



01 OCAK 2025 – 31 ARALIK 2025
HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Sayın Ortaklarımız,

22 Ağustos 2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında 3 yıl boyunca yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmak üzere seçilen Orlanda Kalumenos 18 Mayıs 2026 tarihinde görevinden istifa etmiştir. Bu nedenle kalan süreyi tamamlamak üzere yeni yönetim kurulu üye seçimi gündemimizin 9. maddesinde yer almaktadır.

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) düzenlemeleri gereğince; hem Bağımsız Dış Denetçi (Topluluk Denetçisi) hem de Sürdürülebilirlik Denetçisi seçimi söz konusu olup, gündemimizin 7. maddesinde yer almaktadır.

Şirket, 2025 yılı içerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapmamıştır.

I. SERMAYE YAPISI

Ortaklığımızın kayıtlı sermaye tavanı 1.200.000.000 TL olup, çıkarılmış sermayemiz 500.000.000 TL'dir. 01.01.2025 – 31.12.2025 faaliyet dönemi itibarıyla ortaklığımız sermaye yapısı;

Ortağın Adı/Unvanı	Sermaye Payı (TL)	Oranı (%)
Net Holding A.Ş. (Kendi Payları)	42.984.291	8,60
Besim Tibuk	184.525.750	36,91
Kerem Tibuk	159.181.375	31,84
Halka Açık	<u>113.308.584</u>	<u>22,65</u>
	500.000.000	100,00

A grubu pay senetleri imtiyazlı pay senetleridir. Şirket Esas Sözleşmesine göre, Yönetim Kurulu üyelerinin tam sayı oluşturacak biçimde yarıdan fazlası (A) Grubu pay sahiplerinin oyçokluğu ile belirleyecekleri adaylar arasından seçilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 sayılı "GERİ ALINAN PAYLAR" tebliği ile 19 Mart 2025 tarih 2025/16, 23 Mart 2025 tarih 2025/18, 18 Nisan 2025 tarih 2025/24, 30 Mayıs 2025 tarih 2025/32 ve 27 Haziran 2025 tarih 2025/36 sayılı bültenlerinde yayımlanan ilke kararları gereğince; Net Holding A.Ş.'nin sahip olduğu kendi payları ile ilgili detaylar aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır.

Pay Adı	Pay Edinme Dönemleri	Pay Adedi	Pay Alım Bedeli (*)	Sermaye Oranı (%)	Açıklama
NTHOL	01.01.2018 - 31.12.2018	16.927.138	35.161.923	3,38	BİST Alımları
NTHOL	01.01.2019 - 31.12.2019	10.934.459	18.034.395	2,19	BİST Alımları
NTHOL	01.01.2020 - 31.12.2020	3.858.163	5.126.256	0,77	BİST Alımları
NTHOL	01.01.2024 - 31.12.2024	534.433	24.599.261	0,11	BİST Alımları
Ara Toplam		32.254.193	82.921.835	6,45	
NTHOL	01.01.2025 - 31.12.2025	10.730.098	465.991.773	2,15	BİST Alımları
31.12.2025 İtibarıyla Genel Toplam		42.984.291	548.913.608	8,60	
NTHOL	01.01.2026 - 08.07.2026	2.705.215	116.556.968	0,54	BİST Alımları
08.07.2026 İtibarıyla Genel Toplam		45.689.506	665.470.576	9,14	SPK II-22.1 sayılı "Geri Alınan Paylar" tebliği gereğince alınan paylar

(*) Pay alım bedeli, enflasyon düzeltilmesine tabi tutulmuş olup düzeltme farkları tabloda dikkate alınmamıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu, ülkemiz sermaye piyasalarında yaşanan gelişmeler sonrasında piyasaların sağlıklı bir şekilde işlemlerini temin etmek amacıyla 21.07.2016 ve 25.07.2016 tarihli basın açıklamalarıyla; “ikinci bir duyuruya kadar uygulanmak üzere ve kamuya açıklama yapmak kaydıyla, şirketlerin kendi paylarının geri alımını gerçekleştirebileceğini” duyurmuştur.

06 Şubat 2023 tarihinde yaşanan deprem felaketi sonrasında, depremin finansal piyasalar üzerindeki olumsuz etkisinin asgariye indirilebilmesi ve olası yatırımcı mağduriyetlerinin önüne geçilmesi amacıyla; Sermaye Piyasası Kurulu, 14 Şubat 2023 tarih 2023/10 sayılı bülteninde yayımlanan 9/177 sayılı ilke kararıyla, yukarıdaki basın duyurularının yürürlükten kaldırıldığını ve “şirketlerin Genel Kurul’da ortakların bilgisine sunulmak üzere Yönetim Kurulu kararı ile kamuya açıklama yapılması şartıyla geri alım programı başlatabileceğini” duyurmuştur. Bu duyuru sonrasında 01 Ağustos 2024 tarih ve 2024/37 sayılı bülteninde yayımlanan 41/1198 sayılı yeni ilke kararları ile 14 Şubat 2024 tarihli bültende yayımlanan ilke kararı iptal edilmiş ve “bundan sonraki süreçte tüm ortaklıkların pay geri alımlarında Tebliğ hükümlerine uygun hareket etmesi gerekmektedir” denilmiştir.

Gelinen son aşamada; Sermaye Piyasası Kurulu pay geri alım işlemlerinin kolaylaştırılmasına yönelik yeni kararlar almış ve bu kararlarını 19 Mart 2025 tarih 2025/16, 23 Mart 2025 tarih 2025/18, 18 Nisan 2025 tarih 2025/24, 30 Mayıs 2025 tarih 2025/32 ve 27 Haziran 2025 tarih 2025/36 sayılı bültenlerinde yayımlamıştır. Şirketimiz yeni ilke kararlarını da dikkate alarak, açıklamış olduğu geri alım programına uygun hareket etmektedir.

2 Ekim 2024 tarihinde yapılan yönetim kurulu toplantısında, 1 yıllık süre için 18.200.000 nominal bedelli pay adedi karşılığı 850.000.000 TL tutarında yeni pay alım süreci başlatılması kararı alınmış ve karar 5 Kasım 2024 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında pay sahipleri tarafından kabul edilmiştir. 07 Mayıs 2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında 1 yıllık sürenin 2 yıl daha uzatılması ve toplamda 3 yıl olarak revize edilmesi hususu pay sahiplerinin onayına sunulmuş ve kabul edilmiştir. Şirketin açıklamış olduğu pay alım limiti ile ilgili detaylar aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır.

	Nominal (Adet)	Tutar (TL)	Açıklama
Azami Alım Limiti	18.200.000	850.000.000	05.11.2024 Tarihli Genel Kurulu Kararı ile
Gerçekleşen Alım	13.969.746	607.148.001	05.11.2024 – 08.07.2026 dönemi alımlar
Kalan Alım Limit	4.230.254	242.851.999	

Rapor tarihi itibarıyla, Net Holding A.Ş. **45.689.506** nominal bedelli pay adedi karşılığı **%9,14** oranında kendi payına sahiptir.

II. FAALİYETLERİMİZ

Şirketimizin 1 Ocak – 31 Aralık 2025 dönemi faaliyetleri ve bunlar ile ilgili gündemde olan gelişmeler aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır.

FAALİYET YAPISI

Net Holding A.Ş. aşağıdaki dört ana sektörde faaliyet göstermeye devam etmektedir. Söz konusu bu sektörler:

1. Turizm Sektörü
 - 1.1 Otel İşletmeciliği
 - 1.2 Turistik Alışveriş ve Araç Kiralama / Otopark İşletmeciliği
2. Şans Oyunları Sektörü
 - 2.1 Şans Oyunları Salonu İşletmeciliği
3. Yayıncılık Sektörü
4. Holding Faaliyetleri ve Diğer
 - 4.1 Gayrimenkul Geliştirme
 - 4.2 Diğer

1. TURİZM SEKTÖRÜ

1.1 OTEL İŞLETMECİLİĞİ

Net Grubu'nun otel yatırımlarının büyük bölümü, sürekli artan turizm potansiyeline sahip olduğu öngörülen Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ndedir. Net Grubu sahip olduğu “Merit International Hotels & Resorts” markası altında barındırdığı 5 (beş) yıldızlı oteller ile KKTC'nin turizm alanında gelişme göstermesinde öncü rol oynamaya devam etmektedir. Ada turizmine olan inancını her geçen yıl artırarak sürdüren Net Grubu, yeni projeler ile yatak sayısını ve pazar payını artırmayı hedeflemektedir. Otellerinde, kişiye özel hizmet anlayışını ifade eden “Size Özel” konseptiyle hizmet verilmekte olup, gelen misafirlerin tüm ihtiyaçlarının karşılanması önceliklidir.

Net Holding A.Ş., KKTC'de geçmişten bugüne gelen bazı politik olumsuzlukların (direkt uçuş ve/veya izolasyonun devam etmesi gibi) çözüme ulaştırılmasından, pozitif etkilenecek Borsa İstanbul'da (BİST) işlem gören bir şirkettir. Olası direkt uçuş ve/veya izolasyonun kaldırılma ihtimalleri uluslararası politika gündemini de meşgul etmektedir. KKTC'de oluşabilecek olumlu politik gelişmeler (direkt uçuş ve/veya izolasyonun sona ermesi), Net Grubu'nun KKTC'de bulunan mal varlığında değer artışına, Ada'dan elde edilecek “Vergi Faiz Amortisman Öncesi Kar (VFAÖK)” rakamlarında ciddi artışlara, KKTC'ye getireceği ek turizm potansiyeline bağlı olarak otel doluluk oranlarına ve ciro artışlarına sebep olacaktır.

Net Grubu'nun “Otel İşletmeciliği” faaliyetlerini gerçekleştirdiği bölgesel dağılım aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır: (<https://www.netholding.com/faaliyet-alanlari/sektorler>)

KUZEY KIBRIS TÜRK CUMHURİYETİ

- Net Holding A.Ş.’nin ortak olduğu KKTC’nin Girne şehrinde kurulu olan Merit Kıbrıs Turizm Limited şirketinin aktifinde bulunan ve grup şirketimiz Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş. tarafından işletilen oteller ile ilgili detaylar aşağıdaki gibidir:

Merit Crystal Cove Hotel, Girne’nin Alsancak mevkiinde bulunan, deniz ve havuz manzaralı, 5 king suit, 3 vip suit, 53 suit ve 275 standart oda olmak üzere toplam 336 odaya sahip 5 (beş) yıldızlı bir oteldir. Merit Crystal Cove Hotel, “ultra her şey dahil konsept” sistemi uygulayarak Kıbrıs turizm sektörüne farklı bir alternatif getiren ilk otel olmanın ayrıcalığını misafirlerine yaşatmaktadır. Ayrıca 1.200 kişilik tam donanımlı üç bölünebilen kongre merkezi ile yaz-kış değişik toplantı ve organizasyon alternatifleri sunmaktadır.

Merit Crystal Cove otelin lobby, restoran ve odalarının renovasyonu için iç mimari proje hazırlıkları tamamlanmış olup, 03 Kasım 2025 tarihinde kapatılan otelde geniş kapsamlı tadilat çalışmalarına başlanılmıştır. Başlatılan bu çalışmalar 2026 yılının Temmuz ayı sonuna kadar bitirilecektir. *(Sadece konaklama hizmetine ara verilen otelde yer alan şans oyunları salonu hizmet vermeye devam etmektedir.)*

Merit Royal ve Merit Royal Premium Hotel, Girne’nin Alsancak mevkiinde yapımı gerçekleştirilen ve birbiriyle bağlantılı iki bloktan oluşan bir oteldir. İlk bölümü olan Merit Royal Hotel 2013 yılında, ikinci bölümü olan Merit Royal Premium Hotel ise 2014 yılında hizmete açılmıştır. İki bloktan oluşan 5 (beş) yıldızlı Merit Royal Hotel’in Royal bloğunda yer alan tüm odaları balkonlu, deniz ve havuz manzaralı olup 16 king suit, 32 queen suit, 4 junior suit, 71 standart deluxe ve 2 royal suit olmak üzere toplam 125 deluxe oda bulunmaktadır. Royal Premium bloğunda ise 102 standart deluxe, 14 junior suit, 6 queen suit ve 8 king suit olmak toplam 130 oda bulunmaktadır.

Liman Hotel by Merit, Girne’nin tarihi limanının girişinde bulunan otel, 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren 20 yıllığına kiralanmıştır. 24 standart, 3 junior suit ve 2 king suit olmak üzere toplam 29 oda kapasitesiyle hizmet vermeye devam etmektedir.

Merit Royal Diamond Hotel, Girne Alsancak mevkiinde yapımı gerçekleştirilen otelin 7 Temmuz 2022 tarihinde kısmi ön açılışı (soft opening) yapılmış ve misafir kabulüne başlanmıştır. 4 Ekim 2022 tarihinden itibaren ise tam kapasite hizmet vermeye devam etmektedir. 273 oda kapasitesiyle hizmet veren otelde 192 standart, 26 junior suit, 45 queen suit ve 10 king suit bulunmaktadır. Ayrıca otelin içerisinde farklı büyüklüklerde 12 adet toplantı salonu bulunmaktadır. Bu salonların kapladığı toplam alan 6.000 m² büyüklükte olup, 2.400 m² lik kısmi kolonsuz çok amaçlı konferans salonu olarak kullanılmaktadır.

Merit Royal Diamond Hotel, dünya çapında milyonlarca kullanıcının değerlendirmelerine dayanan **Booking.com Travellers’ Choice 2025** ödüllerinde 9.6 puan ile Kuzey Kıbrıs hotelleri arasında 1. sırada yer almıştır. Konaklayan misafir deneyimlerine dayanarak yapılan değerlendirme, markanın güvenilirliğini ve sürdürülebilir kalite yaklaşımını bir kez daha teyit etmiştir.

- 2007 yılından beri Merit Kıbrıs Turizm Limited şirketi tarafından kiralama yöntemiyle işletilen **Merit Park Hotel**’in sahibi Akfen Gayrimenkul Ticareti ve İnşaat A.Ş.’nin payları, 17 Ocak 2024 tarihinde Merit Kıbrıs Turizm Ltd. tarafından satın alınmış ve şirketin ismi Net Global Turizm A.Ş. olarak değiştirilmiştir. Daha sonraki süreçte şirketler arasındaki kira kontratı fesh edilerek

Merit Park Hotel, Merit Kıbrıs Turizm Ltd. bünyesinden çıkartılarak Net Global Turizm A.Ş. bünyesine dahil edilmiştir. Otel, grup şirketimiz Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş. ile yapılan yeni işletme anlaşması dahilinde hizmet vermeye devam etmektedir. Merit Park Hotel, Girne'nin en güzel koyunda 230 standart, 2 deluxe suit, 39 suit ve 2 king suit olmak üzere toplam 273 oda kapasitesiyle hizmet vermeye devam etmektedir.

Merit Park Hotel, dünya genelinde milyonlarca gezginin değerlendirmeleriyle belirlenen **Tripadvisor Travelers' Choice Awards 2025** ödülünü kazanarak önemli bir başarıya imza atmıştır. Travelers' Choice Awards ödülleri, son 12 ay içerisinde Tripadvisor platformu üzerinden yapılan gerçek misafir yorumları ve puanlamaları doğrultusunda verilmektedir.

Merit Park Hotel, uluslararası seyahat platformu Wingie Enuygun tarafından verilen **2025 Wingie Enuygun Selection – Signature Choice** ödülünün de sahibi olmuştur.

Merit Park Hotel, Otelpuan.com tarafından gerçekleştirilen değerlendirme sonucunda; 23.000 otel arasından, yorum sayısı ve misafir memnuniyeti kriterleri doğrultusunda Türkiye'nin en beğenilen 100 oteli arasında yer alarak **2026 Otelpuan** ödülüne layık görülmenin gururunu yaşamaktadır.

Merit Park Hotel, “Tatilbudur” tarafından gerçekleştirilen değerlendirmeler sonucunda, 2025 sezonunda “Daha Fazla Memnuniyet” vizyonu kapsamında “**Parlayan Yıldız Memnuniyet Başarı Ödülü**”ne layık görülmüştür.

- Mülkiyeti Net Holding A.Ş.'ne ait olan ve grup şirketimiz Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş. tarafından işletilen **Merit Lefkoşa Hotel**, 1 king suit, 5 deluxe suit, 8 standart suit, 2 engelli odası, 12 connection oda ve 88 standart oda olmak üzere toplam 116 oda kapasitesiyle Lefkoşa'nın ilk beş yıldızlı oteli olarak hizmet vermeye devam etmektedir. Şehir oteli konseptiyle hizmet veren otel, konaklamanın yanı sıra toplantı ve yemek organizasyonlarına da ev sahipliği yapmaktadır.

Merit Lefkoşa Hotel, uluslararası seyahat platformu Wingie Enuygun tarafından verilen **2025 Wingie Enuygun Selection – Signature Choice** ödülüne layık görülmüştür. Söz konusu prestijli ödül; misafir memnuniyeti, hizmet kalitesi, operasyonel başarı ve iş ortaklığı performansı gibi birçok kriterin kapsamlı şekilde değerlendirilmesi sonucunda verilmektedir.

Merit Lefkoşa Hotel, misafir değerlendirmeleri baz alınarak “Tatilbudur” tarafından gerçekleştirilen puanlama sonucunda 2025 sezonunda “**Parlayan Yıldız Memnuniyet Başarı Ödülü**”ne layık görülmüştür.

- Net Holding A.Ş.'nin ortak olduğu KKTC'nin Gazimağusa şehrinde kurulu Elite Development and Management Limited şirketinin aktifinde bulunan ve grup şirketimiz Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş. ile işletme anlaşması bulunan **Merit Royal Gardens Hotel** (eski adı: Merit Cyprus Gardens Hotel), 5 villa, 16 suit ve 58 standart oda olmak üzere toplam 79 oda kapasitesiyle hizmet vermektedir. 2025 yılı içinde otelimizin lobby, ana restoran ve spa bölümleri tamamen yenilenmiş, plaj ve iskelesi de tamamen yenilenerek 2026 yılının Temmuz ayında Zaia Coastal Club adıyla hizmete girmiştir.

BULGARİSTAN

- Bulgaristan’ın Svilengrad şehrinde bulunan ve grup şirketimiz Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş. ile işletme anlaşması bulunan beş yıldızlı “**Merit Grand Mosta Hotel**” 78 deluxe oda, 3 suit ve 1 kral dairesi olmak üzere toplam 82 odadan oluşmaktadır. Merit Grand Mosta Hotel’in 13 Haziran 2018 tarihinde ön açılışı, 4 Ağustos 2018 tarihinde ise resmi açılışı gerçekleştirilmiş olup, işletme anlaşması kapsamında faaliyetlerine devam etmektedir.

KARADAĞ

- Karadağ’ın ve Avrupa’nın gözde rivierası olan Budva şehrinde, 19.000 m² kapalı alanda 10 katlı olarak tamamlanan **Merit Starlit Hotel & Residence** bünyesinde 44 otel odası, 49 rezidansın yanı sıra dünya standartlarında hizmet sunan restaurantlar, SPA ve fitness merkezi bulunmaktadır. 49 adet dairenin bulunduğu rezidans bölümünde üç adet penthouse daire hariç geriye kalan tüm dairelerin satışı gerçekleştirilmiştir. Projede yer alan ultra lüks otel odaları ile rezidansların büyüklüğü 35 m² ile 300 m² aralığında değişmektedir.

Otel ve rezidans hizmetleri için grup şirketimiz Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş., Net Montenegro D.O.O. ile işletme anlaşması yapmış olup, anlaşma gereği temel işletme ücreti (management fee) ve işletme teşvik ücret (incentive fee) geliri elde etmektedir. Söz konusu proje ile Net Grubu, Karadağ’da ilk defa “Merit” markası altında otel ve rezidans işletmeciliği hizmeti vermeye başlamıştır.

Merit Starlit Hotel & Residence, bu yıl 32’ncisi düzenlenen ve turizm sektörünün en saygın organizasyonlarından biri kabul edilen World Travel Awards’ın Avrupa ayağında “**Leading Hotel of Montenegro 2025**” ödülüne layık görülmüştür.

Merit Starlit Hotel & Residence olarak, 28 Nisan tarihinde gerçekleştirdiğimiz yıllık **Green Check** değerlendirme başvurumuzun sonuçları, 4 Mayıs 2026 itibarıyla açıklanmış ve yapılan değerlendirme sonucunda, daha önce % 52 olan sürdürülebilirlik puanımız % 65’e yükselmiştir. Bu başarılı gelişmeyle birlikte, “Bronze” seviyesinde bulunan yeşil turizm sertifikasyon statümüz resmi olarak “**Silver**” (Gümüş) seviyesine yükseltilmiştir.

Oteller hakkında detaylı bilgilere www.merithotels.com internet adresinden ulaşılabilir.

Rapor tarihi itibarıyla, Net Grubu’nun Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti’nde 8 (sekiz), Bulgaristan’da 1 (bir), Karadağ’da 1 (bir) olmak üzere toplam 10 (on) adet oteli faaliyetlerine devam etmektedir.

1.2 TURİSTİK ALIŞVERİŞ VE ARAÇ KİRALAMA / OTOPARK İŞLETMECİLİĞİ

“**Bazaar 54**” markalı turistik alışveriş mağazalarımızda, hasılat paylaşımı esaslı sözleşmeler yapılmıştır. Yapılan bu sözleşmeler ile hem maliyetlerden tasarruf edilmiş hem de karlılık anlamında olumlu gelişmeler yaşanmıştır.

Net Grubu bünyesinde yer alan “**Inter Limousine**” firmamız şoförlü lüks araç kiralama dalında Türkiye’nin ve sektörünün lider kuruluşu olmaya devam etmektedir ve “Inter Otopark” markası altında İstanbul Kongre Merkezi otoparkı işletmesini sürdürmektedir. 2022 yılından itibaren yaz sezonunda Bodrum, Muğla’da hizmet vermektedir. Aynı yıl Belek’de yer alan Gloria Resort Hotel içinde açılan Inter Limousine Antalya Şubesi, VIP Minivan araçlardan oluşan geniş bir filo ile bölgedeki lüks otellere ve acentalara hizmet vermektedir. <https://www.netholding.com/faaliyet- alanlari/sektorler/diger/>

2. ŞANS OYUNLARI SEKTÖRÜ

2.1 ŞANS OYUNLARI SALONU İŞLETMECİLİĞİ

Net Grubu, Şans Oyunları Salonu İşletmeciliğini “**Merit Casinos**” markası altında gerçekleştirmektedir. “Merit Casinos” markası, geçmişten bu güne uzun yıllar devam eden üstün hizmet anlayışı, kaliteden ödün vermeyen profesyonel yaklaşımı, gelişmiş teknolojik altyapı ve eşsiz “know-how”dan oluşan ismini ve geleneğini sürdürmektedir. Grubumuz “Şans Oyunları Salonları İşletmeciliği” alanında Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti’nde 2000 yılından beri faaliyet göstermektedir. 2015 yılından itibaren ise Balkan ülkeleri başta olmak üzere farklı bölgelerde de yatırım yaparak faaliyetlerine devam etmektedir.

Net Grubu’nun “Şans Oyunları Salonları İşletmeciliği” faaliyetlerini gerçekleştirdiği bölgesel dağılım aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır: (<https://www.netholding.com/faaliyet-alanlari/sektorler>)

KUZEY KIBRIS TÜRK CUMHURİYETİ

- Net Holding A.Ş.’nin ortak olduğu KKTC’nin Girne şehrinde kurulu Merit Kıbrıs Turizm Limited şirketinin aktifinde bulunan, **Merit Crystal Cove Casino**, Girne’nin Alsancak mevkiinde Merit Crystal Cove Hotel’in içinde, **Merit Royal Casino**, Girne’nin Alsancak mevkiinde bulunan Merit Royal Hotel’in içinde, **Liman Casino** ise, Girne’nin tarihi limanının girişinde bulunan ve 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren kiralanan Liman Hotel by Merit’in içinde, hizmet vermektedir.

Merit Crystal Cove şans oyunu salonunun ilave kısmı için yaklaşık 1.100 m²’lik projelendirilen alanda çalışmalar bitirilmiş olup 22 Mart 2025 tarihinde hizmet vermeye başlamıştır.

- Merit Lefkoşa Casino**, mülkiyeti Net Holding A.Ş.’ne ait olan Merit Lefkoşa Hotel’in içinde hizmet vermektedir.
- Merit Park Casino**, 2024 yılından itibaren Net Global Turizm A.Ş. şirketinin bünyesinde yer almakta olan Merit Park Hotel’in içerisinde hizmet vermektedir. Şans oyun salonunun ilavesi olarak yaklaşık 3.000 m² büyüklükte projelendirilen inşaat, 2025 yılı 2.çeyreğinde tamamlanmış olup işletmeye alınmıştır.
- Merit Royal Gardens Casino**, Net Holding A.Ş.’nin ortak olduğu KKTC’nin Gazimağusa şehrinde kurulu Elite Development and Management Limited şirketinin aktifinde bulunan Merit Royal Gardens Hotel’in içerisinde hizmet vermektedir. Bölgenin son yıllardaki turizm potansiyelinin artışı ile yetersiz kalan “Merit Royal Gardens Casino” şans oyunları salonunun bulunduğu arazinin giriş yolu üzerindeki 7.800 m² büyüklükte araziye yapılan şans oyunları salonu projesi tamamlanmış ve genişletilmiş yeni salonun açılışı 16 Şubat 2024 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Ayrıca bu tesisin yanında birleşik olarak inşa edilecek 90 odalı otelin proje hazırlıkları da devam etmektedir.

KARADAĞ

- Karadağ'ın Budva şehrinde bulunan 5 (beş) yıldızlı Splendid Hotel bünyesinde şans oyunları salonu işletmeciliği amacıyla, 20 Mayıs 2016 tarihinde Dzek Pot DOO şirketi ile bir iş birliği anlaşması imzalanmıştır. Bu kapsamda, bağlı ortaklığımız Net Montenegro DOO aracılığıyla “Merit Splendid Casino Royale” şans oyunları salonu faaliyete geçirilmiştir. 2025 yılı Ağustos ayında Net Montenegro DOO adına 10 yıl süreyle geçerli yeni lisansın alınması üzerine, Dzek Pot DOO ile imzalanan söz konusu anlaşma sona erdirilmiş; şans oyunları salonunun ticari unvanı **Merit Royal Budva** olarak değiştirilmiştir.
- Dzek Pot D.O.O. şirketiyle, Karadağ'ın Podgorica şehrinde şans oyunları salonu işletmeciliği yapmak üzere, 30 Aralık 2015 tarihinde anlaşma imzalanmıştır. Hilton Podgorica Otel'i'nin içinde bulunan Merit Casino Montenegro, bağlı ortaklığımız Net Montenegro D.O.O. aracılığıyla 12 Nisan 2016 tarihinde faaliyete geçmiştir. Şans oyunları salonunun beklenen performanstan uzak olması ve stratejik hedeflerimize katkıda bulunmaması sebebiyle, işletme ruhsat sahibi olan Dzek Pot DOO şirketine devredilerek Eylül 2025 itibarıyla grubumuzdaki faaliyetlerine son verilmiştir.
- Karadağ'ın ve Avrupa'nın gözde rivierası Budva'da, 19.000 m² kapalı alana sahip, 10 katlı olarak inşa edilip Nisan 2024'te tamamlanan Merit Starlit Hotel & Residence bünyesinde yer alan 2.500 m² büyüklüğündeki **Merit Casino Starlit**, 2024 yılında Net Montenegro DOO şirketimiz adına alınan ve 10 yıl geçerliliğe sahip lisans kapsamında faaliyetlerini başarıyla sürdürmektedir.

HRVATİSTAN

Hırvatistan'da kurulu şirketimiz Merit D.O.O. ile Hırvatistan Maliye Bakanlığı arasında 19 Ağustos 2016 tarihinde, Hırvatistan Cumhuriyeti'nde şehir ve şans oyunları salonu adedi sınırlaması olmadan, 15 yıl süreyle şans oyunları salonu işletmeciliği konusunda faaliyet göstermek üzere lisans anlaşması imzalanmıştır. Bu lisans, Net Grubu'nun Avrupa Birliği'ne üye bir ülkede almış olduğu ilk “Şans Oyunları Salonu İşletmeciliği” lisansıdır.

- Libertas Rixos DOO şirketiyle, Hırvatistan'ın Dubrovnik şehrinde şans oyunları salonu işletmeciliği yapmak üzere yapılan kira anlaşmasına istinaden, bağlı ortaklığımız Merit D.O.O. şirketi tarafından işletilen **Merit Casino Libertas** Rixos Dubrovnik Libertas Otel'i'nin içinde yer almaktadır. 19 Aralık 2016 tarihinden itibaren şans oyunları salonunda faaliyet devam etmektedir.

BULGARİSTAN

- Bulgaristan'ın Svilengrad şehrinde Merit Grand Mosta Hotel'in içinde bulunan **Merit Grand Mosta Casino** isimli şans oyunu salonumuz, Merit Global Game O.O.D. isimli iştirakimiz aracılığıyla faaliyette bulunmaktadır. Merit Global Game O.O.D. ile Bulgaristan Maliye Bakanlığı arasında 10 yıllık Şans Oyunları Salonu Lisans Sözleşmesi imzalanmıştır.

2018 yılı Haziran ayında 2.500 m² olarak hizmet vermeye başlayan şans oyunları salonumuz, 2025 yılı Temmuz ayında yapılan ek 1.000 m² genişleme ile toplam 3.500 m² olarak hizmet vermeye devam etmektedir.

- Net Grubu şirketlerinden Merit Capital Partners O.O.D. 19 Nisan 2022 tarihi itibarıyla, Bulgaristan'ın başkenti Sofya'da beş yıldızlı Otel Marinela'da şans oyunu salonu açmak üzere sözleşme imzalamıştır. Net Holding A.Ş.'nin Svilengrad şehrinde bulunan Merit Grand Mosta Hotel & Casino'dan sonra Bulgaristan'da yapmış olduğu ikinci yatırımdır. Bulgaristan'ın

başkenti Sofya'da şehrin en büyük arazi ve oda sayısına sahip şehir merkezinde bulunan beş yıldızlı Marinela Oteli dahilinde tarafımızca kiralanan 3.500 m² kapalı alana sahip **Merit Zenith Casino** şans oyunları salonunun lüks renovasyonu tamamlanarak 29 Kasım 2024 tarihi itibarıyla hizmet vermeye başlamıştır. Ayrıca, Merit Zenith Casino bünyesinde ve aynı lokasyonda yer alan 100 araç kapasiteli kapalı otoparkın işletme hakkı da şirketimiz tarafından yürütülmektedir.

- Selectum Blu Cruises tarafından işletilen “Blue Sapphire” isimli cruise gemisi içinde yer alan The Twenty9 Casino by Merit isimli şans oyunları salonu işletmeciliği faaliyetlerine beklenen performanstan uzak kalması nedeniyle son verilmiştir.

Rapor tarihi itibarıyla, Net Grubu'nun Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde 6 (altı), Karadağ'da 2 (iki), Hırvatistan'da 1 (bir), Bulgaristan'da 2 (iki) olmak üzere toplam 11 (onbir) adet şans oyunları salonu faaliyetlerine devam etmektedir.

3. YAYINCILIK SEKTÖRÜ

Net Grubu şirketlerinden Net Turistik Yayınlar A.Ş., çocuk grubu ve turistik yayınlar olmak üzere üretim, satış, pazarlama ve dağıtım faaliyetlerine, toptan ve perakende bazda olmak üzere devam etmektedir. (<https://www.netholding.com/faaliyet-alanlari/sectorler/turistik-yayinlar>)

4. HOLDİNG FAALİYETLERİ VE DİĞER

4.1 GAYRİMENKUL GELİŞTİRME

Net Holding A.Ş. “Master Strateji Planı (MSP)” kapsamında, var olan geniş ve stratejik gayrimenkul portföyüne, bölgesel tanıma ve geliştirmeye uygun arazileri eklemeyi prensip edinmiştir. Planlanan arazi alımları için piyasa koşulları, bölgesel tercih, proje için geliştirilebilir olma özelliği gibi temel kriterler ön planda tutulmaktadır. Dünya ve Türkiye emlak piyasalarında yaşanan ve yaşanabilecek gelişmelerde titizlikle değerlendirilip, seçici bir yaklaşımla yatırım yapılması planlanmaktadır. (<https://www.netholding.com/faaliyet-alanlari/sectorler/gayrimenkul-gelistirme>)

TÜRKİYE

Muğla'nın Milas ilçesinde Bodrum Havaalanına yakın konumda bulunan 9,2 milyon metrekare büyüklüğündeki arsa ve araziler, **Milas Turizm Projesi** kapsamında Ağaoğlu Grubu'na devredilmiştir. Net Grubu, hatırlanacağı gibi, Milas Turizm projesi kapsamında toplam ciro üzerinden %19 oranında hasılat payına sahip olup, söz konusu hasılat payı satış ve her türlü işletme ile kiralama gelirlerini de kapsamaktadır. Net Grubu inşaat, satış ve pazarlama safhalarında herhangi bir harcama yapmayacaktır.

KUZEY KIBRIS TÜRK CUMHURİYETİ

- Karmi Köyü Yolu Safir Sokak Edremit/Girne adresinde **Merit Konakları** projesinin yapımına başlanmış olup proje kapsamında , 450-600 m² inşaat alanı içerisinde, her biri 1.000 m² parselde, havuzlu, deniz manzaralı, müstakil otoparklı 8 adet villa planlanmıştır. Projenin tamamının inşaat ve altyapıları tamamlanmış ve 3 villası tümüyle bitirilmiştir. Kalan 5 adedinin ise 2026 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

- Lefkoşa Anayolu, Ecevit Caddesi/Girne adresinde yapımına başlanan **Merit Trio Towers** projesi Nisan 2024 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. 7.935 m² arsa üzerinde, 17.500 m² kapalı alana sahip proje kapsamında 11 katlı 3 adet blok bulunmaktadır. Her bloğun zemin katı otopark, 9 katı normal daire ve 11. katları penthouse daire olmak üzere planlanmıştır. Blokların her birinde 38 daire olmak üzere toplam 114 dairenin; 54 adedi 124 m² 2+1, 54 adedi 144 m² 3+1, 6 adedi 269 m² Penthouse şeklindedir. A ve C blokları geçici lojman olarak kullanılmakta olup, 38 daireden oluşan B bloğunun ise rapor tarihi itibarıyla 32 adedi kiraya verilmiştir.
- Füzle Sokak/Girne’de 10.657 m² arsa üzerinde yapımı devam etmekte olan **Merit Prestij Rezidans & Ofis** projesi, 31.730 m² kapalı inşaat alanı içerisinde 2 bodrum katı, zemin kat, 9 normal kat olarak planlanmıştır. Zemin katında spa, spor salonu, kapalı-açık yüzme havuzu, 115-135 m² arası 10 adet ofis; 1-3. katlarında 70-75 m² 40 adet ofis ve 4-9. katlarında ise 130-210 m² 48 teraslı rezidans bulunmaktadır. Kaba inşaatı bitirilmiş ve ince inşaat işleri başlatılmıştır. Projedeki daire ve ofislerin 2026 yılı içerisinde bitirilmesi planlanmaktadır.
- Karaoğlanoğlu Caddesi Edremit/Girne adresinde yapımına başlanan **Merit Park Town** projesi, korumalı site “Gated Community” anlayışı ile inşa edilecek olup, içerisinde siteye ve misafirlerine hizmet verecek 3.000 m² büyüklükte spor, fitness, yeme - içme imkanları bulunan havuzlu sosyal tesisin bulunduğu bir yerleşim alanı olarak planlanmıştır. Toplam 97.000 m² arsa içerisinde 35.530 m² inşaat alanı bulunmaktadır. 2 katlı bitişik nizam müstakil 32 adet Town House villa; müstakil parsel içinde özel havuzlu 42 adet villa olmak üzere toplam 74 adet villadan oluşmaktadır. Proje alanı Merit Park oteline yakın bir mevkide olup, site sakinlerinin bu otelin imkanlarından özel indirimler ile yararlanmasına imkan verilecektir. Yapımına henüz başlanmamış olan projenin yeni trendler ve değişen piyasa koşulları doğrultusunda yeniden ele alınması ve revize edilmesi planlanmaktadır.
- Girne’de bulunan Merit Kıbrıs Turizm Ltd. şirketinin sahip olduğu 10.000 m² arsa üzerinde bir **AVM (Merit Mall)** projesi planlanmıştır. 2+1, 3+1 ve 4+1 dubleksten oluşan 42 apartman dairesi ve çeşitli büyüklükte birinci bodrum, zemin ve birinci katlarda yer alan 40 adet ticari ünitenin yer aldığı bir AVM ile 2 bodrum katta kapalı otoparkı olan ve 14 kattan oluşan 36.300 m² büyüklükte planlanan bu projenin inşaat ruhsatı alınmış, hafriyat çalışmaları tamamlanmış olup radyal temel imalatı devam etmektedir. 2026 yılı içerisinde kaba inşaatın bitirilmesi planlanmaktadır.
- Girne’de bulunan Merit Kıbrıs Turizm Ltd. şirketinin sahip olduğu 10.000 m² arsa üzerinde kat karşılığı yolu ile yapımı düşünülen toplam 50 dairelik iki bloktan oluşan **Twin Towers** projesi, Merit Mall inşaatı ile bitişik parselde olduğundan, AVM inşaatı zemin seviyesine geldiğinde başlanması öngörülmektedir.
- Girne Alsancak mevkiinde bulunan otellerimize hizmet etmesi amacıyla zemin altında 25.000 m² büyüklüğü olan **Otopark** projesinin inşaatı 2025 yılının Ağustos ayında tamamlanarak hizmet vermeye başlamıştır.

4.2 DİĞER

Sermaye Piyasası Kurulu’nun Seri VIII No: 51 sayılı “Sermaye Piyasasında Derecelendirme Faaliyeti ve Derecelendirme Kuruluşlarına İlişkin Esaslar” tebliğine göre, kredi derecelendirme kuruluşu olan JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş., 2012 yılından beri şirketi değerlendirmektedir. JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. ile şirket arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Periyodik yapılan gözden geçirme sürecinde, 27 Kasım 2025 tarihinde yapılan KAP açıklamasında yer verildiği üzere, Uzun vadeli Ulusal notumuzu 'AA (Tr) / (Durağan), Uzun vadeli Uluslararası Yabancı ve Yerel Para notları ve görünümümüzü ise 'BB' / (Durağan) olarak teyit ettiği görülmektedir.

Ortaklarımız, faaliyetlerimiz ile ilgili daha geniş bilgiye, Net Holding A.Ş.' nin www.netholding.com ve KAP sistemin www.kap.org.tr sitelerinden ulaşabilirler.

III. HUKUKİ AÇIKLAMALAR

Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

Şirketimizin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek büyüklükte Şirketimiz aleyhine açılmış herhangi bir dava bulunmamaktadır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Bağlı Şirket Raporları:

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Net Holding A.Ş. Bağlı Ortaklık Yönetim Kurulları, faaliyet yılının ilk 3 ayı içinde "*Geçmiş faaliyet yılında şirketin hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında*" bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Sonuç kısmında "Hakim Ortak Net Holding A.Ş. ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2025 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır."

IV. FAALİYET DÖNEMİ İLE İLGİLİ DİĞER BİLGİLER

Şirketimiz, TIME dergisi ve Statista'nın ortaklaşa hazırladığı "**World's Growth Leaders 2026**" (Dünyanın Büyüme Liderleri 2026) listesinde küresel çapta **26. sıraya** yerleşmiştir. Şirketimiz bu performansı, değerlendirmeye alınan 25 Türk şirketi arasında **2. sırada** bulunma başarısını göstermiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu 2025 yılı içerisinde 38 kez toplanmış ve toplantılara % 69 oranında katılım sağlanmıştır.

Şirketimiz yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilerine sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı Sermaye Piyasası Kurulu II-14.1 sayılı tebliği gereği hazırlanan konsolide finansal tablolarda (endekslenmiş) 234.036.000 TL'dir. Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri

teminatlar bulunmamaktadır. Şirket Genel Kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri bulunmamaktadır.

Şirketimizin, 2025 yılı Türkiye Muhasebe Standartları'na (TMS) göre düzenlenen ve TMS 29-Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulanmış olan 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemi konsolide finansal tablolarımızda net dönem karımız 1.665.869.000 TL'dir. Yasal mevzuat gereği hazırlanan 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemi solo mali tablolarımızda ise 322.806.931,52 TL kar elde edilmiştir. Yasal kayıtlarımıza göre düzenlenen mali tablolarımızda bulunan 322.806.931,52 TL tutarında dönem karımızın Geçmiş Yıllar Zararları hesabından mahsubuna,

Şirketimizin mali tablolarında yer alan özkaynaklarımızın çok güçlü olması ve kar dağıtımı sonrasında şirketimizin TTK 376. madde hükümlerinden etkilenmeyeceği değerlendirilerek, aşağıda belirlenen Özel Fonlar hesaplarındaki,

- 246.744.505,31 TL Özel Fonlar Hs.- (KVK 5/1-e) şirket birleşmeleriyle gelen fonlardan,
- 26.970.235,55 TL Özel Fonlar Hs.- MDV Satış Kazançları (KVK 5/1-e) şirket birleşmeleriyle gelen,
- 76.285.259,14 TL Özel Fonlar Hs.- İştirak Hissesi Satış Kazançları (KVK 5/1-e) birleşmeyle gelen,

fonlardan karşılanmak üzere, 1 TL nominal değerli beher pay için brüt 0,70 TL nakit kâr payına tekabül eden brüt 350.000.000 TL (üçyüzellimilyon Türk Lirası) tutarındaki karın dağıtılmasına ilişkin kar dağıtım önerisinin Genel Kurulumuzun onayına sunulmasına, kar payı ödeme tarihlerinin, Genel Kurul toplantısında karara bağlanarak nakden dağıtılmasına yönetim kurulumuzca karar verilmiştir.

01.01.2025 - 31.12.2025 hesap dönemine ilişkin **“Finansal Tablolarımız”** Raporumuzun ekinde onayınıza sunulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurul kararları uyarınca yıllık faaliyet raporunda bulunması zorunlu olan **“Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu”** ile **“Sürdürülebilirlik Uyum Raporu”** faaliyet raporumuzun ekinde onayınıza sunulmaktadır.

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Şirket Esas Sözleşmesi'ne uygun olarak düzenlemiş olduğumuz **tüm Finansal Tablolarımız** ile **Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu** ve **Sürdürülebilirlik Uyum Raporu**'nu onaylarınıza arz ederiz.

Saygılarımızla,
YÖNETİM KURULU

YÖNETİM KURULU

Besim TİBUK	Yönetim Kurulu Başkanı
Cemal Cenap AYBAY	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Hande TİBUK	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi
Haluk ELVER	Yönetim Kurulu Üyesi
İsmail Reha ARAR	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet CERİTOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi
İsmail KIRTAY	Yönetim Kurulu Üyesi
Zeynep SU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Vedat PALANDÖKEN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Şaban ÇAĞLAYAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Sümer MUTLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mustafa ERDOĞAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Şirketimiz yönetim kurulundan 18 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla bir yönetim kurulu üyesi istifa etmiştir.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Sümer MUTLU	Başkan
Zeynep SU	Üye
Gülşah ŞAMLI	Üye

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

Şaban ÇAĞLAYAN	Başkan
Mehmet Vedat PALANDÖKEN	Üye

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Haluk ELVER	Başkan
Mehmet CERİTOĞLU	Üye

Şirket Yönetim Kurulu ve Komiteleri; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili tebliğleri ile şirket Esas Sözleşmesi'nde belirtilen yetkiler dahilinde görevlerini yerine getirmektedir.



**KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU
VE
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU**

BÖLÜM I - KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu’nun 16.01.2025 tarih 2025/3 sayılı bülteniyle “2025 Yılı İçin Borsa Şirketlerinin II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği Uyarınca Dahil Oldukları Gruplar” hakkındaki duyurusunda “I. Grup” şirket olarak sınıflandırılmış olup, Borsa İstanbul Yıldız Pazar’da işlem görmeye devam etmektedir.

SPK’nın 03.01.2014 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı “Kurumsal Yönetim Tebliği”nin uygulanması zorunlu olan ilkelerine uyum çalışmalarının büyük çoğunluğu gerçekleştirilmiştir. Net Holding A.Ş. ve bağlı ortaklıkları faaliyetlerini gerçekleştirirken eşitlik, şeffaflık, hesap verilebilirlik ve sosyal sorumluluk kriterlerinin benimsendiği “Kurumsal Yönetim” anlayışı ile hareket etmektedir. Artan rekabet koşullarında istikrarı sağlamak ve sürdürmek amacıyla belirlenen hedeflere ulaşılabilmesi için, şirket yönetim kurulu tüm sorumluluklarını gerçekleştirirken “Kurumsal Yönetim İlkeleri”ni referans almaktadır. Şirket açısından önemli olan tüm gelişmeler www.netholding.com ve www.kap.org.tr internet sitelerinden zamanında ve düzenli olarak yapılan açıklamalar ile menfaat sahiplerine duyurulmaktadır. Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili tebliğ hükümlerine uygun olarak esas sözleşmemiz revize edilmiş olup, şirket internet sitesinde ve KAP sistemde yayımlanmaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğunun icrada görevli olmayan üyelerden oluşmasına özen gösterilmektedir. Yönetim kuruluna bağlı olarak çalışacak komiteler oluşturulmuş ve etkin çalışması sağlanmıştır. Bağımsız yönetim kurulu üyelikleri için aday olan kişilerin bağımsızlık kriterlerini taşıyıp taşımadıkları araştırılmakta ve bağımsızlık beyanları alınmaktadır. Alınan kararlarda bağımsız yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğunun onayı aranmaktadır. Tebliğin 10.maddesi gereğince, “ilişkili taraf işlemleri” raporu hazırlanmakta ve sonuç bölümü KAP sistemden açıklanmaktadır.

Şirket, uygulanması zorunlu olmayan tavsiye niteliğindeki ilkeler konusunda da çalışmalarına devam etmektedir. Özellikle;

- Menfaat sahiplerinin haklarının korunması adına yazılı prosedür ve politikaların oluşturulması,
- Aynı kişinin birden fazla komitede görev almaması,
- Azlık haklarının korunması,

konularına ilişkin uyum çalışmalarını da öncelikli hedefleri arasına almıştır.

Zorunlu olmayan “Kurumsal Yönetim İlkeleri”ne tam uyum sağlanması amaçlanmakla birlikte; bazı ilkelerin uygulanmasında yaşanan zorluklar bazı ilkelerin ise piyasanın ve şirketin mevcut yapısıyla tam örtüşmemesi gibi nedenlerle henüz tam uyum sağlanamamıştır. Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler üzerinde çalışmalar sürdürülmekte olup, şirketin etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik alt yapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır.

Söz konusu ilkelere uyum sağlanamaması sebebiyle şirket menfaatleri zarar görmemekte ve çıkar çatışması bulunmamaktadır.

BÖLÜM II – PAY SAHİPLERİ

2.1. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ

Şirketin “Yatırımcı İlişkileri Bölümü” bulunmakta olup, bölüm yürürlükteki mevzuata uygun olarak, öncelikle şirket ile pay sahipleri ve yatırımcılar arasındaki iletişimi sağlama, şirkete gelen yazılı veya sözlü bilgi taleplerini yanıtlama, Genel Kurul çalışmalarının mevzuata uygun olarak yapılmasını sağlama ve sonuçlandırma görevlerini “Mali İşler Departmanı” ve “Hukuk Departmanı” ile koordineli olarak takip etme görevlerini yerine getirmektedir. Yatırımcı ilişkileri bölümü, şirket faaliyetleri hakkında Yönetim Kurulu’na belirli aralıklarla raporlama yapmaktadır. Yatırımcıların güncel bilgileri takip edebilmelerini teminen şirket internet sitesi, düzenli olarak güncellenmektedir.

Bu bölüm, iletilen yazılı ve sözlü soruları, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, en kısa sürede yanıtlayarak sonuçlandırmayı amaçlar.

Bunun yanı sıra, şirket hisselerinin tamamı, Merkezi Kayıt Sistemi'ne (MKS) kayıtlı olup, sistem ile ilgili uygulamalar da şirket bünyesinde “Yatırımcı İlişkileri Bölümü” tarafından takip edilmektedir.

“Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı” ve “Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı”na sahip olan Gülşah Şamlı 1 Nisan 2023 tarihinden itibaren “Bölüm Yöneticisi” olarak görev yapmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi : Gülşah ŞAMLI
Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri : info@netholding.com
yatirimci.iliskileri@netholding.com
gulsah.samli@netholding.com
Tel: (212) 358 04 44
Fax: (212) 358 04 45

2.2. PAY SAHİPLERİNİN BİLGİ EDİNME HAKLARININ KULLANIMI

Pay sahipleri arasında bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında ayırım yapılmamakta, ticari sır niteliğinde olan bilgiler haricindeki tüm bilgiler pay sahipleri ile paylaşılmaktadır. Pay sahiplerinin ister fiilen ziyaret ederek ister elektronik iletişim kanallarını kullanarak şirket faaliyetleri hakkında yazılı ve sözlü bilgi alma talepleri, en kısa sürede “Yatırımcı İlişkileri Bölümü” tarafından cevaplandırılmaktadır. Bunun dışında Sermaye Piyasası Kurulu tebliğleri uyarınca yapılması gerekli olan açıklamalar, Kurul’ca belirlenen standartlar dikkate alınarak kamuya açıklanmaktadır. Özel denetçi tayini talebi olmamıştır. Esas sözleşmemizde özel denetçi tayini, bireysel bir hak olarak düzenlenmemiştir.

2.3. GENEL KURUL TOPLANTILARI

Şirketin, 2024 yılı faaliyet ve hesaplarına ilişkin Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantısı 7 Mayıs 2025 tarihinde, Yıldız Posta Cad. No.50 Gayrettepe Beşiktaş/İstanbul adresindeki Dedeman İstanbul Hotel Pınar toplantı salonunda, T.C. Ticaret Bakanlığı İstanbul Ticaret İl Müdürlüğü’nün görevlendirdiği temsilci gözetiminde yapılmıştır.

Genel Kurul toplantıları, Türk Ticaret Kanunu’nda belirtilmiş olan nisaplarla gerçekleştirilmektedir. Genel Kurul toplantı ve karar nisap hesaplamalarında “**şirketin iktisap ettiği kendi esas sermaye payları ile yavru şirketler tarafından iktisap edilen ana şirketin payları**” dikkate alınmamıştır. Şirketin çıkarılmış sermayesi **500.000.000 TL** olup, toplantı nisabının hesaplanmasında dikkate alınmayacak **34.789.113,98 TL** donmuş (oy hakkı olmayan) payların düşülmesi neticesinde, Genel Kurul toplantı ve karar nisabına baz alınacak paylar toplamı **465.210.886,02 TL**’dir. Dönem içerisinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısının gerçekleşmesi için gereken nisap sağlanmıştır. Toplantı ile ilgili ayrıntılı bilgilere www.kap.org.tr ve www.netholding.com internet sitelerinden ulaşılabilir.

13 Ocak 2011 tarih ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun (TTK) 1527. maddesi gereğince; Genel Kurul toplantılarına elektronik ortamda katılma, görüş bildirme ve oy kullanma şeklinde sistem getirilmesi sebebiyle; Şirket olarak, ortaklarımızın Genel Kurul toplantısına hem fiziki hem de elektronik ortamda katılmaları sağlanmaktadır. Genel Kurul toplantılarına davet, TTK ve SPK hükümlerine göre, Şirket Yönetim Kurulu tarafından yapılmaktadır. Bu konuda, Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)’nun www.kap.org.tr, Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK)’nin www.mkk.com.tr ve Net Holding A.Ş.’nin www.netholding.com internet siteleri kullanılarak pay sahipleri ve yatırımcılar bilgilendirilmektedir.

Pay sahipleri, Genel Kurul toplantısına şahsen veya temsilcileri aracılığıyla fiziki olarak katılabilecekleri gibi isterlerse Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK)’nin “Elektronik Genel Kurul (e-GKS)” sistemini kullanarak, şahsen ve temsilcileri aracılığıyla da katılabilirler. Pay sahiplerinin Genel Kurul

toplantısına katılımında, şahsen katılımlarda kimlik belgesi, temsilci aracılığıyla katılımlarda ise kimlik ve yetki belgelerinin ibrazı istenmektedir.

Genel Kurul toplantısında oylamalar, fiziken katılımlarda el kaldırma usulü ile açık oylama yöntemi kullanılarak, elektronik ortamda katılımlar da ise MKK'nın "Elektronik Genel Kurul (e-GKS)" sistemi üzerinden gerçekleştirilmektedir.

Şirket, Genel Kurul toplantılarını, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, mümkün olan en az maliyetle ve karmaşık olmayan usulde gerçekleştirme gayretindedir.

Şirket, Genel Kurul gündemi ve gündem çerçevesinde ilgili faaliyet raporu, finansal tablolar ve dipnotları, varsa kar dağıtım önerisi, bağımsız denetim raporu, yine varsa esas sözleşmede yapılan değişiklik ile ilgili tadil tasarılarını ve diğer bilgileri, Genel Kurul toplantı tarihinden en az yirmibir (21) gün öncesinde, şirket merkezinde ve internet sitesinde pay sahiplerinin incelemesi için hazır bulundurmaktadır.

Şirket, Genel Kurul gündeminde her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.

Toplantı esnasında gündemde bulunan maddeler ve finansal tablolar hakkında bilgilendirme yapmak üzere Yönetim Kurulu üyelerinin yanısıra sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçilerde hazır bulunmaktadır.

Sorumluluğu bulunan yetkili çalışanlarımız tarafından, ortaklarımızın bilgilendirilmesi amacıyla, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde açık olarak aktarılmakta olup, eşit şartlar altında gündem konuları hakkında ortaklarımızın düşüncelerini paylaşmalarına ve soru sormalarına imkan verilmektedir. Sorulan sorulara toplantı sırasında yanıt verilmekte ve toplantı tutanaklarına da kaydedilmektedir. Genel Kurul toplantı tutanağı, şirketin ilgili birimlerinde, www.netholding.com internet sitemizde ve KAP sistemde her zaman pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır.

Kanunda açıkça Genel Kurul'un yetkisinde olduğu belirtilmeyen konularda Yönetim Kurulu yetkilidir, halka açık olan şirketin hareket kabiliyeti açısından bu zorunludur.

Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahipleri, Yönetim Kurulu üyeleri, idari sorumluluğu bulunan yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımları, şirket ve bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olacak önemli bir işlem yapmamış, şirketin ve bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemiştir. Bunların dışında imtiyazlı bir şekilde şirket bilgilerine ulaşma imkanı olan kimselerin, kendileri adına şirketin faaliyet konusu kapsamında yaptıkları herhangi bir işlem de bulunmamaktadır.

Dönem içerisinde, Yönetim Kurulunun almış olduğu kararlarda bağımsız üyelerin olumlu oyu aranmış, bu durumun sağlanamaması sebebiyle Genel Kurul toplantısına bırakılan herhangi bir işlem olmamıştır.

2.4. OY HAKLARI VE AZLIK HAKLARI

Şirket, Genel Kurul toplantısına katılan tüm pay sahiplerinin oylarını eşit ve en kolay şekilde kullanması için zorlaştırıcı tüm engelleri kaldırmıştır. Oy kullanımında herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan pay sahiplerinin sahip oldukları her pay bir oy hakkı verir. Birikimli oy kullanma yöntemi uygulanmamaktadır.

Şirketin beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

Esas sözleşmemizde azlığın yönetimde temsili ve sermayenin yirmide birinden daha düşük şekilde belirlenmesine yönelik bir düzenleme bulunmamaktadır. Şirket azlık haklarının kullandırılması için azami özeni göstermektedir.

Ayrıca (A) grubu pay senetleri imtiyazlı pay senetleri olup, Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre, Yönetim Kurulu üyelerinin tam sayı oluşturacak biçimde yarıdan fazlası (A) grubu pay sahiplerinin oy çokluğu ile belirleyecekleri adaylar arasından seçilir.

2.5. KAR PAYI HAKKI

Şirketin belirli ve tutarlı bir kâr dağıtım politikası bulunmaktadır.

Kara katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Kurumsal yönetim ilkeleri uyum çalışmaları çerçevesinde, şirketimiz her yıl varsa dağıtılabilir karının TTK'na ve SPK'ya uygun şekilde ve yasal süreler içerisinde temettü olarak dağıtılmasını prensip olarak benimsemiştir. Var ise Şirket'in geçmiş yıl zararı kapatılıp, yasal yükümlülükler için karşılık ayrıldıktan sonra dağıtılabilir net karın dağıtımı, Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine Genel Kurul toplantısında alınacak karara bağlı olarak, nakit ya da temettünün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların, şirketimizin tabi olduğu yasal hükümler, mali yapısının sağlıklı tutulması ve vergi politikaları gözetilerek alınarak; pay sahiplerimizin beklentileri ile şirketimizin büyüme gereği belirlemiş olduğu hedefleri arasındaki hassas dengenin bozulmamasını teminen, nakit yada bedelsiz olarak pay sahiplerine dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebileceği gibi, birinci temettü tutarının mevcut ödenmiş / çıkarılmış sermayemizin %5'den az olması halinde, sözkonusu tutar dağıtılmadan ortaklık bünyesinde bırakılabilecektir.

Var ise yıllık karın hangi tarihte ve ne şekilde dağıtılacağı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili tebliğler çerçevesinde Yönetim Kurulunun önerisi üzerine Genel Kurul'ca kararlaştırılacaktır.

Genel Kurul gündeminde halihazırda varsa mevcut dönem karının dağıtılıp dağıtılmaması hakkında pay sahiplerine ayrı bir gündem maddesi ile bilgilendirme yapılmaktadır.

2025 yılı içerisinde kar dağıtımı yapılmamıştır.

Genel Kurul tarafından onaylanan Kar Dağıtım Politikası, www.netholding.com internet sitesinde kamuya açıklanmaktadır.

2.6. PAYLARIN DEVRİ

Şirket esas sözleşmesinde pay devrini kısıtlayan bir hüküm yoktur.

Şirketin kendi paylarını geri alması ve ivazlı şekilde rehin olarak kabul etmesi söz konusu olursa, ilgili mevzuata uygun olarak hareket edilmekte ve gerekli özel durum açıklamaları yapılmaktadır.

BÖLÜM III. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ VE İÇERİĞİ

Şirketin, SPK'nın kurumsal yönetim ilkelerine uygun "Bilgilendirme Politikası" bulunmaktadır. Bilgilendirme politikasının oluşturulması ve geliştirilmesinden Yönetim Kurulu sorumludur. Tüm duyuru ve açıklamalar, bu politika dahilinde, şirketin hak ve menfaatlerini gözeterek şekilde, zamanında, doğru, anlaşılabilir ve denetlenebilir şekilde yapılmaktadır. Pay sahipleri ile diğer menfaat sahiplerinin bilgilendirmesinde, doğruluk, doğru zamanlama, eşitlik ve kolay erişilebilirlik prensipleri dikkate alınarak hareket edilmesine özen gösterilmektedir.

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlama standartları doğrultusunda hazırlanan bağımsız denetimden geçmiş yarıyıl ve yıl sonu konsolide raporlarının yanı sıra, denetlenmemiş 1. ve 3. ara dönem konsolide raporlarını, kamuya açıklanması gereken özel durumlarını ve diğer önemli nitelikteki gelişmelerini SPK mevzuatı uyarınca süresi içinde düzenli olarak açıklamaktadır.

Şirket, Borsa İstanbul A.Ş. (BIST) Yıldız Pazar’da işlem görmektedir. En büyük gerçek kişi pay sahibi Besim TIBUK’tur ve kendisinin “Yönetim Kurulu Başkanı” olduğu kamunun bilgisi dahilindedir.

Şirket, içerden öğrenilen bilgilerin kullanımının önlenmesi için gerekli her türlü tedbiri almaktadır. Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde “İçsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişiler” hakkında düzenli açıklama yapılmaktadır.

İçsel Bilgiye Ulaşabilecek Konumdaki Kişiler Listesi	
Adı Soyadı	Görevi
Besim Tibuk	Yönetim Kurulu Başkanı
Cemal Cenap Aybay	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Hande Tibuk	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi - Genel Koordinatör
İsmail Reha Arar	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Ceritoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi - Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi
Haluk Elver	Yönetim Kurulu Üyesi - Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı - Genel Koordinatör Yardımcısı
Zeynep Su	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi – Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
Mehmet Vedat Palandöken	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - Denetimden Sorumlu Komite Üyesi
Şaban Çağlayan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi – Denetimden Sorumlu Komite Başkanı
Sümer Mutlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi - Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı
Mustafa Erdoğan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
İsmail Kırtay	Yönetim Kurulu Üyesi - Genel Koordinatör Yardımcısı
Yüksel Uslu	Genel Koordinatör Yardımcısı
Gülşah Şamlı	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi - Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
Nihat Tunç Ünayral	Avukat
Aylin Kuyumcu	Avukat

Bağımsız denetim şirketimiz PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.’den;

Abdülkadir Şahin	Sorumlu Denetçi
------------------	-----------------

Şirketin kurumsal internet sitesi www.netholding.com’dur. Şirket ile ilgili önemli nitelikteki tüm gelişmeler açık, net ve zamanında internet sitemiz aracılığıyla menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

SPK’nun II-17.1 sayılı “Kurumsal Yönetim Tebliği” nin ekinde yer alan “Kurumsal Yönetim İlkeleri” nin “Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık” başlığı altındaki 2.1.1, 2.1.2, 2.1.3 ve 2.1.4 ilkeleri gereğince, gerekli olan bilgi ve belgelere internet sitemizde yer verilmektedir. İnternet sitemiz Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanmış olup, İngilizce bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte değildir.

Şirketin, **01.01.2025 - 31.12.2025** dönemine ait “Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu” ve “Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu” internet sitemizde yer almaktadır.

3.2. FAALİYET RAPORU

Şirket, “Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu”nu, pay sahipleri ve yatırımcıların şirket faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak şekilde, TTK ve SPK düzenlemelerine uygun olarak hazırlamaktadır.

BÖLÜM IV – MENFAAT SAHİPLERİ

4.1. MENFAAT SAHİPLERİNİN BİLGİLENDİRİLMESİ

Şirket menfaat sahipleri, şirketin hedeflerine ulaşmasında veya faaliyetlerinde ilgisi olan çalışanlar, pay sahipleri, alacaklılar, müşteriler, tedarikçiler gibi kişi, kurum veya çıkar gruplarıdır. Şirket, menfaat sahiplerinin haklarının mevzuat ve karşılıklı sözleşmeler ile korunmadığı durumlarda, menfaat sahiplerinin çıkarlarını iyi niyet kuralları çerçevesinde ve şirket imkânları ölçüsünde korumaktadır.

Menfaat sahiplerinin mevzuat ve sözleşmelerle korunan haklarının ihlali halinde etkili ve süratli bir tazmin imkânı sağlanır. Şirket, mevzuat ile menfaat sahiplerine sağlanmış olan tazminat gibi mekanizmaların kullanılabilmesi için gerekli kolaylığı gösterir. Şirketin çalışanlarına yönelik tazminat politikası bulunmamaktadır. Çalışanların tazminat hakları, ilgili mevzuat kapsamında korunmaktadır.

Menfaat sahipleri, şirketin mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Kurumsal Yönetim Komitesi'ne veya Denetimden Sorumlu Komite'ye iletebilmektedirler. Ayrıca pay sahipleri tüm taleplerini "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" aracılığıyla yönetime bildirme imkanına sahip bulunmaktadırlar. Çalışanlar ise hem "çalışan temsilcisi" aracılığıyla, hem de doğrudan ve kolayca yönetime ulaşabilme imkanına sahiptirler.

Menfaat sahipleri arasında çıkar çatışmaları ortaya çıktığında veya bir menfaat sahibinin birden fazla çıkar grubuna dahil olması durumunda, sahip olunan hakların korunması açısından mümkün olduğunca dengeli bir politika izlenmekte olup, her bir hakkın birbirinden bağımsız olarak korunması hedeflenmektedir.

Sermaye Piyasası Mevzuatı gereğince, belirlenen tüm konularda, şirketin finansal durumunda ve faaliyetlerinde önemli değişiklik yaratabilecek gelişmeler hakkında derhal kamuya bilgilendirme yapılmaktadır. Kamuyu bilgilendirme, özel durum açıklamalarının yanı sıra gerekli hallerde basın açıklamaları yoluyla ve şirketin www.netholding.com internet sitesinden yapılmaktadır.

4.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN YÖNETİME KATILIMI

Şirketimiz bir holding şirketi olduğundan, doğrudan ticari faaliyeti bulunmamaktadır. Ancak turizm sektöründe yatırımları olan şirketin bağlı ortaklıkları ile ilişkisi bulunan müşteri, acenta, tedarikçi v.b. menfaat sahipleri, kendilerini ilgilendiren konularda www.netholding.com internet sitesi ve merkezdeki ilgili birimler üzerinden irtibata geçerek bilgi alabilmektedirler. Şirket, müşteri ve tedarikçiler ile ilgili ticari sır kapsamındaki bilgilerin gizliliğine özen göstermektedir.

Şirket, müşteri ve tedarikçilerle doğrudan ilişkisi olmasa bile, bağlı ortaklıklarının müşteri memnuniyetini sağlamaya yönelik çalışma politikalarını belirlemekte ve azami desteği sunmakta, bazı durumlarda üçüncü kişilerle bu hususlarda görüşmeler yapmakta, müşteri memnuniyetinin ne şekilde artırılacağına dair çalışmaları sürekli ve özenli bir şekilde takip etmektedir.

Başta Şirket çalışanları olmak üzere menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını destekleyici modeller esas sözleşmede yer almamakla beraber şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde geliştirilmeye çalışılmaktadır.

Menfaat sahipleri, şirket hakkındaki gelişmeleri, ilgili mevzuat gereği kamuya yapılan düzenli açıklamalar aracılığı ile öğrenmektedir.

4.3. İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

Net şirketler grubunda “en değerli sermaye ve hazinemiz insan kaynağımızdır” felsefesi insan kaynakları politikamızın özünü oluşturmaktadır. Çalışanlarına güvenilir ve adil çalışma ortamı sağlayan, çalışanlarının kanun ve yönetmeliklerle sahip oldukları haklarına saygılı, işe alımlarından başlayarak tüm çalışanları için eğitim, ücret, kariyer gibi konularda eşit koşullardaki kişilere fırsat

eşitliği sağlanmasına özen gösteren, çalışanlar arasında ırk, dil, din ve cinsiyet ayrımı yapmayan bir politikadır.

Çalışanlarla gerekli irtibatı sağlamak üzere temsilci atanmıştır. Ayrıca tüm çalışanlar istek ve şikayet kapsamında yönetime doğrudan ve kolayca ulaşılabilme imkanına sahiptir.

Şirketimiz, bunların yanı sıra işyerinde, çalışanlarının sağlığını ve güvenliğini sağlama konusunda da azami özeni göstermektedir. Şirket bünyesinde çalışanların belirli aralıklarla sağlık kontrolleri yapılmakta, çalışanlar iş güvenliği hususunda gerekli olan tüm kural ve talimatlar hakkında bilgilendirilmektedir. Buradaki temel hedefimiz, en önemli sermayemiz olan çalışanlarımızın daha mutlu ve verimli çalışabilecekleri bir çalışma ortamı yaratmaktır.

Şirketin, İnsan Kaynakları Politikası www.netholding.com internet sitesinde kamuya açıklanmaktadır.

4.4. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK

Şirketimiz, gerek şirket içinde gerekse şirket dışında yapılan çalışmalarda etik değerlere ve kurallara uygun hareket etmeyi kurumsal yönetiminin zorunluluğu olarak görmektedir.

Şirketimiz tüm işlemlerinde ve kararlarında yasalara uygun hareket etmektedir. Çevreye verilen bir zarar olmadığından, alınmış bir ceza veya açılmış ya da bitmiş bir dava bulunmamaktadır.

Pay sahipleri, çalışanlarımız, tedarikçiler, müşteriler ve diğer menfaat sahipleri ile ilişkilerimizde insan haklarına saygı ve dürüstlük esas olup, bu sorumluluk bilinci ile hareket edilmektedir. Şirketimiz sosyal sorumluluk kavramına önem vermektedir.

Gerek şirket içi gerekse şirket dışı tüm faaliyetlerimizde dürüstlük prensibi esastır. İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere yolsuzluğun her türlüyle mücadele etme konusunda hassasiyetini sürdürmektedir.

Şirket bünyesindeki her çalışan; bağlı olduğu şirket, ilişkili kişi, kurum ve diğer çalışanlara ilişkin özel bilgilerin gizliliğinin bilincindedir ve bunları saklamak zorundadır. Bu tür bilgiler yalnızca işin ve görevin gerektirdiği profesyonel amaçlarla yasalara uygun olarak kullanılmakta ve sadece konuyla ilgili yetkili kişilerle paylaşılmaktadır. Şirket çalışanları; kurumun kaynaklarını kötüye kullanmamaya, şirketin adını ve saygınlığını korumaya azami özeni göstermektedir.

Şirket, faaliyetlerini gerçekleştirirken toplumsal yarar ve çevre bilinciyle hareket etmekte, çevresel bilinç konusunda yüksek standartlar uygulamayı hedeflemektedir. Çalışanların, müşterilerin ve faaliyet gösterdiği bölgede yaşayanların sağlığına ve haklarına zarar verebilecek çevresel kural ihlallerinden kaçınılmaktadır. Faaliyet gösterilen tüm iş alanlarında çalışmalarının çevre üzerindeki olumsuz etkilerini en aza indirecek şekilde hareket etmekte ve çevre kirliliğini önleyici tedbirleri en hızlı şekilde almaktadır. Ayrıca doğal kaynakların tüketiminin asgari düzeyde tutulması için gerekli hassasiyeti göstermektedir.

Şirket çalışanlarının yönetime aktardığı mali veya diğer her türlü problem, yönetim tarafından yapılabildiği ölçüde çözülmeye çalışılmaktadır. Çalışanlar bunun bilincinde olduğundan, genel olarak bir sorun yaşanmamaktadır.

Şirketin Etik Kuralları belirlenmiş olup, www.netholding.com internet sitesinde kamuya açıklanmaktadır.

Şirketin sosyal sorumluluk çatısı altında yaptığı tüm faaliyetler www.netholding.com internet sitesinden takip edilebilmektedir.

4.5. BAĞIŞ VE YARDIM POLİTİKASI

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kanununun düzenlemiş olduğu esaslar doğrultusunda, sosyal sorumluluk anlayışı ile kültür, sanat, eğitim, spor ve çevre ile ilgili konularda faaliyet gösteren sivil toplum

kuruluşlarına, dernek veya vakıflara, üniversitelere, kamu kurum ve kuruluşlarına bağış ve yardım yapabilir. Tüm bağış ve yardımlar şirket politikalarına uygun ve etik değerler göz önünde bulundurularak yapılır.

Bağış ve yardımda bulunma kararı almaya Yönetim Kurulu yetkilidir. Nakdi ve ayni olmak üzere iki şekilde bağış yapılabilir. Şirket içi komiteler ve departmanlar bağış ve yardımlarla ilgili Yönetim Kurulu üyelerine öneri sunabilirler.

Her yıl Şirket Olağan Genel Kurulu'nda, o yıl içinde yapılacak bağışların üst sınırına pay sahipleri karar vermektedir. Şirket, her bir hesap dönemi içinde yapılmış tüm bağış ve yardımları, ilgili yılın Genel Kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile pay sahiplerinin bilgisine sunar.

Yapılacak bağış ve yardımların, kamuya açıklanması hususunda Sermaye Piyasası mevzuatı hükümlerine uyulur.

Şirketin, Bağış ve Yardım Politikası www.netholding.com internet sitesinde kamuya açıklanmaktadır.

BÖLÜM V – YÖNETİM KURULU

5.1. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI, OLUŞUMU

<u>Adı ve Soyadı</u>			<u>Görev Süresi</u>
Besim TİBUK	Başkan	İcracı	2024-2027
Cemal Cenap AYBAY	Başkan Vekili	İcracı	2024-2027
Hande TİBUK	Murahhas Üye	İcracı	2024-2027
Haluk ELVER	Üye	İcracı	2024-2027
İsmail Reha ARAR	Üye	İcracı	2024-2027
İsmail KIRTAY	Üye	İcracı	2024-2027
Mehmet CERİTOĞLU	Üye	İcracı Olmayan	2024-2027
Zeynep SU	Üye	İcracı Olmayan –Bağımsız Üye	2024-2027
Mehmet Vedat PALANDÖKEN	Üye	İcracı Olmayan –Bağımsız Üye	2024-2027
Şaban ÇAĞLAYAN	Üye	İcracı Olmayan –Bağımsız Üye	2024-2027
Sümer MUTLU	Üye	İcracı Olmayan –Bağımsız Üye	2024-2027
Mustafa ERDOĞAN	Üye	İcracı Olmayan –Bağımsız Üye	2024-2027

22 Ağustos 2024 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul toplantısında yapılan seçimle, Şirket Yönetim Kurulu üye sayısı on üç, görev süresi ise üç yıl olarak belirlenmiştir. 18 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla bir yönetim kurulu üyesi istifa etmiştir.

Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'ndaki sınırlamalar çerçevesinde, başka şirketlerde görev alabilirler.

Yönetim Kurulu üyeleri, sektörde veya sektörle bağlantılı alanlarda uzun yıllar görev yapmış, bilgi, birikim ve deneyimleri ile şirkete ve ülke ekonomisine katkıda bulunmuş kişilerden oluşmaktadır. Şirketimizin kuruluşundan bugüne Yönetim Kurulu üyelerinin bu niteliklerine dikkat edilmektedir.

Yönetim Kurulu üyelerine seçildikten sonra, Şirket ve faaliyet alanları hakkında tanıtıcı genel bir bilgilendirme yapılmaktadır.

Yönetim Kurulu üyeleri ile yöneticilerin yetki ve sorumlulukları, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemeleri doğrultusunda esas sözleşmede yer almaktadır.

Şirket “Kurumsal Yönetim İlkeleri” kapsamında, bağımsız yönetim kurulu üyeliklerinin bulundurulmasının profesyonel yönetim anlayışının güçlenmesine yardımcı olacağı düşüncesindedir. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin seçiminde; Kurumsal Yönetim İlkeleri 4.3.6 numaralı ilkesinde açıklanan kriterlere uygunluk aranmaktadır. 2025 yılı içerisinde bağımsız üyelerin bağımsızlığını ortadan kaldıran bir durum olmamıştır.

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri Şirket ile işlem yapmamakta ve herhangi bir rekabetçi oluşumun içinde yer almamaktadırlar. Ayrıca ilişkili taraf işlemleri ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin Yönetim Kurulu kararlarında bağımsız üyelerin onayı aranmaktadır. Bağımsız üyelerin söz konusu işlemi onaylamaması halinde, sebeplerini içeren açıklayıcı bilgiler kamuya duyurulmakta ve işlem ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmaktadır.

Şirket Yönetim Kurulunda kadın üye sayısının artırılması hedeflenmektedir.

Yönetim Kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamaktadır. Şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmaktadır.

Şirketimiz, SPK'nun II-17.1 sayılı “Kurumsal Yönetim Tebliği” nin ekinde yer alan “Kurumsal Yönetim İlkeleri” nin “Yönetim Kurulu” başlığı altındaki ilkelerinin çoğunluğuna uyum çalışmalarını tamamlamış olup, tamamlanmamış konularda ise titizlikle çalışmalarına devam etmektedir.

5.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI

Şirket Yönetim Kurulu faaliyetlerini şeffaf, hesap verilebilir, adil bir şekilde yürütmektedir. Kurul, şirketin uzun vadeli hedeflerini ve bu hedeflere ulaşmak için gerekli olan işgücü ve finansal kaynaklarını belirleyerek idare ve temsil etmekte, olası risklerin şirket çıkarlarını tehdit etmemesi için gereken önlemleri almakta ve bunun için etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin görev süreleri yıllık faaliyet raporunda açıklanmaktadır. Yönetim Kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.

Yönetim Kurulu, TTK, SPKn., teblig ve kararları, esas sözleşme ve yürürlükteki mevzuat hükümleri doğrultusunda görevlerini yerine getirmektedir.

Yönetim Kurulu toplantı gün ve gündemleri “Yönetim Kurulu Başkanlığı” tarafından belirlenmekte, Yönetim Kurulu Başkan Sekreterliği, Yönetim Kurulu Sekreterliğini de yürütmektedir. Alınacak tüm kararlar ve gündem hakkında toplantı öncesinde yönetim kurulu üyelerine bilgi verilmekte, varsa üyelerin talepleri de gündeme ilave edilmektedir. Yönetim kurulu toplantılarına genel olarak fiziki katılım sağlanmaktadır. Ancak fiziki katılım koşullarının gerçekleşmemesi sebebiyle, acil durumlarda teknolojik iletişim imkanları kullanılarak da yönetim kurulu üyeleri bilgilendirilmekte ve gerektiğinde onay alınmaktadır.

Şirketimizde kurumsal yönetim ilkelerinin bir gereği olarak tüm yönetim kurulu toplantıları için tutanak düzenlenmektedir. Yapılan toplantı gündem ve tutanakları, şirketin stratejik hedeflerinin tartışılarak onaylandığını, ihtiyaç duyulan kaynakların belirlendiğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır. Yönetim kurulu toplantısında karara bağlanan önemli konuların ticari sır olmayanları özel durum açıklaması ile kamuya duyurulmaktadır.

2025 yılı içerisinde 38 adet yönetim kurulu toplantısı gerçekleştirilmiştir. Bu toplantılarda alınan yönetim kurulu kararlarının tümü toplantıya katılan üyelerin oybirliği ile alınmış olup, olumsuz oy kullanılan karar bulunmamaktadır. Ayrıca şirketin ve bağlı ortaklıklarının faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyen konularda alınan kararların tamamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayının alınmasına özen gösterilmektedir.

Yönetim Kurulu üyelerinin ağırlıklı oy ve/veya veto hakkı gibi hakları bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.2.8 numaralı ilkesine göre; Yönetim Kurulu üyelerinin görevlerini ifa ederken, kusurlarından kaynaklanan zararların tazmini için sigorta yaptırılmamıştır.

5.3. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI, YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI

Sermaye Piyasası Kurulu tebliği gereğince, yönetim kurulu bünyesinde, Kurul'un görev ve sorumluluklarını daha etkin ve sağlıklı bir şekilde yerine getirmesini sağlamak amacıyla, "Kurumsal Yönetim Komitesi", "Denetimden Sorumlu Komite" ve "Riskin Erken Saptanması Komitesi" oluşturulmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi			
Sümer Mutlu	Başkan	İcracı olmayan	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Zeynep Su	Üye	İcracı olmayan	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Gülşah Şamlı	Üye		Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi

Denetimden Sorumlu Komite			
Şaban Çağlayan	Başkan	İcracı olmayan	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Mehmet Vedat Palandöken	Üye	İcracı olmayan	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi			
Haluk Elver	Başkan	İcracı	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Ceritoğlu	Üye	İcracı olmayan	Yönetim Kurulu Üyesi

Komiteler gerekli gördüğü zaman toplantı yaparak konusuna giren işleri incelemekte ve konuyla ilgili değerlendirmelerini yönetim kuruluna rapor halinde sunmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirketin "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne uygunluğunu denetleyerek, eksiklikleri belirleyip en kısa sürede uyum sağlanması için yapılması gerekli olan çalışmaları yapmaktadır. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmamış olup bu komitelerin görevleri de kurumsal yönetim komitesi tarafından yerine getirilmektedir. Ayrıca Sürdürülebilirlik Komitesinin oluşturulma çalışmaları tamamlanıncaya kadar geçen sürede konuyla ilgili tüm süreçleri yürütmektedir. Dönem içinde 6 kez toplanmıştır.

Denetimden Sorumlu Komite, kamuya açıklanan yıllık ve ara dönem finansal tablolarının muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğunu ve doğruluğunu denetlemekte, şirketin hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşunu belirlemekte, iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini sağlamaktadır. Komite, kendi görev ve sorumluluk alanı ile ilgili tespit ve önerilerini belirli aralıklarla yazılı olarak yönetim kuruluna sunmaktadır. Dönem içinde 13 kez toplanmıştır.

Yönetim kurulu tarafından 29 Mart 2013 tarihinde oluşturulan Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketin varlığını, devamlılığını ve karlılığını tehlikeye düşürebilecek risklerin belirlenmesi ve bu riskleri engelleyici önlemlerin alınması ile ilgili çalışmaları yürütmektedir. Dönem içinde 6 kez toplanmıştır.

Dönem içerisinde, şirketin muhasebe, iç kontrol sistemi ve bağımsız denetimi ile ilgili olarak şirkete ulaşan şikayetler titizlikle takip edilmektedir.

5.4. RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Şirketin risk yönetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde yürütülmesinin temini için, gerekli yeni yöntem, politika, prosedür belirleme süreçleri ve mevcut olanları geliştirme çalışmaları her daim devam etmektedir. Oluşturulan tüm bu yöntemler dönem içinde ortaklık bünyesindeki şirketlere bir plan çerçevesinde aktarılarak, şirketlerin belli dönemler halinde raporlarının ana merkezde toplanması sağlanmaktadır. Ortaklığımızın faaliyetlerine bağlı olarak iç kontrol, konularına göre hukuk, muhasebe ve finansman birimleri tarafından yapılmaktadır. Bu kapsamda ortaklık bünyesindeki şirketlerin yükümlülükleri, ilgili yasa, tebliğ ve yönetmeliklere uygun faaliyette bulunup bulunmadıkları ve yükümlülüklerini zamanında yerine getirip getirmediikleri denetlenmektedir.

5.5. ŞİRKETİN STRATEJİK HEDEFLERİ

Şirket, başta turizm olmak üzere faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde, bağlı ortaklıkları aracılığıyla yurtiçi ve yurtdışında sürdürülebilir bir büyüme ile dünya markası olmayı hedeflemektedir. Belirlenen hedeflere ulaşmak ve devamlılığı sağlamak adına uzman ve kaliteli insan kaynağıyla çalışmak öncelikli prensip olarak benimsenmektedir. Gelişen dünya turizm hareketi içinde önemsenecek bir yer edinmek isteyen şirket bağlı ortaklıklarında, “müşteri memnuniyeti” ön plandadır.

Ayrıca Şirket, bağlı ortaklıkları aracılığıyla turizm sektöründe önemsenecek bir yer edinme çabasını gerçekleştirirken, Türkiye’nin dünya turizmindeki payının artmasına, kültürel mirasının korunmasına katkıda bulunmayı yüksek hedefleri arasında tutmaktadır.

Yönetim Kurulu, uzun vadede büyüme ve gelişmenin sürdürülebilirliği açısından gerekli olan stratejik kararları almaktadır. Yönetim Kurulu toplantılarında, şirketin geleceğe dönük stratejik hedefleri ile ilgili gelişme, beklenti ve sonuçlar değerlendirilmektedir. Bu değerlendirme, şirketin ve bağlı ortaklıklarının durumunu sürekli olarak gözlem altında tutmak ve oluşan yeni piyasa şartlarında yeni hedefler ve stratejiler belirlemek hususunda etkili olmaktadır.

Şirketimizin vizyon ve misyonu www.netholding.com internet sitesinden kamuya duyurulmaktadır.

5.6. MALİ HAKLAR

Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan haklar, Şirket Genel Kurul toplantısında kararlaştırılmaktadır. 7 Mayıs 2025 tarihli Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu üyelerine aylık net 60.000 TL huzur hakkı ödenmesi pay sahiplerince uygun görülmüştür. Bunun dışında Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan herhangi bir menfaat bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esaslarını belirleyen “Ücretlendirme Politikası” 25 Haziran 2020 tarih ve 2020/17 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile belirlenmiş, 23 Temmuz 2020 tarihinde yapılan Ortaklar Genel Kurulu’nda onaya sunulmuş ve oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirmesinde kar payı, pay opsiyonları veya şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılmamaktadır.

Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere ödenen ücret ve benzeri ödemeler, Kişisel Verilerin Korunması Kanunu kapsamında kişi bazında açıklanmamakta olup, ödenen toplam tutar dönemler itibarıyla faaliyet raporlarında açıklanmaktadır. Ayrıca şirket, hiçbir Yönetim Kurulu üyesine veya üst düzey yöneticisine borç vermemiş, kredi kullandırmamış, verilmiş olan borçların ve kredilerin süresini uzatmamış, lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu’nun 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı uyarınca, Şirketin Kurumsal Yönetim İlkeleri’nden uygulanması gönüllü olan ilkelere uyum durumunu gösteren “Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)” ve mevcut kurumsal yönetim uygulamaları hakkında bilgi veren “Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)” Kamuyu Aydınlatma Platformu’nun www.kap.org.tr internet sitesinde yayımlanmış olup, ayrıca aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu(URF)	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					X	2025 yılında bu kapsamda bir işlem söz konusu olmamıştır.
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10-Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.			X			Genel Kurul toplantısına pay sahipleri, yönetim kurulu ve komite üyeleri ile şirket çalışanları katılmışlardır.
1.4. OY HAKKI						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.					X	Şirketin beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Esas sözleşmemizde azlığın yönetimde temsili ve sermayenin yirmide birinden daha düşük şekilde belirlenmesine yönelik bir düzenleme bulunmamaktadır. Azlık hakları ile ilgili esas sözleşmede hüküm bulunmayan hususlar hakkında TTK ve SPK hükümleri uygulanır.
1.6. KAR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu(URF)	Uyum Durumu					Açıklama
	Evete	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	X					
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştıran herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.		X				İnternet sitemizde İngilizce bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte değildir. Ara dönem ve yılsonu finansal raporlarımız, özet sunumlarımız ile kredi derecelendirme raporlarımız İngilizce olarak şirket internet sitesinde de yayımlanmaktadır.
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmaması temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilke de yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X					
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu(URF)	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.			X			Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmemiştir. Fakat çalışanlarımızın görüş, öneri ve sorunları Şirket Koordinasyon Kurulu'nun toplantılarında dikkate alınmaktadır. Menfaat sahipleri, şirket hakkındaki gelişmeleri, ilgili mevzuat gereği kamuya yapılan düzenli açıklamalar aracılığı ile öğrenmektedir.
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.		X				Menfaat sahibi olarak çalışanlarımızın ve pay sahiplerimizin talep ve önerileri dinlenip, gerektiğinde kayıt altına alınmaktadır.
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlenmektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.		X				Şirketimiz bir holding şirketi olduğundan, doğrudan ticari faaliyeti bulunmamaktadır. Müşteri ve tedarikçilerle doğrudan ilişkisi olmasa bile, bağlı ortaklıklarının müşteri memnuniyetini sağlamaya yönelik çalışma politikalarını belirlemekte, iştiraklerine azami desteği sunmakta ve bazı durumlarda üçüncü kişilerle bu hususlarda görüşmeler yapmakta, müşteri memnuniyetinin ne şekilde artırılacağına dair çalışmaları sürekli ve özenli bir şekilde takip etmektedir.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu(URF)	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.					X	Şirketimiz bir holding şirketi olduğundan, doğrudan ticari faaliyeti bulunmamaktadır. Ancak turizm sektöründe yatırımları olan şirketimizin grup şirketleriyle ilişkisi bulunan müşteri, acenta, tedarikçi vb. menfaat sahipleri kendilerini ilgilendiren konularda www.netholding.com internet sitesinden ve merkezdeki ilgili birimler üzerinden irtibata geçerek bilgi alabilmektedirler.
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.					X	Şirketimiz bir holding şirketi olduğundan, doğrudan ticari faaliyeti bulunmamaktadır.
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.					X	Şirketimiz bir holding şirketi olduğundan, doğrudan ticari faaliyeti bulunmamaktadır. Ancak turizm sektöründe yatırımları olan şirketimizin grup şirketleriyle ilişkisi bulunan müşteri, acenta, tedarikçi vb. menfaat sahipleri kendilerini ilgilendiren konularda www.netholding.com internet adresinden ve merkezdeki ilgili birimler üzerinden irtibata geçerek bilgi alabilmektedirler. Şirket, müşteri ve tedarikçiler ile ilgili ticari sır kapsamındaki bilgilerin gizliliğine özen gösterir.
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1-Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu(URF)	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.			X			Şirketimizin risk yönetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde yürütülmesinin temini için gerekli yöntem, politika, prosedür ve uygulama çalışmalarını her daim geliştirmeye devam etmektedir. Tüm bu yöntemler dönem içinde şirket bünyesindeki şirketlere bir plan çerçevesinde aktararak, şirketlerin belli dönemler halinde raporlarının ana merkezde toplanması sağlanmaktadır. Ortaklığımızın faaliyetlerine bağlı olarak iç kontrol, konularına göre hukuk, muhasebe ve finansman birimlerince yapılmaktadır. Bu kapsamda şirket bünyesindeki şirketlerin yükümlülükleri ve bu yükümlülüklerini zamanında yerine getirip getirmediikleri, ilgili yasa, tebliğ ve yönetmeliklere uygun faaliyette bulunup bulunmadıkları denetlenmektedir.
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.			X			Yönetici sorumluluk sigortası yaptırılmamıştır.
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturulmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.	X					Politika oluşturulmuştur. Şirketimiz Yönetim Kurulunda kadın üye sayısının artırılması hedeflenmektedir.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyelerinin, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.		X				Dönem içerisinde tüm yönetim kurulu üyelerinin toplantılara fiziksel ve elektronik katılımı söz konusu olmamıştır.
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X					
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu(URF)	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 -Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.			X			Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında görev alması sınırlandırılmamıştır.
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.		X				Yönetim Kurulunda icracı olmayan üye sayısının az olması nedeniyle, her bir yönetim kurulu üyesi birden fazla komitede görev almaktadır.
4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.			X			Dönem içerisinde bulunmamaktadır.
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.			X			Komiteler yıl içerisinde danışmanlık hizmeti almamıştır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			X			Yönetim Kurulu performans değerlendirmesi yapılmamıştır.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		X				Şirketimiz, Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerine ödenen ücret ve benzeri ödemeleri, Kişisel Verilerin Korunması Kanunu kapsamında kişi bazında açıklamamış olup, ödenen toplam tutarı dönemler itibarıyla faaliyet raporlarında açıklamıştır.

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu(KYBF)

1. PAY SAHİPLERİ	
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	5
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
Özel denetçi talebi sayısı	Yoktur.
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	Yoktur.
1.3. Genel Kurul	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	(a) kapsamında duyurular https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/genel/1039-net-holding-a-s (b) kapsamında duyurular https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1409827 https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1426914 https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1435178 https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1448851 https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1453965 https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1488012 https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1490677 https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1491276 https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1491454 https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1494373 https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1496098 https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510720 https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276 https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1516638 https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1519057 https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1520797 https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1527162
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Sunulmamaktadır.
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Yoktur.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1406926
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1406926
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Kimlik ve Yönetim / Kurumsal Yönetim Politikaları ve Bilgilendirmeler / Bağış ve Yardım Politikası
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1031299
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	https://www.netholding.com/yatirimci-iliskileri/kurumsal-kimlik-ve-yonetim/ana-sozlesme linkinin altında yer alan şirket esas sözleşmesinin 22.maddesi.
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Genel kurul toplantısına pay sahiplerimiz ile birlikte yönetim kurulu üyelerimiz, komite üyelerimiz, denetçilerimiz ve çalışanlarımız katılmışlardır.

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu(KYBF)

1.4. Oy Hakları	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	Yoktur.
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%36,91
1.5. Azlık Hakları	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	Yoktur.
1.6. Kar Payı Hakkı	
Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Kimlik ve Yönetim / Kurumsal Yönetim Politikaları ve Bilgilendirmeler / Kar Dağıtım Politikası
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1435169 adresinde bulunan “NTHOL 2024 Yılı Olağan GK Toplantı Tutanağı” dosyası içerisinde 6 nolu gündem maddesiyle açıklanmıştır.
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1435169

Genel Kurul Toplantıları									
Genel Kurul Tarihi	Genel kurul günde miyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
07.05.2025	Yoktur	%80,11	%1,35	%78,76	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Kimlik ve Yönetim / Genel Kurul Toplantıları	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Kimlik ve Yönetim / Genel Kurul Toplantıları	17	18	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1422987

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu(KYBF)

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

2.1. Kurumsal İnternet Sitesi

Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları

-Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Kimlik ve Yönetim
-Yatırımcı İlişkileri / Kap şirket bildirimleri
-Bilgi Toplumu Hizmetleri

Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm

Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Kimlik ve Yönetim / Ortaklık Yapısı

Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller

Türkçe ve İngilizce

2.2. Faaliyet Raporu

2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları

a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı

2024 yıllık faaliyet raporunun “Yönetim Kurulu ve Komiteleri ile Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları” bölümünde açıklanmıştır.

b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

Yıllık faaliyet raporu içerisinde yer alan kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporunun "5.3.Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı" bölümünde açıklanmıştır.

c) Yönetim Kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı

Yıllık faaliyet raporunda "IV .Faaliyet Dönemi İle İlgili Diğer Bilgiler" bölümünde açıklanmıştır.

ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

Yıllık faaliyet raporunun "Net Holding A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları 31 Aralık 2025 tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu" bölümünün "2.b Muhasebe Politikalarında Değişiklikler" başlığı altında açıklanmıştır.

d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

Yıllık faaliyet raporunun "III.Hukuki Açıklamalar" bölümünde açıklanmıştır.

e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlara arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

Yıllık faaliyet raporunun "II.Faaliyetlerimiz" bölümünde bulunan "4.Holding Faaliyetleri ve Diğer" başlığı altında açıklanmıştır.

f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

Karşılıklı iştirak yoktur.

g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

Yıllık faaliyet raporu içerisinde yer alan kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporunun “4.3.İnsan Kaynakları Politikası” ve “4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk” bölümünde açıklanmıştır.

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu(KYBF)

3. MENFAAT SAHİPLERİ	
3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Yoktur.
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	Yoktur.
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Yoktur.
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	info@netholding.com yatirimci.iliskileri@netholding.com
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Yoktur.
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Çalışanlarımızın temsil edildiği yönetim organı yoktur. Fakat her türlü görüş ve taleplerini hem "çalışan temsilcisi" aracılığıyla hem de direkt olarak yönetime iletebilmektedirler.
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde Yönetim Kurulunun rolü önemlidir.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Kimlik ve Yönetim / Kurumsal Yönetim Politikaları ve Bilgilendirmeler / İnsan Kaynakları Politikası
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor.
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Kimlik ve Yönetim / Kurumsal Yönetim Politikaları ve Bilgilendirmeler / İnsan Kaynakları Politikası ve Etik Kurallar
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	Yoktur.
3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Kimlik ve Yönetim / Kurumsal Yönetim Politikaları ve Bilgilendirmeler / Etik Kurallar
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Yapılan çalışmalar www.netholding.com kurumsal internet sitemizin "Sosyal Sorumluluk" başlığı altında anlatılmaktadır.
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Şirketimiz tüm işlemlerinde ve kararlarında yasalara uygun hareket etmeyi, rüşvet, görevi kötüye kullanma gibi yasadışı davranışlardan kaçınmayı prensip edinmiştir. İrtikap ve rüşvet gibi her türlü yolsuzlukla mücadelede azami hassasiyet gösterilmektedir.

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu(KYBF)**4. YÖNETİM KURULU-I****4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları**

En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Yoktur.
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Dönem içerisinde yoktur.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	6
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Yıllık faaliyet raporu içerisinde yer alan kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporu bölümünün “5.4.Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması” başlığı altında değerlendirilmiştir.
Yönetim kurulu başkanının adı	Besim Tibuk
İcra başkanı / genel müdürün adı	Hande Tibuk (Genel Koordinatör)
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Aynı kişi değildir.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Yoktur.
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Yoktur.
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	2 - %15

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu(KYBF)

Yönetim Kurulunun Yapısı							
Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Besim Tibuk	İcrada Görevli	Bağımsız üye değil	14.01.1981		Değerlendirilmedi	İlgisiz	Evet
Cemal Cenap Aybay	İcrada Görevli	Bağımsız üye değil	14.01.1981		Değerlendirilmedi	İlgisiz	Evet
Hande Tibuk	İcrada Görevli	Bağımsız üye değil	10.05.2011		Değerlendirilmedi	İlgisiz	Evet
Haluk Elver	İcrada Görevli	Bağımsız üye değil	06.04.2000		Değerlendirilmedi	İlgisiz	Evet
Mehmet Ceritoğlu	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	14.01.1981		Değerlendirilmedi	İlgisiz	Evet
İsmail Reha Arar	İcrada Görevli	Bağımsız üye değil	06.04.2000		Değerlendirilmedi	İlgisiz	Evet
İsmail Kırtay	İcrada Görevli	Bağımsız üye değil	16.10.2018		Değerlendirilmedi	İlgisiz	Evet
Şaban Çağlayan	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	22.08.2024	-	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Zeynep Su	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	22.08.2024	-	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Mehmet Vedat Palandöken	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	22.08.2024	-	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Sümer Mutlu	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	22.08.2024	-	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Mustafa Erdoğan	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	22.08.2024	-	Değerlendirildi	Hayır	Evet

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu(KYBF)**4. YÖNETİM KURULU-II****4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli**

Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	38
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%69
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır (No)
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	3-4 Gün
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	https://www.netholding.com/yatirimci-iliskileri/kurumsal-kimlik-ve-yonetim/ana-sozlesme linkinin altında yer alan şirket esas sözleşmemizin 15. ve devamı maddelerde düzenlenmiştir.
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Yoktur.
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Yıllık faaliyet raporu içerisinde yer alan kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporunun “5.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı” bölümünde bulunmaktadır.
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	Yoktur.

Yönetim Kurulu Komiteleri-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi	Şaban Çağlayan	Evet	Yönetim Kurulu üyesi
Denetim Komitesi	Mehmet Vedat Palandöken	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Sümer Mutlu	Evet	Yönetim Kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Zeynep Su	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Gülşah Şamlı	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi değil
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Haluk Elver	Evet	Yönetim Kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Mehmet Ceritoğlu	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu(KYBF)

4. YÖNETİM KURULU-III	
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II	
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yıllık faaliyet raporu içerisinde yer alan kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporunun “5.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı” bölümünde açıklanmıştır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yıllık faaliyet raporu içerisinde yer alan kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporunun “5.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı” bölümünde açıklanmıştır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Aday gösterme komitesi yoktur. Görevlerini kurumsal yönetim komitesi yerine getirmektedir.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yıllık faaliyet raporu içerisinde yer alan kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporunun “5.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı” bölümünde açıklanmıştır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Ücret komitesi yoktur. Görevlerini kurumsal yönetim komitesi yerine getirmektedir.
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşılp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Yıllık faaliyet raporu içerisinde yer alan “II. Faaliyetlerimiz” ve “31.12.2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu” bölümünde açıklanmıştır.
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Kimlik ve Yönetim / Kurumsal Yönetim Politikaları ve Bilgilendirmeler / Ücretlendirme Politikası
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Yıllık faaliyet raporunun "IV. Faaliyet Dönemi İle İlgili Diğer Bilgiler" bölümünde bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu Komiteleri-II				
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitelerde Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	%100	%100	13	4
Kurumsal Yönetim Komitesi	%100	%67	6	5
Riskin Erken Saptanması Komitesi	%50	%0	6	6

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU

Sermaye Piyasası Kurulu, 02.10.2020 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren “Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)’nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a)” in 1. ve 8. maddelerine eklenen fıkra ile; halka açık ortaklıkların (1.maddenin ikinci fıkrasında sayılan ortaklıklar dışındakiler) çevresel, sosyal, kurumsal yönetim çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel ilkelerinin, menfaat sahipleriyle paylaşılabilmesini teminen, kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporlamalarında, “Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi” kapsamındaki açıklamalara yer vermeleri gerektiğini duyurmuştur.

Sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanması her ne kadar gönüllülük esasına dayalı olsa da, sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığına, uygulanmıyor ise buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, bu ilkelere tam olarak uymama dolayısıyla çevresel ve sosyal risk yönetiminde meydana gelen etkilerin neler olduğuna ilişkin bilgilerin, yıllık faaliyet raporlarında “*Uy ya da Açıkla*” prensibiyle açıklanması gerekmektedir.

Uzun yıllardır turizm sektöründe, en kaliteli hizmet sunma anlayışıyla faaliyetlerini devam ettiren “Net Grup” şirketleri, bulunduğu çevrenin kültürel mirasının bozulmaması, ekolojik ve biyolojik yaşamın zarar görmemesi, temiz enerji ve su kaynaklarının kullanılması gibi çevresel; insan haklarına saygı gösterilmesi, sağlıklı toplum oluşturulması gibi sosyal; çalışma hayatında fırsat eşitliği, iş güvenliği ve sağlığı, şeffaflık, adil olma gibi kurumsal yönetim ilkelerinin gerekliliğine inanmaktadır. İnsan odaklı etkileşimin çok yoğun yaşandığı bu sektörde, Net grup şirketlerinin devamlılığı ve aranılan bir marka olması, bu temel unsurların gereklerine uygun hareket edilmesinden kaynaklanmaktadır. Net Holding A.Ş. ve bağlı ortaklıkları, hem bölgesel hem de evrensel gelişime katkı sağlayacağını düşündüğü bu hayati önceliklere uyulması ve uygulanması için gereken tüm tedbirleri almak hususunda azami gayreti göstermektedir. Sürdürülebilir ve istikrarlı ekonomik kalkınmayı sağlama, herkes için adil, güvenilir ve kolay ulaşılabilir bir hizmet anlayışını oluşturma, yenilikçi adımlar atarak gelişmeyi teşvik etme adına çalışanlarına yatırım yapma hususunda da hassasiyetini sürdürmektedir.

Borsa İstanbul (BİST) Yıldız Pazar’da işlem gören Net Holding A.Ş., bu kapsamda Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi’nin belirlemiş olduğu ilkeler doğrultusunda, başta holding olmak üzere “Net Grubu”nu oluşturan tüm şirketleriyle beraber, geçmişten bugüne devam eden uygulama ve politikalarını geliştirmeye devam etmektedir.

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) düzenlemeleri gereğince; “Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları”na uygun olarak hazırlanacak Şirketimizin 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporlarımızın güvence denetim standartlarına göre denetimlerini yürütmek üzere, “PKF ADAY BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.” firması Sürdürülebilirlik Denetçisi olarak seçilmiş olup, yapılacak ilk Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) düzenlemeleri gereğince; “Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları”na uygun olarak hazırlanan ve PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimine tabi tutulan 2024 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu 31 Ekim 2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu’nun www.kap.org.tr internet sitesinde yayımlanmıştır. 2025 yılı rapor çalışmaları halen devam etmektedir.

Net Holding A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının 01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemine ait, çevresel, sosyal, kurumsal yönetim çalışmaları hakkında detaylı açıklamalar; SPK’nın 23 Haziran 2022 tarih ve 34/977 sayılı kararı uyarınca; “Sürdürülebilirlik Uyum Raporu” şablonu kullanılarak Kamuyu Aydınlatma Platformu’nun www.kap.org.tr internet sitesinden yayımlanmakta olup, ayrıca aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır.

2025 YILI SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU						
	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
A. GENEL İLKELER						
A1. Strateji, Politika ve Hedefler						
A1.1. Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	X				2024 yılına ait Sürdürülebilirlik Raporumuz 31 Ekim 2025 tarihinde yayımlanmıştır. 2025 yılına ait rapor çalışmaları devam etmekte olup, tamamlandığında KAP sistemden yayımlanacaktır.	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276
A1.1. Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Mevcut politikaların güncelleme çalışmaları tamamlanmış ve kamuya açıklanmıştır.	https://www.netholding.com/surdu rulebilirlik/politikalar
A1.2. ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.	X				2024 yılına ait Sürdürülebilirlik Raporumuz 31 Ekim 2025 tarihinde yayımlanmıştır. 2025 yılına ait rapor çalışmaları devam etmekte olup, tamamlandığında KAP sistemden yayımlanacaktır.	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276
A2. Uygulama/İzleme						
A2.1. ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.			X		Henüz tamamlanmamakla beraber, çevresel, sosyal, kurumsal yönetim çalışmalarının yürütülmesi ve bu konularda gerekli prosedür ve politikaların belirlenmesi için Kurumsal Yönetim Komitesi'nin çalışma yapması planlanmaktadır.	
A2.1. Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.		X			Sorumlu komite ataması yapılcaya kadar Kurumsal Yönetim Komitesi çalışmaları yürütmektedir.	
A2.2. ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				2024 yılına ait Sürdürülebilirlik Raporumuz 31 Ekim 2025 tarihinde yayımlanmıştır. 2025 yılına ait rapor çalışmaları devam etmekte olup, tamamlandığında KAP sistemden yayımlanacaktır.	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276
A2.3. ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	X				2024 yılına ait Sürdürülebilirlik Raporumuz 31 Ekim 2025 tarihinde yayımlanmıştır. 2025 yılına ait rapor çalışmaları devam etmekte olup, tamamlandığında KAP sistemden yayımlanacaktır.	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276
A2.4. İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X				2024 yılına ait Sürdürülebilirlik Raporumuz 31 Ekim 2025 tarihinde yayımlanmıştır. 2025 yılına ait rapor çalışmaları devam etmekte olup, tamamlandığında KAP sistemden yayımlanacaktır.	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276

2025 YILI SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU						
	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
A3. Raporlama						
A3.1. Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	X				Faaliyet raporlarında şirket faaliyetlerinin devamlılığı ve ileriye dönük hedefleri anlaşılabilir ve yeterli şekilde kamuya açıklanmaktadır.	https://www.netholding.com/yatiri-mci-iliskileri/sunum-ve-finansal-raporlar/faaliyet-raporlari
A3.2. Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.			X		2025 yılına ait rapor çalışmaları devam etmekte olup, tamamlandığında KAP sistemden yayımlanacaktır.	
A3.3. ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.			X		Bulunmamaktadır.	
A4. Doğrulama						
A4.1. Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.	X				2024 yılına ait Sürdürülebilirlik Raporumuz 31 Ekim 2025 tarihinde yayımlanmıştır. 2025 yılına ait rapor çalışmaları devam etmekte olup, tamamlandığında KAP sistemden yayımlanacaktır.	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276
B. ÇEVRESEL İLKELER						
B1. Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.		X			Çevre Politikası oluşturulmuş ve açıklanmıştır.	https://www.netholding.com/surdurulebilirlik/politikalar
B2. Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	X				2024 yılına ait Sürdürülebilirlik Raporumuz 31 Ekim 2025 tarihinde yayımlanmıştır. 2025 yılına ait rapor çalışmaları devam etmekte olup, tamamlandığında KAP sistemden yayımlanacaktır.	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276
B4. Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.	X				2024 yılına ait Sürdürülebilirlik Raporumuz 31 Ekim 2025 tarihinde yayımlanmıştır. 2025 yılına ait rapor çalışmaları devam etmekte olup, tamamlandığında KAP sistemden yayımlanacaktır.	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276
B5. Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.			X		Kamuya açıklama yapılmamaktadır.	

2025 YILI SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU						
	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B7. Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.			X		Kamuya açıklama yapılmamaktadır.	
B8. Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.			X		Bulunmamaktadır.	
B9. Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	X				2024 yılına ait Sürdürülebilirlik Raporumuz 31 Ekim 2025 tarihinde yayımlanmıştır. 2025 yılına ait rapor çalışmaları devam etmekte olup, tamamlandığında KAP sistemden yayımlanacaktır.	https://www.kap.org.tr/tr/Bildiri m/1510276
B10. Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	X				2024 yılına ait Sürdürülebilirlik Raporumuz 31 Ekim 2025 tarihinde yayımlanmıştır. 2025 yılına ait rapor çalışmaları devam etmekte olup, tamamlandığında KAP sistemden yayımlanacaktır.	https://www.kap.org.tr/tr/Bildiri m/1510276
B11. Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır	X				2024 yılına ait Sürdürülebilirlik Raporumuz 31 Ekim 2025 tarihinde yayımlanmıştır. 2025 yılına ait rapor çalışmaları devam etmekte olup, tamamlandığında KAP sistemden yayımlanacaktır.	https://www.kap.org.tr/tr/Bildiri m/1510276
B12. Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.	X				2024 yılına ait Sürdürülebilirlik Raporumuz 31 Ekim 2025 tarihinde yayımlanmıştır. 2025 yılına ait rapor çalışmaları devam etmekte olup, tamamlandığında KAP sistemden yayımlanacaktır.	https://www.kap.org.tr/tr/Bildiri m/1510276
B13. İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	X				2024 yılına ait Sürdürülebilirlik Raporumuz 31 Ekim 2025 tarihinde yayımlanmıştır. 2025 yılına ait rapor çalışmaları devam etmekte olup, tamamlandığında KAP sistemden yayımlanacaktır.	https://www.kap.org.tr/tr/Bildiri m/1510276

2025 YILI SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU						
	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B14. Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				2024 yılına ait Sürdürülebilirlik Raporumuz 31 Ekim 2025 tarihinde yayımlanmıştır. 2025 yılına ait rapor çalışmaları devam etmekte olup, tamamlandığında KAP sistemden yayımlanacaktır.	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276
B14. Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.			X		Üçüncü taraflar ile ilgili herhangi bir çalışma yapılmamıştır.	
B15. Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	X				2024 yılına ait Sürdürülebilirlik Raporumuz 31 Ekim 2025 tarihinde yayımlanmıştır. 2025 yılına ait rapor çalışmaları devam etmekte olup, tamamlandığında KAP sistemden yayımlanacaktır.	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276
B16. Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	X				2024 yılına ait Sürdürülebilirlik Raporumuz 31 Ekim 2025 tarihinde yayımlanmıştır. 2025 yılına ait rapor çalışmaları devam etmekte olup, tamamlandığında KAP sistemden yayımlanacaktır.	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276
B17. Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.	X				2024 yılına ait Sürdürülebilirlik Raporumuz 31 Ekim 2025 tarihinde yayımlanmıştır. 2025 yılına ait rapor çalışmaları devam etmekte olup, tamamlandığında KAP sistemden yayımlanacaktır.	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276
B18. Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	X				2024 yılına ait Sürdürülebilirlik Raporumuz 31 Ekim 2025 tarihinde yayımlanmıştır. 2025 yılına ait rapor çalışmaları devam etmekte olup, tamamlandığında KAP sistemden yayımlanacaktır.	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276

2025 YILI SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU						
	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B19. Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.				X	Bulunmamaktadır.	
B20. Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.				X	Bulunmamaktadır.	
B21. Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	X				2024 yılına ait Sürdürülebilirlik Raporumuz 31 Ekim 2025 tarihinde yayımlanmıştır. 2025 yılına ait rapor çalışmaları devam etmekte olup, tamamlandığında KAP sistemden yayımlanacaktır.	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276
B22. Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.	X				2024 yılına ait Sürdürülebilirlik Raporumuz 31 Ekim 2025 tarihinde yayımlanmıştır. 2025 yılına ait rapor çalışmaları devam etmekte olup, tamamlandığında KAP sistemden yayımlanacaktır.	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276
B23. Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.				X	Bulunmamaktadır.	
B24. Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.				X	Bulunmamaktadır.	
B25. Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.			X		Bulunmamaktadır.	
C. SOSYAL İLKELER						
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları						
C1.1. İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.		X			Şirketin İnsan Hakları Politikası internet sitesinde yayınlanmaktadır. Politikanın uygulanması ile ilgili sorumlular kamuya açıklanmamıştır.	https://www.netholding.com/yatiri-mci-iliskileri/kurumsal-kimlik-ve-yonetim/kurumsal-yonetim-politikalari/insan-kaynaklari-politikasi

2025 YILI SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU						
	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
C1.2. Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.		X			İnternet sitesinde yayımlanan İnsan Hakları Politikası ve ücretlendirme politikasında gerekli düzenlemeler yapılmıştır. Geliştirme çalışmaları devam etmektedir.	https://www.netholding.com/yatiri-mci-iliskileri/kurumsal-kimlik-ve-yonetim/kurumsal-yonetim-politikalari
C1.3. Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.			X		Yazılı prosedür bulunmamaktadır. Şirketimiz ve iştirak etmiş olduğu tüm şirketlerde din, ırk, etnik köken, cinsiyet ayırımına dayalı her türlü sözlü ve fiziksel tacizden arındırılmış güvenli ve sağlıklı iş koşullarına uygun bir çalışma ortamının yaratılmasına büyük önem verilmektedir. Özellikle kadın istihdamının artırılması konusunda azami hassasiyet gösterilmektedir.	
C1.4. Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.			X		Kamuya açıklama yapılmamaktadır. Şirketimiz, ayrımcılığı ve zorla çalıştırmayı önlemek, insan hakları ihlallerini engellemek ve çocuk işçi çalıştırılmaması konusunda yapılan her türlü çabayı desteklemektedir.	
C1.5. Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.		X			Şirketin www.netholding.com internet adresinden Ücretlendirme Politikasına ulaşılabilir.	https://www.netholding.com/yatiri-mci-iliskileri/kurumsal-kimlik-ve-yonetim/kurumsal-yonetim-politikalari/ucetlendirme-politikasi
C1.5. Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyuşmazlık çözüm süreçleri belirlenmiştir.		X			Holding bünyesinde çalışanlarla gerekli irtibatı sağlamak üzere “çalışan temsilcisi” bulunmakta olup, tüm çalışanlar istek ve şikâyet kapsamında yönetime doğrudan ve kolayca ulaşabilme imkanına sahiptir. Çalışan memnuniyet raporu hazırlanmamaktadır.	

2025 YILI SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU						
	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
C1.5. Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.			X		Bulunmamaktadır.	
C1.6. İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, iş sağlığı ve güvenliği politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır. Yasal mevzuat gereği çalışanların sağlığı ve güvenliği için tedbirler alınmakta ve konu ile ilgili dönemsel bilgilendirme eğitimleri yapılmaktadır.	https://www.netholding.com/surdurulebilirlik/politikalar
C1.6. İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.				X	Dönem olarak yaşanmış herhangi bir iş kazası bulunmamaktadır.	
C1.7. Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X					https://www.netholding.com/aydi-nlatma-metni
C1.8. Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır	X					https://www.netholding.com/yatir-imci-iliskileri/kurumsal-kimlik-ve-yonetim/kurumsal-yonetim-politikalari/etik-kurallar
C1.9. Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.	X					https://www.netholding.com/sosyal-sorumluluk
C1.10 Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.		X			Gerekli görülmesi durumunda bilgilendirme toplantıları düzenlenmektedir.	
C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler						
C2.1. Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Müşteri Memnuniyeti Politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	https://www.netholding.com/surdurulebilirlik/politikalar
C2.2. Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket paydaş iletişimini sürekli ve şeffaf şekilde yürütmektedir. Şirket ile ilgili tüm gelişmeler anında www.kap.org.tr ve www.netholding.com internet adreslerinde paylaşılmaktadır.	https://www.netholding.com/basi-n-odasi/haberler-ve-bultenler

2025 YILI SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU						
	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
C2.3. Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	X					https://www.netholding.com/yatiri-mci-iliskileri/sunum-ve-finansal-raporlar/finansal-tablolar
C2.4. Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	X				2024 yılına ait Sürdürülebilirlik Raporumuz 31 Ekim 2025 tarihinde yayımlanmıştır. 2025 yılına ait rapor çalışmaları devam etmekte olup, tamamlandığında KAP sistemden yayımlanacaktır.	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1510276
C2.5. Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.			X		Bulunmamaktadır.	
D. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ						
D1. Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.		X			Sürdürülebilir yönetim anlayışı içerisinde, gereken durumlarda her daim menfaat sahiplerinin (çalışanlar ve pay sahipleri vb.) görüşleri dikkate alınmaktadır.	
D2. Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	X				Şirket sosyal sorumluluk projeleri gerçekleştirmektedir.	https://www.netholding.com/sosyal-sorumluluk

ÜCRETLENDİRME POLİTİKASI

1. AMAÇ VE KAPSAM:

Bu politikanın temel amacı, çalışanların performansı ile bağlantılı olacak şekilde; ilgili mevzuat ile şirketin faaliyetlerinin kapsamı, yapısı, stratejileri, misyon ve vizyonu ile uzun vadeli hedeflerine dayalı olarak planlanıp yürütülmesini ve yönetilmesini sağlamaktır.

Ücret ve yan hakların yönetiminde; adil, objektif, yüksek performansı takdir eden, rekabetçi, ödüllendirici ve motive edici kriterler olarak dikkate alınmakta, ücretlendirmede, dil, ırk, renk, cinsiyet, siyasi düşünce, inanç, din, mezhep, yaş, fiziksel engel ve benzeri özellikler kriter olarak kabul edilmemekte ayrımcılık yapılmamaktadır.

Politika; ücretlendirme yönetimi yönünden şirketin her kademedeki yönetici ve çalışanlarını kapsamaktadır.

2. TEMEL İLKE VE ESASLAR:

Şirketin her kademedeki yönetici ve çalışanlarına verilecek ücretlerin; şirketin etik değerleri, iç dengeleri, stratejik hedefleri ve çalışanların performansı ile uyumlu olması ve şirketin sadece kısa dönemli performansı ile ilişkilendirilmemesi esastır.

Ücret politikamızın ana hedefleri; iş büyüklüğü, performans, işe katkı, bilgi/beceri ve yetkinlikler kavramlarının öne çıkartılarak ücretlendirmenin yapılması, şirket içi ve şirketler arası ücret dengesinin ve piyasada rekabet edilebilirliğin sağlanarak çalışanların motive edilmesi ve bağlılıklarının artırılması ve şirketimiz hedeflerine ulaşılmasını sağlayacak uygun yetkinlikteki işgücünün şirketimize kazandırılmasıdır.

Şirketimiz ücret politikasını yönetirken aşağıdaki değerleri esas almaktadır. Bu değerler tüm ücret uygulamalarında dikkate alınır. Net Holding ücretlendirme sistemi,

- Adil
- Şeffaf
- Ölçülebilir ve dengeli performans hedeflerine dayanan
- Sürdürülebilir başarıyı özendiren
- Şirket risk yönetimi prensipleri ile uyumlu olmalıdır.

Üst Düzey Yöneticilerin Ücretlendirme Esasları:

Üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esasları ve ölçütlerinin belirlenerek ücret önerilerinin oluşturulmasında, görevin gerektirdiği bilgi, beceri, yetkinlik, deneyim seviyesi, sorumluluk kapsamı, risk yönetim yapıları ile uyumlu, aşırı risk alımını önleyici ve etkin risk yönetimine dayalı problem çözme becerileri dikkate alınmaktadır. Kanun ve yönetmeliklerin öngördüğü yasal tazminatlar haricinde farklı bir tazminat politikası uygulanmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Ücretlendirme Esasları:

Yönetim kurulu üyelerinin ücret seviyeleri, karar verme sürecinde alınan sorumluluk, sahip olunması gereken bilgi, beceri, yetkinlik, deneyim seviyesi, sarf edilen zaman unsurları dikkate alınarak belirlenmektedir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Ücretlendirme Esasları:

Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücret seviyelerinin belirlenmesinde yönetim kurulu üye ücretleri baz alınmak suretiyle yukarıdaki ölçütlerin uygulaması sonucu belirlenecek ücretin, üyenin bağımsızlığını koruyacak düzeyde olmasına özen gösterilmektedir. Bağımsız yönetim kurulu üyeleri'nin ücretlendirmesinde hisse senedi opsiyonları veya şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılmamaktadır.

Şirket, herhangi bir yönetim kurulu üyesine veya üst düzey yöneticilerine borç veremez, kredi kullandıramaz.

3. GÖREV VE SORUMLULUKLAR:

Şirketin çalışanlarıyla ilgili ücretlendirme uygulamalarının ilgili mevzuat ile bu politika çerçevesinde etkin bir biçimde yürütülüp yönetilmesinin sağlanması konusunda nihai yetki ve sorumluluk, şirketin Yönetim Kurulu'na aittir.

İlgili mevzuat ve bu politika çerçevesinde, şirketin ücretlendirme ile ilgili uygulama usul ve esaslarına ilişkin prosedürlerin hazırlanması, yayınlanması, güncellenmesi, etkin bir biçimde uygulanması ve takibi ile ilgili görev ve faaliyetler şirket üst yönetimi tarafından yürütülür, yönetilir ve koordine edilir.

KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Kara katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri uyum çalışmaları çerçevesinde, şirketimiz her yıl varsa dağıtılabilir karının TTK'na ve SPK'ya uygun şekilde ve yasal süreler içerisinde temettü olarak dağıtılmasını prensip olarak benimsemiştir. Var ise Şirket'in geçmiş yıl zararı kapatılıp, yasal yükümlülükler için karşılık ayrıldıktan sonra dağıtılabilir net karın dağıtımı, Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine Genel Kurul toplantısında alınacak karara bağlı olarak, nakit ya da temettünün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların, şirketimizin tabi olduğu yasal hükümler, mali yapısının sağlıklı tutulması ve vergi politikaları gözönüne alınarak; pay sahiplerimizin beklentileri ile şirketimizin büyüme gereği belirlemiş olduğu hedefleri arasındaki hassas dengenin bozulmamasını teminen, nakit yada bedelsiz olarak pay sahiplerine dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebileceği gibi, birinci temettü tutarının mevcut ödenmiş / çıkarılmış sermayemizin %5'den az olması halinde, sözkonusu tutar dağıtılmadan ortaklık bünyesinde bırakılabilecektir.

Var ise yıllık karın hangi tarihte ve ne şekilde dağıtılacağı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili tebliğler çerçevesinde Yönetim Kurulunun önerisi üzerine Genel Kurul'ca kararlaştırılacaktır.

BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

1. AMAÇ VE KAPSAM:

Bu politikanın amacı; Net Holding A.Ş.'nin tüm pay sahiplerini ve ilgili menfaat sahiplerini zamanında, şeffaf, eşit ve anlaşılabilir bir şekilde bilgilendirmesini sağlamak ve kamunun aydınlatılmasına ilişkin usul ve esasları tanımlamaktır.

Politika; özel durum açıklamaları, mali raporlar, basın duyuruları, kurumsal internet sitesi ve sair iletişim araçlarıyla yapılan tüm açıklamaları kapsar. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemeleri, Türk Ticaret Kanunu (TTK) ve Borsa İstanbul (BİST) uygulamaları çerçevesinde yürütülür.

2. POLİTİKA BEYANI:

Net Holding, pay sahipleri ve diğer menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesinde doğruluk, zamanlılık ve eşitlik ilkeleri doğrultusunda hareket etmeyi benimsemiştir.

Şirkette, SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun bir bilgilendirme politikası yürürlüktedir. Bu politika çerçevesinde yapılan duyuru ve açıklamaların, şirketin hak ve menfaatlerini koruyacak şekilde, zamanında, doğru, anlaşılır, denetlenebilir ve kolay erişilebilir olması esastır.

3. TEMEL İLKELER:

- Şirketimiz, finansal durumunda ve faaliyetlerinde önemli değişiklik yaratabilecek gelişmeler hakkında Sermaye Piyasası Mevzuatı gereğince derhal kamuya açıklama yapar.
- Kamuyu bilgilendirme yükümlülüğü yalnızca özel durum açıklamaları ile sınırlı olmayıp, gerekli hallerde basın açıklamaları da kullanılabilir.
- Finansal raporlar, SPK tarafından kabul edilen finansal raporlama standartlarına uygun olarak hazırlanır ve kamuya sunulmadan önce bağımsız denetime tabi tutulur.
- Denetlenmiş yarıyıl ve yıl sonu konsolide raporlar ile denetlenmemiş 1. ve 3. çeyrek ara dönem konsolide raporlar, BİST aracılığıyla kamuya düzenli olarak açıklanır.

4. SORUMLULUK VE UYGULAMA:

Bilgilendirme politikasının oluşturulması, yürütülmesi, güncellenmesi ve denetlenmesi Net Holding Yönetim Kurulu'nun sorumluluğundadır. Politika hakkında pay sahipleri Genel Kurul toplantılarında bilgilendirilir.

5. DİĞER BİLGİLER:

Net Holding'in önemli bir bölümü halka açık olup, şirket hisseleri Borsa İstanbul A.Ş. (BİST)'te işlem görmektedir.

Kamuya açık bilgiye göre en büyük gerçek kişi pay sahibi Besim TİBUK'tur ve kendisi aynı zamanda Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

ETİK İLKELER VE DAVRANIŞ KURALLARI POLİTİKASI

1. AMAÇ VE KAPSAM:

Bu politika, Net Holding'in ve tüm bağlı ortaklıklarının faaliyetlerinde etik değerlere uygun hareket edilmesini güvence altına almayı, kurumsal itibarın korunmasını ve tüm paydaşlarla güvene dayalı ilişkilerin geliştirilmesini amaçlamaktadır. Politika; tüm çalışanları, yöneticileri, iş ortaklarını, tedarikçileri ve ilgili üçüncü tarafları kapsamaktadır.

2. POLİTİKA BEYANI:

Net Holding, tüm faaliyetlerinde etik değerleri kurumsal yönetim anlayışının temel bir unsuru olarak benimser. Dürüstlük, saygı, şeffaflık, insan haklarına bağlılık ve sorumluluk bilinci ile hareket ederek, çalışanlarının ve iş ortaklarının etik davranış kültürünü benimsemelerini hedefler.

Şirket, gerek kurum içinde gerekse iş ortaklarıyla yürütülen tüm süreçlerde, toplumsal yararı gözetken, çevreye ve paydaşlara duyarlı, yasalara ve uluslararası normlara tam uyumlu bir iş ahlakı anlayışını sürdürmeyi taahhüt eder.

3. TEMEL ETİK İLKELER:

- Dürüstlük ve Güven: Tüm iş süreçleri şeffaf, adil ve dürüst bir şekilde yürütülür.
- Yasalara Uyum: Şirket, faaliyet gösterdiği tüm ülkelerdeki yürürlükteki yasalara ve düzenlemelere tam uyum sağlar.
- İnsan Haklarına Saygı: Tüm ilişkilerde temel insan hakları gözetilir; hiçbir ayrımcılığa müsamaha gösterilmez.
- Çıkar Çatışmasının Önlenmesi: Kişisel çıkarların kurumsal kararları etkilemesi engellenir; çıkar çatışması riski taşıyan durumlar üst yönetime bildirilir.
- Gizlilik ve Bilgi Güvenliği: Şirket içi bilgiler, çalışan verileri ve üçüncü taraf bilgileri gizlilik esasına göre korunur ve yalnızca yetkili kişilerle paylaşılır.
- Çevresel ve Toplumsal Sorumluluk: Faaliyetlerin çevreye ve topluma olan etkileri gözetilir; çevresel zararların önlenmesine ve doğal kaynakların korunmasına azami özen gösterilir.
- Yolsuzlukla Mücadele: Rüşvet, irtikap ve her türlü yolsuzlukla kesin ve tavizsiz biçimde mücadele edilir.

4. ETİK DAVRANIŞ KURALLARI:

4.1. KURUM İÇİ DAVRANIŞLAR:

- Tüm çalışanlar karşılıklı saygı, eşitlik ve iş birliği çerçevesinde hareket eder.
- Şirketin kaynakları ve itibarı kişisel çıkar için kullanılmaz.
- Profesyonel iletişim dili ve kurum kültürüne uygun davranışlar teşvik edilir.

4.2. PAYDAŞLARLA İLİŞKİLER:

- Tedarikçi, müşteri ve iş ortaklarıyla ilişkilerde şeffaflık, eşitlik ve dürüstlük esastır.
- Etik ilkelere uymayan taraflarla iş birliği yapılmaz.

4.3. KURUMSAL İLETİŞİM VE TEMSİL:

- Net Holding'i temsil eden tüm çalışanlar, şirketin değerlerini koruyacak şekilde davranmakla yükümlüdür.
- Kurumun dışa dönük beyanları gerçeğe uygun ve güvenilir olmalıdır.

5. ETİK İHLALLERİN BİLDİRİMİ VE DEĞERLENDİRME:

Tüm çalışanlar ve paydaşlar, etik ilkelere aykırı olduğunu düşündükleri durumları Etik Kurul'a bildirme hakkına sahiptir. Bu tür bildirimler gizlilik esasına göre değerlendirilir, bildirim yapan kişi misillemeye karşı korunur.

Etik ihlalleri bildirmek için: etik@netholding.com

6. SORUMLULUK VE GÖZDEN GEÇİRME

Etik politikanın uygulanmasından Net Holding Yönetim Kurulu sorumludur. İnsan Kaynakları Direktörlüğü ve Uyum Birimi, ilgili uygulamaları denetler, izler ve koordine eder. Politika yılda en az bir kez gözden geçirilir ve gelişen ihtiyaçlara göre güncellenir.

İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

1. AMAÇ VE KAPSAM:

Bu politikanın amacı, Net Holding A.Ş. ve bağlı ortaklıklarında insan kaynağının geliştirilmesi, korunması ve etkin yönetilmesi sürecine yön verecek temel ilkeleri ortaya koymaktır.

Politika; işe alım, eğitim, kariyer gelişimi, ücretlendirme, iş sağlığı ve güvenliği ile çalışan ilişkileri dahil olmak üzere tüm insan kaynakları süreçlerini kapsar.

2. POLİTİKA BEYANI:

Net Holding, “En değerli sermayemiz insan kaynağımızdır” ilkesiyle hareket eder. Tüm çalışanlarına güvenilir, adil ve kapsayıcı bir çalışma ortamı sağlamayı taahhüt eder. İnsan haklarına saygı gösteren, farklılıklara değer veren, eşitlikçi ve ayrımcılığa karşı duyarlı bir insan kaynakları anlayışı benimsenmiştir.

3. TEMEL İLKELER:

- **Fırsat Eşitliği:** İşe alım, eğitim, kariyer planlaması ve ücretlendirme süreçlerinde ırk, dil, din, cinsiyet, yaş veya benzeri hiçbir ayırım gözetilmeksizin eşit koşullardaki bireyler için fırsat eşitliği sağlanır.
- **Çalışma Ortamı:** Çalışanlara güvenli, sağlıklı, kapsayıcı ve motive edici bir iş ortamı sunulur.
- **Çalışan İletişimi:** Tüm çalışanların yönetimle kolayca ve doğrudan iletişim kurabilecekleri şeffaf iletişim kanalları mevcuttur. Ayrıca gerekli durumlarda çalışan temsilcileri aracılığıyla görüş ve öneriler yönetime iletilir.
- **İş Sağlığı ve Güvenliği:** Çalışan sağlığına azami önem verilir. Düzenli sağlık kontrolleri yapılır, çalışanlara iş güvenliği eğitimleri verilir ve tüm güvenlik kurallarına riayet edilir.
- **Gelişim ve Katılım:** Çalışanların gelişimi ve organizasyonel katkıları desteklenir. Eğitim ve gelişim olanakları sunulur ve yetkinliklerinin artırılması hedeflenir.

4. SORUMLULUK VE UYGULAMA:

İnsan kaynakları politikalarının oluşturulması, uygulanması, geliştirilmesi ve izlenmesinden Net Holding İnsan Kaynakları Departmanı ve ilgili yöneticiler sorumludur.

Yönetim Kurulu, politika kapsamında belirlenen ilkelerin sürekliliğini sağlamakla yükümlüdür.

BAĞIŞ VE YARDIM POLİTİKASI

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kanununun düzenlemiş olduğu esaslar doğrultusunda, sosyal sorumluluk anlayışı ile kültür, sanat, eğitim, spor ve çevre ile ilgili konularda faaliyet gösteren sivil toplum kuruluşlarına, dernek veya vakıflara, üniversitelere, kamu kurum ve kuruluşlarına bağış ve yardım yapabilir. Tüm bağış ve yardımlar şirket politikalarına uygun ve etik değerler göz önünde bulundurularak yapılır.

Bağış ve yardımda bulunma kararı almaya Yönetim Kurulu yetkilidir. Nakdi ve ayni olmak üzere iki şekilde bağış yapılabilir. Şirket içi komiteler ve departmanlar bağış ve yardımlarla ilgili Yönetim Kurulu üyelerine öneri sunabilirler.

Her yıl Şirket Olağan Genel Kurulu'nda, o yıl içinde yapılacak bağışların üst sınırına pay sahipleri karar vermektedir. Şirket, her bir hesap dönemi içinde yapılmış tüm bağış ve yardımları, ilgili yılın Genel Kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile pay sahiplerinin bilgisine sunar.

Yapılacak bağış ve yardımların, kamuya açıklanması hususunda Sermaye Piyasası mevzuatı hükümlerine uyulur.



**VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE
SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

İÇİNDEKİLER

BAĞIMSIZ DENETÇİ GÖRÜŞÜ
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.



BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Net Holding Anonim Şirketi
Yönetim Kurulu'na,

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Net Holding Anonim Şirketi ("Ana Ortaklık Şirket veya Şirket") ve Bağlı Ortaklıkları'nın ("birlikte Net Grubu") 31 Aralık 2025 tarihli ilişikteki konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide kâr veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişikteki konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Net Grubu'nun 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak, tüm önemli yönleriyle, gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanakları

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Net Grubu'ndan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİ GÖRÜŞÜ

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.



3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konusu	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
<i>Maddi Duran Varlıklarda Ve Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerde Yeniden Değerleme</i> 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla arazi ve arsalar, yer altı ve yer üstü düzenleri ile binalar toplam konsolide varlıkların önemli bir bölümünü oluşturmaktadır. Net Grubu'nun arazi ve arsaları, yer altı ve yer üstü düzenleri ile binaları ilişikteki konsolide finansal tablolarda gerçeğe uygun değer yöntemi ile gösterilmektedir. Uygulanan değerlendirme metodları ise önemli tahmin ve varsayımlar içermektedir. Bu sebeplerle söz konusu arazi ve arsa, yer altı ve yer üstü düzenleri ile binaların yeniden değerlendirme hususu bağımsız denetimimiz bakımından önemli bir konudur. Net Grubu'nun arazi ve arsa, yer altı ve yer üstü düzenleri ile binalarına ilişkin muhasebe politikalarına ve tutarlarına ilişkin açıklamalar Not 2.d, 18 ve 19'da bulunmaktadır.	Bağımsız denetimimiz sürecinde, arazi ve arsa, yer altı ve yer üstü düzenleri ile binaların yeniden değerlendirme ve değer düşüklüğü ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır; -Net Grubu yönetimi tarafından atanan gayrimenkul değerlendirme uzmanlarının ehliyetleri, yetkinlikleri ve tarafsızlığının değerlendirilmesi, -Değerleme raporlarında, değerlendirme uzmanlarınca kullanılan yöntemlerin uygunluğunun test edilmesi, - Değerleme raporlarında gayrimenkuller için değerlendirme uzmanlarınca takdir edilen değerlerin dipnot 18 ve 19'da açıklanan tutarlara mutabakatının kontrol edilmesi. Maddi duran varlıklarda ve yatırım amaçlı gayrimenkullerde yeniden değerlemeye ilişkin gerçekleştirdiğimiz bu çalışmalar neticesinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.



Kilit denetim konusu	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
<i>Hasılatın kaydedilmesi</i> Net Grubu'nun, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait satış gelirlerine ilişkin muhasebe politikalarına ve hasılat tutarlarına ilişkin açıklamalar dipnot 2.d, 5 ve 27'de yer almaktadır. Hasılat, yıl içerisinde uygulanan stratejilerin sonuçlarının değerlendirilmesi ve performans takibi açısından önemli bir ölçüm kriteridir. Hasılat, hizmetin gerçekleşmesi, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Net Grubu'na akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınacak bedelin gerçeğe uygun değeri üzerinden tahakkuk esasına göre finansal tablolarda muhasebeleştirilir. Net satışlar, mal ve hizmetlerin satış tutarından mal ve hizmet satışlarından iade, indirim ve komisyonların düşülmesi suretiyle sunulmaktadır. Net Grubu'nun hasılatının önemli bölümü, otelcilik ve şans oyunları işletmeciliği faaliyetlerinden elde edilen gelirlerden oluşmaktadır. Net Grubu'nun operasyonlarının doğası gereği, hizmet gelirleri müşteriye günlük tahakkuk ettirilmekte ve hizmet bitiminde faturalanmaktadır. Bu nedenle tahakkuk eden ancak hizmete ilişkin yükümlülük henüz sağlanmadığı için risk ve getirinin müşteriye geçmediği durumlar bulunabilmektedir. Satışların dönerselliği ilkesi gereği bu durumdaki ürünlerin hasılatın doğru döneme kaydedilmesine ilişkin değerlendirmelerin yapılması gerekmektedir. Ticari işlemlerin karmaşıklığı nedeniyle her bir duruma ilişkin muhasebe esas seçilmesi ve hasılatın doğru dönemde konsolide finansal tablolara yansıtılması önemli muhakemeler gerektirdiğinden hasılatın muhasebeleştirilmesi kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.	Bağımsız denetimimiz sürecinde, hasılat ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır; -Hasılatın konsolide finansal tablolara alınmasına yönelik kilit iç kontrollerin tasarım ve uygunluğunun değerlendirilmesi, -Örnekleme yöntemi ile seçilen satış işlemleri için alınan satış belgeleri aracılığıyla risk ve getiri transferlerinin incelenerek hasılatın muhasebe politikalarına uygunluğunun ve uygun finansal raporlama döneminde konsolide finansal tablolara alınmasının değerlendirilmesi, - Örnekleme yöntemi ile seçilen ticari alacaklar için mutabakat gönderimi yapılması ve konsolide finansal tablolara ile uyumunun kontrol edilmesi, -Olağandışı işlemlerin varlığının tespit edilmesi amacıyla analitik incelemeler yapılması. Hasılatla ilişkin gerçekleştirdiğimiz bu çalışmalar neticesinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.



TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” Standardının Uygulanması

Kilit Denetim Konusu	Konunun Denetimde Nasıl Ele Alındığı
TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” Standardının Uygulanması Net Grubu, ilişikteki 31 Aralık 2025 tarihli ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tablolarını TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” Standardını uygulayarak hazırlamıştır. TMS 29’a göre 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolar 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alma gücüne göre yeniden düzenlenmelidir. TMS 29’un uygulanması, Net Grubu’nun 31 Aralık 2025 tarihli ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tablolarında yer alan birçok kaleme önemli değişikliklere neden olmaktadır. TMS 29 uygulaması konsolide finansal tablolarda yaygın ve tutarsal olarak önemli etkiye sahiptir. Bununla birlikte, söz konusu uygulamanın denetimini gerçekleştirmek için harcanan ilave denetim eforu da göz önünde bulundurulduğunda, TMS 29’un uygulanması tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir. Net Grubu’nun TMS 29 standardının uygulamasına ilişkin muhasebe politikaları ve ilgili açıklamalar Not 2’de yer almaktadır.	Denetimimiz sırasında, TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” standardının uygulanmasına ilişkin aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: -TMS 29 standardının uygulamasına ilişkin sürecin ve Net Grubu yönetimi tarafından tasarlanan kontrollerin anlaşılması ve değerlendirilmesi, -Net Grubu yönetimi tarafından yapılan parasal ve parasal olmayan kalemlerin ayrımının TMS 29’a uygun olarak yapıldığının kontrol edilmesi, - Parasal olmayan kalemlerin detay listeleri temin edilerek, tarihi maliyet ve satın alım tarihlerinin, destekleyici belgelerle karşılaştırılarak doğru bir şekilde hesaplamaya dahil edildiğinin örneklem yoluyla test edilmesi, - Hesaplamalarda kullanılan endeks katsayılarının, TÜİK tarafından yayınlanan Türkiye’deki Tüketici Fiyat Endeksi’nden elde edilen katsayılar ile karşılaştırılarak kontrol edilmesi, - Enflasyon etkileri ile yeniden düzenlenen parasal olmayan kalemlerin, gelir tablosunun ve nakit akış tablosunun matematiksel doğruluğunun test edilmesi, - TMS 29’un uygulanmasının konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda yer alan açıklamalarının TFRS'lere göre yeterliliğinin değerlendirilmesi.

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.



4. Diğer Hususlar

Görüşümüzü şartlandırmamakla birlikte aşağıdaki hususlara dikkatinizi çekmek isteriz;

Net Holding A.Ş.'nin Muğla ili, Milas ilçesinde bulunan arsa ve arazileri üzerinde geliştirilen Net Milas Turizm ve Gayrimenkul Geliştirme Projesi kapsamında yatırım ve ortak girişim konularında Ağaoğlu Şirketler Grubu (Akdeniz İnşaat ve Eğitim Hizmetleri A.Ş. ile Eltes İnşaat Tesisat ve Sanayi Ticaret A.Ş.) ile gerçekleştirilmesi planlanan proje ile ilgili olarak 29 Haziran 2006 tarihinde “Düzenlenme Şeklinde Taşınmaz Satış Vaadi ve Hasılat Paylaşımı Esasına Göre İnşaat Sözleşmesi” başlıklı çerçeve anlaşması imzalanmış ve yürürlüğe girmiştir. Proje; golf tesisleri, oteller, sosyal ve spor tesisleri, konutlar ile kentsel bütünün gereği tüm alt yapı tesis ve alanların yapılmasını öngörmektedir. Net Milas Turizm ve Gayrimenkul Geliştirme Projesi kapsamındaki hususlar dipnot 39.4’te açıklandığı gibidir.

5. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Net Grubu yönetimi, konsolide finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nca yayımlanan düzenlemeler ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları’na uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen konsolide finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrollerden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Net Grubu’nun sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Net Grubu’nu tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Net Grubu’nun finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.



6. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu finansal tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

SPK tarafından yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak sağlayacak yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Net Grubu'nun iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ancak duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ve yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Net Grubu'nun sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimce işletmenin sürekliliği esasını kullanılmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Net Grubu'nun sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, şirket içerisindeki işletmelere veya işletmelerin faaliyetlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Net Grubu denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.



Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağı makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili konunun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B.Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 09 Mart 2026 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 01 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanılmamıştır.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Abdülkadir Şahin'dir.

İstanbul, 09 Mart 2026

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.
(A Member Firm of PKF International)



NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Bağımsız Denetim'den Geçmiş</i>	<i>Bağımsız Denetim'den Geçmiş</i>
	Dipnot Referansları	Cari Dönem 31.12.2025	Geçmiş Dönem 31.12.2024
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	7	3.291.033	2.747.573
Ticari Alacaklar		1.396.956	1.015.647
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	6	518	666
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	10	1.396.438	1.014.981
Diğer Alacaklar		544.945	550.180
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	6	31.705	6.362
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	12	513.240	543.818
Stoklar	14	793.734	504.832
Peşin Ödenmiş Giderler	15	562.793	724.802
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	34	1.036.743	1.062.085
Diğer Dönen Varlıklar	25	645.478	499.317
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		8.271.682	7.104.436
Duran Varlıklar			
Finansal Yatırımlar	8	30.126	30.126
Diğer Alacaklar		47.894	23.867
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	6	16.309	11.608
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	12	31.585	12.259
Kullanım Hakkı Varlıkları	17	4.386.895	3.626.809
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	18	15.519.522	25.981.568
Maddi Duran Varlıklar	19	88.539.763	72.211.274
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	20	975.470	876.663
Peşin Ödenmiş Giderler	15	930.806	702.901
Ertelenmiş Vergi Varlığı	34	92.703	105.056
Diğer Duran Varlıklar	25	-	13.326
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		110.523.179	103.571.590
TOPLAM VARLIKLAR		118.794.861	110.676.026

Ekli notlar bu tabloların ayrılmaz parçasıdır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Bağımsız Denetim'den Geçmiş</i>	<i>Bağımsız Denetim'den Geçmiş</i>
	Dipnot Referansları	Cari Dönem 31.12.2025	Geçmiş Dönem 31.12.2024
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	9	303.763	630.197
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	9	3.437.910	3.548.699
Ticari Borçlar	10	3.747.652	3.338.564
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	13	514.815	443.434
Diğer Borçlar		392.099	1.222.699
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	6	19.096	9.805
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	12	373.003	1.212.894
Ertelenmiş Gelirler	15	168.171	1.059.134
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	34	925.398	541.606
Kısa Vadeli Karşılıklar		223.730	237.440
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli</i>			
<i>Karşılıklar</i>	24	223.720	236.362
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	22	10	1.078
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		9.713.538	11.021.773
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	9	6.262.652	5.294.158
Ticari Borçlar	10	31.157	38.361
Diğer Borçlar	12	596.928	435.013
Ertelenmiş Gelirler	15	-	144
Uzun Vadeli Karşılıklar		68.983	66.814
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli</i>			
<i>Karşılıklar</i>	24	68.983	66.814
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	34	21.331.467	20.981.423
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		28.291.187	26.815.913
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		76.371.093	68.780.372
Ödenmiş Sermaye	26.1	500.000	500.000
Sermaye Düzeltme Farkları	26.1	11.438.175	11.438.175
Geri Alınmış Paylar (-)	26.9	(1.042.992)	(540.844)
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	26.2	(452.858)	(452.858)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş			
Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		39.791.242	33.056.674
<i>Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)</i>		39.791.242	33.056.674
<i>Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları</i>			
<i>(Azalışları)</i>	26.8	39.795.782	33.061.447
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları</i>			
<i>/ (Kayıpları)</i>	26.6	(4.540)	(4.773)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer			
Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(454.708)	(476.701)
<i>Yabancı Para Çevirim Farkları</i>	26.4	(454.708)	(476.701)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	26.3	1.415.311	913.163
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	26.7	23.511.054	20.903.783
Net Dönem Karı/Zararı	36	1.665.869	3.438.980
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	26.5	4.419.043	4.057.968
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		80.790.136	72.838.340
TOPLAM KAYNAKLAR		118.794.861	110.676.026

Ekli notlar bu tabloların ayrılmaz parçasıdır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Bağımsız Denetim'den Geçmiş</i>	<i>Bağımsız Denetim'den Geçmiş</i>
		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
	Dipnot Referansları	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	27.1	25.015.929	25.349.701
Satışların Maliyeti (-)	27.2	(18.185.270)	(17.956.350)
BRÜT KAR/ZARAR		6.830.659	7.393.351
Genel Yönetim Giderleri (-)	28.1	(2.064.095)	(3.707.652)
Pazarlama Giderleri (-)	28.2	(351.936)	(443.536)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	30.1	488.834	1.022.839
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	30.2	(958.128)	(535.277)
ESAS FAALİYET KARI/ZARARI		3.945.334	3.729.725
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	31.1	84.729	1.026.013
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	31.2	(536.409)	(1.367.704)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ZARARI		3.493.654	3.388.034
Finansman Gelirleri	32.1	562.488	1.869.658
Finansman Giderleri (-)	32.2	(4.213.814)	(4.456.232)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	35	2.371.093	4.110.731
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI		2.213.421	4.912.191
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri		(67.371)	(1.013.757)
Dönem Vergi Gideri/Geliri	34	(925.398)	(541.606)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	34	858.027	(472.151)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI		2.146.050	3.898.434
DÖNEM KARI/ZARARI		2.146.050	3.898.434
Dönem Karı/Zararının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	26.5	480.181	459.454
Ana Ortaklık Payları	36	1.665.869	3.438.980
Pay Başına Kazanç		3,33174	6,19300

Ekli notlar bu tabloların ayrılmaz parçasıdır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Bağımsız Denetim'den Geçmiş</i>	<i>Bağımsız Denetim'den Geçmiş</i>
	Dipnot Referansları	Cari Dönem 01.01.- 31.12.2025	Geçmiş Dönem 01.01.- 31.12.2024
DÖNEM KARI/ZARARI		2.146.050	3.898.434
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER / (GİDERLER):			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		6.734.567	3.616.848
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları	19	8.775.867	4.647.960
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	24	310	1.415
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		(2.041.610)	(1.032.527)
- Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	34	(2.041.610)	(1.032.527)
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar		21.994	(402.435)
Yabancı Para Çevirim Farkları	26.4	21.994	(402.435)
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER / (GİDERLER)		6.756.561	3.214.413
TOPLAM KAPSAMLI GELİRLER / (GİDERLER)		8.902.611	7.112.847
Toplam Kapsamlı Gelirlerin / (Giderlerin) Dağılımı		8.902.611	7.112.847
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		480.181	863.580
Ana Ortaklık Payları		8.422.430	6.249.267

Ekli notlar bu tabloların ayrılmaz parçasıdır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birlikli Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler			Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birlikli Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler			Birlikli Karlar / (Zararlar)			Özkaynaklar		
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Geri Alınmış Paylar	Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	Maddi Duran Varlıkların Değerleme Artışları (Azalışları)	Tanımlanmış Fayda Planları Yenden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları)	Yabancı Para Çevirim Farkları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	Net Dönem Karı / Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar
ÖNCEKİ DÖNEM												
01.01.2024 itibarıyla bakiyeler (Dönem Başı)	563.876	12.827.258	(1.992.965)	(452.858)	31.656.166	(6.009)	(365.924)	2.365.284	14.374.288	4.214.965	63.184.081	4.125.831
Sermaye Azaltımı	(63.876)	(1.389.083)	1.484.369	-	-	-	-	(1.484.369)	83.658	-	(1.369.301)	-
Transferler	-	-	-	-	(1.514.547)	-	-	-	5.729.512	(4.214.965)	-	-
Bağlı Ortaklıklarda Kontrol Kaybı ile Sonuçlanmayan Pay Oranı Değişikliklerine Bağlı Artış / (Azalış)	-	-	-	-	-	-	-	-	748.573	-	748.573	(748.573)
Bağlı Ortaklıkların Edinimi veya Elden Çıkarılması Azınlıklara Temettü Dağıtım Paylarının Geri Alım İşlemleri Nedeniyle Meydana Gelen Artış (Azalış)	-	-	(32.248)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	-	2.919.828	1.236	(110.777)	32.248	(32.248)	3.438.980	6.249.267	863.580
Dönem Karı (Zararı)	-	-	-	-	2.919.828	1.236	(110.777)	-	-	3.438.980	3.438.980	459.454
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.810.287	404.126
31.12.2024 itibarıyla bakiyeler (Dönem Sonu)	500.000	11.438.175	(540.844)	(452.858)	33.061.447	(4.773)	(476.701)	913.163	20.903.783	3.438.980	68.780.372	4.057.968
CARİ DÖNEM												
01.01.2025 itibarıyla bakiyeler (Dönem Başı)	500.000	11.438.175	(540.844)	(452.858)	33.061.447	(4.773)	(476.701)	913.163	20.903.783	3.438.980	68.780.372	4.057.968
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	3.438.980	(3.438.980)	-	-
Bağlı Ortaklıklarda Kontrol Kaybı ile Sonuçlanmayan Pay Oranı Değişikliklerine Bağlı Artış / (Azalış)	-	-	-	-	-	-	-	-	(320.426)	-	(320.426)	320.426
Kontrol Gücü Olmayan Pay Sahipleri ile Yapılan İşlemler	-	-	-	-	-	-	-	-	(9.135)	-	(9.135)	(59.159)
Azınlıklara Temettü Dağıtım Paylarının Geri Alım İşlemleri Nedeniyle Meydana Gelen Artış (Azalış)	-	-	(502.148)	-	-	-	-	502.148	(502.148)	-	(502.148)	-
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	-	6.734.335	233	21.993	-	-	1.665.869	8.422.430	480.181
Dönem Karı (Zararı)	-	-	-	-	6.734.335	233	21.993	-	-	1.665.869	1.665.869	480.181
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.756.561	-
31.12.2025 itibarıyla bakiyeler (Dönem Sonu)	500.000	11.438.175	(1.042.992)	(452.858)	39.795.782	(4.540)	(454.708)	1.415.311	23.511.054	1.665.869	76.371.093	4.419.043
31.12.2025 itibarıyla bakiyeler (Dönem Sonu)	500.000	11.438.175	(1.042.992)	(452.858)	39.795.782	(4.540)	(454.708)	1.415.311	23.511.054	1.665.869	76.371.093	4.419.043
31.12.2025 itibarıyla bakiyeler (Dönem Sonu)	500.000	11.438.175	(1.042.992)	(452.858)	39.795.782	(4.540)	(454.708)	1.415.311	23.511.054	1.665.869	76.371.093	4.419.043

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI**

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Bağımsız Denetim'den Geçmiş</i>	<i>Bağımsız Denetim'den Geçmiş</i>
		Cari Dönem	Geçmiş Dönem
	Dipnot Referansları	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024
A. İŞLETME FAALİYETLERDEN NAKİT AKIŞLARI		2.535.859	10.861.697
Dönem Karı (Zararı)		2.146.050	3.898.434
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)		2.146.050	3.898.434
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		1.567.751	6.177.923
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	17-19-20	5.136.346	5.484.320
Değer Düşüklüğü/İptali ile İlgili Düzeltmeler		-	120
-Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	28.1	-	120
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		(11.309)	118.450
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	24	(10.241)	118.323
-Diğer Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler	22	(1.068)	127
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler		(149)	(1.939)
-Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelenmiş Finansman Gideri	30.1	(65.804)	(62.975)
-Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri	30.2	65.655	61.036
Vergi Gideri/Geliri ile İlgili Düzeltmeler	34	(1.653.793)	2.415.389
Parasal Kazanç/Kayıp	35	(2.380.055)	(2.039.425)
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Düzeltmeler		476.711	201.008
-Gerçeğe Uygun Değer Düzeltmesi		476.711	201.008
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(1.181.360)	490.737
Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)	8	(7.110)	(6.213)
Stoklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	14	(288.902)	82.040
Ticari Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		(686.671)	(715.672)
-İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	6	(9)	11.512
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	10	(686.662)	(727.184)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		(404.957)	(529.147)
-İlişkili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	6	(34.287)	(8.957)
-İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	12	(370.670)	(520.190)
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış (artış)	15	(65.896)	1.708.922
Ticari Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	10	1.264.688	1.405.932
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	13	176.037	184.461
Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		(277.443)	817.356
-İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	6	11.605	6.870
-İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	12	(289.048)	810.486
Ertelenmiş gelirlerdeki artış (azalış)	15	(891.106)	(2.456.942)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		2.532.441	10.567.094
Ödenen Temettüleri		(380.373)	(224.888)
Vergi Ödemeleri/İadeleri	34	383.791	519.491

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Bağımsız Denetim'den Geçmiş</i>	<i>Bağımsız Denetim'den Geçmiş</i>
	Dipnot Referansları	Cari Dönem 01.01.- 31.12.2025	Geçmiş Dönem 01.01.- 31.12.2024
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(3.049.003)	(11.397.317)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		80.089	864.887
-Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	19	80.089	864.141
-Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		-	746
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(986.989)	(12.721.036)
-Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	19	(873.829)	(12.592.230)
-Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	20	(113.160)	(128.806)
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Satımından Kaynaklanan Nakit Girişleri	18	-	5.940
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(711.717)	(574.859)
Diğer Uzun Vadeli Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	17	-	1.768.756
Diğer Uzun Vadeli Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	17	(1.430.386)	(741.005)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		2.196.595	344.208
Bağlı Ortaklıklardaki Kontrolün Kaybına Yol Açmayan Şekilde Ortaklık Payları Değişmelerinden Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(68.294)	42.018
İşletmenin Kendi Paylarını ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçlarını Almasıyla İlgili Nakit Çıkışları		(502.148)	(1.401.548)
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Girişleri/Çıkışları		4.022.894	3.107.133
- Kredilerden Nakit Girişleri	9	6.394.302	6.211.124
- Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	9	(2.371.408)	(3.103.991)
Ödenen Faiz	32.2	(1.516.114)	(1.666.195)
Alınan Faiz	32.1	260.257	262.800
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ (A+B+C)		1.683.451	(191.412)
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ	26.4	(491.527)	246.378
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ (A+B+C+D)		1.191.924	54.966
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	7	2.747.573	3.863.036
F. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ENFLASYON ETKİSİ		(648.464)	(1.170.429)
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E+F)	7	3.291.033	2.747.573

Ekli notlar bu tabloların ayrılmaz parçasıdır.

1. ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

Net Holding Anonim Şirketi (Ana Ortaklık Şirket), 05 Ocak 1981 tarihinde Anonim Şirket statüsünde, turizm ve diğer sektörlerde faaliyet gösteren şirketlere iştirak etmek, bu şirketlerin yönetim ve denetimlerine katılmak, finansman, yatırım, organizasyon, pazarlama ve satış konularında danışmanlık yapmak amacıyla İstanbul'da kurulmuştur. Ana Ortaklık Şirket, büyük çoğunluğu iç ve dış turizm konusunda faaliyette bulunan çok sayıda şirketin kontrolünü elinde bulundurmaktadır. Ana Ortaklık Şirket'in bağlı ortaklıklarına ait özet bilgiler Not 4'te sunulmuştur.

Ana Ortaklık Şirket'in bilinen en büyük gerçek kişi hissedarı Besim Tibuk olup kendisi Yönetim Kurulu Başkanı'dır.

Net Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları hep birlikte "Net Grubu" olarak anılacaktır.

Net Grubu'nun 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemindeki ortalama personel sayısı 7.795 (01 Ocak - 31 Aralık 2024: 7.134)'dir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, Net Holding Anonim Şirketi hisselerinin çoğunluğunu elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir;

	31.12.2025	31.12.2024
Net Holding Anonim Şirketi	8,60%	6,45%
Halka açık kısım ve diğer ortaklar	91,40%	93,55%
Toplam	100,00%	100,00%

Net Holding Anonim Şirketi'nin rapor tarihi itibarıyla tescil edilmiş adresi aşağıdaki gibidir;

Etiler Mahallesi Bade Sokak
No:9 Etiler, Beşiktaş / İstanbul

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası ‘TL’ olarak ifade edilmiştir.)

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR**2.a. Sunuma İlişkin Temel Esaslar****Uygunluk Beyanı**

Net Grubu, yasal muhasebe kayıtlarını Tek Düzen Hesap Planı, Türk Ticaret Kanunu ve Türk Vergi Kanunları’na uygun olarak tutmakta ve yasal finansal tablolarını da buna uygun olarak Türk Lirası (“TL”) bazında hazırlamaktadır. Finansal tablolar, kanuni kayıtlara Sermaye Piyasası Kurulu’nun 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete’ de yayınlanan Seri II, 14.1 No’lu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” hükümlerine uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Net Grubu’nun konsolide finansal tabloları ve açıklayıcı notları, SPK tarafından 07 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur. Ayrıca ilişikteki konsolide finansal tablolar, KGK tarafından geliştirilen ve 03 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan 2024 TFRS Taksonomisi ’ne uygun olarak sunulmuştur.

Finansal tablolar yayımlanmak üzere 09 Mart 2026 tarihinde Ana Ortaklık Şirket’in Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Böyle bir niyet olmamakla beraber, Ana Ortaklık Şirket Yönetimi’nin ve bazı düzenleyici organların yasal mevzuata göre düzenlenmiş finansal tabloları yayımlandıktan sonra değiştirmeye yetkileri vardır.

İşlevsel ve Sunum Para Birimi ve Finansal Tablolarda Sunulan Tutarların Yuvarlanma Derecesi

31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolar ve karşılaştırmak amacıyla kullanılacak önceki döneme ait konsolide finansal veriler de dahil olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar bin Türk Lirası “TL” cinsinden hazırlanmıştır. TL olarak verilen finansal bilgiler, en yakın tam bin TL değerine yuvarlanarak gösterilmiştir.

Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanış Şekli

İlişikteki konsolide finansal tablolar, Sermaye Piyasası Kurulu’nun 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete’ de yayınlanan Seri II, 14.1 No’lu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup, bu finansal tabloların hazırlanmasında ilgili tebliğin beşinci maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınmıştır. Ayrıca, Net Grubu’nun konsolide finansal tabloları ve açıklayıcı notları, SPK tarafından 07 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur. Ayrıca ilişikteki konsolide finansal tablolar, KGK tarafından geliştirilen ve 03 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan 2024 TFRS Taksonomisi ’ne uygun olarak sunulmuştur.

Yeknesak Muhasebe Politikası

Konsolide finansal tablolar, benzer işlemler ve benzer koşullardaki diğer olaylar için yeknesak muhasebe politikaları benimsenerek düzenlenir. Konsolide finansal tablolara dahil olan şirketlerin herhangi birinin finansal tablolarının benzer işlemler ve benzer koşullardaki diğer olaylar için farklı muhasebe politikaları kullanılarak hazırlanmış olması durumunda, konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında ilgili şirketin finansal tablolarında gerekli düzeltmeler yapılır.

Yatırımcı işletmenin finansal tabloları benzer işlemler ve benzer koşullardaki diğer olaylar için yeknesak muhasebe politikaları benimsenerek hazırlanmıştır. Bir iştirakin benzer işlemler ve benzer koşullardaki diğer olaylar için yatırımcı işletmenin kullandığının dışında muhasebe politikaları kullanması durumunda; iştirakin finansal tablolarının yatırımcı tarafından özkaynak yöntemi uygulamasında kullanılmasında, iştirakin muhasebe politikalarını yatırımcının muhasebe politikaları ile uyumlu hale getirmek için gerekli düzeltmeler yapılır.

İşletmenin Sürekliliği Varsayımı

İlişikteki konsolide finansal tablolar, Net Grubu'nun önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

Yabancı Ülkelerde Faaliyet Gösteren Bağlı Ortaklıkların Finansal Tablolarının Çevrimi

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıkların finansal tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan mevzuata göre hazırlanmış olup Net Grubu'nun konsolide finansal tablolarındaki muhasebe politikalarına uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir. Yabancı Bağlı Ortaklıkların varlık ve yükümlülükleri bilanço tarihindeki döviz kurundan Türk Lirası'na çevrilmiştir. Yabancı Bağlı Ortaklıkların gelir ve giderleri ortalama döviz kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Dönem başındaki net varlıkların yeniden çevrilmesi ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar dahilindeki yabancı para çevrim farkları hesabında takip edilmektedir.

2.b. Muhasebe Politikalarında Değişiklikler

Bir işletme muhasebe politikalarını ancak; aşağıdaki hallerde değiştirebilir;

- Bir Standart veya Yorum tarafından gerekli kılınyorsa veya,
- İşletmenin finansal durumu, performansı veya nakit akışları üzerindeki işlemlerin ve olayların etkilerinin finansal tablolarda daha uygun ve güvenilir bir şekilde sunulmasını sağlayacak nitelikte ise.

Finansal tablo kullanıcıları, işletmenin finansal durumu, performansı ve nakit akışındaki eğilimleri belirleyebilmek amacıyla işletmenin zaman içindeki finansal tablolarını karşılaştırabilme olanağına sahip olmalıdır. Bu nedenle, bir muhasebe politikasındaki değişiklik yukarıdaki paragrafta belirtilen durumlardan birini karşılamadığı sürece, her ara dönemde ve her hesap döneminde aynı muhasebe politikaları uygulanmalıdır.

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere de ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak dönem karı ve zararının belirlenmesinde dikkate alınacak şekilde konsolide finansal tablolara yansıtılır.

Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

İlişikteki finansal tabloların Sermaye Piyasası Muhasebe Standartları ile uyumlu bir şekilde hazırlanması Yönetim tarafından hazırlanmış finansal tablolarda yer alan bazı aktif ve pasiflerin taşıdıkları değerler, muhtemel mükellefiyetlerle ilgili verilen açıklamalar ile raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarına ilişkin olarak bazı tahminler yapılmasını gerektirmektedir. Gerçekleşen tutarlar tahminlerden farklılıklar içerebilir. Bu tahminler düzenli aralıklarla gözden geçirilmekte ve bilindikleri dönemler itibarıyla kar veya zarar tablosunda raporlanmaktadır. Muhasebe tahminlerindeki değişiklik ve hatalar aşağıda sunulan 'Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi' başlığı adı altında açıklanmıştır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan önemli varsayımlar ve değerlendirmeler aşağıdaki gibidir:

Şüpheli alacaklar karşılığı

Şüpheli alacak karşılıkları, Net Grubu yönetiminin bilanço tarihi itibarıyla var olan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememe riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken ilişkili kuruluş ve sürekli müşteriler dışında kalan borçluların geçmiş performansları piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır. Bilanço tarihi itibarıyla şüpheli alacak karşılıkları dipnot 10 ve 12'de gösterilmiştir.

Stok değer düşüklüğü karşılığı

Stok değer düşüklüğü ile ilgili olarak stokların fiziksel olarak ve ne kadar geçmişten geldiği incelenmekte, teknik personelin görüşleri doğrultusunda kullanılabilirliği belirlenmekte ve kullanılamayacak olduğu tahmin edilen kalemler için karşılık ayrılmaktadır. Stokların net gerçekleşebilir değerinin belirlenmesinde de liste satış fiyatları ve yıl içinde verilen ortalama iskonto oranlarına ilişkin veriler kullanılmakta ve katlanılacak satış giderlerine ilişkin tahminler yapılmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda net gerçekleşebilir değeri maliyet değerinin altında olan ve uzun süredir hareket görmeyen stoklar için ayrılan karşılık dipnot 14'te yer almaktadır.

Ertelenmiş finansman gelir/gideri

Ticari alacak ve borçların etkin faiz yöntemiyle itfa edilmiş maliyetinin hesaplanmasında alacak ve borçlara ilişkin mevcut verilere göre beklenen tahsil ve ödeme vadeleri dikkate alınmaktadır.

Uzun vadeli devreden katma değer vergisi

Net Grubu, mevcut operasyonları doğrultusunda finansal durum tablosu itibarıyla 1 yıldan fazla sürede faydalanabileceğini öngördüğü devreden KDV tutarlarını, finansal durum tablosunda diğer duran varlıklar içerisinde sınıflamaktadır (Not 25).

Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri

Net Grubu duran varlıklarının üzerinden dipnot 2.d'de belirtilen faydalı ömürleri dikkate alarak amortisman ayırmaktadır. Faydalı ömürlere ilişkin açıklamalar dipnot 2.d'de açıklanmıştır.

Arsa ve binaların gerçeğe uygun değer ölçümleri

TMS 40 kapsamında yatırım amaçlı gayrimenkullerin ve TMS 16 kapsamında arsa ve binaların gerçeğe uygun değerlerinin tespit edilmesi esnasında Sermaye Piyasası Kurulu tarafından akredite edilmiş olan 1A Grup Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık Anonim Şirketi'nin hazırlamış olduğu ekspertiz raporlarından faydalanılmıştır (Not 18 ve 19).

Sahip olunan gayrimenkullere ilişkin maddi duran varlık - yatırım amaçlı gayrimenkul ayrımı

Net Grubu, sahip olduğu ancak üretim / hizmet faaliyetlerinde kullanmadığı gayrimenkullerini yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflamaktadır.

Dava karşılığı

Dava karşılıkları ayrılırken, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan sonuçlar Net Grubu hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmektedir. Net Grubu Yönetiminin elindeki verileri kullanarak yaptığı en iyi tahminler doğrultusunda gerekli gördüğü karşılığa ilişkin açıklamalar dipnot 22'de yer almaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, iskonto oranları, gelecekteki maaş artışları ve çalışanların ayrılma oranlarını içeren birtakım varsayımlara dayalı aktüeryal hesaplamalar ile belirlenmektedir. Bu planların uzun vadeli olması sebebiyle, söz konusu varsayımlar önemli belirsizlikler içerir. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklara ilişkin detaylar dipnot 24'te yer almaktadır.

Ertelenmiş vergi

Net Grubu, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır. Net Grubu'nun gelecekte oluşacak karlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararlar, yatırım indirimleri ve diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler göz önünde bulundurulmuştur. Yapılan değerlendirmeler neticesinde, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla vergi indirimlerinden kaynaklanan geçici farklar üzerinden öngörülebilir ve vergi kanunları çerçevesinde vergi indirim hakkının devam edebileceği süre içerisinde yararlanılabileceği sonucuna varılan kısmı için ertelenen vergi varlığı olacağı tahmin edilmiş ve muhasebeleştirilmiştir. İlgili bilanço tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamalarına ilişkin detaylar dipnot 34'te yer almaktadır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama

TFRS'leri uygulayan işletmeler, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır.

TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır.

Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tablolar, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanmıştır. Önceki dönem finansal tablolar da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tablolarını da, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme Katsayısı	Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı
31 Aralık 2025	3.513,87	1,0000	%211
31 Aralık 2024	2.684,55	1,3090	%291
31 Aralık 2023	1.859,38	1,8899	%268

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü ve TMS 2 Stoklar hükümleri uygulanmıştır.
- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Finansal Durum Tablosu'ndaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.
- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide gelir tablosunda net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları) hesabına kaydedilmiştir.

Yeni ve Düzeltilmiş Standartlar ve Yorumlar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 01 Ocak 2025 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır.

a) 01 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar:

- TMS 21 Değişiklikleri - Takas Edilebilirliğin Bulunmaması

Söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

b) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar:

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

- TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları

Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

- TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

Söz konusu standart, Grup için geçerli değildir.

- TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

- TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11
- TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması
- TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar – Finansal tablo dışı bırakmaya ilişkin kazanç ya da kayıplar
- TFRS 9 Finansal Araçlar – Kira yükümlülüğünün kiracı tarafından finansal tablo dışı bırakılması ile işlem fiyatı
- TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar – “Fiili vekilin” belirlenmesi
- TMS 7 Nakit Akış Tablosu – Maliyet yöntemi

Değişiklikler 01 Ocak 2026 tarihi ya da sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecek olup tüm değişiklikler için erken uygulama mümkündür.

Grup finansal tablolar üzerinde önemli bir etki beklememektedir.

- TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler

Grup finansal tablolar üzerinde önemli bir etki beklememektedir.

- TFRS 18 – Yeni Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama Standardı

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

KGK Mayıs 2025'te, TMS 1'in yerini alan TFRS 18 Standardını yayımlamıştır. TFRS 18 belirli toplam ve alt toplamların verilmesi dahil, kar veya zarar tablosunun sunumuna ilişkin yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18 işletmelerin, kar veya zarar tablosunda yer verilen tüm gelir ve giderleri, esas faaliyetler, yatırım faaliyetleri, finansman faaliyetleri, gelir vergileri ve durdurulan faaliyetler olmak üzere beş kategoriden biri içerisinde sunmasını zorunlu kılmaktadır. Standart ayrıca yönetim tarafından belirlenmiş performans ölçütlerinin açıklanmasını gerektirmekte ve bunun yanı sıra asli finansal tablolar ile dipnotlar için tanımlanan işlevlere uygun şekilde finansal bilgilerin toplulaştırılmasına ya da ayrıştırılmasına yönelik yeni hükümler getirmektedir. TFRS 18'in yayımlanmasıyla beraber TMS 7, TMS 8 ve TMS 34 gibi diğer finansal raporlama standartlarında da belirli değişiklikler meydana gelmiştir. TFRS 18 ve ilgili değişiklikler 01 Ocak 2027 tarihinde ya da sonrasında başlayan raporlama dönemlerinde yürürlüğe girecektir. Bununla birlikte, erken uygulamaya izin verilmektedir. TFRS 18 geriye dönük olarak uygulanacaktır.

Söz konusu standardın Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

- TFRS 19 – Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

Grup finansal tablolar üzerinde önemli bir etki beklememektedir.

c) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış değişiklikler

Aşağıda belirtilen UMS 21'e yönelik değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış ancak henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır. Bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Grup konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu değişiklikler TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

- UMS 21 Değişiklikleri – Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim

Kasım 2025 tarihinden UMSK tarafından yayımlanan söz konusu değişiklikler, yüksek enflasyonlu olmayan bir fonksiyonel para biriminden yüksek enflasyonlu sunum para birimine çevrimde kapanış kurunun kullanımını zorunlu kılmıştır. Buna göre, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olmakla birlikte, sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme; faaliyet sonuçları ve finansal durumunun çevriminde, karşılaştırmalı tutarlar dahil ilgili tüm tutarları için (diğer bir ifadeyle, varlıklar, yükümlülükler, özkaynak kalemleri, gelir ve giderleri için), cari dönem sonundaki kapanış kurunu kullanır. Bununla birlikte, fonksiyonel para birimi ve sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletme, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir yurtdışı işletmesine ait karşılaştırmalı tutarları, UMS 29 uyarınca genel fiyat endeksi uygulamak suretiyle cari ölçüm biriminden ifade eder. Bu değişiklikler ayrıca belirli ilave açıklama yükümlülükleri de getirmektedir.

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Net Grubu'nun finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır.

Net Grubu sunulan dönemlere ilişkin finansal tablolarında birbiriyle tutarlı muhasebe politikaları uygulamış olup cari dönem içerisinde muhasebe politika ve tahminlerinde gerçekleşen önemli değişiklikleri bulunmamaktadır.

2.c. Konsolidasyon Esasları

Ana Ortaklık Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak, %50 veya daha fazla hissesine sahip olduğu veya %50 üzerinde oy hakkı sahibi olduğu veya faaliyetleri üzerinde kontrol hakkına sahip olduğu şirketler "tam konsolidasyon yöntemi"ne tabi tutulmuştur. Ana Ortaklık Şirket kendi yararına mali ve idari politikaları belirleme hakkına sahipse kontrol söz konusu olmaktadır. Ana Ortaklık Şirket'in, yönetimine ve işletme politikalarının belirlenmesine katılma anlamında devamlı bir bağının ve/veya doğrudan veya dolaylı sermaye ve yönetim ilişkisinin bulunduğu ya da sermayesinde yüzde yirmi veya daha fazla, yüzde elliden az oranda paya veya bu oranda yönetime katılma hakkına sahip bulunduğu şirketler "özkaynak yöntemi"ne tabi tutulmuştur.

Tam konsolidasyon yöntemi

Tam konsolidasyon yönteminde uygulanan esaslar aşağıdaki gibidir:

- Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin uyguladıkları muhasebe politikaları Ana Ortaklık Şirket'in muhasebe politikalarına uygun hale getirilmiştir.
- Ana Ortaklık Şirket'inin konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklığın özkaynaklarında sahip olduğu payların elde etme maliyeti, bu payların bağlı ortaklığın Ana Ortaklık Şirket'in muhasebe politikalarına uygun hale getirilmiş bilançosunun özkaynaklarında temsil ettiği değerden mahsup edilmiştir.
- Ana Ortaklık Şirket ile bağlı ortaklıkların ödenmiş sermayesi ve satın alma tarihindeki öz sermayeleri dışındaki bilanço kalemleri toplanmış ve yapılan toplama işleminde, konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıkların birbirlerinden olan alacak ve borçları karşılıklı indirilmiştir.
- Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların ödenmiş/çıkarılmış sermaye dahil bütün öz sermaye hesap grubu kalemlerinden, ana ortaklık ve bağlı ortaklıklar dışı paylara isabet eden tutarlar indirilmiş ve konsolide bilançoda "Kontrol Gücü Olmayan Paylar" hesabında gösterilmiştir.
- Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların sahip olduğu Ana Ortaklık Şirket'e ait hisse senetleri Ana Ortaklık Şirket'in sermayesi ile karşılıklı indirilmiştir.
- Ana Ortaklık Şirket ile bağlı ortaklıkların kar veya zarar tablosu kalemleri ayrı ayrı toplanmış ve birbirleriyle olan işlemleri nedeniyle oluşmuş gelir ve gider kalemleri ilgili hesaplarla karşılıklı mahsup edilmiştir. Hesap dönemi içinde elde edilen bağlı ortaklıklar için kar veya zarar tablosu kalemlerinin toplanmasında bağlı ortaklığın elde edildiği tarihten sonra gerçekleşenler dikkate alınmıştır.
- Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların net dönem kâr veya zararlarından konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıklar dışındaki paylara isabet eden kısım "Kontrol Gücü Olmayan Paylar" hesabında gösterilmiştir.

Özkaynak Yöntemi

Ana Ortaklık Şirket'in özkaynak yöntemine tabi iştirakin sermayesinde sahip olduğu payların elde etme maliyeti, bu iştiraklerin Ana Ortaklık Şirket'in muhasebe politikalarına uygun hale getirilmiş bilançosunun özsermayesinde temsil ettiği değere getirilmiş ve geçmiş yıllarda oluşan fark "Geçmiş Yıllar Zararı ya da Geçmiş Yıllar Karları"nda cari dönemde oluşan fark ise "Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar Zararlarındaki Paylar" hesabında gösterilmiştir.

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren özkaynak yöntemine tabi iştiraklerin özkaynakları bilanço tarihindeki döviz kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir.

Ana Ortaklık Şirket'in, iştirakin zararlarındaki payı iştirakin bilanço değerine eşit veya bundan fazla ise iştirak iz bedeli ile kayıtlarda durmaktadır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Netleştirme / Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyetli olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin birbirini takip ettiği durumlarda net olarak gösterilmiştir.

2.d. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti**Hasılat**

Net Grubu'nun satış gelirleri "otel konaklama, otel yiyecek içecek, casino işletmeciliği, araç ve otopark kiralama, gazete, kitap ve kırtasiye satış gelirleri" nden oluşmaktadır.

Net Grubu, 01 Ocak 2018 tarihinden itibaren yürürlüğe giren TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı" doğrultusunda hasılatın muhasebeleştirilmesinde aşağıda yer alan beş aşamalı modeli kullanmaya başlamıştır.

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Bu modele göre öncelikle müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetler değerlendirilmekte ve söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verilen her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlenmektedir. Sonrasında ise edim yükümlülüklerinin zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği tespit edilmektedir. Net Grubu, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak konsolide finansal tablolara alır.

Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

Net Grubu, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- a) Net Grubu'nun mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- b) müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- c) mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- d) müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- e) müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

Net Grubu, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

Faiz Geliri

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ve ilgili finansal varlıktan beklenen ömrü boyunca elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın net defter değerine getiren etkin faiz yöntemi esas alınarak ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Ticari işlemlere ilişkin faiz gelir ve kur farkı gelirleri, esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak muhasebeleştirilmektedir.

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman konsolide finansal tablolara yansıtılır. Temettü borçları kar dağıtımının bir unsuru olarak genel kurul onayı sonrasında yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

Stoklar

Stoklar, maliyetin veya net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilir. Maliyet, ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre belirlenir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin indirilmesiyle elde edilir.

Stokları net gerçekleşebilir değerine indirgeyen stok değer düşüklüğü karşılık tutarları ve stoklarla ilgili kayıplar, indirgemenin ve kayıpların oluştuğu dönemde gider olarak muhasebeleştirilir. Net gerçekleşebilir değerin artışından dolayı iptal edilen stok değer düşüklüğü karşılık tutarı, iptalin gerçekleştiği dönemin tahakkuk eden satış maliyetini azaltacak şekilde muhasebeleştirilir. Her finansal tablo dönemi itibarıyla, net gerçekleşebilir değer yeniden gözden geçirilir. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir (iptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır).

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla stoklar içerisinde konsinye olarak verilen stok bulunmamaktadır.

Kullanım Hakkı Varlıkları

Net Grubu, kullanım hakkı varlıklarını finansal kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebelemektedir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Finansal kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- (a) kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- (b) kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar, ve
- (c) Net Grubu tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Net Grubu'na devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Net Grubu, kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutmaktadır. Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirilmesine tabidir.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Kira Yükümlülükleri

Net Grubu, kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- (a) Sabit ödemeler,
- (b) İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
- (c) Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Net Grubu tarafından ödenmesi beklenen tutarlar
- (d) Net Grubu'nun satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- (e) Kiralama süresinin Net Grubu'nun kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir. Net Grubu, kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Net Grubu'nun yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

Net Grubu, kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- (a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır, ve
- (b) Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

Kısa vadeli kiralamalar ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalar

Net Grubu, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini, kısa vadeli makine ve teçhizat ile düşük değerli gayrimenkul kiralama sözleşmelerine uygulamaktadır (yani, başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar). Aynı zamanda, düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini, kira bedelinin düşük değerli olduğu düşünülen demirbaşlara da uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yönteme göre gider olarak kaydedilir.

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar (arsa, arazi yer altı ve yer üstü düzenleri ve binalar hariç), elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın düşülmesi ile gösterilmektedir. Amortisman tabi tutulan varlıklar, maliyet tutarları üzerinden tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal amortisman yöntemine göre aktive girdikleri tarih dikkate alınarak kıst amortisman tabi tutulmaktadır. Arsa, faydalı ömrünün sınırsız kabul edilmesinden dolayı amortisman tabi tutulmamaktadır.

Net Grubu'nun yaptırdığı ekspertiz değerleme raporu sonucunda, arazi ve arsaları, yer altı ve yer üstü düzenleri ile binaları, Sermaye Piyasası Kurulu'ndan yetki almış olan 1A Grup Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık Anonim Şirketi tarafından yapılan değerleme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerler üzerinden konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Yeniden değerlemelerin sıklığı, yeniden değerlendirme konusu maddi duran varlık kalemlerinin gerçeğe uygun değerlerindeki değişimlere bağlıdır.

Eğer bir varlığın defter değeri yeniden değerlendirme sonucunda artmışsa, bu artış diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve doğrudan özkaynak hesap grubunda yeniden değerlendirme değer artışı adı altında toplanır. Ancak, bir yeniden değerlendirme değer artışı, aynı varlığın daha önce kar ya da zarar ile ilişkilendirilmiş bulunan yeniden değerlendirme değer azalışını tersine çevirdiği ölçüde gelir olarak muhasebeleştirilir.

Eğer bir varlığın defter değeri yeniden değerlendirme sonucunda azalmışsa, bu azalma gider olarak muhasebeleştirilir. Ancak, bu azalış diğer kapsamlı gelirden bu varlıkla ilgili olarak yeniden değerlendirme fazlasındaki her tür alacak bakiyesinin kapsamı ölçüsünde muhasebeleştirilir. Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen söz konusu azalış, yeniden değerlendirme fazlası başlığı altında özkaynaklarda birikmiş olan tutarı azaltır.

Maddi duran varlıkların, tahmin edilen faydalı ömürlerini gösteren amortisman dönemleri aşağıdaki gibidir:

Binalar	% 2 - 10
Yer altı ve yer üstü düzenleri	% 4 - 20
Makine, tesis ve cihazlar	% 6 - 20
Taşıt araçları	% 10 - 20
Döşeme ve demirbaşlar	% 2 - 20
Özel maliyetler	Kira süresi

Maddi bir duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmekte ve ilgili maddi duran varlığın kalan tahmini faydalı ömrü üzerinden amortismanına tabi tutulmaktadır.

Maddi olmayan duran varlıklar

Kripto Varlıklar

Kripto varlıklar, satın alınmış kripto para cinsinde maddi olmayan duran varlıkları içermektedir. Fiziksel niteliği olmayan tanımlanabilir parasal olmayan varlıklar tanımını karşılayan "Kripto varlıklar", maddi olmayan duran varlık kapsamında değerlendirilmiş olup, faydalı ömrü sınırsız kabul edildiğinden amortismanına tabi tutulmamıştır. Kripto varlıklar, işletmeden ayrılabilme, bölünebilme, devredilebilme, satılabilme, takas edilebilme özelliklerine sahiptir ve ilk muhasebeleştirilme tarihinde maliyet bedeliyle muhasebeleştirilmiş olup, bilanço tarihi itibarıyla, piyasa fiyatıyla karşılaştırılmış ve piyasa fiyatı ile elde etme maliyetinden düşük olanıyla değerlendirilmiştir. Aradaki fark, değer düşüklüğü karşılığı olarak "yatırım faaliyetlerinden giderler" hesabında sınıflanmış olup, ilerleyen dönemlerdeki değer artışları ise kripto varlıklardan değer düşüklükleri düşüldükten sonra maliyet bedeline ulaşmaya kadar yatırım faaliyetlerinden gelirler hesabında muhasebeleştirilmiştir. Kripto varlıkların satışında ve elden çıkarılmasında oluşan farklar "yatırım faaliyetlerinden karlar/zararlar" hesabında muhasebeleştirilmekte olup, dönem başı ve dönem sonundaki defter değerleri arasındaki farkların mutabakatı dipnot 20'de açıklanmıştır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Diğer maddi olmayan duran varlıklar

Diğer maddi olmayan duran varlıklar haklardan oluşmakta olup, maliyet bedelleri ile belirtilmişlerdir. Maddi olmayan duran varlıklarla ilgili itfa gideri beş yılda normal itfa yöntemi kullanılarak ve aktife girdikleri tarih dikkate alınarak kıst esasına göre ayrılmaktadır.

Gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesi

Net Grubu'nun çeşitli muhasebe politikaları ve dipnot açıklamaları hem finansal hem de finansal olmayan varlık ve yükümlülüklerde gerçeğe uygun değer belirlenmesini gerektirmektedir. Gerçeğe uygun değerler, değerlendirme ve/veya açıklama amacıyla aşağıdaki yöntemlerle belirlenmektedir. Uygulanabilir olması halinde, gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesinde kullanılan varsayımlar ilgili varlık veya yükümlülüğe ilişkin dipnotlarda ilave bilgi olarak sunulmuştur. Seviyelere göre değerlendirme yöntemleri şu şekilde tanımlanmıştır:

Seviye 1: Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar;

Seviye 2: Seviye 1'de yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler;

Seviye 3: Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler).

Varlıklarda değer düşüklüğü

Çeşitli olay ve durumlar karşısında duran varlıkların taşınan değerleri gerçekleşebilir/gelecekte o aktiften elde edilebilecek değerlerinin altına düştüğü tespit edilmesi halinde maddi ve maddi olmayan sabit kıymetler değer kaybı açısından teste tabi tutulmaktadır. Maddi ve gayri maddi sabit kıymetin defter değerinin gerçekleşebilir veya o varlığın iktisabından ileride elde edilebilecek değerinin üstünde kalması halinde duran varlık değer düşüklüğü karşılığı ayrılmaktadır.

Borçlanma maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir. Yatırımla ilgili kredinin henüz harcanmamış kısmının geçici süre ile finansal yatırımlarda değerlendirilmesiyle elde edilen finansal yatırım geliri aktifleştirmeye uygun borçlanma maliyetlerinden mahsup edilir. Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştuğu dönemlerde kar veya zarar tablosuna kaydedilmektedir. 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap döneminde aktifleştirilen borçlanma maliyeti bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

Finansal araçlar

TFRS 9, finansal varlıkların ve finansal yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesine ve ölçümüne ilişkin hükümleri düzenlemektedir. Bu standart TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme standardının yerini almıştır.

TMS 39'da yer alan finansal araçların muhasebeleştirilmesi, sınıflandırılması, ölçümü ve bilanço dışı bırakılması ile ilgili uygulamalar artık TFRS 9'a taşınmaktadır. TFRS 9'un son versiyonu finansal varlıklardaki değer düşüklüğünün hesaplanması için yeni bir beklenen kredi zarar modeli'nin yanı sıra yeni genel riskten korunma muhasebesi gereklilikleri ile ilgili güncellenmiş uygulamalar da dahil olmak üzere, aşamalı olarak yayımlanan TFRS 9'un önceki versiyonlarında yayımlanan uygulamaları da içermektedir. TFRS 9, 01 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin sınıflanması

TFRS 9, finansal yükümlülüklerin sınıflandırılması ve ölçümü için TMS 39'daki mevcut hükümleri büyük oranda korumaktadır. Ancak, vadeye kadar elde tutulacak finansal varlık, kredi ve alacaklar ile satılmaya hazır finansal varlıklar için önceki TMS 39 sınıflama kategorileri kaldırılmıştır.

TFRS 9'un uygulanmasının Net Grubu'nun finansal borçları ve türev finansal araçları ile ilgili muhasebe politikaları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır. TFRS 9'un finansal varlıkların sınıflandırılması ve ölçümü üzerindeki etkisi ise aşağıda belirtilmiştir.

TFRS 9'a göre, bir finansal varlık ilk defa finansal tablolara alınması sırasında; itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen; gerçeğe uygun değer ("GUD") farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen –borçlanma araçları; GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen – özkaynak araçları veya GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılır. TFRS 9 kapsamındaki finansal varlıkların sınıflandırılması, genellikle, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerine dayanmaktadır. Standart kapsamında saklı türevlerin finansal varlıktan ayrılma zorunluluğu ortadan kaldırılmış olup bir hibrid sözleşmenin bir bütün olarak ne şekilde sınıflandırılacağı değerlendirilmelidir.

Bir finansal varlık, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılmaması durumunda itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür:

- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve,
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Bir borçlanma aracı, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflanmaması durumunda GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülür:

- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlıkların satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve,
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Ticari amaçla elde tutulmayan özkaynak araçlarına yapılan yatırımların ilk defa finansal tablolara alınmasında, gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda geri dönülemez bir tercihte bulunulabilir. Bu tercihin seçimi her bir yatırım bazında yapılabilir. Yukarıda belirtilen itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmeyen tüm finansal varlıklar GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülür. Bunlar, tüm türev finansal varlıkları da içermektedir. Finansal varlıkların ilk defa finansal tablolara alınması sırasında, finansal varlıkların farklı şekilde ölçümünden ve bunlara ilişkin kazanç veya kayıpların farklı şekilde finansal tablolara alınmasından kaynaklanacak bir muhasebe uyumsuzluğunu ortadan kaldırması veya önemli ölçüde azaltması şartıyla bir finansal varlığın geri dönülemez bir şekilde gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak tanımlanabilir.

Gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarara yansıtılanlar dışındaki finansal varlıkların (ilk defa finansal tablolara alınması sırasında işlem bedeli üzerinden ölçülen ve önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar haricinde) ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilerek ölçülür.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

TFRS 9'un uygulanmasıyla birlikte, "Beklenen Kredi Zararı" (BKZ) modeli TMS 39'daki "Gerçekleşmiş Zarar" modelinin yerini almıştır. Yeni değer düşüklüğü modeli, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar, sözleşme varlıkları ve GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları için geçerli olmakla birlikte, özkaynak araçlarına yapılan yatırımlar için uygulanmamaktadır. TFRS 9 uyarınca kredi zararları TMS 39'a göre daha erken muhasebeleştirilmektedir. İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklar ticari alacaklar, nakit ve nakit benzerleri ve özel sektör borçlanma araçlarından oluşmaktadır.

TFRS 9 kapsamında, zarar karşılıkları aşağıdaki esasların herhangi biri ile ölçülür:

- 12 aylık BKZ'ler: raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde finansal araca ilişkin gerçekleşmesi muhtemel temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarını temsil eden kısmıdır ve,
- Ömür boyu BKZ'ler: finansal aracın beklenen ömrü boyunca gerçekleşmesi muhtemel tüm temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarıdır.

Bir finansal varlığın kredi riskinin ilk muhasebeleştirilmesinden itibaren önemli ölçüde artmış olup olmadığının belirlenmesinde ve BKZ'lerinin tahmin edilmesinde, Net Grubu, beklenen erken ödemelerin etkileri dahil beklenen kredi zararlarının tahminiyle ilgili olan ve aşırı maliyet veya çabaya katlanılmadan elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgiyi dikkate alır. Bu bilgiler, Net Grubu'nun geçmiş kredi zararı tecrübelerini dayanan ve ileriye dönük bilgiler içeren nicel ve nitel bilgi ve analizleri içerir.

Finansal yükümlülükler

Finansal bir yükümlülük ilk muhasebeleştirilmesi sırasında gerçeğe uygun değerinden ölçülür. Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılmayan finansal yükümlülüklerin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında, ilgili finansal yükümlülüğün yüklenimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de söz konusu gerçeğe uygun değere ilave edilir. Finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

Finansal yükümlülükler gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler veya diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değeriyle kayda alınır ve her raporlama döneminde, raporlama tarihindeki gerçeğe uygun değeriyle yeniden değerlendirilir. Gerçeğe uygun değerlerindeki değişim, gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen net kazanç ya da kayıplar, söz konusu finansal yükümlülük için ödenen faiz tutarını da kapsar.

Diğer finansal yükümlülükler

Diğer finansal yükümlülükler, finansal borçlar dahil, başlangıçta işlem maliyetlerinden arındırılmış gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir.

Diğer finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Ticari alacaklar

Alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile itfa edilmiş değerinden muhasebeleştirilirler. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, fatura tutarından gösterilmiştir.

Finansal tablolarda itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve önemli bir finansman bileşeni içermeyen (1 yıldan kısa vadeli olan) ticari alacakların değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında “basitleştirilmiş yaklaşımı” uygulanmaktadır. Söz konusu yaklaşım ile, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıkları “ömür boyu beklenen kredi zararlarına” eşit bir tutardan ölçülmektedir.

Değer düşüklüğü karşılığı ayrılmasını takiben, değer düşüklüğüne uğrayan alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan değer düşüklüğü karşılığından düşülerek esas faaliyetlerden diğer gelirlere kaydedilir.

Ticari işlemlere ilişkin vade farkı gelirleri/giderleri ile kur farkı kar/zararları, konsolide kar veya zarar tablosunda “Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/Giderler” hesabı içerisinde muhasebeleştirilirler.

Finansal yükümlülükler

Finansal yükümlülükler, ilk muhasebeleştirilmesi sırasında gerçeğe uygun değerinden ölçülür. İlgili finansal yükümlülüğün yüklenimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de söz konusu gerçeğe uygun değere ilave edilir.

Etkin faiz yöntemi; finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması durumunda daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Finansal yükümlülükler özkaynağa dayalı finansal araçlar ve diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

Özkaynağa dayalı finansal araçlar

Ana ortaklık dışı paylara verilen satın alma opsiyonları ile ilgili finansal yükümlülükler söz konusu opsiyonun itfa planına uygun olarak indirgenmiş değeri üzerinden finansal tablolara yansıtılmıştır. Finansal yükümlülüğün indirgenmiş tutarının opsiyona konu olan finansal varlığın gerçeğe uygun değerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Diğer finansal yükümlülükler

Diğer finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

Ticari borçlar

Ticari borçlar, olağan faaliyetler içerisinde tedarikçilerden sağlanan mal ve hizmetlere ilişkin yapılması gereken ödemeleri ifade etmektedir. Ticari borçlar, ilk olarak gerçeğe uygun değerinden ve müteakip dönemlerde etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş maliyetinden ölçülürler.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemler, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır. Bu varlıkların defter değeri gerçeğe uygun değerlerine yakındır.

Yabancı para birimi kalemleri

Dönem içerisinde yabancı para birimi bazındaki işlemler, işlem tarihinde geçerli olan döviz kurlarından Türk Lirası'na çevrilmiştir. Finansal durum tablosunda yer alan yabancı para birimi bazındaki varlıklar ve kaynaklar, bilanço tarihindeki TCMB döviz kurları kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Bu işlemler sonucunda oluşan kur farkları dönem karının belirlenmesinde hesaba alınmıştır.

USD, EURO, GBP ve BGN için dönem sonlarında aktif hesaplar için kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

	31.12.2025	31.12.2024
USD	42,8623	35,2803
EURO	50,4532	36,7362
GBP	57,8159	44,2073
BGN	25,6479	18,6752

USD, EURO, GBP ve BGN için dönem sonlarında pasif hesaplar için kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

	31.12.2025	31.12.2024
USD	42,8623	35,3438
EURO	50,4532	36,8024
GBP	57,8159	44,4378
BGN	25,6479	18,9196

İşletme birleşmeleri ve şerefiye

İşletme birleşmeleri, iki ayrı tüzel kişiliğin veya işletmenin raporlama yapan tek bir işletme şeklinde birleşmesi olarak değerlendirilmektedir. İşletme birleşmeleri, TFRS 3 kapsamında, satın alma yöntemine göre muhasebeleştirilir.

İktisap maliyeti, alım tarihinde verilen varlıkların gerçeğe uygun değeri, çıkarılan sermaye araçları, değişimin yapıldığı tarihte varsayılan veya katlanılan yükümlülükler ve buna ilave iktisapla ilişkilendirilebilecek maliyetleri içerir. İşletme birleşmesi sözleşmesi gelecekte ortaya çıkacak olaylara bağlı olarak maliyetin düzeltilebileceğini öngören hükümler içerirse; bu düzeltmenin muhtemel olması ve değerinin tespit edilebilmesi durumunda, edinen işletme birleşme tarihinde birleşme maliyetine bu düzeltme dahil edilir. Söz konusu satın alınan şirketlerin TFRS 3'e göre belirlenmiş varlıkları, yükümlülükleri ve şarta bağlı yükümlülükleri satın alınma günündeki rayiç değerlerinden kayıtlara yansıtılmaktadır. Satın alınan şirket, satın alma tarihinden itibaren konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilmektedir.

Bir işletmenin satın alınması ile ilgili katlanılan satın alma maliyeti ile iktisap edilen işletmenin tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve koşullu yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark şerefiye olarak konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilir.

İşletme birleşmesi sırasında oluşan şerefiye amortismanına tabi tutulmaz, bunun yerine yılda bir kez veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla olmak üzere değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Şerefiye üzerinden hesaplanan değer düşüklüğü zararları takip eden dönemlerde söz konusu değer düşüklüğünün ortadan kalkması durumunda dahi kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilemez. Şerefiye, değer düşüklüğü testi sırasında nakit üreten birimler ile ilişkilendirilir.

İktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve koşullu yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerindeki iktisap edenin payının işletme birleşmesi maliyetini aşması durumunda ise fark konsolide kar veya zarar tablosuyla ilişkilendirilir.

Pay başına kazanç / (zarar)

Kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç / (zarar), Ana ortaklığa ait net karın / (zararın), raporlama boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

Türkiye’de şirketler sermayelerini hali hazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından ve yasal finansal tablolarında taşıdıkları özsermaye enflasyon düzeltmesi olumlu farklarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Dolayısıyla hisse başına kar hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak bir önceki raporlama döneminin başından itibaren uygulamak suretiyle elde edilir.

Finansal durum tablosu (Bilanço) tarihinden sonraki olaylar

Finansal durum tablosu tarihi ile finansal durum tablosunun yetkilendirme tarihi arasında finansal tablolarda düzeltme gerektiren bir olayın ortaya çıkması durumunda finansal tablolara gerekli düzeltmeler yapılmakta, düzeltme gerektirmeyen durumlarda ilgili olay finansal durum tablosu dipnotlarında açıklanmaktadır.

Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Karşılıklar

Karşılıklar geçmişteki olaylardan kaynaklanan olası bir yükümlülük olması (hukuki veya yapısal yükümlülük), bu yükümlülüğün gelecekte yerine getirilmesi için gerekli aktif kalemlerde bir azalışın muhtemelen söz konusu olması ve yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde saptanabilmesi durumunda tahakkuk ettirilmektedir. Tahakkuk ettirilen bu karşılıklar her bilanço döneminde gözden geçirilmekte ve cari tahminlerin yansıtılması amacıyla revize edilmektedir.

Şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Taahhüt ve şarta bağlı yükümlülük doğuran işlemler, gerçekleşmesi gelecekte bir veya birden fazla olayın neticesine bağlı durumları ifade etmektedir. Dolayısıyla, bazı işlemler ileride doğması muhtemel zarar, risk veya belirsizlik taşımaları açısından bilanço dışı kalemler olarak tanınmıştır. Gelecekte gerçekleşmesi muhtemel mükellefiyetler veya oluşacak zararlar için bir tahmin yapılması durumunda bu yükümlülükler Net Grubu için gider ve borç olarak kabul edilmektedir. Ancak gelecekte gerçekleşmesi muhtemel gözükten gelir ve karlar finansal tablolarda yansıtılmaktadır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

İlişkili taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Net Grubu ile ilişkili sayılır,

(a) Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla,

(i) İşletmeyi kontrol etmesi, İşletme tarafından kontrol edilmesi ya da işletme ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere);

(ii) Net Grubu üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması veya

(iii) Net Grubu üzerinde ortak kontrole sahip olması;

(b) Tarafın, Net Grubu'nun bir iştiraki olması,

(c) Tarafın, Net Grubu'nun ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması,

(d) Tarafın, Net Grubu'nun veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması,

(e) Tarafın, (a) ya da (d) de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması,

(f) Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)'de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması veya

(g) Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması, gerekir.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynaklarının, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir. Net Grubu, ilişkili taraflarıyla olağan faaliyetleri çerçevesinde iş ilişkilerine girmektedir (Not 6).

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması**Endüstriyel bölümler**

Belirli bir mal veya hizmeti ya da birbirleriyle ilişkili mal veya hizmet grubunu sağlama veya risk ve fayda açısından Net Grubu'nun diğer bölümlerinden farklı özellikler taşıma anlamında, Net Grubu'nun diğer bölümlerinden farklı özelliklere sahip bölümlerdir.

Mal veya hizmetlerin birbirleriyle ilişkili olup olmadığının belirlenmesinde aşağıdaki etkenlerin dikkate alınması gerekmektedir:

- Mal veya hizmetlerin niteliği
- Üretim süreçlerinin niteliği
- Mal veya hizmetlerin müşterilerinin tür ve sınıfları
- Malların tesliminde veya hizmetlerin sağlanmasında kullanılan yöntemler

Net Grubu, başlıca üç ana grupta faaliyet göstermektedir: Turizm (otel ve konaklama ve casino, turistik alışveriş, araç kiralama), holding (Net Grubu şirketlerinin yönetimi) ve diğer.

Coğrafi bölümler

Net Grubu'nun, belirli bir ekonomik çevrede mal veya hizmet temin eden ve risk ve fayda açısından başka bir ekonomik çevre içerisinde faaliyet gösteren diğer bölümlerden farklı özelliklere sahip bölümlerdir.

Coğrafi bölümlerin belirlenmesinde aşağıdaki etkenlerin dikkate alınması gerekmektedir:

- Ekonomik ve politik koşulların benzerliği
- Farklı coğrafi bölgelerdeki faaliyetlerle ilgili belirli riskler
- Faaliyetlerin yakınlığı
- Belirli bir bölgedeki faaliyetlerle ilgili belirli riskler
- Döviz kontrolüne ilişkin düzenlemeler
- Temel kur riskleri

İşletmenin risk ve getiri oranları özellikle ürettiği mal ve hizmetlerdeki farklılıklardan etkileniyorsa bölüm bilgilerinin raporlanmasına yönelik birincil format olarak endüstriyel bölümler belirlenirken, coğrafi bölümler bazındaki bilgiler ikincil olarak raporlanır. Benzer olarak, işletmenin risk ve getiri oranları özellikle bu işletmenin farklı ülkelerde veya diğer coğrafi bölgelerde faaliyet göstermesinden etkileniyorsa, bölüm bilgilerinin raporlanmasına yönelik birincil format olarak coğrafi bölümler belirlenirken, endüstriyel bölümler bazındaki bilgiler ikincil olarak raporlanır.

Net Grubu'nun faaliyetleri sektörel ve coğrafi bazda raporlanmıştır.

Durdurulan faaliyetler

Durdurulan faaliyetler, Net Grubu'nun tek bir plan çerçevesinde bir faaliyetini bütünüyle veya parça parça elden çıkarması ya da terk ederek sona erdirmesi sonucu oluşan, ayrı ve önemli bir iş kolunu veya coğrafi bölüm faaliyetlerini temsil eden, faaliyet türü itibarıyla ve finansal raporlama amacıyla ayrılabilen bir unsurunu ifade etmektedir. Durdurulan faaliyetleri oluşturan varlık veya varlık gruplarının elden çıkarılması sırasında finansal tablolara yansıtılan vergi öncesi kar veya zarar ve durdurulan faaliyetlerin vergi sonrası karı veya zararının detayları dipnotlarda açıklanır. Varlık grupları, kullanılması suretiyle değil, satış işlemi sonucu geri kazanılması planlandığı durumlarda, satış amaçlı elde tutulan varlık grupları olarak sınıflandırılır. Bu varlıklarla doğrudan ilişkilendirilen yükümlülükler ise benzer şekilde gruplanır. Cari dönem finansal tablolarının sunumu ile uygunluk sağlanması açısından, cari dönemde durdurulan faaliyetlere ilişkin önceki dönem faaliyet sonuçları da, TFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler Standardı kapsamında, önceki dönem kar veya zarar tablosunda Durdurulan Faaliyetler kalemi içerisinde yeniden sınıflandırılmaktadır.

Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşvik ve yardımları, bir işletmeyi devlet yardımı olmadan yapmayacağı bir takım işlere girebilmesini teşvik etmek amacıyla veya diğer nedenlerle yapılan işlemlerdir. Devlet yardımı, devletin bir işletmeye veya işletme grubuna belirli kriterleri yerine getirmeleri şartıyla, ekonomik fayda sağlaması amacıyla yaptığı işlemleri; devlet teşvikleri, önceki dönemlerde veya gelecekte işletmenin esas faaliyet alanı ile ilgili belirli kriterlere uymuş veya uyacak olması karşılığında, devletin işletmeye transfer ettiği ekonomik kaynakları ifade etmektedir.

Makul değerleri ile izlenen parasal olmayan devlet teşvikleri de dahil olmak üzere tüm devlet teşvikleri, elde edilmesi için gerekli şartların işletme tarafından yerine getirileceğine ve teşvikin işletme tarafından elde edileceğine dair makul bir güvence oluştuğunda finansal tablolara alınır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya sermaye kazancı elde etmek amacıyla veya her ikisi için elde tutulan araziler ve binalar “yatırım amaçlı gayrimenkuller” olarak sınıflandırılır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller konsolide finansal tablolarda piyasa rayiç değerleriyle gösterilmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkuller (arsa ve araziler hariç) doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde ve aktife girdikleri tarihler dikkate alınarak amortismanına tabi tutulmaktadır.

Net Grubu’nun yaptırdığı ekspertiz değerlendirme raporu sonucunda, yatırım amaçlı gayrimenkuller, Sermaye Piyasası Kurulu’ndan yetki almış olan 1A Grup Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık Anonim Şirketi tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerler üzerinden konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Gerçeğe uygun değerleri üzerinden konsolide mali tablolara yansıtılan yatırım amaçlı gayrimenkuller için amortisman hesaplanmamıştır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili yatırım amaçlı gayrimenkulün mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

Satış amacıyla elde tutulan varlıklar

Satış amacıyla elde tutulan varlıklar defter değeri ile satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değerinden düşük olanı ile ölçülür. Satış amacıyla elde tutulan varlıklar amortismanına tabi tutulmaz. Satış amacıyla elde tutulan varlıkların defter değeri, ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) satış amaçlı elde tutulan varlık olarak ilk sınıflandırmasının hemen öncesinde, ilgili TFRS’ler çerçevesinde ölçülür.

Bir duran varlığın defter değerinin sürdürülmekte olan kullanımdan ziyade satış işlemi vasıtası ile geri kazanılacak olması durumunda işletme, söz konusu duran varlığı (veya elden çıkarılacak varlık grubunu) Satış amaçlı olarak sınıflandırır. Bu durumun geçerli olabilmesi için; ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) bu tür varlıkların (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) Satışında sıkça rastlanan ve alışılmış koşullar çerçevesinde derhal satılabilecek durumda olması ve satış olasılığının yüksek olması gerekir. Satış olasılığının yüksek olması için; uygun bir yönetim kademesi tarafından, varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) Satışına ilişkin bir plan yapılmış ve alıcıların tespiti ile planın tamamlanmasına yönelik aktif bir program başlatılmış olmalıdır. Ayrıca, varlık (veya elden çıkarılacak varlık grubu) cari gerçeğe uygun değeriyle uyumlu bir fiyat ile aktif olarak pazarlanıyor olmalıdır. Ayrıca satışın, sınıflandırılma tarihinden itibaren bir yıl içerisinde tamamlanmış bir Satış olarak muhasebeleştirilmesinin beklenmesi ve planı tamamlamak için gerekli işlemlerin, planda önemli değişiklikler yapılması veya planın iptal edilmesi ihtimalinin düşük olduğunu göstermesi gerekir.

Vergilendirme

İlişikteki konsolide finansal tablolarda vergi gideri, dönem cari dönem vergi karşılığı ve ertelenmiş vergiden oluşmaktadır.

Cari dönem vergi karşılığı

Dönem faaliyet sonuçlarından doğacak kurumlar gelir vergisine ilişkin yükümlülükler için finansal durum tablosu tarihinde geçerli olan yasal vergi oranları çerçevesinde bir karşılık ayrılmıştır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, kar veya zarar tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların finansal durum tablosu yöntemine göre vergi etkilerinin yasalaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa konsolide finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Net Grubu'nun geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her finansal durum tablosu tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve finansal durum tablosu tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Net Grubu'nun finansal durum tablosu tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Net Grubu'nun cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergide doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alımından kaynaklananlar haricindeki cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, kar veya zarar tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alınan, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

Çalışanlara sağlanan faydalar / Kıdem tazminatları

Net Grubu, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Bu yükümlülük çalışılan her yıl için, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, azami 53.920 TL (tam tutar) (31 Aralık 2024: 41.828 TL (tam tutar)) olmak üzere, 30 günlük toplam brüt ücret ve diğer haklar esas alınarak hesaplanmaktadır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Net Grubu, ilişikteki konsolide finansal tablolarda yer alan kıdem tazminatı karşılığını "Projeksiyon Metodu"nu kullanarak ve Net Grubu'nun personel hizmet süresini tamamlama ve kıdem tazminatına hak kazanma konularında geçmiş yıllarda kazandığı deneyimlerini baz alarak hesaplamış ve bilanço tarihinde etkin faiz oranı ile iskonto etmiştir. Hesaplanan aktüeryal kazanç / (kayıp) dışındaki tüm kazanç ve kayıplar konsolide kar veya zarar tablosunda, aktüeryal kazanç / (kayıplar) ise konsolide özkaynak değişim tablosunda yansıtılmıştır.

Bilanço gününde kullanılan temel varsayımlara ait oranlar aşağıdaki gibidir:

	31.12.2025	31.12.2024
Reel iskonto oranı	%3,52	%3,25
Emekli olma olasılığına ilişkin kullanılan oran (%)	99,72	99,72

Emeklilik planları

Emeklilik planları çalışanlara hizmetlerinin bitiminde veya bitiminden sonra (yıllık maaş veya defaten ödeme şeklinde) sağlanacak faydaları veya bu faydaların sağlanması için işverenin katkılarını bir belgede yer alan şartlara veya işletmenin uygulamalarına dayanarak emeklilik öncesinde belirlenebilen veya tahmin edilebilen planları ifade etmektedir. Net Grubu'nun çalışanları için belirlenmiş herhangi bir emeklilik planı yoktur.

Nakit akış tablosu

Net Grubu, net varlıklarındaki değişimleri, finansal yapısını ve nakit akışlarının tutar ve zamanlamasını değişen şartlara göre yönlendirme yeteneği hakkında finansal tablo kullanıcılarına bilgi vermek üzere, nakit akış tablolarını düzenlemektedir. Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Net Grubu'nun esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Net Grubu'nun yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir. Finansal faaliyetlere ilişkin nakit akışları, Net Grubu'nun finansal faaliyetlerde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir. Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve vadesiz banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ VE ORTAK KONTROLE TABİ İŞLETME BİRLEŞMELERİ

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri içerisindeki işletme birleşmelerinin ve ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinin detayı aşağıdaki gibidir;

Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmeleri

Net Holding Anonim Şirketi'nin bağlı ortaklıklarından Merit Kıbrıs Turizm Limited, Net Gayrimenkul Limited ile 31 Ağustos 2024 tarihinde aktif ve pasifi ile birlikte bir bütün halinde devralınması suretiyle birleşmiştir.

4. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, Ana Ortaklık Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak diğer işletmelerdeki payları ve payları bulunduğu ilgili şirketlere ait özet bilgiler aşağıdaki gibidir;

Bağlı Ortaklıklar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, ilişikteki konsolide finansal tablolarda tam konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıkların faaliyet konusu, kuruluş tarihleri ve bulundukları yerler aşağıdaki gibidir:

	Kuruluş tarihi	Şirketin merkezi	Faaliyet konusu
Loytaş Laleli Otelcilik Yatırım Turizm ve Ticaret A.Ş.	09.01.1986	İstanbul	Turizm
Göksel Denizcilik Ticaret A.Ş.	16.11.1981	İstanbul	Turizm
İnter Turizm ve Seyahat A.Ş.	25.07.1983	İstanbul	Turizm
Net Turistik Yayınlar Sanayi ve Ticaret A.Ş.	13.07.1981	İstanbul	Yayınçılık
Elite Development and Management Limited	31.12.1989	KKTC	Turizm
Merit Kıbrıs Turizm Limited	17.08.1987	KKTC	Turizm
Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş.	07.10.1988	İstanbul	Turizm
Net Turistik Hizmetler Limited	21.08.2007	KKTC	Turizm
Merit D.O.O.	25.01.2016	Hırvatistan	Turizm
Merit Montenegro D.O.O.	21.01.2016	Karadağ	Turizm
Net Montenegro D.O.O.	21.01.2016	Karadağ	Turizm
Kıbrıs Diyalog Gazetecilik Limited	18.08.2014	KKTC	Gazetecilik
Merit Travel Turizm ve Seyahat A.Ş.	28.11.2016	İstanbul	Turizm
Merit International Turistik İşletmeler ve Hizmetler A.Ş.	05.10.2016	İstanbul	Turizm
Merit Bulgaria E.O.O.D.	20.07.2017	Bulgaristan	Turizm
Merit Global Game O.O.D.	22.08.2017	Bulgaristan	Turizm
Merit Armada E.O.O.D.	21.09.2021	Bulgaristan	Turizm
Merit Capital Partners O.O.D.	06.01.2022	Bulgaristan	Turizm
			Emlak
Merit Land Development Limited	24.03.2017	KKTC	Danışmanlığı
Azer Şans Müessesesi	28.12.2001	Azerbaycan	Turizm
Asyanet Konaklama Hizmetleri A.Ş.	08.02.2024	İstanbul	Turizm
Net Global Turizm A.Ş.	17.01.2024	İstanbul	Turizm

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, Ana Ortaklık Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak, %50 veya daha fazla hissesine sahip olduğu veya %50 üzerinde oy hakkı sahibi olduğu veya faaliyetleri üzerinde kontrol hakkına sahip olduğu ve "tam konsolidasyon yöntemi"ne tabi tutulmuş şirketler aşağıdaki gibidir:

31.12.2025			
Bağlı Ortaklıklar	Ana Ortaklık Şirket'in Bağlı Ortaklıktaki Pay Oranı		Ana Ortaklık Dışı Özsermaye
	(Doğrudan)	(Dolaylı)	Payı
Elite Development and Management Ltd.	96,63%	99,01%	0,99%
Göksel Denizcilik Ticaret A.Ş.	46,75%	99,94%	0,06%
İnter Turizm ve Seyahat A.Ş.	100,00%	100,00%	0,00%
Loytaş Laleli Otelcilik Yatırım Turizm ve Ticaret A.Ş.	99,54%	100,00%	0,00%
Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş.	70,77%	70,77%	29,23%
Net Turistik Yayınlar Sanayi ve Tic. A.Ş.	99,98%	99,98%	0,02%
Net Turistik Hizmetler Limited	50,00%	96,11%	3,89%
Merit Kıbrıs Turizm Limited	73,52%	92,22%	7,78%
Merit D.O.O.	100,00%	100,00%	0,00%
Merit Montenegro D.O.O.	95,00%	95,00%	5,00%
Net Montenegro D.O.O.	95,00%	95,00%	5,00%
Kıbrıs Diyalog Gazetecilik Limited	0,00%	80,70%	19,30%
Merit Travel Turizm ve Seyahat A.Ş.	100,00%	100,00%	0,00%
Merit International Turistik İşletmeler ve Hizmetler A.Ş.	100,00%	100,00%	0,00%
Merit Global Game O.O.D.	0,00%	51,00%	49,00%
Merit Bulgaria E.O.O.D.	100,00%	100,00%	0,00%
Merit Armada E.O.O.D.	0,00%	100,00%	0,00%
Merit Capital Partners O.O.D.	0,00%	51,00%	49,00%
Merit Land Development Limited	0,00%	70,77%	29,23%
Azer Şans Müessesesi	100,00%	100,00%	0,00%
Asyanet Konaklama Hizmetleri A.Ş.	100,00%	100,00%	0,00%
Net Global Turizm A.Ş.	0,00%	92,22%	7,78%

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası ‘TL’ olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2024

Bağlı Ortaklıklar	Ana Ortaklık Şirket’in Bağlı Ortaklıktaki Pay Oranı		Ana Ortaklık Dışı Özsermaye
	(Doğrudan)	(Dolaylı)	Payı
Elite Development and Management Ltd.	96,63%	98,98%	1,02%
Göksel Denizcilik Ticaret A.Ş.	46,75%	99,94%	0,06%
İnter Turizm ve Seyahat A.Ş.	100,00%	100,00%	0,00%
Loytaş Laleli Otelcilik Yatırım Turizm ve Ticaret A.Ş.	99,54%	100,00%	0,00%
Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş.	69,74%	69,74%	30,26%
Net Turistik Yayınlar Sanayi ve Tic. A.Ş.	99,95%	99,95%	0,05%
Net Turistik Hizmetler Limited	50,00%	96,83%	3,17%
Merit Kıbrıs Turizm Limited	79,18%	93,66%	6,34%
Merit D.O.O.	95,00%	95,00%	5,00%
Merit Montenegro D.O.O.	95,00%	95,00%	5,00%
Net Montenegro D.O.O.	95,00%	95,00%	5,00%
Kıbrıs Diyalog Gazetecilik Limited	0,00%	81,95%	18,05%
Merit Travel Turizm ve Seyahat A.Ş.	100,00%	100,00%	0,00%
Merit International Turistik İşletmeler ve Hizmetler A.Ş.	100,00%	100,00%	0,00%
Merit Global Game O.O.D. (a)	0,00%	48,45%	51,55%
Merit Bulgaria E.O.O.D.	95,00%	95,00%	5,00%
Merit Armada E.O.O.D.	0,00%	95,00%	5,00%
Merit Capital Partners O.O.D. (a)	0,00%	48,45%	51,55%
Merit Land Development Limited	0,00%	69,74%	30,26%
Azer Şans Müessesesi	100,00%	100,00%	0,00%
Asyanet Konaklama Hizmetleri A.Ş.	100,00%	100,00%	0,00%
Net Global Turizm A.Ş.	0,00%	93,66%	6,34%

(a) Ana Ortaklık Şirket’in doğrudan veya dolaylı olarak, ilgili Şirketler’de %50’den daha az hissesine sahip olmasına rağmen, ilgili Şirketler’in finansal ve faaliyetlerle ilgili politikalarını tek başına yönetme gücünün olmasından dolayı ilgili Şirketler “tam konsolidasyon yöntemi”ne tabi tutulmuştur.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Net Grubu'nun bağlı ortaklıklarına ait solo finansal tablolarına ilişkin varlık toplamaları, özkaynak toplamaları, düzeltilmiş sermaye ve dönem net karı / (zararı) aşağıdaki gibidir;

31 Aralık 2025						
	Varlık toplamı	Özkaynak toplamı	Düzeltilmiş Ödenmiş Sermaye	Hasılat (Net)	Dönem net karı/ (zararı)	
Elite Development and Management Ltd	9.081.772	4.964.359	225.288	1.551.764	491.719	
Göksel Denizcilik Ticaret A.Ş.	(*) 7.582	6.046	21.126	-	(608)	
İnter Turizm ve Seyahat A.Ş.	186.909	125.319	356.422	106.545	(63.915)	
Loytaş Laleli Otelcilik Yatırım Turizm ve Ticaret A.Ş.	369.888	344.108	678.176	-	21.015	
Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş.	17.344.343	17.280.543	641.116	324.834	754.960	
Net Turistik Yayınlar Sanayi ve Tic. AŞ	39.908	34.782	102.324	39.349	(4.735)	
Merit Global Game O.O.D	883.172	647.765	78.483	1.699.627	919.355	
Net Turistik Hizmetler Limited	(*) 162	(4.307)	104.473	-	(90.757)	
Merit Kıbrıs Turizm Limited	93.839.730	62.772.463	22.679.529	17.285.838	1.357.133	
Merit D.O.O.	33.877	(307.156)	484.876	17.698	(65.850)	
Merit Montenegro D.O.O.	3.436.932	1.145.751	256.228	33.999	(72.187)	
Merit Bulgaria E.O.O.D.	(*) 1.837.276	1.551.945	114.426	-	527.263	
Net Montenegro D.O.O.	3.547.527	1.002.420	298.059	1.391.658	(256.545)	
Merit Travel Turizm ve Seyahat A.Ş	(*) 23.471	17.726	46.354	7	(11.572)	
Merit Armada O.O.D	40.020	31.309	39.754	5.248	(6.476)	
Merit Capital Partners O.O.D.	909.123	(504.495)	78.483	258.943	(427.704)	
Merit International Turistik İşletmeler ve Hizmetler A.Ş	(*) 21.379	17.404	24.438	43.414	4.103	
Kıbrıs Diyalog Gazetecilik Limited	28.295	(4.104)	43.432	17.152	(8.365)	
Merit Land Development Limited	(*) 448	351	1.689	-	(161)	
Azer Şans Müessesesi	523.521	523.521	1.340.391	-	-	
Asyanet Konaklama Hizmetleri A.Ş.	(*) 2.239	294	6.459	-	(4.311)	
Net Global Turizm A.Ş.	11.532.108	5.890.765	207.639	3.584.922	466.639	

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, Net Grubu'nun bağlı ortaklıklarına ait solo finansal tablolarına ilişkin varlık toplamaları, özkaynak toplamaları, düzeltilmiş sermaye ve dönem net karı / (zararı) aşağıdaki gibidir;

31 Aralık 2024					
	Varlık toplamı	Özkaynak toplamı	Sermaye	Hasılat (Net)	Dönem net karı/ (zararı)
Elite Development and Management Ltd	4.402.167	2.071.344	124.360	1.096.115	8.749
Göksel Denizcilik Ticaret A.Ş.	(*) 7.476	6.653	21.126	-	(436)
İnter Turizm ve Seyahat A.Ş.	223.569	109.614	276.813	95.736	(37.356)
Loytaş Laleli Otelcilik Yatırım Turizm ve Ticaret A.Ş.	335.004	323.092	678.176	-	(13.306)
Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş.	12.834.158	12.804.586	641.116	197.001	467.899
Net Turistik Yayınlar Sanayi ve Tic. AŞ	32.503	26.583	89.396	37.048	(5.713)
Merit Global Game O.O.D	624.762	403.760	74.800	1.077.209	530.069
Net Turistik Hizmetler Limited	(*) 117.880	86.450	104.473	-	925
Merit Kıbrıs Turizm Limited	87.656.154	59.200.686	17.454.721	16.562.938	(347.590)
Merit D.O.O.	49.444	(221.893)	482.920	14.148	(68.034)
Merit Montenegro D.O.O.	2.750.151	971.422	256.228	507.248	229.891
Merit Bulgaria E.O.O.D.	(*) 1.180.730	911.568	113.856	-	359.190
Net Montenegro D.O.O.	3.598.352	1.220.531	298.059	1.528.638	545.441
Merit Travel Turizm ve Seyahat A.Ş	(*) 3.566	228	17.303	347	(3.237)
Merit Armada O.O.D	(*) 235.131	189.769	37.889	413.832	302.789
Merit Capital Partners O.O.D.	(*) 944.937	(25.989)	74.800	30.457	175.634
Merit International Turistik İşletmeler ve Hizmetler A.Ş	(*) 17.102	13.272	24.438	22.347	(10.383)
Kıbrıs Diyalog Gazetecilik Limited	26.945	4.499	43.432	18.095	(13.715)
Merit Land Development Limited	(*) 583	511	1.689	133	(194)
Azer Şans Müessesesi	660.147	658.814	1.340.391	-	-
Net Gayrimenkul Limited	(*) 327	57	358	-	(301)

(*) Net Grubu'nun bağlı ortaklıkları içerisinde yer alan bu şirketler, Net Grubu dışında esas faaliyet gelirleri elde etmemektedirler.

İştirakler

Ana Ortaklık Şirket'in, yönetimine ve işletme politikalarının belirlenmesine katılma anlamında devamlı bir bağının ve/veya doğrudan veya dolaylı sermaye ve yönetim ilişkisinin bulunduğu ya da sermayesinde yüzde yirmi veya daha fazla, yüzde elliden az oranda paya veya bu oranda yönetime katılma hakkına sahip bulunduğu şirket bulunmamaktadır.

5. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Net Grubu'nun operasyonel faaliyetleri, ürünlerin ve sağlanan hizmetlerin özelliklerine göre örgütlenmekte ve yönetilmektedir. Her bir faaliyet bölümü, değişik pazarlara farklı ürün ve hizmet sunan stratejik iş ünitelerini temsil etmektedir.

Net Grubu'nun faaliyet bölümlerinin diğer bölümler ile gerçekleştirilen işlemlerden elde edilen bölüm gelirlerinin ölçülmesi ve raporlamasında, bölümler arası transferler, normal piyasa fiyatı ve şartlarında gerçekleştirilmektedir.

Net Grubu'nun raporlama faaliyet alanı olarak "Turizm, Holding ve Diğer" faaliyet alanları sunulmuştur. Turizm faaliyet alanı gelirleri "otel konaklama gelirleri, otel yiyecek içecek gelirleri, casino işletmeciliği gelirlerinden; Holding ve diğer faaliyet alanına ait gelirler ise elde edilen diğer satış gelirlerinden oluşmaktadır.

Net Grubu'nun farklı coğrafi bölgelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları dolayısıyla coğrafi bazda raporlamaya yer verilmiştir. Raporlama coğrafi bölümleri olarak "K.K.T.C, Hırvatistan, Karadağ, Bulgaristan, Türkiye" coğrafi bölümleri sunulmuştur.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

a. Kar veya Zarar Tablosuyla İlgili Bölümlere Göre Raporlama Analizi

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait bölümlere göre raporlama analizinin sektörel bazda dağılımı aşağıdaki gibidir;

01 Ocak - 31 Aralık 2025	Turizm	Holding ve Diğer	Eliminasyon Öncesi Toplam	Eliminasyon (-)	Toplam
Hasılat	28.421.732	206.466	28.628.198	(3.612.269)	25.015.929
Satışların maliyeti	(21.245.919)	(185.587)	(21.431.506)	3.246.236	(18.185.270)
Brüt Kar (Zarar)	7.175.813	20.879	7.196.692	(366.033)	6.830.659
Genel Yönetim Giderleri	(2.322.335)	(88.121)	(2.410.456)	346.361	(2.064.095)
Pazarlama Giderleri	(387.324)	(24.182)	(411.506)	59.570	(351.936)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	516.680	30.680	547.360	(58.526)	488.834
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(952.633)	(5.611)	(958.244)	116	(958.128)
Faaliyet Karı / (Zararı)	4.030.201	(66.355)	3.963.846	(18.512)	3.945.334
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	69.667	41.410	111.077	(26.348)	84.729
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	(532.587)	(3.878)	(536.465)	56	(536.409)
Yatırım Faaliyetleri Karı / (Zararı)	3.567.281	(28.823)	3.538.458	(44.804)	3.493.654
Finansman Gelirleri	1.684.264	4.541	1.688.805	(1.126.317)	562.488
Finansman Giderleri	(5.357.155)	(31.013)	(5.388.168)	1.174.354	(4.213.814)
Parasal Kazanç/Kayıp	2.358.908	12.185	2.371.093	-	2.371.093
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı / (Zararı)	2.253.298	(43.110)	2.210.188	3.233	2.213.421
Dönem Vergi (Gideri) Geliri	(924.270)	(1.128)	(925.398)	-	(925.398)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	869.912	(11.885)	858.027	-	858.027
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı / (Zararı)	2.198.940	(56.123)	2.142.817	3.233	2.146.050
Dönem Karı / (Zararı)	2.198.940	(56.123)	2.142.817	3.233	2.146.050
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	4.030.201	(66.355)	3.963.846	(18.512)	3.945.334
Amortisman ve itfa payı	5.100.517	35.829	5.136.346	-	5.136.346
FVAÖK	9.130.718	(30.526)	9.100.192	(18.512)	9.081.680

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait bölümlere göre raporlama analizinin coğrafi bazda dağılımı aşağıdaki gibidir;

01 Ocak – 31 Aralık 2025	K.K.T.C.			Hırvatistan		Karadağ		Bulgaristan		Türkiye Holding ve Diğer		Toplam
	Turizm	Diğer		Turizm		Turizm		Turizm				
Hasılat	21.430.248	10.525		17.698		1.425.657		1.963.819		167.982		25.015.929
Satışların maliyeti	(15.395.867)	(28.240)		(66.371)		(1.235.042)		(1.302.403)		(157.347)		(18.185.270)
Brüt Kar (Zarar)	6.034.381	(17.715)		(48.673)		190.615		661.416		10.635		6.830.659
Genel Yönetim Giderleri	(1.938.326)	(4.710)		(4.263)		(39.157)		-		(77.639)		(2.064.095)
Pazarlama Giderleri	(301.412)	-		(139)		(26.627)		-		(23.758)		(351.936)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	473.729	1.839		100		4.857		220		8.089		488.834
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(669.530)	(633)		-		(278.928)		(4.059)		(4.978)		(958.128)
Esas Faaliyet Karı (Zararı)	3.598.842	(21.219)		(52.975)		(149.240)		657.577		(87.651)		3.945.334
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	42.933	1.246		-		49		336		40.165		84.729
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	(471.736)	-		-		(60.295)		(500)		(3.878)		(536.409)
Yatırım Faaliyetleri Karı / (Zararı)	3.170.039	(19.973)		(52.975)		(209.486)		657.413		(51.364)		3.493.654
Finansman Gelirleri	537.555	168		70		13.119		7.202		4.374		562.488
Finansman Giderleri	(3.971.319)	(165)		(10.395)		(145.025)		(83.365)		(3.545)		(4.213.814)
Parasal Kazanç/Kayıp	2.356.907	4.509		-		-		-		9.677		2.371.093
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı / (Zararı)	2.093.182	(15.461)		(63.300)		(341.392)		581.250		(40.858)		2.213.421
Dönem Vergi (Gideri) Geliri	(788.386)	-		-		(34.400)		(101.484)		(1.128)		(925.398)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	853.974	470		1.735		9.576		4.627		(12.355)		858.027
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı / (Zararı)	2.158.770	(14.991)		(61.565)		(366.216)		484.393		(54.341)		2.146.050
Dönem Karı / (Zararı)	2.158.770	(14.991)		(61.565)		(366.216)		484.393		(54.341)		2.146.050
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	3.598.842	(21.219)		(52.975)		(149.240)		657.577		(87.651)		3.945.334
Amortisman ve itfa payları ile diğer düzeltmeler	4.696.706	5.305		15.750		180.471		207.590		30.524		5.136.346
FVAÖK	8.295.548	(15.914)		(37.225)		31.231		865.167		(57.127)		9.081.680

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

b. Sektörel Varlıklar ve Yükümlülükler

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunun bölümlere göre raporlama analizinin coğrafi bazda dağılımı aşağıdaki gibidir;

01 Ocak – 31 Aralık 2025	K.K.T.C.		Hırvatistan	Karadağ	Bulgaristan	Türkiye	Bölümler Arası Düzeltilmeler ve Sınıflamalar	Konsolide Finansal Tablolara Göre Toplam Varlıklar ve Yükümlülükler
	Turizm	Diğer	Turizm	Turizm	Turizm	Holding ve Diğer		
Sektör Varlıkları	153.356.460	28.295	33.877	6.984.459	3.669.590	1.172.658	(46.450.478)	118.794.861
Toplam	153.356.460	28.295	33.877	6.984.459	3.669.590	1.172.658	(46.450.478)	118.794.861
Sektör Yükümlülükleri	48.625.925	32.398	341.033	4.836.288	1.943.067	103.754	(17.877.740)	38.004.725
Toplam	48.625.925	32.398	341.033	4.836.288	1.943.067	103.754	(17.877.740)	38.004.725

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla konsolide finansal durum tablosunun bölümlere göre raporlama analizinin sektörel bazda dağılımı aşağıdaki gibidir;

Sektör Varlıkları

	31.12.2025	31.12.2024
Turizm	164.044.386	148.314.538
Holding ve Diğer	1.200.953	1.306.893
Toplam	165.245.339	149.621.431
Bölümler Arası Düzeltmeler ve Sınıflamalar	46.450.478	38.945.405
Konsolide Finansal Tablolara Göre Toplam Varlıklar	118.794.861	110.676.026

Sektör Yükümlülükleri

	31.12.2025	31.12.2024
Turizm	55.746.313	48.628.712
Holding ve Diğer	136.152	163.628
Toplam	55.882.465	48.792.340
Bölümler Arası Düzeltmeler ve Sınıflamalar	17.877.740	10.954.654
Konsolide Finansal Tablolara Göre Toplam Yükümlülükler	38.004.725	37.837.686

c. Bölüm Varlıklarına İlişkin Amortisman Ve İtfa Payları Giderleri

01 Ocak - 31 Aralık 2025	Turizm	Holding ve Diğer	Toplam
Satışların Maliyeti	4.747.784	29.914	4.777.698
Genel Yönetim Giderleri	312.142	5.915	318.057
Pazarlama Giderleri	40.591	-	40.591
	5.100.517	35.829	5.136.346

d. Bölümlere Göre Dönem İçi Duran Varlık Alımları

01 Ocak - 31 Aralık 2025	Turizm	Holding ve Diğer	Toplam
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	694.792	16.925	711.717
Maddi Duran Varlıklar	857.517	16.312	873.829
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	112.398	762	113.160
	1.664.707	33.999	1.698.706

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

6. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI**6.1 Ticari alacaklar içindeki ilişkili taraflardan alacaklar aşağıdaki gibidir (Not 10.1):**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Elifsu Turizm Turizm İmalat ve Sanayi A.Ş.	515	663
Diğer	3	3
	518	666

6.2 Diğer alacaklar içindeki ilişkili taraflardan alacaklar aşağıdaki gibidir (Not 12.1.1):

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kıbrıs Diyalog Yayıncılık Limited	31.443	6.179
Diğer	262	183
	31.705	6.362

6.3 Uzun vadeli diğer alacaklar içindeki iştiraklerden alacaklar aşağıdaki gibidir (Not 12.1.1):

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Airtour Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş. (a)	16.309	11.608
	16.309	11.608

(a) Net Holding Anonim Şirketi, iştiraklerinden Air Tour Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Air Tour)'nin Marbank'a olan 2.437 bin TL tutarındaki borcunu ve diğer kuruluşlara olan 332 bin TL tutarlarındaki borçlarını Air Tour adına ödemiştir. Air Tour'un ise, İzmir Büyükşehir Belediyesi'nden dava aşamasında olan alacağı bulunmakta olup, Net Grubu yönetimine göre ilgili davanın Air Tour lehine sonuçlanacağı düşünülmektedir. Net Holding A.Ş., Air Tour için yapmış olduğu ödemenin karşılığında, Air Tour'un İzmir Büyükşehir Belediyesi'nden olan dava aşamasındaki alacağına 1.450 bin USD tutarında temlik koymuştur. Air Tour'un ilgili tutarı tahsil etmesiyle birlikte Net Holding Anonim Şirketi, bu tutarı faiziyle birlikte tahsil edeceğini öngörmektedir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Net Grubu, Air Tour'dan olan ilgili alacaklarının toplam 7.250 bin TL'lik kısmını tahsil etmiştir.

6.4 Diğer borçlar içindeki ortaklara borçlar aşağıdaki gibidir (Not 12.2.1):

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Diğer	589	7
	589	7

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

6.5 Diğer borçlar içindeki ilişkili taraflara borçlar aşağıdaki gibidir (Not 12.2.1):

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Demtur Travel Limited	16.439	8.283
Diğer	2.068	1.515
	18.507	9.798

6.6 Ertelenmiş gelirler içindeki ilişkili şirketlerden alınan avanslar aşağıdaki gibidir (Not 15):

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Demtur Travel Limited	-	555
	-	555

01.01. – 31.12.2025 döneminde ilişkili kuruluşlarla olan işlemler:

İlişkili kuruluşlardan elde edilen gelir / giderlerin detayı aşağıdaki gibidir;

	01.01.-31.12.2025
	Satış gelirleri
İlişkili kuruluşlar	Otel konaklama gelirleri
Demtur Travel Limited	75.996
	01.01.-31.12.2025
	Satış gelirleri
İlişkili kuruluşlar	Araç kiralama geliri
Demtur Travel Limited	827
	01.01.-31.12.2025
	Yatırım faaliyetlerinden gelirler
İlişkili kuruluşlar	Vade farkı geliri
Air Tour Turizm Sanayi Ticaret A.Ş.	6.816
	01.01.-31.12.2025
	Esas faaliyetlerden diğer gelirler
İlişkili kuruluşlar	Kira gelirleri
Elifsu Turizm Ticaret İmalat Ve Sanayi A.Ş.	949
Air Tour Turizm Sanayi Ticaret A.Ş.	53
Mobilizm Turizm Ticaret A.Ş.	43

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

01.01.-31.12.2024 döneminde ilişkili kuruluşlarla olan işlemler:

	01.01.-31.12.2024
	Satış gelirleri
İlişkili kuruluşlar	Otel konaklama gelirleri
Demtur Travel Limited	2.691.786
	01.01.-31.12.2024
	Satış gelirleri
İlişkili kuruluşlar	Araç kiralama geliri
Demtur Travel Limited	3.985
Kıbrıs Diyalog Yayıncılık	531
	01.01.-31.12.2024
	Yatırım faaliyetlerinden gelirler
İlişkili kuruluşlar	Vade farkı geliri
Air Tour Turizm Sanayi Ticaret A.Ş.	5.217
	01.01.-31.12.2024
	Esas faaliyetlerden diğer gelirler
İlişkili kuruluşlar	Kira gelirleri
Elifsu Turizm Ticaret İmalat Ve Sanayi A.Ş.	1.531
Air Tour Turizm Sanayi Ticaret A.Ş.	45
Mobilizm Turizm Ticaret A.Ş.	36

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

7. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kasa	616.450	325.814
Bankalar		
- Vadesiz mevduat	561.818	566.593
- Vadeli mevduat	1.031.708	411.124
- Faiz gelirleri	-	7.916
Ters repo sözleşmesi ile iktisap edilen menkul kıymetler	82.086	108.315
Likit fonlar	800	14.138
Diğer hazır değerler	998.171	1.313.673
	3.291.033	2.747.573

Diğer hazır değerler, Net Grubu'nun kredi kartıyla yapılan satışlara ilişkin bankalardan olan alacaklarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla vadeli banka mevduatlarına ilişkin detay bilgiler aşağıda sunulmuştur;

Para Cinsi	Yabancı Para Tutarı	Faiz Oranı	Vadesi	TL Tutarı
TL	388.386	38,50%	30.01.2026	388.386
TL	36.032	35,50%	2.01.2026	36.032
TL	4.049	36,00%	11.01.2026	4.049
USD	536	3,00%	5.01.2026	22.974
USD	577	2,75%	28.01.2026	24.732
EURO	4.957	3,00%	5.01.2026	250.097
EURO	6.047	2,75%	18.01.2026	305.091
GBP	6	2,75%	7.01.2026	347
Toplam				1.031.708

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla vadeli banka mevduatlarına ilişkin detay bilgiler aşağıda sunulmuştur;

Para Cinsi	Yabancı Para Tutarı	Faiz Oranı	Vadesi	TL Tutarı	TL Tutarı (31.12.2025 satın alma gücü esasına göre)
TL	9.307	44,00%	6.01.2025	9.307	12.182
TL	2.275	40,00%	11.01.2025	2.275	2.978
TL	243.714	47,00%	14.01.2025	243.714	319.003
USD	437	2,75%	28.01.2025	15.428	20.194
EURO	1.181	2,75%	10.01.2025	43.369	56.767
Toplam				314.093	411.124

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ters repo sözleşmesi ile iktisap edilen menkul kıymetlerin detayı aşağıdaki gibidir:

Para Cinsi	Yabancı Para Tutarı	Vadesi	TL Tutarı
TL	44.076	2.01.2026	44.076
USD	279	2.01.2026	11.959
EURO	443	2.01.2026	22.351
GBP	64	2.01.2026	3.700
Toplam			82.086

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ters repo sözleşmesi ile iktisap edilen menkul kıymetlerin detayı aşağıdaki gibidir:

Para Cinsi	Yabancı Para Tutarı	Vadesi	TL Tutarı	TL Tutarı (31.12.2025 satın alma gücü esasına göre)
TL	11.569	2.01.2025	11.569	15.143
USD	1.635	2.01.2025	57.590	75.381
GBP	307	2.01.2025	13.592	17.791
Toplam			82.751	108.315

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla bankalarda bulunan bloke mevduatların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Denizbank A.Ş.	9.554	9.106
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	44	58
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	1	1
	9.599	9.165

8. FİNANSAL YATIRIMLAR

Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla uzun vadeli finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	30.126	30.126
	30.126	30.126

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, Ana Ortaklık Şirket'in, doğrudan veya dolaylı olarak, hisselerine ve/veya yönetimine %20'den az oranlarda katıldığı ve gerçeğe uygun değeri kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirdiği şirketlerdeki pay tutarları, oranları ve şirketlerin dönem kar/zarar tutarları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025						
Bağlı Menkul Kıymetler	Tutarı	Ana Ortaklık Şirketin Bağlı Menkul Kıymetlerdeki Pay Oranı			Bağlı Menkul Kıymetlerin	
		(Doğrudan)	(Dolaylı)		Vergi Öncesi Dönem	Vergi Sonrası Dönem
					Karı/(Zararı)	Karı/(Zararı)
Müflis Marmara Bankası A.Ş.	(a-b)	15.193	4,56%	4,56%	-	-
Kıbrıs Diyalog Yayıncılık Limited	(a)	14.933	-	8,20%	(10.163)	(10.163)
Air Tour Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(a-c)	247	0,49%	0,49%	(5.403)	(5.403)
Toplam	30.373					
İştirakler değer düşüklüğü karşılığı	(247)					
	30.126					

31 Aralık 2024						
Bağlı Menkul Kıymetler	Tutarı	Ana Ortaklık Şirketin Bağlı Menkul Kıymetlerdeki Pay Oranı			Bağlı Menkul Kıymetlerin	
		(Doğrudan)	(Dolaylı)		Vergi Öncesi Dönem	Vergi Sonrası Dönem
					Karı/(Zararı)	Karı/(Zararı)
Müflis Marmara Bankası A.Ş.	(a-b)	15.193	4,56%	4,56%	-	-
Kıbrıs Diyalog Yayıncılık Limited	(a)	14.933	-	8,20%	(10.140)	(10.140)
Air Tour Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(a-c)	247	0,49%	0,49%	(1.109)	(1.109)
Toplam	30.373					
İştirakler değer düşüklüğü karşılığı	(247)					
	30.126					

(a) Bu şirketlerin finansal tabloları Türk ticari ve mali mevzuatına göre hazırlanmış olup bağımsız denetime tabi tutulmamıştır. Net Grubu Yönetimi'nin, ilgili Şirketlerin gerçeğe uygun değerinin ölçümüne ilişkin yeterli düzeyde yakın zamanlı bilgi sahibi olmaması nedeniyle, gerçeğe uygun değerinin ölçümünde maliyet bedeli kullanılmıştır.

(b) İlgili Şirket'in finansal tablolarına ulaşılamadığı için finansal bilgilere yer verilmemiştir.

(c) Bu şirket gayri faal olup, ilişikteki konsolide finansal tablolarda, bu şirket için %100 oranında değer düşüklüğü karşılığı ayrılmıştır. Air Tour Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile ilgili iştirak tutarından daha fazla karşılık ayrılmasına sebep olabilecek bir yükümlülük bulunmamaktadır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

9. FİNANSAL BORÇLAR

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kısa ve uzun vadeli finansal borçların detayı aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli finansal borçlar		
Kullanım hakkı varlıklarına ilişkin borçlar	253.504	110.183
Türk Lirası finansal borçlar	17.656	24.219
Yabancı para finansal borçlar	286.107	605.978
Uzun vadeli Türk Lirası finansal borçların kısa vadeye düşen kısmı	123	43.289
Uzun vadeli yabancı para finansal borçların kısa vadeye düşen kısmı	3.184.283	3.395.227
	3.741.673	4.178.896
Uzun vadeli finansal borçlar		
Türk Lirası finansal borçlar	-	158
Yabancı para finansal borçlar	4.174.312	3.878.221
Kullanım hakkı varlıklarına ilişkin borçlar	2.088.340	1.415.779
	6.262.652	5.294.158
	10.004.325	9.473.054

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla finansal borçların vadesel bazda detayı aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
0 - 1 yıl arası vadeli	3.741.673	4.178.896
1 - 2 yıl arası vadeli	2.578.575	2.093.223
2 - 5 yıl arası vadeli	2.839.044	1.090.747
5 yıl ve üzeri	845.033	2.110.188
	10.004.325	9.473.054

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Euro ve TL cinsinden banka kredilerinin ortalama etkin faiz oranları sırasıyla %6,95 ve %31,75'tir (31 Aralık 2024: Euro - %8,43 ve TL - %27,43).

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, Net Grubu'nun krediler için verdiği ipotek ve teminatlar dipnot 22.2.1 ve 39.1'de açıklanmıştır.

10. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR**10.1 Ticari Alacaklar**

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ticari alacakların detayı aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ticari alacaklar	1.330.303	888.155
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Dipnot 6)	518	666
Alacak çek ve senetleri	72.407	36.966
Alacak reeskontu (-)	(6.272)	(7.574)
Diğer ticari alacaklar	-	97.434
Şüpheli ticari alacaklar	6.513	9.898
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(6.513)	(9.898)
	1.396.956	1.015.647

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla alacak çek ve senetlerinin vadelerine göre detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Vadesi geçenler	18.052	1.234
30 gün vadeli	39.954	31.500
31-60 gün arası vadeli	12.706	2.193
61-90 gün arası vadeli	425	879
91-120 gün arası vadeli	255	145
121-150 gün arası vadeli	145	145
151-180 gün arası vadeli	145	145
181-210 gün arası vadeli	145	145
211-240 gün arası vadeli	145	145
241-270 gün arası vadeli	145	145
271-300 gün arası vadeli	145	145
301-330 gün arası vadeli	145	145
	72.407	36.966

Net Grubu yönetimi, vadesi geçmiş alacakların önemli bir kısmını oluşturan bölümünün, düzenli satış yapılan önemli müşterilerden olması nedeniyle alacaklara ilişkin bir tahsilat riski olmadığını öngörmektedir. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacakların yaşlandırma analizi Dipnot 37 Kredi Riski'nde sunulmuştur.

Net Grubu, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, ticari alacaklarına karşılık olmak üzere, müşterilerinden 30 bin TL tutarında teminat çeki almıştır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla şüpheli ticari alacaklar karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı bakiyesi	9.898	17.704
Dönem içinde karşılık ayrılan	-	76
Dönem içinde tahsili yapılan	(1.049)	(409)
Enflasyon etkisi	(2.336)	(7.473)
Dönem sonu bakiyesi	6.513	9.898

10.2 Ticari Borçlar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ticari borçların detayı aşağıdaki gibidir;

Kısa vadeli

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ticari borçlar	2.246.797	2.609.232
Borç çek ve senetleri	1.535.747	763.819
Yapılan sözleşme uyarınca oluşan gider tahakkukları	15.623	14.861
Borçlar reeskontu (-)	(50.515)	(49.348)
	3.747.652	3.338.564

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, verilen borç çek ve senetlerinin vadelerine göre detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
30 gün vadeli	705.276	456.829
31-60 gün arası vadeli	431.833	225.204
61-90 gün arası vadeli	227.740	63.224
91-120 gün arası vadeli	126.100	5.139
121-150 gün arası vadeli	26.830	2.682
151-180 gün arası vadeli	4.202	2.644
181-210 gün arası vadeli	4.202	3.586
211-240 gün arası vadeli	4.374	1.911
241-270 gün arası vadeli	347	1.911
271-300 gün arası vadeli	347	689
301-330 gün arası vadeli	4.151	-
331-360 gün arası vadeli	345	-
	1.535.747	763.819

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Uzun vadeli

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Borç senetleri	38.498	50.175
Borç senetleri reeskontu (-)	(7.341)	(11.814)
	31.157	38.361

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ticari borçların vadesi 1 ile 2 yıl arasındadır.

11. FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAKLAR VE BORÇLAR

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla finans sektörü faaliyetlerinden alacak ve borç bulunmamaktadır.

12. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR**12.1 Diğer Alacaklar****12.1.1 İlişkili Taraflardan Alacaklar (Dipnot 6)****Kısa vadeli**

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacakların detayı aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili kuruluşlardan alacaklar	31.705	6.362
	31.705	6.362

Uzun vadeli

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İştiraklerden alacaklar	16.309	11.608
	16.309	11.608

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

12.1.2 Diğer Alacaklar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla diğer alacakların detayı aşağıdaki gibidir;

Kısa vadeli

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Diğer çeşitli alacaklar	513.154	535.366
Verilen depozito ve teminatlar	86	8.452
Şüpheli diğer alacaklar	8.536	12.539
Şüpheli diğer alacaklar karşılığı (-)	(8.536)	(12.539)
	513.240	543.818

Şüpheli diğer alacaklar karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı bakiyesi	12.539	18.103
Dönem içinde iptal edilen karşılık	(1.043)	-
Enflasyon etkisi	(2.960)	(5.564)
Dönem sonu bakiyesi	8.536	12.539

Uzun vadeli

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Verilen depozito ve teminatlar	31.585	12.259
	31.585	12.259

12.2 Diğer Borçlar**12.2.1 İlişkili taraflara borçlar (Dipnot 6)**

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara borçların detayı aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili kuruluşlara borçlar	18.507	9.798
Ortaklara borçlar	589	7
	19.096	9.805

12.2.2 Diğer Borçlar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla diğer borçların detayı aşağıdaki gibidir;

Kısa vadeli

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek vergi ve fonlar	290.014	396.897
Alınan depozito ve teminatlar	-	328.254
Diğer çeşitli borçlar	82.989	487.743
	373.003	1.212.894

Uzun vadeli

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alınan depozito ve teminatlar	7.532	5.925
Diğer çeşitli borçlar	589.396	429.088
	596.928	435.013

13. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçların detayı aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Personele borçlar	398.072	339.401
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	116.743	104.033
	514.815	443.434

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

14. STOKLAR

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla stokların detayı aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlk madde ve malzeme	309.825	286.718
Ticari mallar	45.732	50.007
Diğer stoklar (*)	438.177	168.145
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	-	(38)
	793.734	504.832

(*) Diğer stoklar, otel işletmeciliği kapsamında kullanılan üniforma, çarşaf, bar ve mutfak eşyaları gibi işletme malzemesi stoklarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ticari malların detayı aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kitap ve kırtasiye malzemeleri	12.753	14.372
Otel ve casino stokları	32.979	35.635
	45.732	50.007

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla stoklar üzerindeki sigorta teminatı tutarı 428.857 bin TL'dir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla stok değer düşüklüğünün hareket tablosu aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı bakiye	38	27
Dönem içinde ayrılan karşılık	-	29
İptal edilen karşılık	(29)	(9)
Enflasyon etkisi	(9)	(9)
Dönem sonu bakiye	-	38

15. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla peşin ödenmiş giderlerin detayı aşağıdaki gibidir;

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gelecek aylara ait giderler (*)	193.729	256.602
Verilen sipariş avansları	137.116	138.057
İş avansları	231.842	330.038
Personel avansları	106	105
	562.793	724.802

(*) Gelecek aylara ait giderlerin detayı aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Peşin ödenen Casino imtiyaz harçları (a)	72.786	51.627
Sigorta giderleri	59.956	59.479
Diğer	60.987	145.496
	193.729	256.602

(a) Net Grubu'nun Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde bulunan casinolarının şans oyunlarını oynatma veya oyunlara nezaret etmek için sözleşme ile belirtilen KKTC Maliye Bakanlığı Devlet Emlak ve Malzeme Dairesi'ne ödenen tutarlardan oluşmaktadır.

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Maddi duran varlık avansları (**)	914.026	681.437
Gelecek yıllara ait giderler	16.780	21.464
	930.806	702.901

(**) Maddi duran varlık avansları, Net Grubu'nun Kıbrıs'ta yapmış olduğu projeler için vermiş olduğu avanslardan oluşmaktadır.

Net Grubu, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, maddi duran varlık avansı verdiği şirketlerden 6.276 bin USD, 6.151 bin EURO, 49 bin GBP ve 286.312 bin TL tutarlarında teminat almıştır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ertelenmiş gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir;

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alınan avanslar	156.067	1.049.920
İlişkili taraflardan alınan avanslar	-	555
Gelecek yıllara ait gelirler	12.104	8.659
	168.171	1.059.134

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gelecek yıllara ait gelirler	-	144
	-	144

16. ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR**a. İştirakler**

Bulunmamaktadır.

17. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kullanım hakkı varlıklarının detayı ve hareket tablosu aşağıdaki gibidir;

	31.12.2023	Giriş	Çıkış	Yabancı para çevirim farkı	31.12.2024	Giriş	Yabancı para çevirim farkı	31.12.2025
Arsa ve binalar	6.912.553	741.005	(2.136.377)	(66.980)	5.450.201	1.430.386	58.051	6.938.638
	6.912.553	741.005	(2.136.377)	(66.980)	5.450.201	1.430.386	58.051	6.938.638
Birikmiş Amortisman (-)								
Arsa ve binalar	1.681.562	561.670	(367.621)	(52.219)	1.823.392	709.733	18.618	2.551.743
	1.681.562	561.670	(367.621)	(52.219)	1.823.392	709.733	18.618	2.551.743
Kullanım hakkı varlıkları, net	5.230.991	179.335	(1.768.756)	(14.761)	3.626.809	720.653	39.433	4.386.895

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

18. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin detayı ve hareket tablosu aşağıdaki gibidir;

	31.12.2023	Giriş	Çıkış	Transfer	Gerçeğe Uygun Değer Farkı	31.12.2024	Giriş	Transfer	Gerçeğe Uygun Değer Farkı	31.12.2025
Arsa ve Araziler	17.964.155	36.997	(5.939)	569.588	318.211	18.883.012	594.928	(9.319.868)	(381.325)	9.776.747
Binalar	6.011.149	521.250	-	-	(519.219)	6.013.180	25.414	(1.422.845)	(95.386)	4.520.363
Yapılmakta Olan Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	1.068.765	16.611	-	-	-	1.085.376	91.375	45.661	-	1.222.412
Net Defter Değeri	25.044.069	574.858	(5.939)	569.588	(201.008)	25.981.568	711.717	(10.697.052)	(476.711)	15.519.522

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller, ilişikteki konsolide finansal tablolarda gerçeğe uygun değer yöntemi benimsenerek gösterilmiştir. Finansal tablolarda açıklanan yatırım amaçlı gayrimenkullerin konuyla ilgili yetkiye ve gerekli mesleki birikime sahip bağımsız değerlendirme uzmanı/uzmanları tarafından gerçeğe uygun değer tespitleri yapılmıştır. Net Grubu'nun sahip olduğu gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri; Pazar yaklaşımı, Maliyet yaklaşımı ve Gelir yaklaşımı yöntemlerinden, ilgili gayrimenkulün gerçeğe uygun değerinin en doğru şekilde belirlenebileceği tahmin edilen yöntem ile belirlenmiştir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Net Grubu'nun ekspertiz değerlemesine tabi tuttuğu yatırım amaçlı gayrimenkuller ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi Seviye 2 olup mevcut dönemde 1. Seviye ve 2. Seviye arasında herhangi bir geçiş olmamıştır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerindeki ipotek tutarları dipnot 39.1'de açıklandığı gibidir.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

19. MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla maddi duran varlıkların detayı ve hareket tablosu aşağıdaki gibidir;

	31.12.2023	Giriş	Çıkış	Yabancı para çevrim farkları	Transfer	Gereğe Uygun Değer Farkı	Konsolidasyona giriş (*)	31.12.2024	Transfer	Giriş	Çıkış	Gereğe Uygun Değer Farkı	Yabancı para çevrim farkları	31.12.2025
Arsa ve Araziler	4.302.574	90.138	(11.718)	(146.031)	(572.869)	(2.663.177)	-	998.917	4.111.298	-	(2.760)	1.191.972	(71.239)	6.228.188
Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri	130.735	221.398	-	-	25.396	856	-	378.385	(62.157)	36.786	(24.000)	606.058	6.100	941.172
Binalar	58.441.402	1.629.225	-	(6.742)	4.858.164	5.988.970	4.115.835	75.026.854	4.673.137	194.168	-	6.672.782	537.220	87.104.161
Makineler	934.612	605.079	(41.672)	(105.063)	116.657	-	2.551	1.512.164	216.542	135.361	-	-	45.503	1.909.570
Taşıtlar	855.290	225.261	(64.881)	(31.905)	-	-	-	983.765	478	110.724	(89.103)	-	10.050	1.015.914
Demirbaşlar	8.467.666	1.426.093	(995.097)	(179.172)	270.332	-	13.450	9.003.272	1.500.265	7.387	(114.759)	-	55.390	10.451.555
Özel Maliyetler	1.394.562	300.246	(877.938)	(30.723)	-	-	-	786.147	40.757	162.390	(27.634)	-	63.166	1.024.826
Yapılmakta Olan Yatırımlar	2.521.127	3.911.523	-	(5.267.268)	-	-	51.431	1.216.813	216.732	227.013	(6.212)	305.055	(61.944)	1.897.457
Toplam Birikmiş Amortisman (-)	77.047.968	8.408.963	(1.991.306)	(499.636)	(569.588)	3.326.649	4.183.267	89.906.317	10.697.052	873.829	(264.468)	8.775.867	584.246	110.572.843
Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri	63.798	13.548	-	-	-	-	4.184	81.530	-	64.769	(349)	-	-	145.950
Binalar	7.361.471	3.645.826	-	(14.414)	-	-	25.496	11.018.379	-	2.956.169	-	-	33.156	14.007.704
Makineler	516.487	160.933	(34.555)	(28.274)	-	-	2.903	617.494	-	183.136	-	-	30.304	830.934
Taşıtlar	317.947	69.407	(31.102)	(9.427)	-	-	51	346.876	-	86.047	(53.242)	-	5.486	385.167
Demirbaşlar	5.004.783	874.514	(671.731)	(87.131)	-	-	45.336	5.165.771	-	1.070.774	(112.711)	-	33.882	6.157.716
Özel Maliyetler	802.826	40.176	(389.778)	(16.817)	-	-	28.586	464.993	-	47.738	(18.077)	-	10.955	505.609
Toplam	14.067.312	4.804.404	(1.127.166)	(156.063)	-	-	106.556	17.695.043	-	4.408.633	(184.379)	-	113.783	22.033.080
Net Defter Değeri	62.980.656	3.604.559	(864.140)	(343.573)	(569.588)	3.326.649	4.076.711	72.211.274	10.697.052	(3.534.804)	(80.089)	8.775.867	470.463	88.539.763

(*) Net Holding Anonim Şirketi'nin bağlı ortaklıklarından olan Merit Kıbrıs Turizm Limited, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemi içerisinde, Net Global Turizm Limited'i satın almış olup ilgili Şirket tam konsolidasyona dahil edilmiştir. İlgili tutar Net Global'in konsolidasyon kapsamına dahil edilmesinden dolayı meydana gelen girişleri ifade etmektedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yapılmakta olan yatırımlar, Net Grubu'nun Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde gerçekleştirdiği otel ve gayrimenkul yatırım harcamalarından oluşmaktadır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, maddi duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin toplam sigorta tutarı 30.299.911 bin TL'dir. Maddi duran varlıklar üzerindeki ipotek tutarları dipnot 39.1'de açıklandığı gibidir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Net Grubu'nun sahibi olduğu ve maddi duran varlıklar hesabı altında gösterilen arsa, arazi, yer altı ve yer üstü düzenleri, binalar ve yapılmakta olan yatırımlar ilişkili konsolide finansal tablolarda net olarak 82.017.324 bin TL (31 Aralık 2024: 66.521.060 bin TL) değeri ile bulunmakta olup gerçeğe uygun değer yöntemiyle sunulmaktadır. Maddi duran varlıklar (arsa, yer altı ve yer üstü düzenleri, binalar ve yapılmakta olan yatırımlar hariç olmak üzere), ilişkili konsolide finansal tablolarda elde etme maliyetinden birikmiş amortismanının düşülmesi (maliyet bedeli yöntemi) suretiyle gösterilmiştir. Finansal tablolarda açıklanan gayrimenkullerin konuyla ilgili yetkiye ve gerekli mesleki birikime sahip Sermaye Piyasası Kurulu tarafından akredite edilmiş olan bağımsız değerlendirme uzmanı/uzmanları tarafından gerçeğe uygun değer tespitleri yapılmıştır. Net Grubu'nun sahip olduğu gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri; Pazar yaklaşımı, Maliyet yaklaşımı ve Gelir yaklaşımı yöntemlerinden, ilgili gayrimenkulün gerçeğe uygun değerinin en doğru şekilde belirlenebileceği tahmin edilen yöntem ile belirlenmiştir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Net Grubu'nun ekspertiz değerlemesine tabi tuttuğu maddi duran varlıklar ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi Seviye 2 olup mevcut dönemde 1. Seviye ve 2. Seviye arasında herhangi bir geçiş olmamıştır.

20. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla maddi olmayan duran varlıkların detayı ve hareket tablosu aşağıdaki gibidir;

	31.12.2023	Giriş	Çıkış	Yabancı para çevrim farkları	31.12.2024	Giriş	Yabancı para çevrim farkları	31.12.2025
Haklar	56.958	118.946	(1.342)	(3.163)	171.399	107.267	5.606	284.272
Kripto Varlıklar	749.881	1.744	-	-	751.625	4	-	751.629
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	4.405	8.116	(752)	-	11.769	5.889	-	17.658
Toplam	811.244	128.806	(2.094)	(3.163)	934.793	113.160	5.606	1.053.559
Birikmiş Amortisman (-)								
Haklar	48.871	9.906	(1.342)	(1.644)	55.791	15.492	1.979	73.262
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	564	1.781	(6)	-	2.339	2.488	-	4.827
Toplam	49.435	11.687	(1.348)	(1.644)	58.130	17.980	1.979	78.089
Net Defter Değeri	761.809	117.119	(746)	(1.519)	876.663	95.180	3.627	975.470

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Net Grubu'nun işletme içi yaratılan maddi ve maddi olmayan duran varlığı bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Yoktur).

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla maddi olmayan duran varlıklar üzerindeki sigorta teminatı bulunmamaktadır.

Grup'un maddi olmayan duran varlıkları içerisinde sınıflanmış olduğu kripto varlığı (Bitcoin ve Tether Usdt) bulunmaktadır. İlgili varlıkların değerlemesinde 31 Aralık 2025 tarihindeki en son kapanış fiyatı üzerinden hesaplanan değeri (31.12.2025: 1.329,222 bin TL) maliyet bedeli ile karşılaştırılmış ve düşük olan tutar mali tablolara yansıtılmıştır.

Kripto varlıkların miktarsal bazda hareket tablosu aşağıdaki gibidir (Miktarlar BTC cinsinden gösterilmiştir).

Kripto Varlık Miktarı	31.12.2023	Giriş	Çıkış	31.12.2024	Giriş	Çıkış	31.12.2025
Bitcoin (BTC) – Adet	352,0279	0,641838	-	352,669738	-	-	352,669738
Tether (Usdt) - Adet	151,291142	-	-	151,291142	-	-	151,291142

21. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Bulunmamaktadır.

22. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler aşağıdaki gibidir;

22.1 Borç Karşılıkları**Kısa vadeli**

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dava karşılıkları	-	504
Diğer	10	574
	10	1.078

Dava karşılıkları hareket tablosu aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönem başı bakiye	504	727
İptal edilen karşılık	(385)	-
Enflasyon etkisi	(119)	(223)
Dönem sonu bakiye	-	504

22.2 Koşullu Varlık ve Yükümlülükler**22.2.1 Bilanço dışı yükümlülükler**

	Cinsi	Süresi	Verilme Nedeni	Kime Verildiği	31.12.2025	31.12.2024
Teminat olarak verilen hisse senetleri	Hisse Senetleri	Muhtelif	*	**	28.032	36.357
Banka teminat mektupları	Teminat Mektubu	Muhtelif	*	**	407.021	367.369
Verilen kefaletler	Kefalet	Muhtelif	*	**	3.469.149	3.179.909
Teminat olarak verilen gayrimenkuller	İpotek	Muhtelif	*	**	24.403.690	23.550.768
					28.307.892	27.134.403

(*) Net Grubu tarafından kullanılan krediler için verilmiştir.

(**) Muhtelif banka ve finans kuruluşlarına verilmiştir.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

22.2.2 Alınan Teminatlar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Net Grubu'nun üçüncü taraflarla yapmış olduğu sözleşmeler kapsamında aldığı teminat çek ve senetleri ile teminat mektubu bulunmaktadır. Teminat senet ve çekleri 6.151 bin EURO, 6.276 bin USD, 49 bin GBP ve 286.342 bin TL'lik tutarlardan oluşmaktadır.

Net Grubu'nun dipnot 39.5'de ifade edilen Ağaoğlu Şirketler Grubu ile imzalanan sözleşme gereği "Net Milas Turizm ve Gayrimenkul Geliştirme Projesi" kapsamında Ağaoğlu Şirketler Grubu'na devredilen tüm arsa ve arazileri üzerine Ana Ortaklık Şirket olan Net Holding A.Ş. lehine 100.000 bin TL tutarında inşaat ve teminat ipoteği konulmuştur. Bu ipotek projesinin tamamlanmasının teminatıdır.

Net Holding A.Ş., Ayt Hava Taşımacılık Turizm İnşaat ve Ticaret A.Ş.' den olan alacağına karşılık Ünivestar Yatırım Emlak Danışmanlık İnşaat Limited Şirketi' nin Antalya ili, Alanya ilçesi, Kestel köyünde bulunan taşınmaz üzerinde 350 bin TL ipotek tesis edilmiştir.

22.3 Teminat / Rehin / İpotek

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Ana Ortaklık Şirket'in teminat / rehin / ipotek (TRİ) pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

Ana Ortaklık Şirket Tarafından Verilen TRİ'ler	31.12.2025	31.12.2024
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	59.442	53.055
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	4.048.887	3.795.461
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	Yoktur	Yoktur
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı		
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	Yoktur	Yoktur
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	Yoktur	Yoktur
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	Yoktur	Yoktur
	4.108.329	3.848.516

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Ana Ortaklık Şirket'in özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla %0 'dır. (31 Aralık 2024:%0)

23. TAAHHÜTLER

Bulunmamaktadır.

24. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan kısa ve uzun vadeli faydalara ilişkin karşılıklar aşağıdaki gibidir;

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalara ilişkin karşılıklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İzin karşılığı	223.720	236.362
	223.720	236.362

Çalışanlara sağlanan uzun vadeli faydalara ilişkin karşılıklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kıdem tazminatı karşılığı	68.983	66.814
	68.983	66.814

Kıdem tazminatı karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir;

	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024
Dönem başı bakiyesi	66.814	51.298
Hizmet Maliyeti	24.187	32.847
Faiz maliyeti	1.484	977
Yabancı Para Çevrim Farkı	3.313	2.465
Dönem içi ödemeler	(10.735)	(3.591)
Aktüeryal kazanç / (kayıp)	(310)	(1.415)
Enflasyon etkisi	(15.770)	(15.767)
Dönem sonu bakiyesi	68.983	66.814

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

25. DİĞER VARLIKLAR

25.1 Diğer dönen varlıklar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla diğer dönen varlıkların detayı aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Devreden katma değer vergisi	645.478	499.257
Gelecek aylarda indirilecek katma değer vergisi	-	60
	645.478	499.317

25.2 Diğer duran varlıklar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla diğer duran varlıkların detayı aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gelecek yıllarda indirilecek KDV	-	13.326
	-	13.326

26. ÖZKAYNAKLAR

26.1 Sermaye

Ortaklar	31.12.2025		31.12.2024	
	Tutar	Oran	Tutar	Oran
Net Holding Anonim Şirketi	42.984	8,60%	32.254	6,45%
Halka açık kısım ve diğer ortaklar	457.016	91,40%	467.746	93,55%
Nominal-sermaye	500.000	100%	500.000	100%
Sermaye düzeltmesi enflasyon farkları	11.438.175		11.438.175	
Toplam	11.938.175		11.938.175	

A grubu pay senetleri imtiyazlı pay senetleridir. Şirket ana sözleşmesine göre, yönetim kurulu üyelerinin, tamsayı oluşturacak şekilde, yarıdan bir fazlası A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylardan seçilir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Net Holding A.Ş.'nin sahip olduğu NTHOL hisselerinin 28.032 bin TL nominal tutarındaki kısmı çeşitli finans kuruluşlarına teminat olarak verilmiştir.

26.2 Paylara ilişkin primler / (iskontolar)

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Paylara ilişkin primler / (iskontolar)	(452.858)	(452.858)
	(452.858)	(452.858)

26.3 Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Kanuni defterlerdeki birikmiş karlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabilmektedir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ana ortaklık şirket yasal yedekleri	372.320	372.320
Geri alınan paylar tebliği uyarınca yasal yedekler (*)	1.042.991	540.843
	1.415.311	913.163

(*) Net Grubu, SPK'nın II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği'nin 20. Maddesi uyarınca, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, 1.042.991 bin TL'yi "Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler" hesabında takip etmektedir (31 Aralık 2024: 540.843 bin TL).

Geri alım işlemleri kapsamında 01 Ocak – 31 Aralık 2025 tarihleri arasında, Şirket sermayesinin % 2,15'ine denk gelen toplam 10.730.098 TL nominal değerli paylar için 502.148 bin TL (465.992 TL alım bedeli) ödenerek geri alım yapılmıştır.

26.4 Yabancı para çevrim farkları

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yabancı para çevrim farkları	(454.708)	(476.701)
	(454.708)	(476.701)

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

26.5 Kontrol gücü olmayan paylar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Açılış bakiyesi	4.057.968	2.857.644
Ana ortaklık dışı paylardaki dönem içi artış / (azalış)	361.075	1.200.324
Kapanış bakiyesi	4.419.043	4.057.968
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ana ortaklık dışı kar / (zarar), net	480.181	459.454

26.6 Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasındaki aktüeryal kazanç / (kayıp)	(4.540)	(4.773)
	(4.540)	(4.773)

26.7 Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları

Halka açık şirketler, kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar. Kar Payı Tebliği'nde yer alan düzenleme ve açıklamalar aşağıda özetlenmiştir.

Kar dağıtımı, genel kurul tarafından belirlenecek Kar Payı Dağıtım Politikası çerçevesinde yine genel kurul kararı ile dağıtılacaktır. Ortaklıklar kar dağıtım politikalarını belirlerken, kar dağıtımı yapılıp yapılmayacağını da kararlaştıracaklardır. Bu çerçevede kar dağıtımı prensip olarak ihtiyaridir. SPK şirketlerin niteliklerine göre kar dağıtım politikalarına ilişkin farklı esaslar belirleyebilecektir.

Ortaklıkların kar dağıtım politikalarında:

- Kar dağıtılıp dağıtılmayacağı,
- Kar payı oranları ve bu oranların uygulanacağı hesap kalemi,
- Ödeme yöntemleri ve zamanı,
- Kar payının nakit veya bedelsiz pay olarak dağıtılıp dağıtılmayacağı, (borsada işlem gören şirketler için)
- Kar payı avansı dağıtılıp dağıtılmayacağı konuları düzenlenmektedir.

Dağıtılacak kar payı tutarının üst sınırı, yasal kayıtlarda yer alan ilgili kar dağıtım kaynaklarının dağıtılabilir tutarı kadardır. Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, kural olarak, eşit şekilde dağıtılır.

Payların iktisap ve ihraç tarihleri dikkate alınmaz. Türk Ticaret Kanuna göre ayrılması gereken yedek akçeler ile ana sözleşme ve kar dağıtım politikasında ortaklar için öngörülen kar payı ayrılmadıkça başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına karar verilemez.

Esas sözleşmede yer alması kaydıyla, imtiyazlı pay veya intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, çalışanlar ve pay sahibi olmayan diğer kişilere kardan pay verilebilir. Ancak pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmeden intifa senedi sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, çalışanlar ve diğer kişilere kar payı ödenemez. Tebliğ, prensip olarak, imtiyazlı paylar hariç olmak üzere, sayılan kişilere ödenecek kar payı tutarına ilişkin esas sözleşmede bir belirleme yapılmamışsa, bunlara dağıtılacak tutarın en fazla pay sahiplerine dağıtılan kar payının $\frac{1}{4}$ 'ü kadar olabileceğini öngörmektedir. Pay sahibi dışındaki kişilere kar payı dağıtılacak ise ve taksitle ödeme söz konusu ise, taksit tutarları, pay sahiplerine yapılacak taksit ödemeleri ile orantılı ve aynı esaslara göre ödenir.

Yeni Sermaye Piyasası Kanunu ve dolayısıyla yeni Tebliğ, ortaklıkların bağış yapmasına imkan tanımaktadır. Ancak, bunun esas sözleşmelerde hüküm olması aranmaktadır. Bağışların tutarı genel kurullar tarafından belirlenebilecek olmakla birlikte SPK üst bir sınır getirebilecektir.

Payları borsada işlem gören şirketler:

- Kar dağıtımına ilişkin yönetim kurulu önerisini,
- Yahut kar payı avansı dağıtımına ilişkin yönetim kurulu kararını,
- Kar dağıtım tablosu veya kar payı avansı dağıtım tablosunu,

kamuya duyurur. Kar dağıtım tablosunun en geç olağan genel kurul gündeminin ilan edildiği tarihte kamuya açıklanması zorunludur.

26.8 Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)

Yeniden değerlendirme artışları, maddi duran varlıkların endekslenmiş değerinden fazlası ve bu fazla üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergiden oluşmaktadır. Net Grubu'nun "arsa ve binaları", Sermaye Piyasası Kurulu'na onaylı 1A Grup Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık Anonim Şirketi tarafından yapılan değerlendirme raporuna göre ekspertiz değerleriyle değerlendirilmiştir.

Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artış fonunun Ana ortaklığa ait kısmının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ekspertiz değerinin endekslenmiş değeri aşan kısmı	62.203.927	46.209.581
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(14.537.202)	(10.799.328)
Kontrol gücü olmayan paylar	(7.870.943)	(2.348.806)
Toplam	39.795.782	33.061.447

26.9 Geri Alınmış Paylar

Ana Ortaklık Şirket'in, kendi paylarını yeniden edinmesi durumunda, bu paylar özkaynaktan düşülür. Bu payların geri alımından, satışından, ihracından ya da iptalinden dolayı kar veya zarar tablosuna herhangi bir kazanç ya da kayıp yansıtılmaz. Alınan ya da ödenen tutarlar doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Geri Alınmış Paylar	1.042.992	540.844
	1.042.992	540.844

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

26.10 Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemlerine İlişkin Ek Bilgi

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarında enflasyona göre düzeltilmiş olarak sunduğu ilgili özkaynak kalemlerinin Vergi Usul Kanununa göre hazırlanmış finansal tablolarındaki enflasyona göre düzeltilmiş tutarlarla karşılaştırması aşağıdaki gibidir:

	Vergi Usul Kanununa göre hazırlanmış finansal tablolarda yer alan enflasyona göre düzeltilmiş tutarlar	TMS/IFRS Finansal Tablolarına göre hazırlanan finansal tablolarda yer alan enflasyona göre	Geçmiş yıl zararlarında izlenen fark
Sermaye Düzeltme Farkları	23.767.884	11.438.175	12.329.709
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	(556.924)	(452.858)	(104.066)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	1.033.014	1.415.311	(382.297)
			11.843.346

27. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

27.1 Hasılat

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait satış gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir;

	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024
Otel konaklama gelirleri	4.979.411	6.002.738
Casino işletmeciliği gelirleri	19.899.155	19.018.715
Gazete, kitap ve kırtasiye satış gelirleri	52.839	48.802
Araç kiralama ve otopark gelirleri	95.748	76.503
Diğer satış gelirleri	72.031	302.252
	25.099.184	25.449.010
Satışlardan iadeler ve satış iskontoları (-)	(83.255)	(99.309)
Satış Gelirleri (net)	25.015.929	25.349.701

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

27.2 Satışların maliyeti (-)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait satışların maliyetinin detayı aşağıdaki gibidir;

	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024
Otel konaklama maliyetleri	4.339.762	5.207.327
Casino işletmeciliği maliyetleri	8.899.452	9.401.993
Gazete, kitap ve kırtasiye satış maliyetleri	42.753	43.168
Araç kiralama ve otopark maliyetleri	112.912	79.233
Diğer satışların maliyeti	12.693	12.845
Amortisman giderleri	4.777.698	3.211.784
	18.185.270	17.956.350

28. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ VE PAZARLAMA GİDERLERİ

	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024
Genel yönetim giderleri	2.064.095	3.707.652
Pazarlama satış ve dağıtım giderleri	351.936	443.536
	2.416.031	4.151.188

28.1 Genel yönetim giderleri

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait genel yönetim giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir;

	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024
Personel giderleri	827.520	643.537
Bakım - onarım giderleri	45.292	71.517
Danışmanlık hizmeti giderleri	109.182	67.698
Yiyecek ve içecek giderleri	1.461	33.316
Araç yakıt giderleri	25.883	33.840
Sigorta giderleri	51.423	50.956
Elektrik, su, yakıt giderleri	29.578	25.689
Vergi, resim ve harç giderleri	558.525	459.906
Temsil, ağırlama ve seyahat giderleri	36.011	53.136
Amortisman giderleri	318.057	2.157.881
Şüpheli alacak karşılık giderleri	-	120
Diğer giderler	61.163	110.056
	2.064.095	3.707.652

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

28.2 Pazarlama giderleri

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait pazarlama giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir;

	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024
Personel giderleri	31.415	32.704
Reklam, ilan ve tanıtım giderleri	260.813	280.494
Amortisman giderleri	40.591	114.655
Temsil ve ağırlama giderleri	9.768	5.538
Diğer giderler	9.349	10.145
	351.936	443.536

29. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait genel yönetim giderleri ile pazarlama giderlerinin niteliklerine göre detayı aşağıdaki gibidir;

	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024
Personel giderleri	858.935	676.241
Bakım - onarım giderleri	45.292	71.517
Danışmanlık hizmeti giderleri	109.182	67.698
Yiyecek ve içecek giderleri	1.461	33.316
Reklam, ilan ve tanıtım giderleri	260.813	280.494
Sigorta giderleri	51.423	50.956
Elektrik, su, yakıt giderleri	29.578	25.689
Vergi, resim ve harç giderleri	558.525	459.906
Temsil, ağırlama ve seyahat giderleri	45.779	58.674
Amortisman giderleri	358.648	2.272.536
Şüpheli alacak karşılık giderleri	-	120
Araç yakıt giderleri	25.883	33.840
Diğer giderler	70.512	120.201
	2.416.031	4.151.188

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde oluşan amortisman ve itfa paylarının hesap kalemi bazında detayı aşağıdaki gibidir;

	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024
Satışların maliyeti	4.777.698	3.211.784
Genel yönetim giderleri	318.057	2.157.881
Pazarlama giderleri	40.591	114.655
	5.136.346	5.484.320

30. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR / GİDERLER**30.1 Esas faaliyetlerden diğer gelirler**

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait esas faaliyetlerden diğer gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir;

	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024
Ticari faaliyetlerden elde edilen kur farkı gelirleri	341.689	564.684
Kira geliri	10.239	43.449
Reeskont gelirleri	65.804	62.975
Sigorta hasar tazminatı gelirleri	26.769	18.415
Teşvik gelirleri	4.334	4.514
Konusu kalmayan karşılıklar	5.049	239
Diğer gelirler	34.950	328.563
	488.834	1.022.839

30.2 Esas faaliyetlerden diğer giderler

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait esas faaliyetlerden diğer giderlerin detayı aşağıdaki gibidir;

	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024
Reeskont giderleri	65.655	61.036
Ticari faaliyetlerle ilgili kur farkı giderleri	600.796	472.009
Diğer	291.677	2.232
	958.128	535.277

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

31. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİR / GİDERLER**31.1 Yatırım faaliyetlerinden gelirler**

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait yatırım faaliyetlerinden gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir;

	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024
Sabit kıymet satış karları	17.287	14.929
Yatırım amaçlı gayrimenkuller kira geliri	31.458	19.465
Yatırım amaçlı gayrimenkuller makul değer artışı	29.168	986.402
Ticari olmayan alacaklardan vade farkı gelirleri	6.816	5.217
	84.729	1.026.013

31.2 Yatırım faaliyetlerinden giderler

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait yatırım faaliyetlerinden giderlerin detayı aşağıdaki gibidir;

	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024
Sabit kıymet satış zararları	20.044	180.294
Yatırım amaçlı gayrimenkuller makul değer azalışı	505.879	1.187.410
İştirak satış zararı	10.486	-
	536.409	1.367.704

32. FİNANSMAN GELİRLERİ / (GİDERLERİ)**32.1 Finansman gelirleri**

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansman gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir;

	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024
Kur farkı gelirleri	302.232	1.606.858
Repo, tahvil, bono ve faiz gelirleri	260.256	262.800
	562.488	1.869.658

32.2 Finansman giderleri

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansman giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir;

	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024
Kur farkı giderleri	2.645.981	2.710.056
Kredi faiz ve komisyon giderleri	1.516.114	1.666.195
Diğer finansman giderleri	51.719	79.981
	4.213.814	4.456.232

33. SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER**33.1 Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar**

Yoktur (01 Ocak – 31 Aralık 2024 - Yoktur).

33.2 Satış amacıyla elde tutulan varlıklara ilişkin yükümlülükler

Yoktur (01 Ocak – 31 Aralık 2024 - Yoktur).

33.3 Durdurulan Faaliyetler

Yoktur (01 Ocak – 31 Aralık 2024 - Yoktur).

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

34. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri

Net Grubu'nun ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüğü TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolar ile Net Grubu'nun yasal kayıtları arasındaki geçici farklardan oluşmaktadır. Bu farklar Tebliğ ve vergi amaçlı hazırlanan tablolarda gelir ve giderlerin değişik raporlama dönemlerinde vergilendirilmesinden kaynaklanmaktadır.

Bilanço tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Kümülatif Geçici Farklar	Ertelenmiş Vergi	Kümülatif Geçici Farklar	Ertelenmiş Vergi
<u>Ertelenmiş vergi varlıkları</u>				
Kıdem tazminatı ve izin karşılıkları	281.030	60.295	295.740	65.153
Şüpheli alacaklar karşılık giderleri	47.562	7.195	46.711	7.178
Alacak reeskontları	6.272	1.504	8.959	2.158
Gider karşılıkları	45.099	11.275	45.489	11.372
Finansal yükümlülüklerle ilişkin düzeltmeler	43.685	8.876	45.057	10.441
Yabancı para değerlemeleri	15.118	3.558	36.428	8.754
		92.703		105.056
<u>Ertelenmiş vergi yükümlülükleri</u>				
Maddi ve maddi olmayan varlıklar (Arsalar, araziler, binalar, yer altı ve yer üstü düzenleri hariç)	(18.623.385)	(4.409.254)	(25.386.861)	(5.965.912)
TFRS 16 düzeltmesi etkisi	(2.011.772)	(471.143)	(2.072.377)	(489.963)
Arsa ve binaların gerçeğe uygun değer farkı (Maddi duran varlıklar)	(51.915.112)	(12.119.330)	(43.139.245)	(10.077.799)
Arsa ve binaların gerçeğe uygun değer farkı (Yatırım amaçlı gayrimenkuller)	(18.266.460)	(4.315.270)	(18.743.171)	(4.425.187)
Borç reeskontları	(57.856)	(13.643)	(61.162)	(13.567)
Stoklara ilişkin endekleme farkları ve diğer düzeltmeler	(1.426)	(357)	(1.449)	(359)
Diğer	(7.104)	(2.470)	(34.106)	(8.636)
		(21.331.467)		(20.981.423)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)		(21.238.764)		(20.876.367)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla konsolide finansal durum tablosunda bulunan dönem karı vergi yükümlülüğü aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kurumlar vergisi karşılığı	925.398	541.606

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide kar veya zarar tablosunda bulunan vergi gelir / (giderleri) aşağıdaki gibidir;

	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024
<u>Kar veya zarar tablosu</u>		
Kurumlar vergisi karşılığı	(925.398)	(541.606)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	858.027	(472.151)
<u>Gelir vergisi</u>	<u>(67.371)</u>	<u>(1.013.757)</u>

Ertelenmiş vergi gelir / (gideri), net tutarının mutabakatı aşağıdaki gibidir;

	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024
Dönem başı açılış bakiyesi	20.876.367	18.139.187
Yabancı para çevrim farkı	(821.185)	1.232.503
<u>Özkaynaklarda muhasebeleştirilen ertelenmiş vergiler</u>		
<i>Maddi duran varlıklar gerçeğe uygun değer</i>	2.041.531	1.032.172
<i>Kıdem tazminatı hesaplamasındaki aktüeryal kazanç</i>	78	354
Dönem sonu ertelenen vergi varlıkları / (yükümlülükleri), net	(21.238.764)	(20.876.367)
<u>Ertelenmiş vergi geliri / (gideri), net</u>	<u>858.027</u>	<u>(472.151)</u>

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Net Grubu'nun izleyen dönemlerde karlılığının artmasının öngörülmesinin ve buna bağlı olarak ertelenmiş vergi aktifi hesaplamasına konu edilmesinin en büyük dayanağı finansal tablo dipnotu 39.5'de açıklanan, Net Milas Turizm ve Gayrimenkul Geliştirme Projesi kapsamında imzalanan Satış Vaadi ve Hasılat Paylaşımı anlaşmasında belirtilen %19'luk hasılat paylarının izleyen dönemlerde Net Grubu hesaplarına intikal ettirileceğidir.

Grup, ertelenmiş vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini, finansal durum tablosu kalemlerinin KGK tarafından yayımlanan TMS/TFRS'ler uyarınca düzenlenmiş ve yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirilmeleri sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, TMS/TFRS'ler ve Vergi Kanunları'na göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden kaynaklanmaktadır.

2025 yılı itibarıyla, Vergi Usul Kanunu kapsamında uygulanacak enflasyon düzeltmesi, 7571 sayılı Kanun ile 2025, 2026 ve 2027 hesap dönemleri için ertelenmiştir. Bu kapsamda, Şirket ilgili dönemde VUK mükerrer 298/Ç uyarınca amortismanına tabi varlıklar için yeniden değerlendirme yapmış; değer artışı yasal kayıtlarda fon hesabında izlenmiştir. Söz konusu uygulama yalnızca vergi amaçlı olup TFRS finansal tabloların defter değerleri üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Kurumlar Vergisi

Ana Ortaklık Şirket, Türkiye’de yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir. 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu 21 Haziran 2006 tarihli ve 26205 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Bu kanun 01 Ocak 2006 tarihinden itibaren geçerlidir.

2025 yılında uygulanan efektif vergi oranı % 25 (2024: % 25)’tir.

Kurumlar Vergisi Matrahı, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunur. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

01 Ocak 2025 tarihinden geçerli olmak üzere uygulanacak asgari kurumlar vergisi oranı %10 olup 2 Ağustos 2024 tarih ve 7524 Sayılı Kanun ile yürürlüğe girmiştir.

Türkiye’de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla yılda dört kere hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2025 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden hesaplanması gereken geçici vergi oranı % 25’tir (2024: % 25).

Kurumlar vergisi beyannamesi, hesap döneminin kapandığı ayı izleyen dördüncü ayın birinci gününden otuzuncu günün akşamına kadar mükellefin bağlı olduğu vergi dairesine verilecek ve üç aylık devreler itibarıyla ödenen geçici vergiler o yıla ait Kurumlar Vergisi borcundan düşüldükten sonra kalan bakiye beyannamenin verildiği ayın sonuna kadar ödenecektir.

Yıllar itibarıyla Türkiye’deki Kurumlar vergisi oranları aşağıdaki gibidir:

2025	%25
2024	%25

Konsolidasyona tabi olan Kıbrıs şirketlerinin vergi oranı K.K.T.C vergi düzenlemelerine göre %23,5, Azerbaycan şirketlerinin vergi oranı Azerbaycan vergi düzenlemelerine göre %20, Hırvatistan şirketlerinin vergi oranı Hırvatistan vergi düzenlemelerine göre %18, Bulgaristan şirketlerinin vergi oranı %10, Karadağ şirketlerinin vergi oranı Karadağ vergi düzenlemelerine göre %15’tir.

Kurumlar Vergisi Kanunu’nda kurumlara yönelik istisnalar bulunmaktadır. Bu istisnalardan Net Grubu’na ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır;

İştirak Kazançları İstisnası

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştiraki nedeniyle elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

Emisyon Primi İstisnası

Anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları hisse senetlerinin itibari değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Gayrimenkul ve İştirak Hissesi Satış Kazancı İstisnası

Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisselerinin, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %50'si kurumlar vergisinden istisnadır. 7456 sayılı Kanunun yürürlük tarihi olan 15 Temmuz 2023 öncesinde edinilmiş taşınmazlar için taşınmaz satış kazancı kurumlar vergisi istisnası %25 olarak devam etmekte olup, bu tarihten sonra elde edilen taşınmazların satışında kurumlar vergisi istisnası tamamen kaldırılmıştır.

İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir. Menkul kıymet ve taşınmaz ticareti ve kiralaması ile uğraşan kurumların bu amaçla ellerinde bulundurdıkları değerlerin satışından elde ettikleri kazançlar istisna kapsamı dışındadır.

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait, Net Grubu'nun konsolide kar veya zarar tablosunda bulunan vergi karşılığının mutabakatı aşağıdaki gibidir;

	01.01.- 31.12.2025
Ticari bilanço karı/(zararı) (*)	5.712.111
Matraha ilaveler ve indirimler toplamı	(143.565)
Geçmiş yıl zararları	(20.638)
Kullanılabilir Yat.İnd.	(781.956)
Dönem mali karı	4.765.952
Geçerli vergi oranı	10%-20%-23,5-25%
Dönem vergi karşılığı	925.398

(*) Tam konsolidasyon kapsamındaki Şirketler'den sadece kar elde edenler üzerinden vergi karşılığı hesaplanmıştır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Net Grubu'nun cari dönem vergisiyle ilgili varlıkları aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Peşin ödenen vergiler	1.036.743	1.062.085
	1.036.743	1.062.085

Kar Dağıtımı

Halka açık şirketler, kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar payları eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kar payı avansı dağıtılabilecektir.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

35. NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI / KAYIPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

	31.12.2025	31.12.2024
Finansal durum tablosu kalemleri	2.620.595	4.766.293
Stoklar	2.841	10.428
Peşin Ödenmiş Giderler	5.647	4.126
Finansal Yatırımlar	6.602.791	8.368.906
Maddi Duran Varlıklar	22.613.731	26.965.907
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	235.384	497.518
Kullanım Hakkı Varlığı	755.044	517.667
Peşin Ödenmiş Giderler	725	2.137
Ertelenmiş vergi varlığı/yükümlülüğü	(4.905.173)	(5.577.406)
Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler	--	(126)
Ödenmiş Sermaye	(8.184.316)	(9.548.298)
Geri Alınmış Paylar	163.802	156.381
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	(92.778)	(244.972)
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	(9.519.159)	(17.076.565)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	(93.632)	(120.921)
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	(4.964.312)	811.511
Kar veya zarar tablosu kalemleri	(249.502)	(655.562)
Hasılat	(2.242.823)	(2.613.413)
Satışların maliyeti	1.312.857	1.407.946
Pazarlama giderleri	30.051	38.721
Genel yönetim giderleri	179.296	168.015
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	(298.767)	(308.966)
Esas faaliyetlerden diğer giderler	681.923	497.403
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	(31.910)	(3.418)
Yatırım faaliyetlerinden giderler	10.543	--
Finansman gelirleri	(21.454)	(25.682)
Finansman giderleri	130.782	183.832
	2.371.093	4.110.731

36. PAY BAŞINA KAZANÇ

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide finansal tablolar için Ana Ortaklık Şirket hisselerinin birim hisse başına kar hesaplamaları aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024
Dönem karı / (zararı), net	2.146.050	3.898.434
Kontrol gücü olmayan paylara ait dönem kar / (zararı), net	480.181	459.454
Ana ortaklığa ait dönem karı / (zararı), net	1.665.869	3.438.980
Ağırlıklı hisse sayısı (bin adet)	500.000	555.301
Pay başına düşen basit ve hisse başına bölünmüş kazanç / (zarar) (TL)	3,33174	6,19300

37. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ**Finansal araçlar ve finansal risk yönetimi**

Net Grubu faaliyetlerinden dolayı, borç ve sermaye piyasası fiyatlarındaki, döviz kurları ile faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır.

Kredi riski

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Net Grubu yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak karşılamaya çalışmaktadır. Kredi limitlerinin kullanımı Net Grubu tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterilerinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterilerinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir.

Net Grubu, kredi/alacaklarının tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir bulgu olduğu takdirde ilgili kredi/alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Ayrıca finansal varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve finansal varlığın kayıtlı değerinin gerçeğe uygun değeri ile karşılaştırılması suretiyle test edilmektedir.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki Mevduat
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
31.12.2025					
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski					
(A+B+C+D+E) (*)	518	1.396.438	48.014	544.825	1.675.612
Azami riski teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	30	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	518	1.378.386	48.014	544.825	1.675.612
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C.Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	18.052	-	-	-
Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D.Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	6.513	-	8.536	-
-Değer düşüklüğü (-)	-	(6.513)	-	(8.536)	-
-Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
-Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
-Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
E.Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

(*) Tutarın belirlenmesinde alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla vadesi geçen alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar	
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf
Vadesi üzerinden 1-30 gün arası geçmiş	-	18.052	-	-
	-	18.052	-	-

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki Mevduat
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
31 Aralık 2024					
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (*)	666	1.014.981	17.970	556.077	1.086.032
Azami riski teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	39	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	666	1.013.747	17.970	556.077	1.086.032
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi taktirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	1.234	-	-	-
Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	9.898	-	12.539	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(9.898)	-	(12.539)	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

(*) Tutarın belirlenmesinde alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla vadesi geçen alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar	
	İlişkili taraf	Diğer taraf	İlişkili taraf	Diğer taraf
Vadesi üzerinden 1-30 gün arası geçmiş	-	1.234	-	-
	-	1.234	-	-

Kredi limitlerinin kullanımı Net Grubu tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterilerinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterilerinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Kur Riski

Net Grubu, ağırlıklı olarak yabancı para cinsinden finansal borçları sebebiyle yabancı para cinsinden borçlu bulunulan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan yabancı para kuru riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu yabancı para kuru riski, yabancı para pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Net Grubu'nun sahip olduğu yabancı para tanımlı varlık ve borçlar aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	TL karşılığı	USD	EURO	GBP	BGN
1. Ticari Alacaklar	1.170.152	55	23.086	52	1
2a. Parasal Finansal Varlıklar	3.278.092	14.447	42.812	3.443	11.689
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	4.448.244	14.502	65.898	3.495	11.690
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	766.906	2.163	13.316	-	92
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	27.080	82	371	55	65
7. Diğer	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	793.986	2.245	13.687	55	157
9. Toplam Varlıklar (4+8)	5.242.230	16.747	79.585	3.550	11.847
10. Ticari Borçlar	2.698.377	5.148	45.299	694	5.931
11. Finansal Yükümlülükler	3.470.390	-	64.508	3.595	307
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	226.881	3.009	1.698	48	369
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	6.395.648	8.157	111.505	4.337	6.607
14. Ticari Borçlar	38.496	-	763	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	4.174.312	-	79.566	2.766	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	570.768	-	-	-	22.254
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	4.072	95	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler(14+15+16)	4.787.648	95	80.329	2.766	22.254
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	11.183.296	8.252	191.834	7.103	28.861
19. Bilanco dışı türev araçlarının net varlık / yükümlülük pozisyonu	-	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	(5.941.066)	8.495	(112.249)	(3.553)	(17.014)
21. Parasal Kalemler Net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(5.964.074)	8.508	(112.620)	(3.608)	(17.079)

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2024

	TL karşılığı fonksiyonel para birimi (31.12.2025 Satın alma gücü esasına göre)	TL karşılığı	USD	EURO	GBP	BGN
1. Ticari Alacaklar	756.398	577.878	50	15.425	102	264
2a. Parasal Finansal Varlıklar	2.766.000	2.113.187	7.965	39.727	495	18.787
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	8.238	6.294	-	171	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	3.530.636	2.697.359	8.015	55.323	597	19.051
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	603.743	461.252	54	11.118	265	2.100
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	6.361	4.860	66	12	23	57
7. Diğer	-	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	610.104	466.112	120	11.130	288	2.157
9. Toplam Varlıklar (4+8)	4.140.740	3.163.471	8.135	66.453	885	21.208
10. Ticari Borçlar	2.350.858	1.796.024	3.102	39.728	1.020	9.460
11. Finansal Yükümlülükler	4.001.206	3.056.868	-	79.846	2.388	646
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	1.376.858	1.051.901	18.509	4.984	71	11.162
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	328.256	250.783	7.096	-	-	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	8.057.178	6.155.576	28.707	124.558	3.479	21.268
14. Ticari Borçlar	50.175	38.333	-	-	863	-
15. Finansal Yükümlülükler	3.878.221	2.962.909	-	76.609	3.230	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	434.704	332.108	-	-	-	17.554
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	3.100	2.368	67	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	4.366.200	3.335.718	67	76.609	4.093	17.554
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	12.423.378	9.491.294	28.774	201.167	7.572	38.822
19. Bilanco dışı türev araçlarının net varlık / yükümlülük pozisyonu	-	-	-	-	-	-
20. Net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	(8.282.638)	(6.327.823)	(20.639)	(134.714)	(6.687)	(17.614)
21. Parasal Kalemler Net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(7.965.881)	(6.085.826)	(13.542)	(134.897)	(6.710)	(17.671)

Net Grubu'nun 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ithalat ve ihracat rakamlarının ilgili para cinsleri bazında detayı aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	İthalat	İhracat	İthalat	İhracat
ABD Doları (bin USD)	40.854	8.020	19.428	4.386

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Kur Riskine Duyarlılık Analizi

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla TL'nin aşağıda belirtilen yabancı paralar karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi durumunda kar veya zarar tablosu aşağıdaki şekilde etkilenecektir. Analiz yapılırken, başta faiz oranları olmak üzere diğer bütün değişkenlerin sabit kaldığı varsayılmıştır.

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla

	Kar / (Zarar)			
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Dolarının TL karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde				
1-ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	36.412	(36.412)	36.412	(36.412)
2-ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3-ABD Doları Net etki (1+2)	36.412	(36.412)	36.412	(36.412)
Euro'nun TL karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde				
4-Euro net varlık / yükümlülüğü	(566.332)	566.332	(566.332)	566.332
5-Euro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6-Euro Net etki (4+5)	(566.332)	566.332	(566.332)	566.332
İngiliz Sterlini'nin TL karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde				
7-İngiliz Sterlini net varlık / yükümlülüğü	(20.542)	20.542	(20.542)	20.542
8-İngiliz Sterlini riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9-İngiliz Sterlini Net etki (7+8)	(20.542)	20.542	(20.542)	20.542
Bulgaristan Levası'nın TL karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde				
10-Bulgaristan Levası net varlık / yükümlülüğü	(43.645)	43.645	(43.645)	43.645
11-Bulgaristan Levası riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
12-Bulgaristan Levası Net etki (10+11)	(43.645)	43.645	(43.645)	43.645
TOPLAM (3+6+9+12)	(594.107)	594.107	(594.107)	594.107

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla

	Kar / (Zarar)			
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Dolarının TL karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde				
1-ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	(72.996)	72.996	(72.996)	72.996
2-ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3-ABD Doları Net etki (1+2)	(72.996)	72.996	(72.996)	72.996
Euro'nun TL karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde				
4-Euro net varlık / yükümlülüğü	(496.213)	496.213	(496.213)	496.213
5-Euro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6-Euro Net etki (4+5)	(496.213)	496.213	(496.213)	496.213
İngiliz Sterlini'nin TL karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde				
7-İngiliz Sterlini net varlık / yükümlülüğü	(29.733)	29.733	(29.733)	29.733
8-İngiliz Sterlini riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9-İngiliz Sterlini Net etki (7+8)	(29.733)	29.733	(29.733)	29.733
Bulgaristan Levası'nın TL karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde				
10-Bulgaristan Levası net varlık / yükümlülüğü	(33.840)	33.840	(33.840)	33.840
11-Bulgaristan Levası riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
12-Bulgaristan Levası Net etki (10+11)	(33.840)	33.840	(33.840)	33.840
TOPLAM (3+6+9+12)	(632.782)	632.782	(632.782)	632.782

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Mevcut ve ilerdeki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski kredi sağlayıcıları ile yapılan görüşmeler ve yapılan planlamalar ile sağlanmaya çalışılmaktadır.

31 Aralık 2025

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 Aydan Kısa (I)	3 - 12 Ay arası (II)	1- 5 Yıl arası (III)	5 Yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Finansal borçlar	10.004.325	11.111.542	1.426.903	2.484.277	6.273.948	926.414

31 Aralık 2025

Beklenen vadeler	Defter Değeri	Beklenen vade uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 Aydan Kısa (I)	3 - 12 Ay arası (II)	1- 5 Yıl arası (III)	5 Yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Ticari borçlar	3.778.809	3.836.665	3.618.953	179.214	38.498	-
Diğer borçlar	1.503.842	1.503.842	514.815	392.099	596.928	-

31 Aralık 2024

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 Aydan Kısa (I)	3 - 12 Ay arası (II)	1- 5 Yıl arası (III)	5 Yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Finansal borçlar	9.473.054	11.451.741	1.086.606	3.371.755	5.564.987	1.428.393

31 Aralık 2024

Beklenen vadeler	Defter Değeri	Beklenen vade uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)	3 Aydan Kısa (I)	3 - 12 Ay arası (II)	1- 5 Yıl arası (III)	5 Yıldan uzun (IV)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Ticari borçlar	3.376.925	3.438.087	3.223.589	164.323	50.175	-
Diğer borçlar	2.101.146	2.101.146	1.501.191	164.942	435.013	-

Faiz oranı riski

Piyasadaki fiyatların değişmesiyle finansal araçların değerlerinde dalgalanmalar oluşulabilir. Söz konusu dalgalanmalar, menkul kıymetlerdeki fiyat değişikliğinden veya bu menkul kıymeti çıkaran tarafa özgü veya tüm piyasayı etkileyen faktörlerden kaynaklanabilir. Net Grubu'nun faiz oranı riski başlıca banka kredilerine bağlıdır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Faiz taşıyan finansal borçların faiz oranı değişiklik göstermesine karşın faiz taşıyan finansal varlıkların sabit faiz oranı bulunmaktadır ve gelecek yıllardaki nakit akışı bu varlıkların büyüklüğü ile değişim göstermemektedir. Net Grubu'nun piyasa faiz oranlarının değişmesine karşı olan risk açıklığı, her şeyden önce Net Grubu'nun değişken faiz oranlı borç yükümlülüklerine bağlıdır. Net Grubu'nun bu konudaki politikası ise faiz maliyetini, sabit ve değişken faizli borçlar kullanarak yönetmektir.

Faiz pozisyonu tablosu aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Sabit faizli finansal araçlar		
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan varlıklar	1.114.594	533.577
Finansal yükümlülükler	6.612.097	3.669.706
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal yükümlülükler	3.392.228	5.803.348

31 Aralık 2025 tarihindeki Usd ve Euro para birimi cinsinden olan değişken faizli kredilerin yenileme tarihlerindeki faizi 100 (%1) baz puan, TL para birimi cinsinden olan değişken faizli kredilerin yenileme tarihlerindeki faizi 100 (%1) baz puan daha yüksek / düşük olup diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faizli kredilerden oluşan yüksek/düşük faiz gideri sonucu vergi öncesi dönem karı 33.922 bin TL (31 Aralık 2024: 58.033 bin TL) daha düşük/yüksek olacaktı.

Sermaye Risk Yönetimi

Net Grubu, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karlılığını artırmayı hedeflemektedir.

Net Grubu sermayeyi borç/toplam sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (konsolide finansal durum tablosunda gösterildiği gibi kısa ve uzun vadeli yükümlülükleri içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, finansal durum tablosunda gösterildiği gibi öz sermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Toplam borçlar	38.004.725	37.837.686
Eksi: Hazır değerler	(3.291.033)	(2.747.573)
Net borç	34.713.692	35.090.113
Toplam öz sermaye	80.790.136	72.838.340
Toplam sermaye	115.503.828	107.928.453
Net Borç/Toplam Sermaye oranı	30%	33%

38. FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

Makul değer, zorunlu satış veya tasfiye gibi haller dışında, bir finansal aracın cari bir işlemde istekli taraflar arasında alım satımına konu olan fiyatını ifade eder. Kote edilmiş piyasa fiyatı, şayet varsa, bir finansal aracın makul değerini en iyi yansıtan değerdir. Net Grubu'nun finansal araçların makul değerleri Türkiye'deki finansal piyasalardan ilgili ve güvenilebilir bilgiler edinilebileceği ölçüde, tahmin edilmiştir. Burada sunulan tahminler, Net Grubu'nun bir piyasa işleminde edinebileceği tutarları yansıtmayabilir. Net Grubu'nun finansal araçlarının makul değerlerinin tahmininde aşağıda belirtilen yöntemler ve varsayımlar kullanılmıştır:

Rayiç değerleri tahmin edilmesi pratikte mümkün olan finansal enstrümanların rayiç değerlerinin tahmini için aşağıdaki yöntem ve varsayımlar kullanılmıştır:

Finansal Aktifler

Makul değeri defter değerine yaklaşan parasal aktifler:

- Yabancı para bakiyeleri dönem sonu kuru üzerinden çevrilmektedir.
- Finansal durum tablosunda maliyet bedeli üzerinden gösterilen bazı finansal aktiflerin (kasa-banka) makul değerlerinin bilanço değerlerine yaklaşık oldukları varsayılmaktadır.
- Ticari alacakların makul değerinin, karşılıklar ayrıldıktan sonra, taşındıkları değere yakın olduğu tahmin edilmektedir.

Finansal Pasifler

Makul değeri defter değerine yaklaşan parasal pasifler:

- Kısa vadeli krediler ve diğer parasal pasiflerin makul değerlerinin, kısa dönemli olmaları dolayısıyla, defter değerlerinin yaklaşık olduğu varsayılmaktadır.
- Yabancı para cinsinden olan ve dönem sonu kurları üzerinden çevrilen uzun vadeli borçlarının makul değerinin defter değerine eşit olduğu varsayılmaktadır.
- Üçüncü şahıslara ödenecek tahmini tutarları temsil eden ticari borçlar ile tahakkuk etmiş giderlerin finansal durum tablosunda taşınan defter değerlerinin piyasa değerlerine yaklaşık olduğu varsayılmıştır.

Rayiç değer ölçümleri hiyerarşi tablosu

Net Grubu, finansal tablolarda gerçeğe uygun değer ile yansıtılan finansal araçların rayiç değer ölçümlerini her finansal araç sınıfının girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.

İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da endirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.

Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2025	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Vadeli mevduat, ters repo ve likit fonlar	-	1.114.594	-
Bağlı menkul kıymetler	-	-	30.126

31 Aralık 2024	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Vadeli mevduat, ters repo ve likit fonlar	-	533.577	-
Bağlı menkul kıymetler	-	-	30.126

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki gibidir;

	Krediler ve alacaklar (Nakit ve nakit benzerleri dahil)	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	Defter değeri	Not
<u>Finansal varlıklar</u>				
Nakit ve nakit benzerleri	3.291.033	-	3.291.033	7
Ticari alacaklar	1.396.956	-	1.396.956	10
Diğer alacaklar	592.839	-	592.839	12
Finansal yatırımlar	-	30.126	30.126	8
<u>Finansal yükümlülükler</u>				
Finansal borçlar	10.004.325	-	10.004.325	9
Ticari borçlar	3.778.809	-	3.778.809	10
Diğer borçlar	989.027	-	989.027	12

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki gibidir;

	Krediler ve alacaklar (Nakit ve nakit benzerleri dahil)	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	Defter değeri	Not
<u>Finansal varlıklar</u>				
Nakit ve nakit benzerleri	2.747.573	-	2.747.573	7
Ticari alacaklar	1.015.647	-	1.015.647	10
Diğer alacaklar	574.047	-	574.047	12
Finansal yatırımlar	-	30.126	30.126	8
<u>Finansal yükümlülükler</u>				
Finansal borçlar	9.473.054	-	9.473.054	9
Ticari borçlar	3.376.925	-	3.376.925	10
Diğer borçlar	1.657.712	-	1.657.712	12

39. FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR**39.1 Aktif değerler üzerinde mevcut bulunan toplam ipotek veya teminat tutarları**

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla aktif değerler üzerinde toplam ipoteklerin detayı aşağıdaki tablodaki gibidir:

İpotek Tahsis Edilen Varlıklar	Veriliş Yeri	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Tutarı
Maddi Duran Varlıklar - Bina	Bankalar	TL	393.000	393.000
Maddi Duran Varlıklar - Bina	Bankalar	USD	5.500	235.743
Maddi Duran Varlıklar - Bina	Bankalar	EURO	398.225	20.091.726
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller - Bina	Bankalar	TL	78.230	78.230
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller - Arsa ve Araziler	Bankalar	TL	104.200	104.200
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller - Arsa ve Araziler	Bankalar	USD	3.200	137.159
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller - Arsa ve Araziler	Bankalar	EURO	66.485	3.354.381
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller - Arsa ve Araziler	Bankalar	GBP	160	9.251
Toplam				24.403.690

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

39.2 Aktif değerler üzerindeki toplam sigorta tutarı

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, aktif değerlere ilişkin toplam sigorta tutarı 35.250.045 bin TL'dir. Bu tutarın 30.299.911 bin TL'si maddi duran varlıklar üzerinde, 428.857 bin TL'si stoklar üzerinde ve geriye kalan 4.521.277 bin TL'si kasa ve diğer değerler üzerindeki sigorta tutarından oluşmaktadır.

39.3 Üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri faydalar

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri faydalar aşağıdaki gibidir;

	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024
Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar	234.036	188.259
	234.036	188.259

Net Grubu; genel müdür, genel koordinatör ve yardımcılarını üst düzey yöneticileri olarak belirlemiştir.

39.4 NET MİLAS TURİZM VE GAYRİMENKUL GELİŞTİRME PROJESİ

Net Holding A.Ş.'nin Muğla ili, Milas ilçesinde bulunan arsa ve arazileri üzerinde geliştirilen Net Milas Turizm ve Gayrimenkul Geliştirme Projesi kapsamında yatırım ve ortak girişim konularında Ağaoğlu Şirketler Grubu ile gerçekleştirilmesi planlanan proje ile ilgili olarak 29 Haziran 2006 tarihinde "Düzenlenme Şeklinde Taşınmaz Satış Vaadi ve Hasılat Paylaşımı Esasına Göre İnşaat Sözleşmesi" başlıklı çerçeve anlaşması imzalanmış ve yürürlüğe girmiştir. Proje golf tesisleri, oteller, sosyal ve spor tesisleri, konutlar ile kentsel bütünün gereği tüm alt yapı tesis ve alanların yapılmasını öngörmektedir.

Anlaşmanın esası "Satış Vaadi ve Hasılat Paylaşımı'na" dayanmaktadır. Buna göre Net Grubu proje kapsamında sahip olduğu arazilerini Ağaoğlu Şirketler Grubu'na devredecek, buna karşılık olarak Ağaoğlu Şirketler Grubu'ndan öncelikle 83.000 bin USD alacaktır. Daha sonra söz konusu arsa ve araziler üzerinde Ağaoğlu Şirketler Grubu projeyi gerçekleştirecek ve satış ve pazarlamasını yapacaktır. Net Grubu inşaat, satış ve pazarlama safhasında herhangi bir harcama yapmayacak, gerçekleştirecek toplam ciro üzerinden de (satış ve her türlü işletme ve kiralama gelirleri üzerinden) ayrıca % 19 Hasılat Payı adı altında bir gelir elde edecektir.

Net Holding A.Ş.'nin 30 Kasım 2007 tarihli özel durum açıklamasında belirttiği gibi, bölgede oluşan değer artışından ötürü, Net Grubu'nun Ağaoğlu Şirketler Grubu ile yaptığı görüşmeler sonucunda Net Grubu daha önce belirlenen Net Milas Turizm ve Gayrimenkul Geliştirme Projesi kapsamında 83.000 bin USD devir bedelinin 12.000 bin USD artırılarak 95.000 bin USD'na çıkarılması konusunda mutabakata varılmıştır. İlk sözleşmedeki diğer şartlarda herhangi bir değişiklik olmayıp aynen kalmıştır. Sözleşmeye konu olan tapu devirleri ve tahsilatlar mutabakata varılan yeni tutar üzerinden yapılmış olup ek sözleşme düzenlenmemiştir.

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla Net Grubu proje kapsamında sahip olduğu arazilerini Ağaoğlu Şirketler Grubu'na devretmiş olup, buna karşılık olarak Ağaoğlu Şirketler Grubu'ndan yukarıda belirtilen 95.000 bin USD'lık bedeli tahsil etmiştir.

Devredilmiş olan arsa ve araziler 9,2 milyon metrekaredir. Bunun 4,8 milyon metrekaresi imarlı olup, kalan 4.4 milyon metrekaresinin halen imarı yoktur. İmarsız bölümün imar çalışmaları projenin uygulama safhasındaki gelişmelere göre belirlenecektir. Projenin tamamı sekiz yılda bitirilecektir.

Net Grubu'na toplam 95.000 bin USD' nin ödemesi aşağıdaki gibi olacaktır:

- Net Şirketler Grubu, İstanbul Yaklaşımı (FYYS) kapsamındaki borçlarının (Müflis Marmara Bankası A.Ş. ve Müflis Türkiye İthalat ve İhracat Bankası A.Ş. İflas İdarelerine olan borçlar hariç) yaklaşık olarak 70.000 bin USD olduğunu Ağaoğlu Şirketler Grubu'na beyan etmiştir. Net Şirketler Grubu'nun 70.000 bin USD borcunu, Ağaoğlu Şirketler Grubu kendisinin önereceği ve alacaklılarla mutabık kalacağı vade ve koşullarda ödemeyi yükümlenmiştir.
- FYYS ödemeleri dışında Net Grubu şirketlerinden Asyanet Turizm Ticaret ve Sanayi A.Ş. sahip olduğu Merit Gayrimenkul Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin % 49 oranındaki ortaklık payının bedeli olarak 12.000 bin USD Ağaoğlu Şirketler Grubu'ndan tahsil etmiştir.
- Asyanet Turizm Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin Merit Gayrimenkul Ticaret ve Sanayi A.Ş.'den yaklaşık 1.000 bin USD tutarındaki alacağı Ağaoğlu Şirketler Grubu tarafından Asyanet Turizm Ticaret ve Sanayi A.Ş.'ye ödenmiştir.
- Bölgede oluşan değer artışından ötürü, Net Grubu'nun Ağaoğlu Şirketler Grubu ile yaptığı görüşmeler sonucunda artan 12.000 bin USD devir bedeli ise Net Grubuna ödenmiştir.

Net Holding A.Ş.'nin 17 Ocak 2008 tarihli özel durum açıklamasında, Net Grubu'nun Ağaoğlu Şirketler Grubu'na devredilen tüm arsa ve arazileri üzerine Net Holding A.Ş. lehine 100.000 bin TL tutarında inşaat ve teminat ipoteği konulmuştur. Bu ipotek projenin tamamlanmasının teminatıdır.

Net Grubu'nun Ağaoğlu Grubu ile imzalanan ve kamuya 05 Haziran 2006 tarihinde duyurulan "Düzenleme Şeklinde Taşınmaz Satış Vaadi ve Hasılat Paylaşımı Esasına Göre İnşaat Sözleşmesi" kapsamında yürütülen onaylı imar planındaki inşaat faaliyetleri, toplam alanın yaklaşık %3' üne tekabül eden ve arkeolojik alan olarak ayrılmış bulunan arazi sınırlarının, Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Kurulu Müdürlüğü tarafından revize edilmesi nedeniyle söz konusu bölgede Haziran 2008' de faaliyetlere ara verilmiş olup daha sonra altyapı çalışmalarına tekrar başlanılmıştır.

Ağaoğlu Grubu'nun 2014 yılının Temmuz ayında Net Grubu'na yaptığı bilgilendirme ile Bodrum Milas projesinin imarla ilgili yasal problemlerinin giderildiği ve alt yapı çalışmalarına başlanarak projenin tekrar faaliyete geçirildiği, Projeye göre birinci etap altyapı çalışmalarının önemli bir bölümü ile golf sahasının su ihtiyacını karşılayacak baraj inşaatının büyük kısmının tamamlanmış olduğu, projeye mevcut planlara bağlı olarak bundan sonra devam edileceği, yurt dışı ve özellikle Avrupa pazarına dönük olarak tasarlanıp uygulanmasına başlanan projenin, halen olumsuz etkilerini sürdürmekte olan küresel ekonomik kriz nedeniyle ara verilen pazarlama çalışmalarına, çeşitli seçenekler değerlendirilerek yeniden başlanacaktır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tüm tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

40. BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

KGK'nın 30 Mart 2021 tarihli ve 31439 sayılı Resmî Gazetede (Mükerrer) yayımlanan 25 Mart 2021 tarih ve 1755 sayılı Kararı ve 26 Mart 2021 tarih ve 1771 sayılı Kararlarına istinaden hazırlanan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklama aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti		
Yasal ve ihtiyari bağımsız denetim hizmetleri	3.500	3.272
	3.500	3.272

41. FİNANSAL DURUM TABLOSU TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.



**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMİNE AİT**

**VERGİ KANUNLARI
GEREĞİ HAZIRLANAN
MALİ TABLOLAR**

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
VERGİ KANUNLARI GEREĞİ HAZIRLANAN MALİ TABLOLAR
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)**AKTİF (VARLIKLAR)**

	ÖNCEKİ DÖNEM (ENFLASYONLU)		CARİ DÖNEM	
	31.12.2024		31.12.2025	
I- DÖNEN VARLIKLAR				
A- HAZIR DEĞERLER		209.423.234,41		208.937.803,41
1- Kasa	937.057,79		1.414.300,79	
2- Alınan Çekler	-		-	
3- Bankalar	13.095.053,47		12.127.972,12	
4- Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri (-)	-		-	
5- Diğer Hazır Değerler	195.391.123,15		195.395.530,50	
B- MENKUL KIYMETLER		1.518,95		29,20
1- Hisse Senetleri	-		-	
2- Özel Kesim Tahvil, Senet ve Bonoları	1.518,95		29,20	
3- Kamu Kesimi Tahvil, Senet ve Bonoları	-		-	
4- Diğer Menkul Kıymetler	-		-	
5- Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	-		-	
C- TİCARİ ALACAKLAR		1.868.098,50		1.358.862,79
1- Alıcılar	1.643.098,50		1.133.862,79	
2- Alacak Senetleri	75.000,00		75.000,00	
3- Alacak Senetleri Reeskontu (-)	-		-	
4- Verilen Depozito ve Teminatlar	150.000,00		150.000,00	
5- Kazanılmamış Finansal Kiralama Faiz Gelirleri(-)	-		-	
6- Diğer Ticari Alacaklar	-		-	
7- Şüpheli Ticari Alacaklar	-		-	
8- Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	-		-	
D- DİĞER ALACAKLAR		119.060.275,27		102.946.342,15
1- Ortaklardan Alacaklar	-		-	
2- İştiraklerden Alacaklar	54.740.463,70		21.216.364,69	
3- Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	5.019.122,58		11.614.906,25	
4- Personelden Alacaklar	-		-	
5- Diğer Çeşitli Alacaklar	20.965.027,71		31.779.409,93	
6- Diğer Alacak Senetleri Reeskontu (-)	-		-	
7- Şüpheli Diğer Alacaklar	38.335.661,28		38.335.661,28	
8- Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)	-		-	
E- STOKLAR		-		-
1- İlk Madde ve Malzeme	-		-	
2- Yarı Mamuller	-		-	
3- Mamuller	-		-	
4- Ticari Mallar	-		-	
5- Diğer Stoklar	-		-	
6- Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	-		-	
7- Verilen Sipariş Avansları	-		-	
F- YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONARIM MALİYETLERİ		-		-
1- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Maliyetleri	-		-	
2- Yıllara Yaygın İnşaat Enflasyon Düzeltme Hesabı	-		-	
3- Taşeronlara Verilen Avanslar	-		-	
G- GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI		8.558.643,44		10.651.621,86
1- Gelecek Aylara Ait Giderler	8.558.643,44		10.651.621,86	
2- Gelir Tahakkukları	-		-	
H- DİĞER DÖNEN VARLIKLAR		2.641.028,61		6.440.950,54
1- Devreden K.D.V.	-		2.538.519,27	
2- İndirilecek K.D.V.	-		-	
3- Diğer K.D.V.	-		-	
4- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	1.383.977,41		2.036.324,76	
5- İş Avansları	935.489,80		1.566.265,11	
6- Personel Avansları	-		-	
7- Sayım ve Tesellüm Noksanları	-		-	
8- Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar	321.561,40		299.841,40	
9- Diğer Dönen Varlıklar Karşılığı (-)	-		-	
DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI		341.552.799,18		330.335.609,95

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
VERGİ KANUNLARI GEREĞİ HAZIRLANAN MALİ TABLOLAR
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

PASİF (KAYNAKLAR)

	ÖNCEKİ DÖNEM (ENFLASYONLU)		CARİ DÖNEM	
	31.12.2024		31.12.2025	
I- KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR				
A- MALİ BORÇLAR		15.909.820,10		268,39
1- Banka Kredileri	-	-	-	-
2- Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	-	-	-	-
3- Ertelenmiş Finansal Kiralama Borçlanma Maliyetleri(-)	-	-	-	-
4- Uzun Vadeli Kredilerin Anapara Taksitleri ve Faizleri	15.890.083,63	-	-	-
5- Tahvil Anapara Borç, Taksit ve Faizleri	-	-	-	-
6- Çıkarılmış Bonolar ve Senetler	-	-	-	-
7- Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler	-	-	-	-
8- Menkul Kıymetler İhraç Farkı (-)	-	-	-	-
9- Diğer Mali Borçlar	19.736,47	-	268,39	-
B- TİCARİ BORÇLAR		1.567.159,79		1.629.840,36
1- Satıcılar	1.567.159,79	-	1.629.840,36	-
2- Borç Senetleri	-	-	-	-
3- Borç Senetleri Reeskontu (-)	-	-	-	-
4- Alınan Depozito ve Teminatlar	-	-	-	-
5- Diğer Ticari Borçlar	-	-	-	-
C- DİĞER BORÇLAR		740.309.533,50		698.790.997,79
1- Ortaklara Borçlar	-	-	-	-
2- İştiraklere Borçlar	-	-	-	-
3- Bağlı Ortaklıklara Borçlar	740.304.869,13	-	697.962.501,83	-
4- Personele Borçlar	-	-	-	-
5- Diğer Çeşitli Borçlar	4.664,37	-	828.495,96	-
6- Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-)	-	-	-	-
D- ALINAN AVANSLAR		-		-
1- Alınan Sipariş Avansları	-	-	-	-
2- Alınan Diğer Avanslar	-	-	-	-
E- YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONARIM HAKEDİŞLERİ		-		-
1- Yıllara Yaygın İnşaat ve Onarım Hakediş Bedelleri	-	-	-	-
2- Yıllara Yaygın İnşaat Enflasyon Düzeltme Hesabı	-	-	-	-
F- ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER		4.619.703,95		6.231.732,30
1- Ödenecek Vergi ve Fonlar	3.574.764,24	-	4.790.992,95	-
2- Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	1.044.939,71	-	1.440.739,35	-
3- Vadesi Geçmiş, Ertelenmiş veya Taksitlend. Vergi ve Diğ.Yüküm.	-	-	-	-
4- Ödenecek Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
G- BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI		-		-
1- Dönem Kârı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları	-	-	-	-
2- Dönem Kârının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-)	-	-	-	-
3- Kıdem Tazminatı Karşılığı	-	-	-	-
4- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	-	-	-	-
H- GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLA		6.245.592,52		7.471.623,13
1- Gelecek Aylara Ait Gelirler	6.171.192,52	-	7.422.035,63	-
2- Gider Tahakkukları	74.400,00	-	49.587,50	-
I- DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		1.765.774.429,46		2.183.837.955,82
1- Hesaplanan KDV	-	-	-	-
2- Diğer K.D.V.	-	-	-	-
3- Merkez ve Şubeler Cari Hesabı	1.765.774.429,46	-	2.183.837.955,82	-
4- Sayım ve Tesellüm Fazlaları	-	-	-	-
5- Diğer Çeşitli Yabancı Kaynaklar	-	-	-	-
KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI		2.534.426.239,32		2.897.962.417,79

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
VERGİ KANUNLARI GEREĞİ HAZIRLANAN MALİ TABLOLAR
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

AKTİF (VARLIKLAR)

	ÖNCEKİ DÖNEM (ENFLASYONLU) 31.12.2024		CARİ DÖNEM 31.12.2025	
II- DURAN VARLIKLAR				
A- TİCARİ ALACAKLAR		5.682.615,76		7.680.923,32
1- Alıcılar	-	-	-	-
2- Alacak Senetleri	-	-	-	-
3- Alacak Senetleri Reeskontu (-)	-	-	-	-
4- Kazanılmamış Finansal Kiralama Faiz Gelirleri (-)	-	-	-	-
5- Verilen Depozito ve Teminatlar	5.682.615,76	-	7.680.923,32	-
6- Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)	-	-	-	-
B- DİĞER ALACAKLAR		-		-
1- Ortaklardan Alacaklar	-	-	-	-
2- İştiraklerden Alacaklar	-	-	-	-
3- Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar	-	-	-	-
4- Personelden Alacaklar	-	-	-	-
5- Diğer Çeşitli Alacaklar	-	-	-	-
6- Diğer Alacak Senetleri Reeskontu (-)	-	-	-	-
7- Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)	-	-	-	-
C- MALİ DURAN VARLIKLAR		24.941.009.105,67		25.683.048.206,82
1- Bağlı Menkul Kıymetler	564.182.128,82	-	17.688.443,10	-
2- Bağlı Menkul Kıymetler Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	-	-	-	-
3- İştirakler	1.140.477.752,89	-	1.206.546.500,80	-
4- İştiraklere Sermaye Taahhütleri (-)	-	-	-	-
5- İştirakler Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	-	-	-	-
6- Bağlı Ortaklıklar	22.160.407.652,47	-	22.913.392.418,67	-
7- Bağlı Ortaklıklara Sermaye Taahhütleri (-)	(8.175.000,00)	-	(4.687.500,00)	-
8- Bağlı Ortaklıklar Sermaye Payları Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	-	-	-	-
9- Diğer Mali Duran Varlıklar	1.084.116.571,49	-	1.550.108.344,25	-
10- Diğer Mali Duran Varlıklar Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	-	-	-	-
D- MADDİ DURAN VARLIKLAR		1.678.010.187,54		1.975.273.892,21
1- Arazi ve Arsalar	345.913.046,09	-	345.913.046,09	-
2- Yeraltı ve Yüztü Düzenleri	-	-	-	-
3- Binalar	2.061.893.055,80	-	2.587.469.595,72	-
4- Tesis, Makine ve Cihazlar	-	-	-	-
5- Taşıtlar	2.301.915,38	-	2.301.915,38	-
6- Demirbaşlar	6.392.618,10	-	9.669.746,12	-
7- Diğer Maddi Duran Varlıklar	-	-	-	-
8- Birikmiş Amortismanlar (-)	(745.166.020,27)	-	(988.285.947,79)	-
9- Yapılmakta Olan Yatırımlar	1.891.978,84	-	13.421.943,09	-
10- Verilen Avanslar	4.783.593,60	-	4.783.593,60	-
E- MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR		1.479.180,97		941.334,11
1- Haklar	3.072.691,00	-	3.711.740,64	-
2- Şerefiye	-	-	-	-
3- Kuruluş ve Örgütlenme Giderleri	-	-	-	-
4- Araştırma ve Geliştirme Giderleri	-	-	-	-
5- Özel Maliyetler	3.750.737,06	-	3.750.737,06	-
6- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	-	-	-	-
7- Birikmiş Amortismanlar (-)	(5.344.247,09)	-	(6.521.143,59)	-
8- Verilen Avanslar	-	-	-	-
F- ÖZEL TÜKENMEYE TABİ VARLIKLAR		-		-
1- Arama Giderleri	-	-	-	-
2- Hazırlık ve Geliştirme Giderleri	-	-	-	-
3- Diğer Özel Tükenmeye Tabi Varlıklar	-	-	-	-
4- Birikmiş Tükenme Payları (-)	-	-	-	-
5- Verilen Avanslar	-	-	-	-
G- GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI		4.823.906,12		4.246.779,01
1- Gelecek Yıllara Ait Giderler	4.823.906,12	-	4.246.779,01	-
2- Gelir Tahakkukları	-	-	-	-
H- DİĞER DURAN VARLIKLAR		-		-
1- Gelecek Yıllarda İndirilecek K.D.V.	-	-	-	-
2- Diğer K.D.V.	-	-	-	-
3- Gelecek Yıllar İhtiyacı Stoklar	-	-	-	-
4- Elden Çıkarılacak Stoklar ve Maddi Duran Varlıklar	-	-	-	-
5- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	-	-	-	-
6- Diğer Çeşitli Duran Varlıklar	-	-	-	-
7- Stok Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)	-	-	-	-
8- Birikmiş Amortismanlar (-)	-	-	-	-
DURAN VARLIKLAR TOPLAMI		26.631.004.996,06		27.671.191.135,47
AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI		26.972.557.795,24		28.001.526.745,42

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
VERGİ KANUNLARI GEREĞİ HAZIRLANAN MALİ TABLOLAR
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

PASİF (KAYNAKLAR)

	ÖNCEKİ DÖNEM (ENFLASYONLU) 31.12.2024		CARİ DÖNEM 31.12.2025	
II- UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR				
A- MALİ BORÇLAR		-		-
1- Banka Kredileri	-	-	-	-
2- Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	-	-	-	-
3- Ertelenmiş Finansal Kiralama Borçlanma Maliyetleri(-)	-	-	-	-
4- Çıkarılmış Tahviller	-	-	-	-
5- Çıkarılmış Diğer Menkul Kıymetler	-	-	-	-
6- Menkul Kıymetler İhraç Farkı (-)	-	-	-	-
7- Diğer Mali Borçlar	-	-	-	-
B- TİCARİ BORÇLAR	-	75.000,00	-	75.000,00
1- Satıcılar	-	-	-	-
2- Borç Senetleri	-	-	-	-
3- Borç Senetleri Reeskontu (-)	-	-	-	-
4- Alınan Depozito ve Teminatlar	75.000,00	-	75.000,00	-
5- Diğer Ticari Borçlar	-	-	-	-
C- DİĞER BORÇLAR	-	-	-	-
1- Ortaklara Borçlar	-	-	-	-
2- İştiraklere Borçlar	-	-	-	-
3- Bağlı Ortaklıklara Borçlar	-	-	-	-
4- Diğer Çeşitli Borçlar	-	-	-	-
5- Diğer Borç Senetleri Reeskontu (-)	-	-	-	-
6- Kamuya Olan Ertelenmiş veya Taksitlendirilmiş Borçlar	-	-	-	-
D- ALINAN AVANSLAR	-	-	-	-
1- Alınan Sipariş Avansları	-	-	-	-
2- Alınan Diğer Avanslar	-	-	-	-
E- BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	-	13.437.688,89	-	18.172.137,70
1- Kıdem Tazminatı Karşılıkları	13.437.688,89	-	18.172.137,70	-
2- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	-	-	-	-
F- GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	-	9.017,39	-	-
1- Gelecek Yıllara Ait Gelirler	9.017,39	-	-	-
2- Gider Tahakkukları	-	-	-	-
G- DİĞER UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	-	-	-	-
1- Gelecek Yıllara Ertelenen veya Terkin Edilecek KDV	-	-	-	-
2- Tesise Katılma Payları	-	-	-	-
3- Diğer Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar	-	-	-	-
UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	-	13.521.706,28	-	18.247.137,70
III- ÖZ KAYNAKLAR	-	-	-	-
A- ÖDENMİŞ SERMAYE	-	24.267.883.912,94	-	24.267.883.912,94
1- Sermaye	500.000.000,00	-	500.000.000,00	-
2- Ödenmemiş Sermaye (-)	-	-	-	-
3- Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	23.767.883.912,94	-	23.767.883.912,94	-
4- Sermaye Düzeltmesi Olumsuz Farkları	-	-	-	-
B- SERMAYE YEDEKLERİ	-	16.755.553,16	-	354.655.961,93
1- Hisse Senedi İhraç Primleri	-	-	-	-
2- Hisse Senedi İptal Karları	-	-	-	-
3- M.D.V. Yeniden Değerleme Artışları	-	-	337.900.408,77	-
4- Maliyet Artışları Fonu	-	-	-	-
5- İştirakler Yeniden Değerleme Artışları	-	-	-	-
6- Diğer Sermaye Yedekleri	16.755.553,16	-	16.755.553,16	-
C- KAR YEDEKLERİ	-	994.062.832,29	-	994.412.851,32
1- Yasal Yedekler	39.829.986,87	-	39.829.986,87	-
2- Statü Yedekleri	-	-	-	-
3- Olağanüstü Yedekler	124.121.386,96	-	124.121.386,96	-
4- Diğer Kar Yedekleri	-	-	-	-
5- Özel Fonlar	830.111.458,46	-	830.461.477,49	-
D- GEÇMİŞ YILLAR KARLARI	-	-	-	-
E- GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)	-	-	(854.442.467,78)	(854.442.467,78)
F- DÖNEM NET KARI (ZARARI)	(854.092.448,75)	(854.092.448,75)	322.806.931,52	322.806.931,52
ÖZ KAYNAKLAR TOPLAMI	-	24.424.609.849,64	-	25.085.317.189,93
PASİF (KAYNAKLAR) TOPLAMI	-	26.972.557.795,24	-	28.001.526.745,42

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
VERGİ KANUNLARI GEREĞİ HAZIRLANAN MALİ TABLOLAR
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

	ÖNCEKİ DÖNEM 01.01.2024-31.12.2024		CARİ DÖNEM 01.01.2025-31.12.2025	
A- BRÜT SATIŞLAR		345.772.732,48		1.313.034.257,15
1-Yurtiçi Satışlar	44.899.615,34		916.276.082,11	
2- Yurtdışı Satışlar	300.873.117,14		396.758.175,04	
3- Diğer Gelirler	-		-	
B- SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)		-		-
1- Satıştan İadeler (-)	-		-	
2- Satış İskontoları (-)	-		-	
3- Diğer İndirimler (-)	-		-	
C- NET SATIŞLAR		345.772.732,48		1.313.034.257,15
D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-)		-		-
1- Satılan Mamuller Maliyeti (-)	-		-	
2- Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)	-		-	
3- Satılan Hizmet Maliyeti (-)	-		-	
4- Diğer Satışların Maliyeti (-)	-		-	
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI		345.772.732,48		1.313.034.257,15
E- FAALİYET GİDERLERİ (-)		(172.743.375,83)		(259.034.774,07)
1- Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-		-	
2- Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-		-	
3- Genel Yönetim Giderleri (-)	(172.743.375,83)		(259.034.774,07)	
FAALİYET KARI VEYA ZARARI		173.029.356,65		1.053.999.483,08
F- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR		181.946.409,34		29.976.848,56
1- İştiraklerden Temettü Gelirleri	-		-	
2- Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri	-		-	
3- Faiz Gelirleri	4.500.671,49		6.139.908,33	
4- Komisyon Gelirleri	-		-	
5- Konusu Kalmayan Karşılıklar	-		-	
6- Menkul Kıymet Satış Karları	-		-	
7- Kambiyo Karları	710.644,24		129.643,36	
8- Reeskont Faiz Gelirleri	-		-	
9- Enflasyon Düzeltmesi Karları	161.846.490,56		-	
9- Diğer Olağan Gelir ve Karlar	14.888.603,05		23.707.296,87	
G- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR (-)		(214.748.586,52)		(690.856.240,84)
1- Komisyon Giderleri (-)	-		-	
2- Karşılık Giderleri (-)	(5.890.785,37)		(4.734.448,81)	
3- Menkul Kıymet Satış Zararları (-)	-		-	
4- Kambiyo Zararları (-)	(258.375,47)		(190.920,94)	
5- Reeskont Faiz Giderleri (-)	-		-	
6- Diğer Olağan Gider ve Zararlar (-)	(208.599.425,68)		(685.930.871,09)	
H- FİNANSMAN GİDERLERİ (-)		(35.358.922,78)		(7.234.907,93)
1- Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	(35.358.922,78)		(7.234.907,93)	
2- Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	-		-	
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR		104.868.256,69		385.885.182,87
I- OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR		28.802.554,26		736.376,28
1- Önceki Dönem Gelir ve Karları	195.774,20		40.883,13	
2- Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	28.606.780,06		695.493,15	
J- OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)		(987.763.259,70)		(63.814.627,63)
1- Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-)	-		-	
2- Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	(2.571,43)		-	
3- Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	(987.760.688,27)		(63.814.627,63)	
DÖNEM KARI VEYA ZARARI		(854.092.448,75)		322.806.931,52
K- DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI (-)		(854.092.448,75)		322.806.931,52
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI		(854.092.448,75)		322.806.931,52



**31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMİNE AİT**

KAR DAĞITIM TABLOSU

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KAR DAĞITIM TABLOSU
(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Net Holding A.Ş. 2025 Yılı Kâr Payı Dağıtım Tablosu (TL)		
1. Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye		500.000.000,00
2. Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		39.829.986,87
Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımda imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi		Yoktur
	SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3. Dönem Kârı	2.591.267.000,00	322.806.931,52
4. Vergiler (-)	-925.398.000,00	0,00
5. Net Dönem Kârı (=)	1.665.869.000,00	322.806.931,52
6. Geçmiş Yıllar Zararları (-)	-	-322.806.931,52
7. Genel Kanuni Yasal Yedek (-)	-	0,00
8. NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)	1.665.869.000,00	-
9. Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	4.365.445,00	
10. Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	1.670.234.445,00	
11. Ortaklara Birinci Kar Payı	-	
-Nakit		
-Bedelsiz	-	
-Toplam	-	
12. İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	-	
13. Dağıtılan Diğer Kar Payı		
- Yönetim Kurulu Üyelerine,	-	
- Çalışanlara	-	
- Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	-	
14. İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kar Payı	-	
15. Ortaklara İkinci Kar Payı		
16. Genel Kanuni Yedek Akçe		
17. Statü Yedekleri	-	-
18. Özel Yedekler	-	-
19. OLAĞANÜSTÜ YEDEK	1.670.234.445,00	-
20. Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	350.000.000,00	350.000.000,00
- Geçmiş Yıl Kârı	350.000.000,00	0,00
- Olağanüstü Yedekler	-	-
- Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler	-	350.000.000,00
Ortaklara Dağıtılacak Nakit Temettü	350.000.000,00	350.000.000,00

DAĞITILAN KÂR PAYI ORANI HAKKINDA BİLGİ				
PAY BAŞINA TEMETTÜ BİLGİLERİ				
	GRUBU	TOPLAM TEMETTÜ TUTARI (TL)	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ HİSSEYE İŞABET EDEN TEMETTÜ	
			TUTARI (TL)	ORAN (%)
BRÜT	TOPLAM	350.000.000,00	0,700	70,00
NET	TOPLAM	(*)	0,595	59,50
DAĞITILAN KÂR PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRINA ORANI				
ORTAKLARA DAĞITILAN KÂR PAYI TUTARI (TL)	ORTAKLARA DAĞITILAN KÂR PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRINA ORANI (%)			
350.000.000,00	21,01			

(*) Gerçek kişi ortakların bilinmemesi nedeniyle, net tutar hesaplanamamıştır.

