

NET[®]

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022
HESAP DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Net Holding Anonim Şirketi
Yönetim Kurulu'na

1- Görüş

Net Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları'nın (birlikte "Net Grubu" veya "Grup") 1 Ocak – 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2- Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3- Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 01 Ocak – 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 13 Mart 2023 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4- Diğer Husus

Görüşümüzü şartlandırmamakla birlikte aşağıdaki hususa dikkatinizi çekmek isteriz;

Net Holding A.Ş.'nin Muğla ili, Milas ilçesinde bulunan arsa ve arazileri üzerinde geliştirilen Net Milas Turizm ve Gayrimenkul Geliştirme Projesi kapsamında yatırım ve ortak girişim konularında Ağaoglu Şirketler Grubu (Akdeniz İnşaat ve Eğitim Hizmetleri A.Ş. ile Eltes İnşaat Tesisat ve Sanayi Ticaret A.Ş.) ile gerçekleştirilmesi planlanan proje ile ilgili olarak 29 Haziran 2006 tarihinde “Düzenlenme Şeklinde Taşınmaz Satış Vaadi ve Hasılat Paylaşımı Esasına Göre İnşaat Sözleşmesi” başlıklı çerçeve anlaşması imzalanmış ve yürürlüğe girmiştir. Proje; golf tesisleri, oteller, sosyal ve spor tesisleri, konutlar ile kentsel bütünün gereği tüm alt yapı tesis ve alanların yapılmasını öngörmektedir.. Net Milas Turizm ve Gayrimenkul Geliştirme Projesi kapsamındaki hususlar bağımsız denetim raporunda (dipnot 39.6’da) açıklandığı gibidir.

5- Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) II-14.1 No’lu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği”ne (“Tebliğ”) göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; Şirket’in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket’in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket’te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirket’in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

6- Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

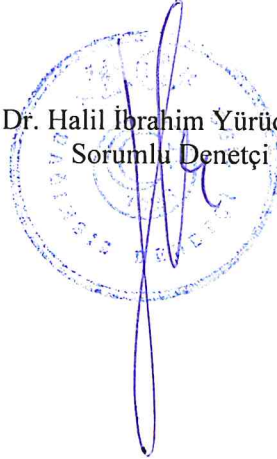
Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Dr. Halil İbrahim Yürüdü'dür.

ATA Uluslararası Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Member Firm of Kreston International

Dr. Halil İbrahim Yürüdü
Sorumlu Denetçi



İstanbul, 13 Mart 2023

GENEL BİLGİLER

Hesap Dönemi	:	01.01.2022 - 31.12.2022
Ticaret Ünvanı	:	NET HOLDİNG A.Ş.
Merkez Adresi	:	Etiler Mah. Bade Sok. No:9 34337 Beşiktaş / İST.
Telefon / Faks	:	(212) 358 04 44 / (212) 358 04 45
Ticaret Sicil Numarası	:	177362
Mersis Numarası	:	0631002621600018
BİST'te İşlem Gördüğü Pazar	:	Yıldız Pazar
BİST İşlem Kodu	:	NTHOL
İnternet Adresi	:	www.netholding.com
E-Posta Adresi	:	info@netholding.com
Şube Adresi	:	Merit Lefkoşa Hotel&Casino Bedrettin Demirel Cad. Merit Lefkoşa Hotel Lefkoşa / KKTC
Şube Telefon / Faks	:	(0392) 600 55 00 / (0392) 600 55 13

FAALİYET KONUSU

Net Holding A.Ş., 5 Ocak 1981 tarihinde anonim şirket statüsünde, turizm ve diğer sektörlerde faaliyet gösteren şirketlere iştirak etmek, bu şirketlerin yönetim ve denetimlerine katılmak, finansman, yatırım, organizasyon, pazarlama ve satış konularında danışmanlık yapmak amacıyla İstanbul'da kurulmuştur. Büyük çoğunluğu iç ve dış turizm konusunda faaliyette bulunan çok sayıda şirketin kontrolünü elinde bulundurmaktadır.

YÖNETİM KURULU

Şirketin 24.08.2021 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında yapılan seçim ile, 3 (üç) yıllık süre için görevlendirilen Yönetim Kurulu üyelerinin ad ve soyadları aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır.

<u>Adı ve Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görev Süresi</u>
Besim TİBUK	Yönetim Kurulu Başkanı	2021-2024
Cemal Cenap AYBAY	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	2021-2024
Hande TİBUK	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	2021-2024
Orlando KALUMENOS	Yönetim Kurulu Üyesi	2021-2024
İsmail Reha ARAR	Yönetim Kurulu Üyesi	2021-2024
Mehmet CERİTOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	2021-2024
Haluk ELVER	Yönetim Kurulu Üyesi	2021-2024
İsmail KIRTAY	Yönetim Kurulu Üyesi	2021-2024
Aliye Sim ÖZER	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2021-2024
İsmail Burak KÜNTAY	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2021-2024
Ragıp Nebil İLSEVEN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2021-2024
Mehmet Aydoğan TURAY	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2021-2024
Daryal BATIBAY	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2021-2024

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

<u>Adı ve Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görev Süresi</u>
İsmail Burak KÜNTAY	Bağımsız Üye - Başkan	2021-2024
Mehmet CERİTOĞLU	Üye	2021-2024
Figen KUZANLI	Üye	2021-2024

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

<u>Adı ve Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görev Süresi</u>
İsmail Burak KÜNTAY	Bağımsız Üye- Başkan	2021–2024
Mehmet Aydoğan TURAY	Bağımsız Üye	2021–2024

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

<u>Adı ve Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görev Süresi</u>
Aliye Sim ÖZER	Bağımsız Üye	2021–2024
Mehmet CERİTOĞLU	Üye	2021–2024

YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı **23.647 bin TL**'dir.

Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar bulunmamaktadır.

Şirket Genel Kurulu'nca verilen izin çerçevesinde, Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket ile kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ve rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri bulunmamaktadır.

SERMAYE YAPISI

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı **1.200.000 bin TL** olarak 27.05.2022 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş olup, çıkarılmış sermayesi **563.876 bin TL**'dir.

31.12.2022 tarihinde şirketin sermaye detayı aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır.

<u>Ortağın Adı/Unvanı</u>	<u>Sermaye Payı (TL)</u>	<u>Oranı (%)</u>
Net Holding A.Ş.	89.065	15,80
Besim Tibuk	184.526	32,72
Kerem Tibuk	156.617	27,78
Halka Açık	<u>133.668</u>	<u>23,70</u>
Toplam	563.876	100,00

A grubu pay senetleri imtiyazlı pay senetleridir. Şirket Esas Sözleşmesine göre, Yönetim Kurulu üyelerinin tam sayı oluşturacak biçimde yarından fazlası (A) Grubu pay sahiplerinin oy çokluğu ile belirleyecekleri adaylar arasından seçilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 sayılı "GERİ ALINAN PAYLAR" tebliği ve ilgili basın açıklamaları ile 14.02.2023 tarih 2023/10 sayılı bülteninde yayımlanan ilke kararı gereğince; Net Holding A.Ş.'nin sahip olduğu kendi payları ile ilgili detaylar aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Pay Adı	Pay Edinme Dönemi	Pay Adedi	Pay Alım Maliyeti (TL)	Sermaye Oranı (%)	Açıklama
NTHOL	24.10.2017 - 31.12.2017	19.541.703	41.935	3,47	BİST Alımları
NTHOL	01.01.2018 - 31.12.2018	22.053.269	43.825	3,91	BİST Alımları
NTHOL	01.01.2019 - 31.12.2019	10.934.459	18.034	1,94	BİST Alımları
NTHOL	01.01.2020 - 19.03.2020	3.858.163	5.126	0,68	BİST Alımları
	Ara Toplam	56.387.594	108.920	10,00	SPK II-22.1 sayılı "Geri Alınan Paylar" tebliği gereği, %10 sınırını aşmayan paylar
NTHOL	19.03.2020 - 31.12.2020	18.033.149	38.591	3,20	BİST Alımları
NTHOL	01.01.2021 - 31.12.2021	14.224.120	75.829	2,52	BİST Alımları
NTHOL	01.01.2022 - 31.12.2022	320.000	2.094	0,06	BİST Alımları
NTHOL	01.01.2023 - 13.03.2023	2.301.357	23.293	0,41	BİST Alımları
	Ara Toplam	34.878.626	139.807	6,19	SPK II-22.1 sayılı "Geri Alınan Paylar" tebliği gereği, %10 sınırını aşan paylar
	13.03.2023 İtibarıyla Genel Toplam	91.266.220	248.727	16,19	

Sermaye Piyasası Kurulu, ülkemiz sermaye piyasalarında yaşanan gelişmeler sonrasında piyasaların sağlıklı bir şekilde işlemlerini temin etmek amacıyla 21.07.2016 ve 25.07.2016 tarihli basın açıklamalarıyla; "ikinci bir duyuruya kadar uygulanmak üzere ve kamuya açıklama yapmak kaydıyla, şirketlerin kendi paylarının geri alımını gerçekleştirebileceğini" duyurmuştur.

06 Şubat 2023 tarihinde yaşanan deprem felaketi sonrasında, depremin finansal piyasalar üzerindeki olumsuz etkisinin asgariye indirilebilmesi ve olası yatırımcı mağduriyetlerinin önüne geçilmesi amacıyla; Sermaye Piyasası Kurulu, 14.02.2023 tarih 2023/10 sayılı bülteninde yayımlanan 9/177 sayılı ilke kararıyla, yukarıda belirtilen tarihli basın duyurularının yürürlükten kaldırıldığını ve yine "şirketlerin Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulmak üzere Yönetim Kurulu kararı ile kamuya açıklama yapılması şartıyla geri alım programı başlatabileceğini" duyurmuştur.

Şirketimiz ilgili ilke karardan sonra, 17.12.2020 tarihli yönetim kurulu toplantısında almış olduğu karar doğrultusunda, kendi paylarını satın almaya devam etmektedir. Rapor tarihi itibarıyla, geri alım yapılabilecek azami tutarlar aşağıdaki tabloda bilgilerinize sunulmaktadır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

	Nominal(Adet)	Tutar(TL)
Azami Alım Limiti	50.000.000	175.000
Gerçekleşen Alımlar	17.315.448	103.272
Kalan Alım Limiti	32.684.552	71.728

Şirket Yönetim Kurulu 16 Aralık 2022 tarihli toplantısında, Geri Alınan Paylar Tebliği'nin %10 sınırına aykırılık gösteren, sadece 2020 yılında alınan ve elde tutma süresi 2023 yılı içinde değişik tarihlerde dolacak olan 18.033 bin TL nominal bedelli payların itfa süresinin tek tarihe taşınmak suretiyle 31.12.2024 olacak şekilde, Sermaye Piyasası Kurulu'ndan ek süre talep edilmesi kararı almıştır. Yapılan başvuru sonrası, Sermaye Piyasası Kurulu 26.01.2023 tarih ve 4/109 sayılı toplantısında, söz konusu payların itfa ve/veya satış yoluyla elden çıkarılması için 31.03.2024 tarihine kadar ek süre verilmesini uygun görmüştür.

Rapor tarihi itibarıyla, Net Holding A.Ş. **91.266 bin TL** nominal bedel karşılığı **%16,19** oranında kendi payına sahiptir.

FAALİYETLERİMİZ

Şirketin faaliyetleri ve bunlar ile ilgili gelişmeler aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır.

FAALİYET YAPISI

Net Holding A.Ş. aşağıdaki dört ana sektörde faaliyet göstermeye devam etmektedir. Söz konusu bu sektörler :

1. Turizm Sektörü
 - 1.1 Otel İşletmeciliği
 - 1.2 Turistik Alışveriş ve Araç Kiralama / Otopark İşletmeciliği
2. Şans Oyunları Sektörü
 - 2.1 Şans Oyunları Salonu İşletmeciliği
 - 2.2 Bölgesel Piyango İşletmeciliği
3. Yayıncılık Sektörü
4. Holding Faaliyetleri ve Diğer
 - 4.1 Gayrimenkul Geliştirme
 - 4.2 Diğer

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

1 - TURİZM SEKTÖRÜ

1.1- OTEL İŞLETMECİLİĞİ

Net Grubu'nun otel yatırımlarının büyük bölümü, sürekli artan turizm potansiyeline sahip olduğu öngörülen Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ndedir. Net Grubu sahip olduğu "Merit International Hotels&Resorts" markası altında barındırdığı 5 (beş) yıldızlı oteller ile KKTC'nin turizm alanında gelişme göstermesinde öncü rol oynamaya devam etmektedir. Ada turizmüne olan inancını her geçen yıl artırarak sürdüren Net Grubu, yeni projeler ile yatak sayısını ve pazar payını artırmayı hedeflemektedir. Otellerinde, kişiye özel hizmet anlayışını ifade eden "Size Özel" konseptiyle hizmet verilmekte olup, gelen misafirlerin tüm ihtiyaçlarının karşılanması önceliklidir.

Net Holding A.Ş., KKTC'de geçmişten bugüne gelen bazı politik olumsuzlukların (direkt uçuş ve/veya izolasyonun devam etmesi gibi) çözüme ulaştırılmasından, pozitif etkilenecek Borsa İstanbul'da (BİST) işlem gören tek şirkettir. Olası direkt uçuş ve/veya izolasyonun kaldırılma ihtimalleri uluslararası politika gündemini de meşgul etmektedir. KKTC'de oluşabilecek olumlu politik gelişmeler (direkt uçuş ve/veya izolasyonun sona ermesi), Net Grubu'nun KKTC'de bulunan mal varlığında değer artışına, Ada'dan elde edilecek "Vergi Faiz Amortisman Öncesi Kar (VFAÖK)" rakamlarında ciddi artışlara, KKTC'ye getireceği ek turizm potansiyeline bağlı olarak otel doluluk oranlarına ve ciro artışlarına sebep olacaktır.

Net Grubu'nun "Otel İşletmeciliği" faaliyetlerini gerçekleştirdiği bölgesel dağılım aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır:

*** KUZEY KIBRIS TÜRK CUMHURİYETİ**

- Net Holding A.Ş.'nin ortak olduğu KKTC'nin Girne şehrinde kurulu olan Merit Kıbrıs Turizm Limited (*eski unvanı: Voyager Kıbrıs Limited*) şirketinin aktifinde bulunan ve grup şirketimiz Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş. tarafından işletilen oteller ile ilgili detaylar aşağıdaki gibidir:

Merit Crystal Cove Hotel, Girne'nin Alsancak mevkiinde bulunan, deniz ve havuz manzaralı, 5 kral dairesi, 3 vip suit, 1 junior suit, 53 suit, 2 engelli odası, 276 standart oda olmak üzere toplam 340 odaya sahip 5 (beş) yıldızlı bir oteldir. Merit Crystal Cove Hotel, "ultra her şey dahil konsept" sistemi uygulayarak Kıbrıs turizm sektörüne farklı bir alternatif getiren ilk otel olmanın ayrıcalığını misafirlerine yaşatmaktadır. Ayrıca 1.200 kişilik tam donanımlı 3'e bölünebilen kongre merkezi ile yaz-kış değişik toplantı ve organizasyon alternatifleri sunmaktadır.

Merit Royal ve Merit Royal Premium Hotel, Girne Alsancak mevkiinde yapımı gerçekleştirilen ve birbiriyle bağlantılı iki bloktan oluşan bir oteldir. İlk bölümü olan Merit Royal Hotel 2013 yılında, ikinci bölümü olan Merit Royal Premium Hotel ise 2014 yılında hizmete açılmıştır. İki bloktan oluşan 5 (beş) yıldızlı Merit Royal Hotel'in Royal bloğunda yer alan tüm odaları balkonlu, deniz ve havuz manzaralı olup 16 kral dairesi, 32 queen suit, 4 junior suit, 71 standart deluxe, 2 adet royal suit olmak üzere toplam 125 deluxe oda bulunmaktadır. Royal Premium bloğunda ise 109 standart deluxe ve 8 junior suit, 6 queen, 8 king suit olmak üzere toplam 131 oda bulunmaktadır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Merit Park Hotel, 01.01.2013 tarihinden itibaren Akfen Gayrimenkul Ticareti ve İnşaat A.Ş.'nden kiralanmış olup, Girne'nin en güzel koyunda faaliyetlerine devam etmektedir. 285 oda kapasitesiyle hizmet veren otelde 168 standart, 86 deluxe standart, 25 deluxe suit, 4 suit, 2 kral dairesi bulunmaktadır.

Liman Hotel by Merit, Girne'nin tarihi limanının girişinde bulunan otel, 01.01.2021 tarihinde itibaren 20 yıllığına kiralanmıştır. 28 standart, 2 akıllı suit olmak üzere toplam 30 oda kapasitesiyle hizmet vermeye devam etmektedir.

Merit Royal Diamond Hotel, Girne Alsancak mevkiinde yapımı gerçekleştirilen otelin 07.07.2022 tarihinde kısmi ön açılışı (soft opening) yapılmış ve misafir kabulüne başlanmıştır. 04.10.2022 tarihinden itibaren ise tam kapasite hizmet vermeye devam etmektedir. 273 oda kapasitesiyle hizmet veren otelde 192 standart oda, 27 junior suit, 44 queen suit, 8 king suit, 2 diamond suit bulunmaktadır. Ayrıca otelin içerisinde farklı büyüklüklerde 12 adet toplantı salonu bulunmaktadır. Bu salonların kapladığı toplam alan 6.000 m2 büyüklükte olup, 2.400 m2'lik kısmi kolonsuz çok amaçlı konferans salonu olarak kullanılmaktadır.

- Mülkiyeti Net Holding A.Ş.'ne ait olan ve grup şirketimiz Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş. tarafından işletilen **Merit Lefkoşa Hotel**, 1 kral dairesi, 5 deluxe suit, 8 standart suit, 2 engelli odası, 12 connection oda, 88 standart oda olmak üzere toplam 116 oda kapasitesiyle Lefkoşa'nın ilk beş yıldızlı oteli olarak hizmet vermeye devam etmektedir. Businessman ve şehir oteli konseptiyle hizmet veren otel, konaklamanın yanı sıra toplantı ve yemek organizasyonlarına da ev sahipliği yapmaktadır.

- Net Holding A.Ş.'nin ortak olduğu KKTC'nin Gazimagosa şehrinde kurulu Elite Development and Management Limited şirketinin aktifinde bulunan ve grup şirketimiz Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş. tarafından işletilen **Merit Cyprus Garden Hotel**, 5 villa, 9 suit, 70 standart oda olmak üzere toplam 84 oda kapasitesiyle, "Tatil Köyü" konseptinde hizmet vermeye devam etmektedir.

*** BULGARİSTAN**

- Bulgaristan'ın Svilengrad şehrinde bulunan ve grup şirketimiz Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş. tarafından işletilen beş yıldızlı "**Merit Grand Mosta Hotel**," 78 deluxe oda, 3 suit ve 1 kral dairesi olmak üzere toplam 82 odadan oluşmaktadır. Merit Grand Mosta Hotel'in 13.06.2018 tarihinde ön açılışı, 04.08.2018 tarihinde resmi açılışı gerçekleştirilmiş olup, faaliyetlerine devam etmektedir.

Rapor tarihi itibarıyla, Net Grubu'nun Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde 8 (sekiz), Bulgaristan'da 1 (bir) olmak üzere toplam 9 (dokuz) adet oteli faaliyetlerine devam etmektedir.

Net Grubu'nun KKTC ve Balkan Ülkelerinde Yapımı Devam Eden Otel ve Diğer Yatırımları:

- KKTC'de kurulu olan grup şirketimiz Net Turistik Hizmetler Limited, 2007 yılında Vakıflar İdaresi mülkiyetinde bulunan Girne'ye 13 km mesafede Alsancak Koyu hudutlarında yer alan Mare Monte Oteli turistik tesisi ve 460 dönümlük arazisinin 49 yıllığına kiralanması için açılan ihaleyi kazanmıştır. Söz konusu arazi üzerinde toplam 1.484 yatak kapasiteli beş yıldızlı otel, bungalow, çarşı, golf sahaları olmak üzere KKTC turizmüne tekrar "Mare Monte" ismini kazandırmaya yönelik çalışmalara başlanmıştır. Merit Mare Monte tesisleri için ön görülen projelendirme çalışmaları devam etmektedir.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

- Şirket, 2020 yılı içinde yapılan ön anlaşma ile Karadağ'ın ve Avrupa'nın gözde rivierası olan Budva şehrinde, 19 bin m2 kapalı alanda 10 katlı olarak tasarlanan **Merit Starlit Hotel&Residence** bünyesinde 44 otel odası, 49 rezidansın yanısıra dünya standartlarında hizmet sunacak restaurant, SPA, fitness merkezi ve 2.500 m2 alana sahip şans oyunu projesinin büyük bir kısmını tamamlamıştır. Projenin rezidans kısmının 1. faz satışlarına başlanmış olup, 5. 6. ve 7. katlarda toplam 30 daire satışa sunulmuştur. Söz konusu proje ile Net Grubu, Avrupa'da otel ve şans oyunları salon sayısını artırmakla beraber, ilk kez lüks rezidans işletmeciliği alanında da faaliyet göstermeyi amaçlamaktadır.

- KKTC'de Karimi Köyü Yolu Safir Sokak Edremit/Girne adresinde **Merit Konakları** projesinin yapımına başlanmış olup proje kapsamında , 450-600 m2 inşaat alanı içerisinde, her biri 1.000 m2 parselde, havuzlu, deniz manzaralı, müstakil otoparklı 8 adet villa planlanmıştır. Projenin 1 örnek villası hazırlanmış ve %85'i tamamlanmıştır.

- KKTC'de Girne-Lefkoşa Anayolu, Ecevit Caddesi/Girne adresinde ise **Merit Trio Towers** projesinin yapımına başlanmıştır. İnşaat alanı 17.500 m2 olup 7.935 m2 'si Türk tapuludur. Proje kapsamında 11 katlı 3 adet blok bulunmaktadır. Her bloğun zemin katı otopark, 9 katı normal daire ve 11. katları penthouse daire olmak üzere planlanmıştır. Blokların her birinde 38 daire olmak üzere toplam 114 dairenin; 54 adedi 124 m2 2+1, 54 adedi 144 m2 3+1, 6 adedi 269 m2 Penthouse şeklindedir.

- KKTC'de Füze Sokak/Girne'de yapılmakta olan **Merit Rezidans & Ofis** projesinin inşaat alanı 31.730 m2 olup 10.657 m2 'si Türk tapuludur. Proje kapsamında 2 bodrum katı, zemin kat, 9 normal kat planlanmıştır. Zemin katında spa, spor salonu, kapalı-açık yüzme havuzu, 115-135 m2 arası 10 adet ofis; 1-3. katlarında 70-75 m2 40 adet ofis ve 4-9. katlarında ise 130-210 m2 48 teraslı rezidans bulunmaktadır.

- KKTC'de Karaoğlanoğlu Caddesi Edremit/Girne adresinde yapımına başlanan **Merit Park Town** projesi, korumalı site "Gated Community" anlayışı ile inşa edilecek olup, içerisinde siteye ve misafirlerine hizmet verecek 3.000 m2 büyüklükte spor, fitness, yeme - içme imkanları bulunan havuzlu sosyal tesisin bulunduğu bir yerleşim alanı olarak planlanmıştır. Toplam 97.000 m2 arsa içerisinde 35.530 m2 inşaat alanı bulunmaktadır. 2 katlı bitişik nizam müstakil 32 adet Town House villa; müstakil parsel içinde özel havuzlu 42 adet villa olmak üzere toplam 74 adet villadan oluşmaktadır. Proje alanı Merit Park oteline yakın bir mevkide olup, site sakinlerinin bu otelin imkanlarından özel indirimler ile yararlanmasına imkan verilecektir.

1.2- TURİSTİK ALIŞVERİŞ VE ARAÇ KİRALAMA / OTOPARK İŞLETMECİLİĞİ

"Bazaar 54" markalı turistik alışveriş mağazamızda, hasılat veya kar paylaşımı esaslı sözleşmeler yapılmıştır. Yapılan bu sözleşmeler ile hem maliyet tasarruflarının hem de karlılık anlamında olumlu gelişmelerin yaşanacağı beklenmektedir.

Net Grubu bünyesinde yer alan "INTER LIMOUSINE" firması şoförlü lüks araç kiralama dalında Türkiye'nin ve sektörünün lider kuruluşu olmaya devam etmektedir.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

2 - ŞANS OYUNLARI SEKTÖRÜ

2.1- ŞANS OYUNLARI SALONU İŞLETMECİLİĞİ

Net Grubu, Şans Oyunları Salonu İşletmeciliğini "Merit Casinos" markası altında gerçekleştirmektedir. "Merit Casinos" markası, geçmişten bu güne uzun yıllar devam eden üstün hizmet anlayışı, kaliteden ödün vermeyen profesyonel yaklaşımı, gelişmiş teknolojik altyapı ve eşsiz "know-how"dan oluşan ismini ve geleneğini sürdürmektedir. Grup "Şans Oyunları Salonları İşletmeciliği" alanında Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde 2000 yılından beri faaliyet göstermektedir. 2015 yılından itibaren ise Balkan ülkeleri başta olmak üzere farklı bölgelerde de yatırım yaparak faaliyetlerine devam etmektedir.

Net Grubu'nun "Şans Oyunları Salonları İşletmeciliği" faaliyetlerini gerçekleştirdiği bölgesel dağılım aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır:

*** KUZEY KIBRIS TÜRK CUMHURİYETİ**

- Net Holding A.Ş.'nin ortak olduğu KKTC'nin Girne şehrinde kurulu Merit Kıbrıs Turizm Limited (eski unvanı: Voyager Kıbrıs Limited) şirketinin aktifinde bulunan,

Merit Crystal Cove Casino, Girne'nin Alsancak mevkiinde bulunan Merit Crystal Cove Hotel'in içinde,

Merit Royal Casino, Girne'nin Alsancak mevkiinde bulunan Merit Royal Hotel'in içinde,

Merit Park Casino, Girne'nin Alsancak mevkiinde bulunan ve 01.01.2013 tarihinden itibaren kiralanmış olan Merit Park Hotel'in içinde,

Liman Casino, Girne'nin tarihi limanının girişinde bulunan ve 01.01.2021 tarihinden itibaren kiralanmış olan Liman Hotel by Merit'in içinde,

hizmet vermektedir.

- **Merit Lefkoşa Casino**, mülkiyeti Net Holding A.Ş.'ne ait olan Merit Lefkoşa Hotel'in içinde hizmet vermektedir.

- Net Holding A.Ş.'nin ortak olduğu KKTC'nin Gazimagosa şehrinde kurulu Elite Development and Management Limited şirketinin aktifinde bulunan **Merit Cyprus Garden Casino**, Merit Cyprus Garden Hotel'in içinde hizmet vermektedir.

*** KARADAĞ**

- Dzek Pot d.o.o. şirketiyle, Karadağ'ın Budva şehrinde bulunan 5 (beş) yıldızlı Splendid Hotel bünyesinde şans oyunları salonu işletmeciliği yapmak üzere, 20.05.2016 tarihinde anlaşma imzalanmış olup, %100 ortağı olduğumuz Net Montenegro d.o.o. isimli iştirakimiz aracılığıyla "**Merit Splendid Casino Royale**" şans oyunları salonu faaliyete geçmiştir. 2018 yılında yapılan kapasite artırım çalışmaları sonucunda, şans oyunları salonu iki katı kapasite ile müşterilerine en iyi hizmeti vermeye devam etmektedir.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

- Dzek Pot d.o.o. şirketiyle, Karadağ'ın Podgorica şehrinde şans oyunları salonu işletmeciliği yapmak üzere, 30.12.2015 tarihinde anlaşma imzalanmıştır. Hilton Podgorica Oteli'nin içinde bulunan "**Merit Casino Montenegro**", %100 ortağı olduğumuz Net Montenegro d.o.o. isimli iştirakimiz aracılığıyla 12.04.2016 tarihinden itibaren faaliyetlerine devam etmektedir.

*** HIRVATİSTAN**

Hırvatistan'da kurulu şirketimiz Merit d.o.o. ile Hırvatistan Maliye Bakanlığı arasında 19.08.2016 tarihinde, Hırvatistan Cumhuriyeti'nde şehir ve şans oyunları salonu adedi sınırlaması olmadan, 15 yıl süreyle şans oyunları salonu işletmeciliği konusunda faaliyet göstermek üzere lisans anlaşması imzalanmıştır. Bu lisans, Net Grubu'nun Avrupa Birliği'ne üye bir ülkede almış olduğu ilk "Şans Oyunları Salonu İşletmeciliği" lisansıdır.

- Libertas Rixos d.o.o. şirketiyle, Hırvatistan'ın Dubrovnik şehrinde şans oyunları salonu işletmeciliği yapmak üzere yapılan anlaşmaya istinaden, %100 ortağı olduğumuz Merit d.o.o şirketi tarafından işletilen "**Merit Casino Rixos Libertas**", Rixos Dubrovnik Libertas Oteli'nin içinde yer almaktadır. 19.12.2016 tarihinden itibaren şans oyunları salonunda faaliyet devam etmektedir.

*** BULGARİSTAN**

- Bulgaristan'ın Svilengrad şehrinde Merit Grand Mosta Hotel'in içinde bulunan "**Merit Grand Mosta Casino**" isimli şans oyunu salonumuz, Merit Global Game OOD isimli iştirakimiz aracılığıyla faaliyette bulunmaktadır. Merit Global Game OOD ile Bulgaristan Maliye Bakanlığı arasında 10 yıllık Şans Oyunları Salonu Lisans Sözleşmesi imzalanmıştır.

- Net Grubu şirketlerinden Merit Capital Partners OOD 19.04.2022 tarihi itibarıyla, Bulgaristan'ın başkenti Sofya'da beş yıldızlı Otel Marinela'da casino açmak üzere sözleşme imzalamıştır. Net Holding A.Ş.'nin Svilengrad şehrinde bulunan Merit Grand Mosta Otel ve Casino'dan sonra Bulgaristan'da yapmış olduğu ikinci yatırımdır.

- Selectum Blu Cruises tarafından işletilen "Blue Sapphire" isimli cruise gemisi içinde yer alan "**The Twenty9 Casino by Merit**" isimli şans oyunları salonunu işletmek üzere, Bulgaristan'da Merit Armada EOOD şirketi kurulmuştur. 2022 yılı Haziran ayından itibaren hizmet vermeye başlamıştır.

*** ARNAVUTLUK**

- Şirket, Arnavutluk'un en büyük şehri ve başkenti olan Tiran'da yeni casino yasası kapsamında 5 (beş) yıldızlı otel dahilinde şans oyunları salon işletmeciliği yapmak üzere, gerekli olan şirket kuruluş ve lisans alma prosedürlerini başlatma kararı almıştır. Çalışmalar devam etmektedir.

*** UKRAYNA**

- Şirket, Avrupa'nın en kalabalık şehri ve Ukrayna'nın başkenti olan Kiev'de yeni casino yasası kapsamında 5 (beş) yıldızlı otel dahilinde şans oyunları salon işletmeciliği yapmak üzere, gerekli olan şirket kuruluş ve lisans alma prosedürlerini başlatma kararı almıştır. Bu kapsamda %100 oranında ortak olduğu Merit Ukraine LLC şirketi 04.02.2021 tarihinde kurulmuştur. Şans oyunu salonunun açılış çalışmaları Rusya-Ukrayna savaşının bitmesine mütakiben devam edecektir.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Rapor tarihi itibarıyla, Net Grubu'nun Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde 6 (altı), Karadağ'da 2 (iki), Hırvatistan'da 1 (bir), Bulgaristan'da 2 (iki) olmak üzere toplam 11 (onbir) adet şans oyunları salonu faaliyetlerine devam etmektedir.

2.2 - BÖLGESEL PİYANGO İŞLETMECİLİĞİ

Şirket, Türkiye'nin civar bölgelerinde bulunan ülkelerde, "Piyango İşletmeciliği" yapma hedefini korumakta ve yatırım fırsatlarını ülke bazında değerlendirmektedir.

3 - YAYINCILIK

Net Grubu şirketlerinden Net Turistik Yayınlar A.Ş., çocuk grubu ve turistik yayınlar olmak üzere üretim, satış, pazarlama ve dağıtım faaliyetlerine, toptan ve perakende bazda olmak üzere devam etmektedir.

4 - HOLDİNG FAALİYETLERİ VE DİĞER

4.1 - GAYRİMENKUL GELİŞTİRME

Net Holding A.Ş., "Master Strateji Planı (MSP)" kapsamında, var olan geniş ve stratejik gayrimenkul portföyüne, bölgesel tanıma ve geliştirmeye uygun arazileri eklemeyi prensip edinmiştir. Planlanan arazi alımları için piyasa koşulları, bölgesel tercih, proje için geliştirilebilir olma özelliği gibi temel kriterler ön planda tutulmaktadır. Dünya ve Türkiye emlak piyasalarında yaşanan ve yaşanabilecek gelişmelerde titizlikle değerlendirilip, seçici bir yaklaşımla yatırım yapılması planlanmaktadır.

Muğla'nın Milas ilçesinde Bodrum Havaalanına yakın konumda bulunan 9,2 milyon metrekare büyüklüğündeki arsa ve araziler, Bodrum-Milas Projesi kapsamında Ağaoğlu Grubu'na devredilmiştir. Net Grubu, hatırlanacağı gibi, Bodrum-Milas projesi kapsamında toplam ciro üzerinden %19 oranında hasılat payına sahip olup, söz konusu hasılat payı, satış ve her türlü işletme ile kiralama gelirlerini de kapsamaktadır. Net Grubu inşaat, satış ve pazarlama safhalarında herhangi bir harcama yapmayacaktır.

4.2 - DİĞER

- Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri VIII No: 51 sayılı "Sermaye Piyasasında Derecelendirme Faaliyeti ve Derecelendirme Kuruluşlarına İlişkin Esaslar" tebliğine göre, kredi derecelendirme kuruluşu olan JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş., 2012 yılından beri şirketi değerlendirmektedir.

Periyodik yapılan gözden geçirme sürecinde, 28.11.2022 tarihinde yapılan KAP açıklamasında yer verildiği üzere, Uzun vadeli Ulusal notumuzu 'A (Tr) ve Stabil, Uzun vadeli Uluslararası Yabancı ve Yerel Para notları ve görünümümüzü ise 'BB' / (Negatif Görünüm) olarak teyit ettiği görülmektedir.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

- Şirketin bağlı ortaklığı Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş., paylarının Piyasa Öncesi İşlem Platformu'ndan Ana Pazar'a geçmesi için 13.07.2021 tarihinde Borsa İstanbul A.Ş.'ye başvuru yapmıştır. Yapılan başvuru Borsa İstanbul A.Ş. tarafından olumlu değerlendirilmiş olup Kotasyon Yönergesi'nin 37. maddesi kapsamında şirket payları 07.10.2021 tarihinden itibaren Ana Pazar'da işlem görmeye başlamıştır.

NET GRUBU ŞİRKETLERİ

31.12.2022 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tablolarda “**tam konsolidasyon**” yöntemine tabi tutulan şirketler aşağıdaki bilgilerinize sunulmuştur.

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Sermayesi	Pay Tutarı	Net Holding A.Ş.'nin Bağlı Ortaklıktaki Pay Oranı	
				Doğrudan	Dolaylı
İnter Turizm ve Seyahat A.Ş.	Türkiye	27.000 bin TL	27.000 bin TL	%100,00	%100,00
Netekspres Turizm ve Seyahat A.Ş.	Türkiye	2.500 bin TL	2.500 bin TL	%100,00	%100,00
Merit Travel Turizm ve Seyahat A.Ş.	Türkiye	2.100 bin TL	2.100 bin TL	%100,00	%100,00
Merit International Tur.İşl.ve Hizm. A.Ş.	Türkiye	1.000 bin TL	1.000 bin TL	%100,00	%100,00
Net Turistik Yayınlar Sanayi ve Tic. A.Ş.	Türkiye	6.750 bin TL	6.744 bin TL	%99,91	%99,91
Loytaş Laleli Otelcilik Yat.Tur.ve Tic. A.Ş.	Türkiye	26.000 bin TL	25.880 bin TL	%99,54	%100,00
Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş.	Türkiye	28.050 bin TL	19.562 bin TL	%69,74	%69,74
Göksel Denizcilik Ticaret A.Ş.	Türkiye	1.550 bin TL	725 bin TL	%46,75	%99,91
Elite Development and Management Ltd.	KKTC	19.072 bin TL	18.429 bin TL	%96,63	%98,98
Net Turistik Hizmetler Limited	KKTC	4.790 bin TL	2.395 bin TL	%50,00	%96,99
Merit Kıbrıs Turizm Limited (**)	KKTC	1.283.000 bin TL	1.029.298 bin TL	%80,23	%93,98
Kıbrıs Diyalog Gazetecilik Limited	KKTC	3.400 bin TL	-	%0,00	%82,23
Merit Land Development Ltd.	KKTC	500 bin TL	-	%0,00	%69,74
Net Gayrimenkul Ltd. (*)	KKTC	100 bin TL	-	%0,00	%46,05
Merit Montenegro DOO	Karadağ	6.300 bin EUR	5.985 bin EUR	%95,00	%95,00
Net Montenegro DOO	Karadağ	7.300 bin EUR	6.935 bin EUR	%95,00	%95,00
Merit DOO	Hırvatistan	12.013 bin EUR	11.412 bin EUR	%95,00	%95,00
Merit Bulgaria EOOD	Bulgaristan	2.564 bin EUR	2.436 bin EUR	%95,00	%95,00
Merit Global Game OOD (*)	Bulgaristan	6.000 bin BGN	-	%0,00	%48,45
Merit Armada EOOD	Bulgaristan	1.550 bin BGN	-	%0,00	%95,00
Merit Capital Partners OOD(*)	Bulgaristan	3.000 bin BGN	-	%0,00	%48,45
Merit Ukraine LLC	Ukrayna	10 bin USD	10 bin USD	%100,00	%100,00
Net Curacao NV	Coracao	150 bin EUR	150 bin EUR	%100,00	%100,00
Azer Şans Müessesesi (***)	Azerbaycan	15.100 bin USD	15.100 bin USD	%100,00	%100,00

(*) Ana Ortaklık Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak, ilgili Şirket'te %50'den daha az hissesine sahip olmasına rağmen, ilgili Şirket'in finansal ve faaliyetlerle ilgili politikalarını tek başına yönetme gücünün olmasından dolayı ilgili Şirket “tam konsolidasyon yöntemi”ne tabi tutulmuştur.

(**) Voyager Kıbrıs Limited şirketinin unvanı yapılan başvuru sonrasında, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Bakanlar Kurulu kararı ile 29.08.2022 tarihinde Merit Kıbrıs Turizm Limited olarak değiştirilmiştir.

(***) 31.12.2022 tarihinde sona eren hesap döneminde, Azer Şans Müessesesi'nin sermayesindeki pay oranımız %100'e yükseldiğinden bağlı ortaklık kapsamında tam konsolidasyona dahil edilmiştir.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Kara katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır.

2022 yılı ve sonrasında, kurumsal yönetim ilkeleri uyum çalışmaları çerçevesinde, şirketimiz her yıl dağıtılabilir karın Genel Kurul toplantısında kararlaştırılacak oranındaki tutar kadar temettü dağıtılmasını prensip olarak benimsemiştir. Var ise şirketin geçmiş yıl zararı kapatılıp, yasal yükümlülükler için karşılık ayrıldıktan sonra dağıtılabilir net karın dağıtımını Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine Genel Kurul toplantısında alınacak karara bağlı olarak, nakit ya da temettünün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların, şirketimizin tabi olduğu yasal hükümler, mali yapısının sağlıklı tutulması ve vergi politikaları gözönüne alınarak; pay sahiplerimizin beklentileri ile şirketimizin büyüme gereği belirlemiş olduğu hedefleri arasındaki hassas dengeyi bozulmamasını teminen, bedelsiz olarak ortaklara dağıtılması ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebileceği gibi, birinci temettü tutarının mevcut ödenmiş sermayemizin % 5'den az olması halinde, sözkonusu tutar dağıtılmadan ortaklık bünyesinde bırakılabilecektir.

Var ise yıllık karın hangi tarihte ve ne şekilde dağıtılacağı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili tebliğler çerçevesinde, Yönetim Kurulu'nun önerisi üzerine Genel Kurul'ca kararlaştırılacaktır.

ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ

Net Holding A.Ş. kayıtlı sermaye tavanının artırılması ve süresinin uzatılması sebebiyle, esas sözleşmesinin "Holding'in Sermayesi" başlıklı 8.maddesi ile "Paylar ve Sermaye Piyasası Araçları" başlıklı 9.maddesinin tadiline ilişkin değişiklik için Sermaye Piyasası Kurulu'na 15 Nisan 2022 tarihinde başvuru yapmıştır. Kurul, yapılan başvuruya 21 Nisan 2022 tarihinde uygun görüş vermiştir. Şirketin 18.05.2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında ortakların onayına sunulan ve kabul edilen ana sözleşme değişikliği ile ilgili toplantı tutanağı 27.05.2022 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş olup, süreç tamamlanmıştır.

Net Grubu şirketlerinden Net Turistik Yayınlar Sanayi ve Tic. A.Ş.'nin, mevcut 3.850 bin TL olan sermayesinin 2.900 bin TL artırılarak 6.750 bin TL'ye çıkarılmasına istinaden yapılan artırım sebebiyle, esas sözleşmesinin "Şirketin Sermayesi" başlıklı 8.maddesi ile "Pay Senetleri" başlıklı 9.maddesinin tadiline ilişkin değişiklik, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 15 Nisan 2022 tarihinde tescil edilmiş olup, süreç tamamlanmıştır.

Net Grubu şirketlerinden Merit Travel Turizm ve Seyahat A.Ş.'nin mevcut 850 bin TL olan sermayesinin 1.250 bin TL artırılarak 2.100 bin TL'ye çıkarılmasına istinaden yapılan artırım sebebiyle, esas sözleşmesinin "Şirketin Sermayesi" başlıklı 6.maddesinin tadiline ilişkin değişiklik, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 22 Nisan 2022 tarihinde tescil edilmiş olup, süreç tamamlanmıştır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Net Grubu şirketlerinden İnter Turizm ve Seyahat A.Ş.'nin mevcut 16.500 bin TL olan sermayesinin 10.500 bin TL artırılarak 27.000 bin TL'ye çıkarılmasına istinaden yapılan artırım sebebiyle, esas sözleşmesinin "Şirketin Sermayesi" başlıklı 8.maddesi ile "Pay Senetleri" başlıklı 9.maddesinin tadiline ilişkin değişiklik, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 14 Ekim 2022 tarihinde tescil edilmiş olup, süreç tamamlanmıştır.

DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Şirketin bağlı ortaklığı olan Merit Kıbrıs Turizm Limited (*eski unvanı: Voyager Kıbrıs Limited*), Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nin çıkarmış olduğu 47-2000 sayılı teşvik yasasında belirtilen teşvik tedbirlerinden %100 oranında yararlanmaktadır. İlgili yasa kapsamında %100 oranında teşvikten yararlanmak için herhangi bir yıl sınırlaması yoktur.

Şirketin sahibi olduğu Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde faaliyet gösteren Merit Lefkoşa Hotel, KKTC'nin 47/2000 sayılı teşvik yasasında belirtilen teşvik tedbirlerinden %100 oranında yararlanmaktadır. Yatırım indiriminin kullanımı ile ilgili bir süre kısıtlaması yoktur. Otel işletmeye 29 Ekim 2008 tarihinde alınmıştır.

KARŞILIKLI SERMAYE-İŞTİRAK İLİŞKİSİ

Dönem içinde karşılıklı sermaye-istihak ilişkisi bulunmamaktadır.

İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

İlişkili taraf işlemleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II- 14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanan **01.01.2022 - 31.12.2022** hesap dönemine ait konsolide finansal raporumuzun **6 numaralı dipnotunda** detaylı olarak açıklanmaktadır.

İlgili raporumuza www.netholding.com ve www.kap.org.tr internet adreslerinden ulaşılabilir.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

NET HOLDİNG A.Ş. KONSOLİDE FİNANSAL DURUM ve KAR ZARAR TABLOLARI

SPK'nun II – 14.1 sayılı “ Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar” tebliğine uygun olarak hazırlanan **01.01.2022 – 31.12.2022** hesap dönemine ait Konsolide Finansal Durum Tabloları ve Kar Zarar Tablosu aşağıdaki gibidir:

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

	Cari dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş	Önceki dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş
	31.12.2022	31.12.2021
VARLIKLAR		
DÖNEN VARLIKLAR		
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.108.815	1.209.741
Finansal Yatırımlar	916	260
Ticari Alacaklar	202.395	214.951
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	564	110
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	201.831	214.841
Diğer Alacaklar	6.440	4.617
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	89	72
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	6.351	4.545
Stoklar	152.695	59.891
Peşin Ödenmiş Giderler	63.910	34.278
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	173.856	43.632
Diğer Dönen Varlıklar	30.909	21.563
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	1.739.936	1.588.933
DURAN VARLIKLAR		
Finansal Yatırımlar	2.384	2.384
Diğer Alacaklar	6.131	10.964
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	3.369	9.159
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	2.762	1.805
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	-	186.984
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	7.242.664	4.144.016
Maddi Duran Varlıklar	16.355.591	10.777.247
Kullanım Hakkı Varlıkları	276.951	292.803
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	116.848	61.366
Peşin Ödenmiş Giderler	432.056	339.756
Ertelenmiş Vergi Varlığı	1.270.553	329.780
Diğer Duran Varlıklar	23.652	18.419
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	25.726.830	16.163.719
TOPLAM VARLIKLAR	27.466.766	17.752.652

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

	Cari dönem	Önceki dönem
	Bağımsız	Bağımsız
	Denetimden	Denetimden
	Geçmiş	Geçmiş
	31.12.2022	31.12.2021
KAYNAKLAR		
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	228.726	177.934
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	1.297.920	1.079.793
Ticari Borçlar	699.278	470.065
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	68.051	28.603
Diğer Borçlar	50.830	27.789
- İlişkili taraflara diğer borçlar	2.979	3.692
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	47.851	24.097
Ertelenmiş Gelirler	1.054.664	60.232
- İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirler	27.522	-
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler	1.027.142	60.232
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	21.498	7.051
Kısa Vadeli Karşılıklar	4.281	1.448
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	3.795	1.024
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	486	424
	3.425.248	1.852.915
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklara İlişkin Yükümlülükler	-	220
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	3.425.248	1.853.135
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		
Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.856.458	2.155.747
Ticari Borçlar	6.342	2.753
Diğer Borçlar	22.273	13.021
Ertelenmiş Gelirler	2.298	2
Uzun Vadeli Karşılıklar	15.873	8.826
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	15.873	8.826
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	4.817.418	3.082.478
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	6.720.662	5.262.827
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	10.145.910	7.115.962
ÖZKAYNAKLAR		
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	16.132.931	9.904.301
Ödenmiş Sermaye	563.876	563.876
Sermaye Düzeltme Farkları	410.913	410.913
Geri Alınmış Paylar	(225.872)	(234.052)
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	(53.739)	(53.739)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler		
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	9.866.083	6.640.866
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	(2.109)	(2.180)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler		
- Yabancı Para Çevrim Farkları	415.279	455.377
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	256.862	265.042
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	2.239.727	948.187
Net Dönem Karı veya Zararı	2.661.911	910.011
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	1.187.925	732.389
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	17.320.856	10.636.690
TOPLAM KAYNAKLAR	27.466.766	17.752.652

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU

	Cari dönem	Önceki dönem
	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 31.12.2021
KAR VEYA ZARAR KISMI		
Hasılat	3.375.596	1.011.508
Satışların Maliyeti	(2.100.952)	(627.155)
BRÜT KAR (ZARAR)	1.274.644	384.353
Genel Yönetim Giderleri	(394.743)	(195.377)
Pazarlama Giderleri	(68.190)	(29.702)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	396.714	273.275
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(392.458)	(229.577)
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)	815.967	202.972
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	3.001.492	2.487.060
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	(97.447)	(2.525)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	-	(2.831)
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)	3.720.012	2.684.676
Finansman Gelirleri	618.504	552.689
Finansman Giderleri	(1.668.371)	(1.869.719)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)	2.670.145	1.367.646
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	268.140	(352.659)
Dönem Vergi (Gideri) Geliri	(21.498)	(7.051)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	289.638	(345.608)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)	2.938.285	1.014.987
DÖNEM KARI (ZARARI)	2.938.285	1.014.987
Dönem Karı (Zararının) Dağılımı		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	276.374	104.976
Ana Ortaklık Payları	2.661.911	910.011
Pay Başına Kazanç (Zarar)	4,720739	1,613850

Finansal tablolar ve dipnotlarına ait detaylı bilgilere, www.netholding.com ve www.kap.org.tr internet adreslerinden ulaşabilmektedir.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

HUKUKİ AÇIKLAMALAR

Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek büyüklükte, şirket aleyhine açılmış herhangi bir dava bulunmamaktadır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Şirketin risk yönetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde yürütülmesinin temini için gerekli yöntem, politika, prosedür ve uygulama çalışmaları devam etmektedir. Oluşturulan tüm bu yöntemler dönem içinde ortaklık bünyesindeki şirketlere bir plan çerçevesinde aktarılarak, şirketlerin belli dönemler halinde raporlarının ana merkezde toplanması sağlanmaktadır. Ortaklığımızın faaliyetlerine bağlı olarak iç kontrol, konularına göre hukuk, muhasebe ve finansman birimleri tarafından yapılmaktadır. Bu kapsamda ortaklık bünyesindeki şirketlerin yükümlülükleri, ilgili yasa, tebliğ ve yönetmeliklere uygun faaliyette bulunup bulunmadıkları ve yükümlülüklerini zamanında yerine getirip getirmediikleri denetlenmektedir.

Ayrıca; Yönetim Kurulu tarafından 29.03.2013 tarihinde, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması için "Riskin Erken Saptanması Komitesi" oluşturulmuştur. 2022 yılı içerisinde komite 6 (altı) kez toplanmıştır.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görev Süresi</u>
Aliye Sim ÖZER	Bağımsız Üye	2021–2024
Mehmet CERİTOĞLU	Üye	2021–2024

GENEL KURUL

Şirketin 2021 yılı faaliyet ve hesaplarına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı 18 Mayıs 2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Genel Kurul toplantısı ile ilgili tüm detaylara, www.netholding.com ve www.kap.org.tr internet adreslerinden ulaşılabilmektedir.

Şirketin dönem içerisinde gerçekleşen Olağanüstü Genel Kurul toplantısı bulunmamaktadır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ

Şirketin “Yatırımcı İlişkileri Bölümü” bulunmakta olup, bölüm yürürlükteki mevzuata uygun olarak, öncelikle şirket ile pay sahipleri ve yatırımcılar arasındaki iletişimi sağlama, şirkete gelen yazılı veya sözlü bilgi taleplerini yanıtlama, Genel Kurul çalışmalarının mevzuata uygun olarak yapılmasını sağlama ve sonuçlandırma görevlerini “Mali İşler Departmanı” ve “Hukuk Departmanı” ile koordineli olarak takip etme görevlerini yerine getirmektedir. Yatırımcı ilişkileri bölümü, şirket faaliyetleri hakkında Yönetim Kurulu'na belirli aralıklarla raporlama yapmaktadır. Yatırımcıların güncel bilgileri takip edebilmelerini teminen şirket internet sitesi, düzenli olarak güncellenmektedir.

Bu bölüm, iletilen yazılı ve sözlü soruları, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, en kısa sürede yanıtlayarak sonuçlandırmayı amaçlar.

Bunun yanı sıra, şirket hisselerinin tamamı, Merkezi Kayıt Sistemi'ne (MKS) kayıtlı olup, sistem ile ilgili uygulamalar da şirket bünyesinde “Yatırımcı İlişkileri Bölümü” tarafından takip edilmektedir.

05 Ağustos 2021 tarihinden itibaren “Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı” ve “Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı”na sahip olan Figen Kuzanlı “Bölüm Yöneticisi” olarak görevlendirilmiştir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri:info@netholding.com

yatirimci.iliskileri@netholding.com

figen.kuzanlı@netholding.com

Tel: (212) 358 04 44

Fax:(212) 358 04 45

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.01.2022 tarih 2022/2 sayılı bülteniyle "2022 Yılı İçin Borsa Şirketlerinin Kurumsal Yönetim Tebliği Uyarınca Dahil Oldukları Gruplar" hakkındaki duyurusunda "II. Grup" şirket olarak sınıflandırılmış olup, Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmeye devam etmektedir.

SPK'nun revize edilen ve 03.01.2014 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği"nin uygulanması zorunlu olan ilkelerine uyum çalışmalarının büyük çoğunluğu gerçekleştirilmiştir. Net Holding A.Ş. ve bağlı ortaklıkları tüm faaliyetlerini gerçekleştirirken eşitlik, şeffaflık, hesap verilebilirlik ve sosyal sorumluluk kriterlerinin benimsendiği "Kurumsal Yönetim" anlayışı ile hareket etmektedir. Artan rekabet koşullarında istikrarı sağlamak ve sürdürmek adına belirlenen hedeflere ulaşılabilmesi için, Şirket Yönetim Kurulu tüm sorumluluklarını gerçekleştirirken "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ni referans almaktadır. Şirket açısından önemli olan tüm gelişmeler www.netholding.com ve www.kap.org.tr internet adreslerinden zamanında ve düzenli olarak yapılan açıklamalar ile menfaat sahiplerine duyurulmaktadır. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (TTK)'na uygun olarak esas sözleşmemiz revize edilmiştir. Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğunun icrada görevli olmayan üyelerden oluşmasına özen gösterilmektedir. Yönetim Kuruluna bağlı olarak çalışacak komiteler oluşturulmuş ve etkin çalışması sağlanmıştır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelikleri için aday olan kişilerin bağımsızlık kriterlerini taşıyıp taşımadıkları araştırılmakta ve bağımsızlık beyanları alınmaktadır. Alınan kararlarda bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğunun onayı aranmaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yönetici ücret politikası ile ilgili bilgiler, Genel Kurul gündemine alınarak pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır. Tebliğin 10.maddesi gereğince, "2021 yılında gerçekleşen ve 2022 yılında aynı koşullarda gerçekleşecek ilişkili taraf işlemleri" raporu hazırlanmış ve sonuç bölümü KAP sistemden açıklanmıştır.

Şirket, uygulanması zorunlu olmayan tavsiye niteliğindeki ilkeler konusunda da çalışmalarına devam etmektedir. Özellikle;

- Menfaat sahiplerinin haklarının korunması adına yazılı prosedür ve politikaların oluşturulması,
 - Aynı kişinin birden fazla komitede görev almaması,
 - Azlık haklarının korunması,
- konularına ilişkin uyum çalışmalarını da öncelikli hedefleri arasına almıştır.

Zorunlu olmayan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne tam uyum sağlanması amaçlanmakla birlikte; bazı ilkelerin uygulanmasında yaşanan zorluklar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve şirketin mevcut yapısıyla tam örtüşmemesi gibi nedenlerle henüz tam uyum sağlanamamıştır. Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler üzerinde çalışmalar sürdürülmekte olup; şirketin etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik alt yapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır. Söz konusu ilkelere uyum sağlanamaması sebebiyle şirket menfaatleri zarar görmemekte ve çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı uyarınca, Şirketin 2022 yılı Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden uygulanması gönüllü olan ilkelere uyum durumunu gösteren "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)" ve mevcut kurumsal yönetim uygulamalarımız hakkında bilgi veren "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)" Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun www.kap.org.tr adresinde yayımlanmış olup, ayrıca aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu(URF)	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					X	2022 yılında bu kapsamda bir işlem söz konusu olmamıştır.
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10-Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.			X			Genel Kurul toplantısına pay sahipleri, yönetim kurulu ve komite üyeleri ile şirket çalışanları katılmışlardır.
1.4. OY HAKKI						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.					X	Şirketin beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Esas sözleşmemizde azlığın yönetimde temsili ve sermayenin yirmide birinden daha düşük şekilde belirlenmesine yönelik bir düzenleme bulunmamaktadır. Azlık hakları ile ilgili esas sözleşmede hüküm bulunmayan hususlar hakkında TTK ve SPK hükümleri uygulanır.
1.6. KAR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu(URF)	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	X					
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkartılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.		X				İnternet sitemizde İngilizce bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte değildir. Ara dönem ve yılsonu finansal raporumuz ile kredi derecelendirme raporlarımız KAP'ta yayımlanmasından sonra Türkçe ve İngilizce olarak şirket internet sitesinde de yayımlanmaktadır.
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmamasını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.		X				Şirketimiz bir holding şirketi olduğundan, doğrudan ticari faaliyeti bulunmamaktadır. Ancak turizm sektöründe yatırımları olan şirketimizin grup şirketleriyle ilişkisi bulunan müşteri, acenta, tedarikçi vb. menfaat sahipleri kendilerini ilgilendiren konularda www.netholding.com internet sitesinden ve merkezdeki ilgili birimler üzerinden irtibata geçerek bilgi alabilmektedirler. Şirket, müşteri ve tedarikçiler ile ilgili ticari sır kapsamındaki bilgilerin gizliliğine özen gösterir. Buna ek olarak çalışanlarımızın ve pay sahiplerimizin de iyi niyet kuralları çerçevesinde hakları korunmaktadır.
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.		X				Şirket pay sahipleri ve çalışanlar olmak üzere menfaat sahiplerinin şirket yönetimine katılımını destekleyici modeller Esas Sözleşme'de yer almamakla beraber şirket faaliyetlerini aksatmayacak şekilde geliştirilmeye çalışılmaktadır.
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.		X				Şirket açısından öncelikli menfaat sahipleri, pay sahipleri ve çalışanlardır. Pay sahipleri olumlu/olumsuz tüm taleplerini "Yatırımcı İlişkiler Bölümü" aracılığıyla yönetime bildirme imkanına sahiptirler. Çalışanlar ise hem " çalışan temsilcisi" aracılığıyla, hem de doğrudan ve kolayca yönetime ulaşabilme imkanına sahiptirler.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu(URF)	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.			X			Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmemiştir. Fakat çalışanlarımızın görüş, öneri ve sorunları Şirket Koordinasyon Kurulu'nun toplantılarında dikkate alınmaktadır. Menfaat sahipleri, şirket hakkındaki gelişmeleri, ilgili mevzuat gereği kamuya yapılan düzenli açıklamalar aracılığı ile öğrenmektedir.
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.		X				Menfaat sahibi olarak çalışanlarımızın ve pay sahiplerimizin talep ve önerileri dinlenip, gerektiğinde kayıt altına alınmaktadır.
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X					
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlenmektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.					X	Şirketimiz bir holding şirketi olduğundan, doğrudan ticari faaliyeti bulunmamaktadır. Müşteri ve tedarikçilerle doğrudan ilişkisi olmasa bile, bağlı ortaklıklarının müşteri memnuniyetini sağlamaya yönelik çalışma politikalarını belirlemekte, iştiraklerine azami desteği sunmakta ve bazı durumlarda üçüncü kişilerle bu hususlarda görüşmeler yapmakta, müşteri memnuniyetinin ne şekilde artırılacağına dair çalışmaları sürekli ve özenli bir şekilde takip etmektedir.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu(URF)	Uyum Durumu					Açıklama
	Evete	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.					X	Şirketimiz bir holding şirketi olduğundan, doğrudan ticari faaliyeti bulunmamaktadır. Ancak turizm sektöründe yatırımları olan şirketimizin grup şirketleriyle ilişkisi bulunan müşteri, acenta, tedarikçi vb. menfaat sahipleri kendilerini ilgilendiren konularda www.netholding.com internet sitesinden ve merkezdeki ilgili birimler üzerinden irtibata geçerek bilgi alabilmektedirler.
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.					X	Şirketimiz bir holding şirketi olduğundan, doğrudan ticari faaliyeti bulunmamaktadır.
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.					X	Şirketimiz bir holding şirketi olduğundan, doğrudan ticari faaliyeti bulunmamaktadır. Ancak turizm sektöründe yatırımları olan şirketimizin grup şirketleriyle ilişkisi bulunan müşteri, acenta, tedarikçi vb. menfaat sahipleri kendilerini ilgilendiren konularda www.netholding.com internet adresinden ve merkezdeki ilgili birimler üzerinden irtibata geçerek bilgi alabilmektedirler. Şirket, müşteri ve tedarikçiler ile ilgili ticari sır kapsamındaki bilgilerin gizliliğine özen gösterir.
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1-Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu(URF)	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.			X			Şirketimizin risk yönetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde yürütülmesinin temini için gerekli yöntem, politika, prosedür ve uygulama çalışmaları devam etmektedir. Oluşturulan tüm bu yöntemler dönem içinde Şirket bünyesindeki şirketlere bir plan çerçevesinde aktarılarak, şirketlerin belli dönemler halinde raporlarının ana merkezde toplanması sağlanmaktadır. Ortaklığımızın faaliyetlerine bağlı olarak iç kontrol, konularına göre hukuk, muhasebe ve finansman birimlerince yapılmaktadır. Bu kapsamda şirket bünyesindeki şirketlerin yükümlülükleri ve bu yükümlülüklerini zamanında yerine getirip getirmediikleri, ilgili yasa, tebliğ ve yönetmeliklere uygun faaliyette bulunup bulunmadıkları denetlenmektedir.
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.			X			Yönetici sorumluluk sigortası yapılmamıştır.
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.			X			Politika bulunmamaktadır. Şirketimiz Yönetim Kurulunda kadın üye sayısının artırılması hedeflenmektedir.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyelerinin, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.		X				Dönem içerisinde tüm yönetim kurulu üyelerinin toplantılara fiziksel ve elektronik katılımı sözkonusu olmamıştır.
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					
4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X					
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu(URF)	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 -Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.			X			Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında görev alması sınırlandırılmamıştır.
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.		X				Yönetim kurulunda icracı olmayan üye sayısının az olması nedeniyle, her bir yönetim kurulu üyesi birden fazla komitede görev almaktadır.
4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.			X			Dönem içerisinde bulunmamaktadır.
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.			X			Komiteler yıl içerisinde danışmanlık hizmeti almamıştır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			X			Yönetim Kurulu performans değerlendirmesi yapılmamıştır.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		X				Şirketimiz, Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerine ödenen ücret ve benzeri ödemeleri, Kişisel Verilerin Korunması Kanunu kapsamında kişi bazında açıklamamış olup, ödenen toplam tutarı dönemler itibarıyla faaliyet raporlarında açıklamıştır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu(KYBF)

1. PAY SAHİPLERİ		
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması		
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	5	
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı		
Özel denetçi talebi sayısı	Yoktur.	
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	Yoktur.	
1.3. Genel Kurul		
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	(a) kapsamında duyurular https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/genel/1039-net-holding-a-s	
	(b) kapsamında duyurular https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1029799 - https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1038777 - https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1067135	
	(d) kapsamında duyurular https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1021107 - https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1023485 - https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1027872 - https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1031317 - https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1033247	
	Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlamlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Sunulmamaktadır.
	İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Dönem içerisinde İlke 1.3.9 kapsamında işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1012639	
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1012639	
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Kimlik ve Yönetim / Kurumsal Yönetim Politikaları ve Bilgilendirmeler / Bağış ve Yardım Politikası	
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1031299	
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Yoktur.	
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Genel Kurul'a, pay sahiplerimiz ile birlikte Yönetim Kurulu üyelerimiz, komite üyelerimiz, Denetçilerimiz ve çalışanlarımız katılmışlardır.	

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu(KYBF)

Genel Kurul Toplantıları									
Genel Kurul Tarihi	Genel kurul günde miyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayımlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
18.05.2022	Yoktur	%78,97	%1,95	%77,02	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Kimlik ve Yönetim / Genel Kurul Toplantıları	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Kimlik ve Yönetim / Genel Kurul Toplantıları	18	19	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1031299

1.4. Oy Hakları	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	Yoktur.
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	%32,72
1.5. Azlık Hakları	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	Yoktur.
1.6. Kar Payı Hakkı	
Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Kimlik ve Yönetim / Kurumsal Yönetim Politikaları ve Bilgilendirmeler / Kar Dağıtım Politikası
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1031299 adresinde bulunan NTHOL 2021 Yılı Olağan GK Toplantı Tutanağı dosyası içerisinde 6 nolu madde ile açıklanmıştır.
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1031299

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu(KYBF)

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK	
2.1. Kurumsal İnternet Sitesi	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Kimlik ve Yönetim
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Kimlik ve Yönetim / Ortaklık Yapısı
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe ve İngilizce
2.2. Faaliyet Raporu	
2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Yoktur.
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu içerisinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporunun "5.3.Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Komitelerin sayı, yapı ve bağımsızlığı" bölümünde açıklanmıştır.
c) Yönetim Kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunda "IV .Faaliyet dönemi ile ilgili Diğer Bilgiler" bölümünde açıklanmıştır.
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporunun "II. Faaliyetlerimiz" bölümünde açıklanmıştır.
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporunun "III.Hukuki Açıklamalar" bölümünde açıklanmıştır.
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yoktur.
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Karşılıklı iştirak yoktur.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yatırımcı İlişkileri / Sunum ve Finansal Raporları / Yıllık Faaliyet Raporları / Etik Kurallar, İnsan Kaynakları Politikası

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu(KYBF)

3. MENFAAT SAHİPLERİ	
3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Yoktur.
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	Yoktur.
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Yoktur.
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	info@netholding.com yatirimci.iliskileri@netholding.com
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Yoktur.
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Yoktur.
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulu'nun rolü önemlidir.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Kimlik ve Yönetim / Kurumsal Yönetim Politikaları ve Bilgilendirmeler / İnsan Kaynakları Politikası
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor.
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Kimlik ve Yönetim / Kurumsal Yönetim Politikaları ve Bilgilendirmeler / İnsan Kaynakları Politikası ve Etik Kurallar
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	Yoktur.
3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Kimlik ve Yönetim / Kurumsal Yönetim Politikaları ve Bilgilendirmeler / Etik Kurallar
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Rapor bulunmamaktadır.
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Şirketimiz tüm işlemlerinde ve kararlarında yasalara uygun hareket etmeyi, rüşvet, görevi kötüye kullanma gibi yasadışı davranışlardan kaçınmayı prensip edinmiştir. İrtikap ve rüşvet gibi her türlü yolsuzlukla mücadelede azami hassasiyet gösterilmektedir.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu(KYBF)

4. YÖNETİM KURULU-I	
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Yoktur.
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Dönem içerisinde yoktur.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	6
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Faaliyet Raporu içerisinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu bölümünün "5.4.Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması" başlığı altında değerlendirilmiştir.
Yönetim kurulu başkanının adı	Besim Tibuk
İcra başkanı / genel müdürün adı	Hande Tibuk (Genel Koordinatör)
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Aynı kişi değildir.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Yoktur.
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Yoktur.
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	2 - % 15

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu(KYBF)

Yönetim Kurulunun Yapısı							
Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Besim Tibuk	İcrada görevli	Bağımsız üye değil	14.01.1981		Değerlendirilmedi	İlgisiz	Evet
Cemal Cenap Aybay	İcrada görevli	Bağımsız üye değil	14.01.1981		Değerlendirilmedi	İlgisiz	Evet
Hande Tibuk	İcrada görevli	Bağımsız üye değil	10.05.2011		Değerlendirilmedi	İlgisiz	Evet
Haluk Elver	İcrada görevli	Bağımsız üye değil	6.04.2000		Değerlendirilmedi	İlgisiz	Evet
Mehmet Ceritoğlu	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	14.01.1981		Değerlendirilmedi	İlgisiz	Evet
Orlando Kalumenos	İcrada görevli	Bağımsız üye değil	25.09.2007		Değerlendirilmedi	İlgisiz	Evet
İsmail Reha Arar	İcrada görevli	Bağımsız üye değil	6.04.2000		Değerlendirilmedi	İlgisiz	Evet
İsmail Kırtay	İcrada görevli	Bağımsız üye değil	16.10.2018		Değerlendirilmedi	İlgisiz	Evet
İsmail Burak Küntay	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	16.10.2018	-	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Aliye Sim Özer	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	18.06.2013	-	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Ragıp Nebil İlseven	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	16.10.2018	-	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Daryal Batıbay	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	16.06.2015	-	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Mehmet Aydoğan Turay	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	16.10.2018	-	Değerlendirildi	Hayır	Evet

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu(KYBF)

4. YÖNETİM KURULU-II	
4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli	
Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	25 Adet
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	%69
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır (No)
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	3-4 Gün
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	https://www.netholding.com/yatirimci-iliskileri/kurumsal-kimlik-ve-yonetim/ana-sozlesme linkinin altında yer alan Şirket Esas Sözleşmemizin 15. ve devamı maddelerde düzenlenmiştir.
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Yoktur.
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Faaliyet Raporu içerisinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu "5.3. Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Komitelerin sayı, yapı ve bağımsızlığı" bölümünde bulunmaktadır.
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	Yoktur.

Yönetim Kurulu Komiteleri-I			
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi	İsmail Burak Küntay	Evet	Yönetim Kurulu üyesi
Denetim Komitesi	Mehmet Aydoğan Turay	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	İsmail Burak Küntay	Evet	Yönetim Kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Mehmet Ceritoğlu	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Figen Kuzanlı	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi değil
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Aliye Sim Özer	Evet	Yönetim Kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Mehmet Ceritoğlu	Hayır	Yönetim Kurulu üyesi

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu(KYBF)

4. YÖNETİM KURULU-III	
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II	
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu içerisinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporunun "5.3. Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Komitelerin sayı, yapı ve bağımsızlığı" bölümünde açıklanmıştır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu içerisinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporunun "5.3. Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Komitelerin sayı, yapı ve bağımsızlığı" bölümünde açıklanmıştır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Aday Gösterme Komitesi yoktur.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu içerisinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporunun "5.3. Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Komitelerin sayı, yapı ve bağımsızlığı" bölümünde açıklanmıştır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Ücret Komitesi yoktur.
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu içerisinde yer alan "II. Faaliyetlerimiz" ve "31.12.2022 hesap dönemine ait finansal tablolar ve bağımsız denetçi raporu" bölümünde açıklanmıştır.
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Kimlik ve Yönetim / Kurumsal Yönetim Politikaları ve Bilgilendirmeler / Ücretlendirme Politikası
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporunun "IV. Faaliyet Dönemi İle İlgili Diğer Bilgiler" bölümünde bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu Komiteleri-II				
Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitelerde Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	%100	%100	11	8
Kurumsal Yönetim Komitesi	%100	%33	6	4
Riskin Erken Saptanması Komitesi	%100	%50	6	6

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ

Sermaye Piyasası Kurulu, 02.10.2020 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a)" in 1. ve 8. maddelerine eklenen fıkra ile; halka açık ortaklıkların (1.maddenin ikinci fıkrasında sayılan ortaklıklar dışındakiler) çevresel, sosyal, kurumsal yönetim çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel ilkelerinin, menfaat sahipleriyle paylaşılabilmesini teminen, kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporlamalarında, "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi" kapsamındaki açıklamalara yer vermeleri gerektiğini duyurmuştur.

Sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanması her ne kadar gönüllülük esasına dayalı olsa da, sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığına, uygulanmıyor ise buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, bu ilkelere tam olarak uymama dolayısıyla çevresel ve sosyal risk yönetiminde meydana gelen etkilerin neler olduğuna ilişkin bilgilerin, yıllık faaliyet raporlarında "*Uy ya da Açıkla*" prensibiyle açıklanması gerekmektedir.

Uzun yıllardır turizm sektöründe, en kaliteli hizmet sunma anlayışıyla faaliyetlerini devam ettiren "Net Grup" şirketleri, bulunduğu çevrenin kültürel mirasının bozulmaması, ekolojik ve biyolojik yaşamın zarar görmemesi, temiz enerji ve su kaynaklarının kullanılması gibi çevresel; insan haklarına saygı gösterilmesi, sağlıklı toplum oluşturulması gibi sosyal; çalışma hayatında fırsat eşitliği, iş güvenliği ve sağlığı, şeffaflık, adil olma gibi kurumsal yönetim ilkelerinin gerekliliğine inanmaktadır. İnsan odaklı etkileşimin çok yoğun yaşandığı bu sektörde, Net grup şirketlerinin devamlılığı ve aranılan bir marka olması, bu temel unsurların gereklerine uygun hareket edilmesinden kaynaklanmaktadır. Net Holding A.Ş. ve bağlı ortaklıkları, hem bölgesel hem de evrensel gelişime katkı sağlayacağını düşündüğü bu hayati önceliklere uyulması ve uygulanması için gereken tüm tedbirleri almak hususunda azami gayreti göstermektedir. Sürdürülebilir ve istikrarlı ekonomik kalkınmayı sağlama, herkes için adil, güvenilir ve kolay ulaşılabilir bir hizmet anlayışını oluşturma, yenilikçi adımlar atarak gelişmeyi teşvik etme adına çalışanlarına yatırım yapma hususunda da hassasiyetini sürdürmektedir.

Borsa İstanbul (BİST) Yıldız Pazar'da işlem gören Net Holding A.Ş., bu kapsamda Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nin belirlemiş olduğu ilkeler doğrultusunda, başta holding olmak üzere "Net Grubu"nu oluşturan tüm şirketleriyle beraber, geçmişten bugüne devam eden uygulama ve politikalarını geliştirmeye devam etmektedir.

Net Holding A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının, "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi" kapsamında çevresel, sosyal, kurumsal yönetim çalışmaları hakkında detaylı açıklamalar, SPK'nın 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı kararı uyarınca, 2022 yılına ilişkin raporlamadan itibaren kullanılmak üzere hazırlanan "Sürdürülebilirlik Raporu" şablonu kullanılarak KAP sistemden yayımlanmakta olup ayrıca aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

2022 YILI SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ

		UYUM DURUMU					KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da belirtilmelidir)/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	
A. Genel İlkeler							
A1. Strateji, Politika ve Hedefler							
A1.1	Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.		X			Şirket için uygun ve yazılı ÇSY politika ve prosedür çalışmaları henüz tamamlanmamış olsa da, Yönetim Kurulu alınan tüm kararlarda finansal risklerin yanı sıra, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) risklerini de etkin bir şekilde gözetmektedir.	
	Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.			X		Politika oluşturma çalışmaları devam etmektedir. Oluşturulan politikalar kamuya açıklanmıştır. https://www.netholding.com/yatirimci-iliskileri/kurumsal-kimlik-ve-yonetim/kurumsal-yonetim-politikalari	
A1.2	ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.		X			Kısa ve uzun vadeli hedeflere ulaşmak ve devamlılığı sağlamak için çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konuları titizlikle ele alınmaktadır. Gerekli durumlarda kamuya açıklama yapılmaktadır.	
A2. Uygulama/İzleme							
A2.1	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.		X			Henüz tamamlanmamakla beraber, Çevresel, Sosyal, Kurumsal yönetim çalışmalarının yürütülmesi ve bu konularda gerekli prosedür ve politikaların belirlenmesi için Kurumsal Yönetim Komitesi'nin çalışma yapması planlanmaktadır.	
	Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.		X			Sorumlu komite atama çalışmaları devam etmektedir.	
A2.2	ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.		X			Yazılı bir eylem planı mevcut olmamakla beraber, belirlenmiş kısa ve uzun vadeli hedefler doğrultusunda hareket edilmektedir.	
A2.3	ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.				X	Şirketimizin, ÇYS Kilit Performans Göstergeleri (KPG) bulunmamaktadır.	
A2.4	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.		X			Şirketimizin holding olması sebebiyle ürün ve hizmet üretimi yoktur. Fakat menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesi ve şeffaflık ilkesi gereğince, şirket faaliyetleri hakkında alınan tüm kararlar KAP sistemden ve www.netholding.com internet adresinden paylaşılmaktadır.	

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

2022 YILI SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ

		UYUM DURUMU					KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da belirtilmelidir)/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	
A3. Raporlama							
A3.1	Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	X				Faaliyet raporlarında şirket faaliyetlerinin devamlılığı ve ileriye dönük hedefleri anlaşılabilir ve yeterli şekilde kamuya açıklanmaktadır. https://www.netholding.com/yatirimci-iliskileri/sunum-ve-finansal-raporlar/faaliyet-raporlari	
A3.2	Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.		X			Şirketimizin Sürdürülebilirlik Raporu bulunmamaktadır. "Sürdürülebilir Turizm" ve yaşanabilir bir dünya için, Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nın önemli olduğuna inanmakta ve rehber alınması gerektiğini savunmaktadır.	
A3.3	ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.		X			Bulunmamaktadır.	
A4. Doğrulama							
A4.1	Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.		X			Bulunmamaktadır.	
B. Çevresel İlkeler							
B1	Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.				X	Şirketimizin holding şirketi olması sebebiyle ISO 14001 standardı bulunmamaktadır.	
B2	Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.		X			Rapor bulunmamaktadır.	
B3	A2.1'de verilmiştir.						
B4	Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.		X			Kamuya açıklama yapılmamaktadır.	
B5	Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.		X			Kamuya açıklama yapılmamaktadır.	
B6	A2.4'te verilmiştir.						
B7	Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.		X			Kamuya açıklama yapılmamıştır.	
B8	Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olup olmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.		X			Bulunmamaktadır.	

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

2022 YILI SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ

		UYUM DURUMU					KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da belirtilmelidir)/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	
B9	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.				X	Rapor bulunmamaktadır.	
B10	Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.				X	Rapor bulunmamaktadır.	
B11	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.				X	Rapor bulunmamaktadır.	
B12	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.		X			Rapor bulunmamaktadır. Kamuya açıklama yapılmamıştır.	
B13	İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.		X			Yazılı ve açıklanmış iklim krizi ile mücadele stratejisi bulunmamaktadır. Fakat iklim krizini önleyici çalışmalara önem vermektedir.	
B14	Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.		X			Şirketimiz bir holding şirketi olduğu için faaliyet konusu nedeniyle ürün/hizmet bulunmamaktadır. Fakat iştirak etmiş olduğu şirketlerde sunulan hizmetlerde öncelikle iklim değişikliği başta olmak üzere çevresel faktörlerin olumsuz etkilerini azaltacak tüm önlemlerin alınmasına özen gösterilmekte, çalışılacak üçüncü tarafların seçiminde de bu husus dikkate alınmaktadır. Gerekli durumlarda kamuya açıklama yapılmaktadır.	
	Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.		X				
B15	Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.		X				
B16	Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.				X		
B17	Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.				X		
B18	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.				X		

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

2022 YILI SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ

		UYUM DURUMU					
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da belirtilmelidir)/BAĞLANTI
B19	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.				X		
B20	Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.				X		
B21	Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.				X		
B22	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.				X		
B23	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.				X		
B24	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.				X		
B25	Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.		X			Bulunmamaktadır.	
C. Sosyal İlkeler							
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları							
C1.1	İnsan Hakları Evrensel Beyanname, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.			X		Şirketin İnsan Hakları Politikası internet sitesinde yayınlanmaktadır. Çalışan hakları politikası oluşturulmuş ve devam etmektedir. Politikanın uygulanması ile ilgili sorumlular kamuya açıklanmamıştır.	https://www.netholding.com/yatirimci-iliskileri/kurumsal-kimlik-ve-yonetim/kurumsal-yonetim-politikalari/insan-kaynaklari-politikasi
C1.2	Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.			X		Çalışan haklarına ilişkin politika oluşturulmamıştır. Fakat internet sitesinde yayımlanan İnsan hakları politikası ve ücretlendirme politikasında gerekli düzenlemeler yapılmıştır. Geliştirme çalışmaları devam etmektedir.	https://www.netholding.com/yatirimci-iliskileri/kurumsal-kimlik-ve-yonetim/kurumsal-yonetim-politikalari/insan-kaynaklari-politikasi
C1.3	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.		X			Yazılı prosedür bulunmamaktadır. Şirketimiz ve iştirak etmiş olduğu tüm şirketlerde din, ırk, etnik köken, cinsiyet ayrımına dayalı her türlü sözlü ve fiziksel tacizden arındırılmış güvenli ve sağlıklı iş koşullarına uygun bir çalışma ortamının yaratılmasına büyük önem verilmektedir. Özellikle kadın istihdamının artırılması konusunda azami hassasiyet gösterilmektedir.	

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

2022 YILI SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELEERİ UYUM ÇERÇEVESİ

		UYUM DURUMU					KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da belirtilmelidir)/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	
C1.4	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.		X			Yazılı prosedür bulunmamaktadır. Şirketin www.netholding.com internet adresinde bulunan Etik Kurallar, İnsan Kaynakları Politikası ve Ücret Politikası kapsamında düzenlemeler yapılmıştır. Şirketimiz, ayrımcılığı ve zorla çalıştırmayı önlemek, insan hakları ihlallerini engellemek ve çocuk işçi çalıştırılmaması konusunda yapılan her türlü çabayı desteklemektedir.	
C1.5	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.			X		Şirketin www.netholding.com internet adresinden Ücret Politikasına ulaşılabilir. Holding bünyesinde çalışanlarla gerekli irtibatı sağlamak üzere "çalışan temsilcisi" bulunmakta olup, tüm çalışanlar istek ve şikayet kapsamında yönetime doğrudan ve kolayca ulaşabilme imkanına sahiptir. Çalışan memnuniyet raporu hazırlanmamaktadır.	https://www.netholding.com/yati-rimci-iliskileri/kurumsal-kimlik-ve-yonetim/kurumsal-yonetim-politikalari/ucretlendirme-politikasi
	Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyumsuzluk çözüm süreçleri belirlenmiştir.			X			
C1.6	Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.		X				
	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.		X			Şirket, iş sağlığı ve güvenliği politikası belirlememiştir. Fakat yasal mevzuat gereği çalışanların sağlığı ve güvenliği için yapılması gereken tüm tedbirler alınmakta ve konu ile ilgili dönemsel bilgilendirme eğitimleri yapılmaktadır. Dönem olarak yaşanmış herhangi bir iş kazası bulunmamaktadır.	
C1.7	İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	X				https://www.netholding.com/aydinlatma-metni	
C1.8	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				https://www.netholding.com/yati-rimci-iliskileri/kurumsal-kimlik-ve-yonetim/kurumsal-yonetim-politikalari/etik-kurallar	
C1.9	Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				https://www.netholding.com/sosyal-sorumluluk	
C1.10	Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalarını açıklar.	X					
C1.10	Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.		X			Gerekli görülmesi durumunda bilgilendirme toplantıları düzenlenmektedir.	

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

2022 YILI SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ

		UYUM DURUMU					KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (Sayfa numarası da belirtilmelidir)/BAĞLANTI
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	
	C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisyatifler						
C2.1	Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.		X			Şirket holding şirketi olmasından dolayı müşterisi bulunmamaktadır. Fakat iştirak etmiş olduğu şirketlerin faaliyetlerinin sürdürülebilirliği için müşteri memnuniyeti büyük önem arz etmektedir. Bu nedenle şikâyet yönetimi ve çözümü için şirketin ilgili birimlerine hemen ulaşılması konusunda gerekli tüm kolaylıklar sağlanmıştır. Yazılı bir politika bulunmamaktadır.	
C2.2	Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket paydaş iletişimini sürekli ve şeffaf şekilde yürütmektedir. Şirket ile ilgili tüm gelişmeler anında www.kap.org.tr ve www.netholding.com internet adreslerinde paylaşılmaktadır.	https://www.netholding.com/basin-odasi/haberler-ve-bultenler
C2.3	Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	X					https://www.netholding.com/yatirimci-iliskileri/sunum-ve-finansal-raporlar/finansal-tablolar
C2.4	Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.		X			Bulunmamaktadır.	
C2.5	Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.		X			Bulunmamaktadır.	
	D. Kurumsal Yönetim İlkeleri						
D1	Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.		X			Şirketimiz, müşteri ve tedarikçilerle doğrudan ilişkisi olmasa bile, bağlı ortaklıklarının müşteri memnuniyetini sağlamaya yönelik çalışma politikalarını belirlemekte, iştiraklerine azami desteği sunmakta ve bazı durumlarda üçüncü kişilerle bu hususlarda görüşmeler yapmakta, müşteri memnuniyetinin ne şekilde artırılacağına dair çalışmaları sürekli ve özenli bir şekilde takip etmektedir. Dolayısıyla sürdürülebilirlik ile ilgili stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşleri her zaman dikkate alınmaktadır.	
D2	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	X					https://www.netholding.com/sosyal-sorumluluk