NET®

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN
1 OCAK 2026 – 30 EYLÜL 2026
ARA HESAP DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYIL1 TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2026 – 30.09.2026 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ' bin TL' olarak ifade edilmiştir.)

GENEL BİLGİLER

Hesap Dönemi	:	01.01.2026 - 30.09.2026
Ticaret Ünvanı	:	**NET HOLDİNG A.Ş.**
Merkez Adresi	:	Etiler Mah. Bade Sok. No:9 34337 Beşiktaş / İST.
Telefon / Faks	:	(212) 358 04 44 / (212) 358 04 45
Ticaret Sicil Numarası	:	177362
Mersis Numarası	:	0631002621600018
BİST'te İşlem Gördüğü Pazar	:	Yıldız Pazar
BİST İşlem Kodu	:	NTHOL
İnternet Adresi	:	www.netholding.com
E-Posta Adresi	:	info@netholding.com
Şube Adresi	:	Merit Lefkoşa Hotel&Casino Bedrettin Demirel Cad. Merit Lefkoşa Hotel Lefkoşa / KKTC
Şube Telefon / Faks	:	(0392) 600 55 00 / (0392) 600 55 13

FAALİYET KONUSU

Net Holding A.Ş., 5 Ocak 1981 tarihinde anonim şirket statüsünde, turizm ve diğer sektörlerde faaliyet gösteren şirketlere iştirak etmek, bu şirketlerin yönetim ve denetimlerine katılmak, finansman, yatırım, organizasyon, pazarlama ve satış konularında danışmanlık yapmak amacıyla İstanbul'da kurulmuştur. Büyük çoğunluğu iç ve dış turizm konusunda faaliyette bulunan çok sayıda şirketin kontrolünü elinde bulundurmaktadır.

YÖNETİM KURULU

Şirketin 22 Ağustos 2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında yapılan seçim ile, 3 (üç) yıllık süre için görevlendirilen Yönetim Kurulu üyelerinin ad ve soyadları aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır.

Adı ve Soyadı	**Görevi**	**Görev Süresi**
Besim TİBUK	Yönetim Kurulu Başkanı	2024–2027
Cemal Cenap AYBAY *(Müteveffa)*	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	2024–2026
Hande TİBUK	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	2024–2027
İsmail Reha ARAR	Yönetim Kurulu Üyesi	2024–2027
Mehmet CERİTOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	2024–2027
Haluk ELVER	Yönetim Kurulu Üyesi	2024–2027
İsmail KIRTAY	Yönetim Kurulu Üyesi	2024–2027
Hatice ÇİLİNGİR	Yönetim Kurulu Üyesi	2026–2027
Zeynep SU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2024–2027
Mehmet Vedat PALANDÖKEN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2024–2027
Şaban ÇAĞLAYAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2024–2027
Sümer MUTLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2024–2027
Mustafa ERDOĞAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2024–2027

(https://www.netholding.com/yonetim-kurulu/)

Şirketimiz yönetim kurulundan 18 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla bir yönetim kurulu üyesi istifa etmiştir. 13 Ağustos 2026 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında yapılan seçim ile boşalan yönetim kurulu üyeliğine kalan süreyi tamamlamak üzere Hatice Çilingir seçilmiştir.

Şirketimizde yönetim kurulu başkan vekili olarak görev yapan Cemal Cenap Aybay 06 Ekim 2026 tarihinde vefat etmiştir.

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nda ve şirket Esas Sözleşmesi'nde *(https://www.netholding.com/esas-sozlesme/)* belirtilen yetkiler dahilinde görevlerini yerine getirmektedir.

2026 yılı dokuz aylık dönem içerisinde 19 adet yönetim kurulu toplantısı gerçekleştirilmiştir. Bu toplantılarda alınan kararlar oy birliği ile alınmıştır. Ayrıca şirketin ve bağlı ortaklıklarının faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyen konularda alınan kararların tamamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayının alınmasına özen gösterilmektedir.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Adı ve Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Sümer MUTLU	Başkan	2024–2027
Zeynep SU	Üye	2024–2027
Gülşah ŞAMLI	Üye	2024–2027

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

Adı ve Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Şaban ÇAĞLAYAN	Başkan	2024–2027
Mehmet Vedat PALANDÖKEN	Üye	2024–2027

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Adı ve Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Haluk ELVER	Başkan	2024–2027
Mehmet CERİTOĞLU	Üye	2024–2027

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan huzur hakkı, ücret gibi mali menfaatlerin toplam tutarı **257.556 bin TL**'dir. Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar bulunmamaktadır. Şirket, herhangi bir yönetim kurulu üyesine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine borç vermemiş, kredi kullandırmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.

Şirket Genel Kurulu'nca verilen izin çerçevesinde, Yönetim Kurulu üyelerinin şirket ile kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ve rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri bulunmamaktadır.

Şirket ve bağlı ortaklıklarında dönem itibarıyla ortalama çalışan personel sayısı toplam **7.859**'dir.

SERMAYE YAPISI

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı **1.200.000 bin TL** olarak 27 Mayıs 2022 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş olup, çıkarılmış sermayesi **500.000 bin TL**'dir.

30 Eylül 2026 tarihinde şirketin sermaye detayı aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır.

Ortağın Adı/Unvanı	**Sermaye Payı (bin TL)**	**Oranı (%)**
Net Holding A.Ş.	51.429	10,29
Besim Tibuk	189.795	37,96
Kerem Tibuk	159.181	31,84
Halka Açık	99.595	19,91
Toplam	**500.000**	**100,00**

A grubu pay senetleri imtiyazlı pay senetleridir. Şirket Esas Sözleşmesine göre, Yönetim Kurulu üyelerinin tam sayı oluşturacak biçimde yarıdan fazlası (A) Grubu pay sahiplerinin oy çokluğu ile belirleyecekleri adaylar arasından seçilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 sayılı "GERİ ALINAN PAYLAR" tebliği ile 19 Mart 2025 tarih 2025/16, 23 Mart 2025 tarih 2025/18, 18 Nisan 2025 tarih 2025/24, 30 Mayıs 2025 tarih 2025/32, 27 Haziran 2025 tarih 2025/36 ve 22 Eylül 2026 tarih 2026/63 sayılı bültenlerinde yayımlanan ilke kararları gereğince; Net Holding A.Ş.'nin sahip olduğu kendi payları ile ilgili detaylar aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır.

Pay Adı	**Pay Edinme Dönemleri**	**Pay Adedi**	**Pay Alım Bedeli** *(*) (bin TL)*	**Sermaye Oranı (%)**	**Açıklama**
NTHOL	01.01.2018 - 31.12.2018	16.927.138	35.163	3,38	BİST Alımları
NTHOL	01.01.2019 - 31.12.2019	10.934.459	18.034	2,19	BİST Alımları
NTHOL	01.01.2020 - 31.12.2020	3.858.163	5.126	0,77	BİST Alımları
NTHOL	01.01.2024 - 31.12.2024	534.433	24.599	0,11	BİST Alımları
NTHOL	01.01.2025 - 31.12.2025	10.730.098	465.992	2,15	BİST Alımları
Ara Toplam		**42.984.291**	**548.914**	**8,60**	
NTHOL	01.01.2026 – 30.09.2026	8.445.159	347.288	1,69	BİST Alımları
30.09.2026 İtibarıyla Genel Toplam		**51.429.450**	**896.202**	**10,29**	
NTHOL	01.10.2026 - 06.11.2026	3.381.513	116.996	0,67	BİST Alımları
06.11.2026 İtibarıyla Genel Toplam		**54.810.963**	**1.013.198**	**10,96**	

(*) Pay alım bedeli, enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuş olup düzeltme farkları tabloda dikkate alınmamıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu, ülkemiz sermaye piyasalarında yaşanan gelişmeler sonrasında piyasaların sağlıklı bir şekilde işlemesini temin etmek amacıyla 21 Temmuz 2016 ve 25 Temmuz 2016 tarihli basın açıklamalarıyla; "ikinci bir duyuruya kadar uygulanmak üzere ve kamuya açıklama yapmak kaydıyla, şirketlerin kendi paylarının geri alımını gerçekleştirebileceğini" duyurmuştur.

6 Şubat 2023 tarihinde yaşanan deprem felaketi sonrasında, depremin finansal piyasalar üzerindeki olumsuz etkisinin asgariye indirilebilmesi ve olası yatırımcı mağduriyetlerinin önüne geçilmesi amacıyla; Sermaye Piyasası Kurulu, 14 Şubat 2023 tarih 2023/10 sayılı bülteninde yayımlanan 9/177 sayılı ilke kararıyla, yukarıdaki basın duyurularının yürürlükten kaldırıldığını ve "şirketlerin Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulmak üzere Yönetim Kurulu kararı ile kamuya açıklama yapılması şartıyla geri alım programı başlatabileceğini" duyurmuştur. Bu duyuru sonrasında 1 Ağustos 2024 tarih ve 2024/37 sayılı bülteninde yayımlanan 41/1198 sayılı yeni ilke kararları ile 14 Şubat 2024 tarihli bültende yayımlanan ilke kararı iptal edilmiş ve "bundan sonraki süreçte tüm ortaklıkların pay geri alımlarında Tebliğ hükümlerine uygun hareket etmesi gerekmektedir" denilmiştir.

Gelinen son aşamada; Sermaye Piyasası Kurulu pay geri alım işlemlerinin kolaylaştırılmasına yönelik yeni kararlar almış ve bu kararlarını 19 Mart 2025 tarih 2025/16, 23 Mart 2025 tarih 2025/18, 18 Nisan 2025 tarih 2025/24, 30 Mayıs 2025 tarih 2025/32, 27 Haziran 2025 tarih 2025/36 ve 22 Eylül 2026 tarih 2026/63 sayılı bültenlerinde yayımlamıştır. Şirketimiz yeni ilke kararlarını da dikkate alarak, açıklamış olduğu geri alım programına uygun hareket etmektedir.

2 Ekim 2024 tarihinde yapılan yönetim kurulu toplantısında, 1 yıllık süre için 18.200.000 nominal bedelli pay adedi karşılığı 850.000 bin TL tutarında yeni pay alım süreci başlatılması kararı alınmış ve karar 5 Kasım 2024 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında pay sahipleri tarafından kabul edilmiştir. Söz konusu "Pay Geri Alım Programı" kapsamında, 19 Kasım 2024 – 22 Eylül 2026 tarihleri arasında 17.990.900 TL nominal bedelli pay adedi karşılığı 773.699 bin TL tutarında geri alım gerçekleştirilmiş olup süreç tamamlanmıştır.

23 Eylül 2026 tarihinde yapılan yönetim kurulu toplantısında, SPK'nın ilgili ilke kararlarına istinaden; yapılacak ilk genel kurul toplantısında ortakların onayına sunulmak üzere, genel kurul onayı alınmaksızın yönetim kurulu kararı ile yeni bir geri alım programı başlatılmıştır. Buna göre geri alım programına konu olan azami 25.000.000 nominal bedelli pay adedi karşılığı 1.200.000 bin TL fon ayrılmasına ve öngörülen sürenin ise 2 yıl olarak belirlenmesine karar verilmiştir.

Şirketin, 23 Eylül 2026 tarihinde KAP sistemden açıklamış olduğu pay alım limiti ile ilgili detaylar aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır.

	Nominal *(Adet)*	**Tutar** *(bin TL)*	**Açıklama**
Azami Alım Limiti	25.000.000	1.200.000	23.09.2026 Tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile
Gerçekleşen Alım	5.100.303	181.177	23.09.2026 – 06.11.2026 dönemi alımlar
Kalan Alım Limit	**19.899.697**	**1.018.823**	

Rapor tarihi itibarıyla, Net Holding A.Ş. **54.810.963** nominal bedelli pay adedi karşılığı **%10,96** oranında kendi payına sahiptir.

FAALİYETLERİMİZ

Şirketin faaliyetleri ve bunlar ile ilgili gelişmeler aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır.

FAALİYET YAPISI

Net Holding A.Ş. aşağıdaki dört ana sektörde faaliyet göstermeye devam etmektedir. Söz konusu bu sektörler :

1. Turizm Sektörü
   - 1.1 Otel İşletmeciliği
   - 1.2 Turistik Alışveriş ve Araç Kiralama / Otopark İşletmeciliği
2. Şans Oyunları Sektörü
   - 2.1 Şans Oyunları Salonu İşletmeciliği
3. Yayıncılık Sektörü
4. Holding Faaliyetleri ve Diğer
   - 4.1 Gayrimenkul Geliştirme
   - 4.2 Diğer

1 - TURİZM SEKTÖRÜ

1.1- OTEL İŞLETMECİLİĞİ

Net Grubu'nun otel yatırımlarının büyük bölümü, sürekli artan turizm potansiyeline sahip olduğu öngörülen Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ndedir. Net Grubu sahip olduğu "Merit International Hotels & Resorts" markası altında barındırdığı 5 (beş) yıldızlı oteller ile KKTC'nin turizm alanında gelişme göstermesinde öncü rol oynamaya devam etmektedir. Ada turizmine olan inancını her geçen yıl artırarak sürdüren Net Grubu, yeni projeler ile yatak sayısını ve pazar payını artırmayı hedeflemektedir. Otellerinde, kişiye özel hizmet anlayışını ifade eden "Size Özel" konseptiyle hizmet verilmekte olup, gelen misafirlerin tüm ihtiyaçlarının karşılanması önceliklidir.

Net Holding A.Ş., KKTC'de geçmişten bugüne gelen bazı politik olumsuzlukların (direkt uçuş ve/veya izolasyonun devam etmesi gibi) çözüme ulaştırılmasından, pozitif etkilenecek Borsa İstanbul'da (BİST) işlem gören bir şirkettir. Olası direkt uçuş ve/veya izolasyonun kaldırılma ihtimalleri uluslararası politika gündemini de meşgul etmektedir. KKTC'de oluşabilecek olumlu politik gelişmeler (direkt uçuş ve/veya izolasyonun sona ermesi), Net Grubu'nun KKTC'de bulunan mal varlığında değer artışına, Ada'dan elde edilecek "Vergi Faiz Amortisman Öncesi Kar (VFAÖK)" rakamlarında ciddi artışlara, KKTC'ye getireceği ek turizm potansiyeline bağlı olarak otel doluluk oranlarına ve ciro artışlarına sebep olacaktır.

Net Grubu'nun "Otel İşletmeciliği" faaliyetlerini gerçekleştirdiği bölgesel dağılım aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır: *(https://www.netholding.com/otel-isletmeciliği/)*

*** KUZEY KIBRIS TÜRK CUMHURİYETİ**

- Net Holding A.Ş.'nin ortak olduğu KKTC'nin Girne şehrinde kurulu olan Merit Kıbrıs Turizm Limited şirketinin aktifinde bulunan ve grup şirketimiz Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş. tarafından işletilen oteller ile ilgili detaylar aşağıdaki gibidir:

Merit Crystal Cove Hotel, Girne'nin Alsancak mevkiinde bulunan, deniz ve havuz manzaralı, 5 king suit, 3 vip suit, 53 queen suit, 7 junior suit ve 269 standart oda olmak üzere toplam 337 odaya sahip 5 (beş) yıldızlı bir oteldir. Merit Crystal Cove Hotel, "ultra her şey dahil konsept" sistemi uygulayarak Kıbrıs turizm sektörüne farklı bir alternatif getiren ilk otel olmanın ayrıcalığını misafirlerine yaşatmaktadır. Ayrıca 1.200 kişilik tam donanımlı üçe bölünebilen kongre merkezi ile yaz-kış değişik toplantı ve organizasyon alternatifleri sunmaktadır.

Merit Crystal Cove otelin, 3 Kasım 2025 tarihinde lobby, restoran ve odalarının renovasyonu için başlatılan geniş kapsamlı tadilat çalışmaları, Temmuz 2026 sonu itibarıyla tamamlanmış olup, yenilenen otel hizmet vermeye başlamıştır.

Merit Royal ve Merit Royal Premium Hotel, Girne'nin Alsancak mevkiinde yapımı gerçekleştirilen ve birbiriyle bağlantılı iki bloktan oluşan bir oteldir. İlk bölümü olan Merit Royal Hotel 2013 yılında, ikinci bölümü olan Merit Royal Premium Hotel ise 2014 yılında hizmete açılmıştır. İki bloktan oluşan 5 (beş) yıldızlı Merit Royal Hotel'in Royal bloğunda yer alan tüm odaları balkonlu, deniz ve havuz manzaralı olup 16 king suit, 32 queen suit, 4 junior suit, 71 standart deluxe ve 2 royal suit olmak üzere toplam 125 deluxe oda bulunmaktadır. Royal Premium bloğunda ise 102 standart deluxe, 14 junior suit, 6 queen suit ve 8 king suit olmak toplam 130 oda bulunmaktadır.

Liman Hotel by Merit, Girne'nin tarihi limanının girişinde bulunan otel, 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren 20 yıllığına kiralanmıştır. 17 standart, 2 junior suit ve 2 king suit olmak üzere toplam 21 oda kapasitesiyle hizmet vermeye devam etmektedir.

Merit Royal Diamond Hotel, Girne Alsancak mevkiinde yapımı gerçekleştirilen otelin 7 Temmuz 2022 tarihinde kısmi ön açılışı (soft opening) yapılmış ve misafir kabulüne başlanmıştır. 4 Ekim 2022 tarihinden itibaren ise tam kapasite hizmet vermeye devam etmektedir. 273 oda kapasitesiyle hizmet veren otelde 192 standart, 26 junior suit, 45 queen süit ve 10 king suit bulunmaktadır. Ayrıca otelin içerisinde farklı büyüklüklerde 12 adet toplantı salonu bulunmaktadır. Bu salonların kapladığı toplam alan 6.000 m² büyüklükte olup, 2.400 m² lik kısmı kolonsuz çok amaçlı konferans salonu olarak kullanılmaktadır.

Merit Royal Diamond Hotel, dünya çapında milyonlarca kullanıcının değerlendirmelerine dayanan **Booking.com Travellers' Choice 2025** ödüllerinde 9.6 puan ile Kuzey Kıbrıs hotelleri arasında 1. sırada yer almıştır. Konaklayan misafir deneyimlerine dayanarak yapılan değerlendirme, markanın güvenirliliğini ve sürdürülebilir kalite yaklaşımını bir kez daha teyit etmiştir.

- 2007 yılından beri Merit Kıbrıs Turizm Limited şirketi tarafından kiralama yöntemiyle işletilen **Merit Park Hotel**'in sahibi Akfen Gayrimenkul Ticareti ve İnşaat A.Ş.'nin payları, 17 Ocak 2024 tarihinde Merit Kıbrıs Turizm Ltd. tarafından satın alınmış ve şirketin ismi Net Global Turizm A.Ş. olarak değiştirilmiştir. Daha sonraki süreçte şirketler arasındaki kira kontratı fesh edilerek Merit Park Hotel, Merit Kıbrıs Turizm Ltd. bünyesinden çıkartılarak Net Global Turizm A.Ş. bünyesine dahil edilmiştir. Otel, grup şirketimiz Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş. ile yapılan yeni işletme anlaşması dahilinde hizmet vermeye devam etmektedir. Merit Park Hotel, Girne'nin en güzel koyunda 230 standart, 2 deluxe suit, 39 suit ve 2 king suit olmak üzere toplam 273 oda kapasitesiyle hizmet vermeye devam etmektedir.

Merit Park Hotel, dünya genelinde milyonlarca gezginin değerlendirmeleriyle belirlenen **Tripadvisor Travelers' Choice Awards 2025** ödülünü kazanarak önemli bir başarıya imza atmıştır. Travelers' Choice Awards ödülleri, son 12 ay içerisinde Tripadvisor platformu üzerinden yapılan gerçek misafir yorumları ve puanlamaları doğrultusunda verilmektedir.

Merit Park Hotel, uluslararası seyahat platformu Wingie Enuygun tarafından verilen **2025 Wingie Enuygun Selection – Signature Choice** ödülünün de sahibi olmuştur.

Merit Park Hotel, Otelpuan.com tarafından gerçekleştirilen değerlendirme sonucunda; 23.000 otel arasından, yorum sayısı ve misafir memnuniyeti kriterleri doğrultusunda Türkiye'nin en beğenilen 100 oteli arasında yer alarak **2026 Otelpuan** ödülüne layık görülmenin gururunu yaşamaktadır.

Merit Park Hotel, "Tatilbudur" tarafından gerçekleştirilen değerlendirme sonucunda, 2025 sezonunda "Daha Fazla Memnuniyet" vizyonu kapsamında "**Parlayan Yıldız Memnuniyet Başarı Ödülü**"ne layık görülmüştür.

- Mülkiyeti Net Holding A.Ş.'ne ait olan ve grup şirketimiz Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş. tarafından işletilen **Merit Lefkoşa Hotel**, 1 king suit, 5 deluxe suit, 8 standart suit, 2 engelli odası, 12 connection oda ve 88 standart oda olmak üzere toplam 116 oda kapasitesiyle Lefkoşa'nın ilk beş yıldızlı oteli olarak hizmet vermeye devam etmektedir. Şehir oteli konseptiyle hizmet veren otel, konaklamanın yanı sıra toplantı ve yemek organizasyonlarına da ev sahipliği yapmaktadır.

Merit Lefkoşa Hotel, uluslararası seyahat platformu Wingie Enuygun tarafından verilen **2025 Wingie Enuygun Selection – Signature Choice** ödülüne layık görülmüştür. Söz konusu prestijli ödül; misafir memnuniyeti, hizmet kalitesi, operasyonel başarı ve iş ortaklığı performansı gibi birçok kriterin kapsamlı şekilde değerlendirilmesi sonucunda verilmektedir.

Merit Lefkoşa Hotel, misafir değerlendirmeleri baz alınarak "Tatilbudur" tarafından gerçekleştirilen puanlama sonucunda 2025 sezonunda "**Parlayan Yıldız Memnuniyet Başarı Ödülü**"ne layık görülmüştür.

- Net Holding A.Ş.'nin ortak olduğu KKTC'nin Gazimağusa şehrinde kurulu Elite Development and Management Limited şirketinin aktifinde bulunan ve grup şirketimiz Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş. ile işletme anlaşması bulunan **Merit Royal Gardens Hotel** *(eski adı: Merit Cyprus Gardens Hotel)*, 5 villa, 16 suit ve 58 standart oda olmak üzere toplam 79 oda kapasitesiyle hizmet vermektedir. 2025 yılı içinde otelimizin lobby, ana restoran ve spa bölümleri tamamen yenilenmiş, plaj ve iskelesi de tamamen yenilenerek 2026 yılının Temmuz ayında Zaia Coastal Club adıyla hizmete girmiştir.

*** BULGARİSTAN**

- Bulgaristan'ın Svilengrad şehrinde bulunan ve grup şirketimiz Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş. ile işletme anlaşması bulunan beş yıldızlı **"Merit Grand Mosta Hotel,"** 78 deluxe oda, 3 suit ve 1 kral dairesi olmak üzere toplam 82 odadan oluşmaktadır. Merit Grand Mosta Hotel'in 13 Haziran 2018 tarihinde ön açılışı, 4 Ağustos 2018 tarihinde resmi açılışı gerçekleştirilmiş olup, işletme anlaşması kapsamında faaliyetlerine devam etmektedir.

*** KARADAĞ**

- Karadağ'ın ve Avrupa'nın gözde rivierası olan Budva şehrinde, 19.000 m² kapalı alanda 10 katlı olarak tamamlanan **Merit Starlit Hotel & Residence** bünyesinde 44 otel odası ve 49 rezidansın yanısıra dünya standartlarında hizmet sunan restaurantlar, SPA ve fitness merkezi bulunmaktadır. 49 adet dairenin bulunduğu rezidans bölümünde üç adet penthouse daire hariç geriye kalan tüm dairelerin satışı gerçekleştirilmiştir. Projede yer alan ultra lüks otel odaları ile rezidansların büyüklüğü 35 m² ile 300 m² aralığında değişmektedir.

Otel ve rezidans hizmetleri için grup şirketimiz Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş., Net Montenegro D.O.O. ile işletme anlaşması yapmış olup, anlaşma gereği temel işletme ücreti (management fee) ve işletme teşvik ücret (incentive fee) geliri elde etmektedir. Söz konusu proje ile Net Grubu, Karadağ'da ilk defa "Merit" markası altında otel ve rezidans işletmeciliği hizmeti vermeye başlamıştır.

Merit Starlit Hotel & Residence, turizm sektörünün en saygın organizasyonlarından biri kabul edilen World Travel Awards'ın Avrupa ayağında "**Leading Hotel of Montenegro 2026**" ödülüne layık görülmüştür. Otel, aynı ödülü ikinci kez almıştır.

Merit Starlit Hotel & Residence olarak, 28 Nisan tarihinde gerçekleştirdiğimiz yıllık **Green Check** değerlendirme başvurumuzun sonuçları, 4 Mayıs 2026 itibarıyla açıklanmış ve yapılan değerlendirme sonucunda, daha önce % 52 olan sürdürülebilirlik puanımız % 65'e yükselmiştir. Bu başarılı gelişmeyle birlikte, "Bronze" seviyesinde bulunan yeşil turizm sertifikasyon statümüz resmi olarak "Silver" (Gümüş) seviyesine yükseltilmiştir.

Oteller hakkında detaylı bilgilere www.meritturizm.com ve www.merithotels.com internet adreslerinden ulaşılabilmektedir.

Rapor tarihi itibarıyla, Net Grubu'nun Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde 8 (sekiz), Bulgaristan'da 1 (bir), Karadağ'da 1 (bir) olmak üzere toplam 10 (on) adet oteli faaliyetlerine devam etmektedir.

1.2- TURİSTİK ALIŞVERİŞ VE ARAÇ KİRALAMA / OTOPARK İŞLETMECİLİĞİ

- "Bazaar 54" markalı turistik alışveriş mağazalarımızda, hasılat paylaşımı esaslı sözleşmeler yapılmıştır. Yapılan bu sözleşmeler ile hem maliyetlerden tasarruf edilmiş hem de karlılık anlamında olumlu gelişmeler yaşanmıştır.

- Net Grubu bünyesinde yer alan "INTER LIMOUSINE" firması şoförlü lüks araç kiralama dalında Türkiye'nin ve sektörünün lider kuruluşu olmaya devam etmektedir ve "Inter Otopark" markası altında İstanbul Kongre Merkezi otoparkı işletmesini sürdürmektedir. 2022 yılından itibaren yaz sezonunda Bodrum, Muğla'da hizmet vermektedir. Aynı yıl Belek'de yer alan Gloria Resort Hotel içinde açılan Inter Limousine Antalya Şubesi, VIP Minivan araçlardan oluşan geniş bir filo ile bölgedeki lüks otellere ve acentalara hizmet vermektedir.
(https://www.netholding.com/arac-kiralama/)

2 - ŞANS OYUNLARI SEKTÖRÜ

2.1- ŞANS OYUNLARI SALONU İŞLETMECİLİĞİ

Net Grubu, şans oyunları salonu işletmeciliğini "Merit Casinos" markası altında gerçekleştirmektedir. "Merit Casinos" markası, geçmişten bu güne uzun yıllar devam eden üstün hizmet anlayışı, kaliteden ödün vermeyen profesyonel yaklaşımı, gelişmiş teknolojik altyapı ve eşsiz "know-how"'dan oluşan ismini ve geleneğini sürdürmektedir. Grup "Şans Oyunları Salonları İşletmeciliği" alanında Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde 2000 yılından beri faaliyet göstermektedir. 2015 yılından itibaren ise Balkan ülkeleri başta olmak üzere farklı bölgelerde de yatırım yaparak faaliyetlerine devam etmektedir.

Net Grubu'nun "Şans Oyunları Salonları İşletmeciliği" faaliyetlerini gerçekleştirdiği bölgesel dağılım aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır: *(https://www.netholding.com/otel-isletmeciligi/)*

* KUZEY KIBRIS TÜRK CUMHURİYETİ

- Net Holding A.Ş.'nin ortak olduğu KKTC'nin Girne şehrinde kurulu Merit Kıbrıs Turizm Limited şirketinin aktifinde bulunan,

Merit Crystal Cove Casino, Girne'nin Alsancak mevkiinde bulunan Merit Crystal Cove Hotel'in içerisinde,
Merit Royal Casino, Girne'nin Alsancak mevkiinde bulunan Merit Royal Hotel'in içerisinde,
Liman Casino, Girne'nin tarihi limanının girişinde bulunan ve 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren kiralanan Liman Hotel by Merit'in içerisinde,

hizmet vermektedir.

Merit Crystal Cove şans oyunu salonunun ilave kısmı için yaklaşık 1.100 m²'lik projelendirilen alanda çalışmalar bitirilmiş olup 22 Mart 2025 tarihinde hizmet vermeye başlamıştır.

- Merit Lefkoşa Casino, mülkiyeti Net Holding A.Ş.'ne ait olan Merit Lefkoşa Hotel'in içerisinde hizmet vermektedir.

- Merit Park Casino, 2024 yılından itibaren Net Global Turizm A.Ş. şirketinin bünyesinde yer almakta olan Merit Park Hotel'in içerisinde hizmet vermektedir. Şans oyun salonunun ilavesi olarak yaklaşık 3.000 m² büyüklükte projelendirilen inşaat, 2025 yılı 2.çeyreğinde tamamlanmış olup işletmeye alınmıştır.

- Net Holding A.Ş.'nin ortak olduğu KKTC'nin Gazimağusa şehrinde kurulu Elite Development and Management Limited şirketinin aktifinde bulunan **Merit Royal Gardens Casino**, Merit Royal Gardens Hotel'in içerisinde hizmet vermektedir. Bölgenin son yıllardaki turizm potansiyelinin artışı ile yetersiz kalan "Merit Royal Gardens Casino" şans oyunları salonunun bulunduğu arazinin giriş yolu üzerindeki 7.800 m² büyüklükte araziye yapılan şans oyunları salonu projesi tamamlanmış ve genişletilmiş yeni salonun açılışı 16 Şubat 2024 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Ayrıca bu tesisin yanında birleşik olarak inşa edilecek 90 odalı otelin proje hazırlıkları da devam etmektedir.

* KARADAĞ

- Karadağ'ın Budva şehrinde bulunan 5 (beş) yıldızlı Splendid Hotel bünyesinde şans oyunları salonu işletmeciliği amacıyla, 20 Mayıs 2016 tarihinde Dzek Pot DOO şirketi ile bir iş birliği anlaşması imzalanmıştır. Bu kapsamda, bağlı ortaklığımız Net Montenegro DOO aracılığıyla "Merit Splendid Casino Royale" şans oyunları salonu faaliyete geçirilmiştir. 2025 yılı Ağustos ayında Net Montenegro DOO adına 10 yıl süreyle geçerli yeni lisansın alınması üzerine, Dzek Pot DOO ile imzalanan söz konusu anlaşma sona erdirilmiş; şans oyunları salonunun ticari unvanı "**Merit Royal Budva**" olarak değiştirilmiştir.

- Dzek Pot DOO şirketiyle, Karadağ'ın Podgorica şehrinde şans oyunları salonu işletmeciliği yapmak üzere, 30 Aralık 2015 tarihinde anlaşma imzalanmıştır. Hilton Podgorica Oteli'nin içinde bulunan "Merit Casino Montenegro", bağlı ortaklığımız Net Montenegro DOO aracılığıyla 12 Nisan 2016 tarihinde faaliyete geçmiştir. Şans oyunları salonunun beklenen performanstan uzak olması ve stratejik hedeflerimize katkıda bulunmaması sebebiyle, işletme ruhsat sahibi olan Dzek Pot DOO şirketine devredilerek Eylül 2025 itibarıyla grubumuzdaki faaliyetlerine son verilmiştir.

- Karadağ'ın ve Avrupa'nın gözde rivierası Budva'da, 19.000 m² kapalı alana sahip, 10 katlı olarak inşa edilip Nisan 2024'te tamamlanan Merit Starlit Hotel & Residence bünyesinde yer alan 2.500 m² büyüklüğündeki "**Merit Casino Starlit**", 2024 yılında Net Montenegro DOO şirketimiz adına alınan ve 10 yıl geçerliliğe sahip lisans kapsamında faaliyetlerini başarıyla sürdürmektedir

* HIRVATİSTAN

Hırvatistan'da kurulu şirketimiz Merit DOO ile Hırvatistan Maliye Bakanlığı arasında 19 Ağustos 2016 tarihinde, Hırvatistan Cumhuriyeti'nde şehir ve şans oyunları salonu adedi sınırlaması olmadan, 15 yıl süreyle şans oyunları salonu işletmeciliği konusunda faaliyet göstermek üzere lisans anlaşması imzalanmıştır. Bu lisans, Net Grubu'nun Avrupa Birliği'ne üye bir ülkede almış olduğu ilk "Şans Oyunları Salonu İşletmeciliği" lisansıdır.

- Libertas Rixos DOO şirketiyle, Hırvatistan'ın Dubrovnik şehrinde şans oyunları salonu işletmeciliği yapmak üzere yapılan kira antlaşmasına istinaden, bağlı ortaklığımız Merit D.O.O. şirketi tarafından işletilen "Merit Casino Libertas" Rixos Dubrovnik Libertas Oteli'nin içinde yer almaktadır. 19 Aralık 2016 tarihinden itibaren faaliyette olan şans oyunu salonunun, beklenen performans düzeyine ulaşamaması ve önceden belirlenen hedeflere ulaşamayacağının öngörülmesi

sebebiyle kapatılmasına karar verilmiş ve kapatma işlemleri 23 Ekim 2026 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

*** BULGARİSTAN**

- Bulgaristan'ın Svilengrad şehrinde Merit Grand Mosta Hotel'in içinde bulunan "**Merit Grand Mosta Casino**" isimli şans oyunu salonumuz, Merit Global Game O.O.D. isimli iştirakimiz aracılığıyla faaliyette bulunmaktadır. Merit Global Game O.O.D. ile Bulgaristan Maliye Bakanlığı arasında 10 yıllık Şans Oyunları Salonu Lisans Sözleşmesi imzalanmıştır. 2018 yılı Haziran ayında 2.500 m² olarak hizmet vermeye başlayan şans oyunları salonumuz, 2025 yılı Temmuz ayında yapılan ek 1.000 m² genişleme ile toplam 3.500 m² olarak hizmet vermeye devam etmektedir.

- Net Grubu iştiraklerinden Merit Capital Partners O.O.D. 19 Nisan 2022 tarihi itibarıyla, Bulgaristan'ın başkenti Sofya'da beş yıldızlı Otel Marinela'da şans oyunu salonu açmak üzere sözleşme imzalamıştır. Net Holding A.Ş.'nin Svilengrad şehrinde bulunan Merit Grand Mosta Hotel & Casino'dan sonra Bulgaristan'da yapmış olduğu ikinci yatırımıdır. Bulgaristan'ın başkenti Sofya'da şehrin en büyük arazi ve oda sayısına sahip, şehir merkezinde bulunan beş yıldızlı Marinela Oteli dahilinde, tarafımızca kiralanan 3.500 m² kapalı alana sahip "**Merit Zenith Casino**" şans oyunları salonunun, lüks renovasyonu tamamlanarak 29 Kasım 2024 tarihi itibarıyla hizmet vermeye başlamıştır. Ayrıca, Merit Zenith Casino bünyesinde ve aynı lokasyonda yer alan 100 araç kapasiteli kapalı otoparkın işletme hakkı da şirketimiz tarafından yürütülmektedir.

- Selectum Blu Cruises tarafından işletilen "Blue Sapphire" isimli cruise gemisi içinde yer alan "The Twenty9 Casino by Merit" isimli şans oyunları salonu işletmeciliği faaliyetlerine beklenen performanstan uzak kalması nedeniyle son verilmiştir.

Rapor tarihi itibarıyla**,** Net Grubu'nun Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde 6 (altı), Karadağ'da 2 (iki) ve Bulgaristan'da 2 (iki) olmak üzere toplam 10 (on) adet şans oyunları salonu ile faaliyetlerine devam etmektedir.

3 – YAYINCILIK SEKTÖRÜ

Net Grubu şirketlerinden Net Turistik Yayınlar San. ve Tic. A.Ş., çocuk grubu ve turistik yayınlar olmak üzere üretim, satış, pazarlama ve dağıtım faaliyetlerine, toptan ve perakende bazda olmak üzere devam etmektedir. *(https://www.netholding.com/yayincilik/)*

4 - HOLDİNG FAALİYETLERİ VE DİĞER

4.1 - GAYRIMENKUL GELİŞTİRME

Net Holding A.Ş., "Master Strateji Planı (MSP)"kapsamında, var olan geniş ve stratejik gayrimenkul portföyüne, bölgesel tanıma ve geliştirmeye uygun arazileri eklemeyi prensip edinmiştir. Planlanan arazi alımları için; piyasa koşulları, bölgesel tercih, proje için geliştirilebilir olma özelliği gibi temel kriterler ön planda tutulmaktadır. Dünya ve Türkiye emlak piyasalarında yaşanan ve yaşanabilecek gelişmelerde titizlikle değerlendirilip, seçici bir yaklaşımla yatırım yapılması planlanmaktadır.
(https://www.netholding.com/gayrimenkul-gelistirme/)

TÜRKİYE

Muğla'nın Milas ilçesinde Bodrum Havaalanına yakın konumda bulunan 9,2 milyon metrekare büyüklüğündeki arsa ve araziler, **Milas Turizm Projesi** kapsamında Ağaoğlu Grubu'na devredilmiştir. Net Grubu, hatırlanacağı gibi, Milas Turizm Projesi kapsamında toplam ciro üzerinden %19 oranında hasılat payına sahip olup, söz konusu hasılat payı, satış ve her türlü işletme ile kiralama gelirlerini de kapsamaktadır. Net Grubu inşaat, satış ve pazarlama safhalarında herhangi bir harcama yapmayacaktır.

KUZEY KIBRIS TÜRK CUMHURİYETİ

- Karmi Köyü Yolu Safir Sokak Edremit/Girne adresinde **Merit Konakları** projesinin yapımına başlanmış olup proje kapsamında , 450-600 m² inşaat alanı içerisinde, her biri 1.000 m² parselde, havuzlu, deniz manzaralı, müstakil otoparklı 8 adet villa planlanmıştır. Projenin tamamının inşaat ve altyapıları tamamlanmış ve 3 villası tümüyle bitirilmiştir. Kalan 5 adedinin ise 2027 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

- Lefkoşa Anayolu, Ecevit Caddesi/Girne adresinde yapımına başlanan **Merit Trio Towers** projesi Nisan 2024 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. 7.935 m² arsa üzerinde, 17.500 m² kapalı alana sahip proje kapsamında 11 katlı 3 adet blok bulunmaktadır. Her bloğun zemin katı otopark, 9 katı normal daire ve 11. katları penthouse daire olmak üzere planlanmıştır. Blokların her birinde 38 daire olmak üzere toplam 114 dairenin; 54 adedi 124 m² 2+1, 54 adedi 144 m² 3+1, 6 adedi 269 m² penthouse şeklindedir. A ve C blokları geçici lojman olarak kullanılmakta olup, 38 daireden oluşan B bloğunun ise rapor tarihi itibarıyla 32 adedi kiraya verilmiştir.

- Füze Sokak/Girne'de 10.657 m² arsa üzerinde yapımı devam etmekte olan **Merit Prestij Rezidans & Ofis** projesi, 31.730 m² kapalı inşaat alanı içerisinde 2 bodrum katı, zemin kat, 9 normal kat olarak planlanmıştır. Zemin katında spa, spor salonu, kapalı-açık yüzme havuzu, 115-135 m² arası 10 adet ofis; 1-3. katlarında 70-75 m² 40 adet ofis ve 4-9. katlarında ise 130-210 m² 48 teraslı rezidans bulunmaktadır. Kaba inşaatı bitirilmiş ve ince inşaat işleri başlatılmıştır. Projedeki daire ve ofislerin 2027 yılı içerisinde bitirilmesi planlanmaktadır.

- Karaoğlanoğlu Caddesi Edremit/Girne adresinde yapımına başlanan **Merit Park Town** projesi, korumalı site "Gated Community" anlayışı ile inşa edilecek olup, içerisinde siteye ve misafirlerine hizmet verecek 3.000 m² büyüklükte spor, fitness, yeme - içme imkanları bulunan havuzlu sosyal tesisin bulunduğu bir yerleşim alanı olarak planlanmıştır. Toplam 97.000 m² arsa alanı içerisinde 35.530 m² kapalı inşaat alanı bulunmaktadır. 2 katlı bitişik nizam müstakil 32 adet Town House villa; müstakil parsel içinde özel havuzlu 42 adet villa olmak üzere toplam 74 adet villadan oluşmaktadır. Proje alanı Merit Park oteline yakın bir mevkide olup, site sakinlerinin bu otelin imkanlarından özel indirimler ile yararlanmasına imkan verilecektir. Yapımına henüz başlanmamış olan projenin yeni trendler ve değişen piyasa koşulları doğrultusunda yeniden ele alınması ve revize edilmesi planlanmaktadır.

- Girne'de bulunan Merit Kıbrıs Turizm Ltd. şirketinin sahip olduğu 10.000 m² arsa üzerinde bir AVM **(Merit Mall)** projesi planlanmıştır. 2+1, 3+1 ve 4+1 dubleksten oluşan 42 apartman dairesi ve çeşitli büyüklükte birinci bodrum, zemin ve birinci katlarda yer alan 40 adet ticari ünitenin yer aldığı bir AVM ile 2 bodrum katta kapalı otoparkı olan ve 14 kattan oluşan 36.300 m² büyüklükte

planlanan bu projenin inşaat ruhsatı alınmış, hafriyat çalışmaları tamamlanmış olup radyal temel imalatı devam etmektedir. 2026 yılının son çeyreğinde kaba inşaatı bitirilmiştir.

- Girne'de bulunan Merit Kıbrıs Turizm Ltd. şirketinin sahip olduğu 10.000 m² arsa üzerinde kat karşılığı yolu ile yapımı düşünülen toplam 50 dairelik iki bloktan oluşan **Twin Towers** projesi, Merit Mall inşaatı ile bitişik parselde olduğundan, AVM inşaatı zemin seviyesine geldiğinde başlanması öngörülmektedir.

- Girne Alsancak mevkiinde bulunan otellerimize hizmet etmesi amacıyla, zemin altında 25.000 m² büyüklüğü olan **Otopark** projesinin inşaatı, 2025 yılının Ağustos ayında tamamlanarak hizmet vermeye başlamıştır.

4.2 - DİĞER

- Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri VIII No: 51 sayılı "Sermaye Piyasasında Derecelendirme Faaliyeti ve Derecelendirme Kuruluşlarına İlişkin Esaslar" tebliğine göre, kredi derecelendirme kuruluşu olan JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş., 2012 yılından beri şirketi değerlendirmektedir. JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. ile şirket arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Periyodik yapılan gözden geçirme sürecinde, 27 Kasım 2025 tarihinde yapılan KAP açıklamasında yer verildiği üzere, Uzun vadeli Ulusal notumuzu 'AA (Tr) / (Durağan), Uzun vadeli Uluslararası Yabancı ve Yerel Para notları ve görünümümüzü ise 'BB' / (Durağan) olarak teyit ettiği görülmektedir.

- Şirketin 13 Ağustos 2026 tarihinde yapmış olduğu genel kurul toplantısında, 1 TL nominal değerli her bir paya isabet eden kar payı tutarı brüt 1 TL olarak tespit edilen toplam 500.000.000 TL tutarındaki kar dağıtım önerisi, pay sahiplerinin onayına sunulmuş ve onaylanmıştır. Onaylanan kar dağıtım önerisine göre pay sahiplerine 16 Aralık 2026 tarihinde nakden ödeme yapılacaktır.

NET GRUBU ŞİRKETLERİ

30.09.2026 tarihi itibariyle, konsolide finansal tablolarda "**tam konsolidasyon"** yöntemine tabi tutulan şirketler aşağıdaki bilgilerinize sunulmuştur.

				Net Holding A.Ş.'nin Bağlı Ortaklıktaki Pay Oranı	
				30.09.2026	
Bağlı Ortaklıklar	**Ülke**	**Sermayesi**	**Pay Tutarı**	**Doğrudan**	**Dolaylı**
İnter Turizm ve Seyahat A.Ş.	Türkiye	160.000 bin TL	160.000 bin TL	%100,00	%100,00
Merit Travel Turizm ve Seyahat A.Ş.	Türkiye	33.000 bin TL	33.000 bin TL	%100,00	%100,00
Merit International Tur.İşl.ve Hizm. A.Ş.	Türkiye	11.000 bin TL	11.000 bin TL	%100,00	%100,00
Asyanet Konaklama Hizmetleri A.Ş.	Türkiye	10.500 bin TL	10.500 bin TL	%100,00	%100,00
Net Turistik Yayınlar Sanayi ve Tic. A.Ş.	Türkiye	24.000 bin TL	23.994 bin TL	%99,98	%99,98
Loytaş Laleli Otelcilik Yat.Tur.ve Tic. A.Ş.	Türkiye	26.000 bin TL	25.880 bin TL	%99,54	%100,00
Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş.	Türkiye	336.600 bin TL	239.255 bin TL	%71,08	%71,08
Göksel Denizcilik Ticaret A.Ş.	Türkiye	2.350 bin TL	1.099 bin TL	%46,75	%99,94
Elite Development and Management Ltd.	KKTC	120.000 bin TL	115.956 bin TL	%96,63	%99,03
Net Turistik Hizmetler Limited	KKTC	4.790 bin TL	2.395 bin TL	%50,00	%96,15
Merit Kıbrıs Turizm Limited	KKTC	6.500.000 bin TL	4.778.883 bin TL	%73,52	%92,31
Net Global Turizm A.Ş.	Türkiye	117.238 bin TL	-	%0,00	%92,31
Enet Sosyal Medya İnternet ve Yay. A.Ş.	Türkiye	35.240 bin TL	-	%0,00	%100,00
Kıbrıs Diyalog Gazetecilik Limited	KKTC	3.400 bin TL	-	%0,00	%80,77
Merit Land Development Ltd.	KKTC	500 bin TL	-	%0,00	%71,08
Elite Consulting Ltd.	KKTC	25 bin EUR	-	%0,00	%98,93
Merit Montenegro DOO	Karadağ	6.300 bin EUR	6.300 bin EUR	%100,00	%100,00
Net Montenegro DOO	Karadağ	7.300 bin EUR	7.300 bin EUR	%100,00	%100,00
Merit DOO	Hırvatistan	12.013 bin EUR	12.013 bin EUR	%100,00	%100,00
Merit Bulgaria EOOD	Bulgaristan	2.564 bin EUR	2.564 bin EUR	%100,00	%100,00
Merit Global Game OOD *(*)*	Bulgaristan	3.068 bin EUR	-	%0,00	%51,00
Merit Armada EOOD *(*)*	Bulgaristan	793 bin EUR	-	%0,00	%100,00
Merit Capital Partners OOD *(*)*	Bulgaristan	3.068 bin EUR	-	%0,00	%51,00
Azer Şans Müessesesi	Azerbaycan	10.000 bin USD	10.000 bin USD	%100,00	%100,00

***(*)** 01 Şubat 2026 tarihinden itibaren resmi olarak tedavülden kalkan Bulgar levası (BGN) yerine avro (EUR) kullanılmaya başlanmıştır.*

KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Kara katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Kurumsal yönetim ilkeleri uyum çalışmaları çerçevesinde, şirketimiz her yıl dağıtılabilir karının TTK'na ve SPK'ya uygun şekilde ve yasal süreler içerisinde temettü olarak dağıtılmasını prensip olarak benimsemiştir. Var ise şirketin geçmiş yıl zararı kapatılıp, yasal yükümlülükler için karşılık ayrıldıktan sonra dağıtılabilir net karın dağıtımı Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine Genel Kurul toplantısında alınacak karara bağlı olarak, nakit ya da temettünün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların, şirketimizin tabi olduğu yasal hükümler, mali yapısının sağlıklı tutulması ve vergi politikaları gözönüne alınarak; pay sahiplerimizin beklentileri ile şirketimizin büyüme gereği belirlemiş olduğu hedefleri arasındaki hassas dengenin bozulmamasını teminen, bedelsiz olarak ortaklara dağıtılması ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebileceği gibi, birinci temettü tutarının mevcut ödenmiş sermayemizin % 5'den az olması halinde, sözkonusu tutar dağıtılmadan ortaklık bünyesinde bırakılabilecektir.

Var ise yıllık karın hangi tarihte ve ne şekilde dağıtılacağı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili tebliğler çerçevesinde, Yönetim Kurulu'nun önerisi üzerine Genel Kurul'ca kararlaştırılacaktır.

ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ

- Net Grubu şirketlerinden Türkiye'de kurulu İnter Turizm ve Seyahat A.Ş.'nin mevcut 127.500 bin TL olan sermayesinin 32.500 bin TL artırılarak 160.000 bin TL'ye çıkarılmasına istinaden yapılan artırım sebebiyle, esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 8.maddesi ile "Pay Senetleri" başlıklı 9.maddesinin tadiline ilişkin değişiklik, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 30 Nisan 2026 tarihinde tescil edilmiş olup, süreç tamamlanmıştır.

DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Şirketimiz ve bağlı ortaklıkları tarafından kullanılan herhangi bir devlet teşvik ve yardımları bulunmamaktadır.

KARŞILIKLI SERMAYE-İŞTİRAK İLİŞKİSİ

Dönem içinde karşılıklı sermaye-iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

İlişkili taraf işlemleri, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun II- 14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri kapsamında, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları / Türkiye Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde, TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardına uygun olarak düzeltilen **01.01.2026 - 30.09.2026** ara hesap dönemine ait konsolide finansal raporumuzun **6 numaralı dipnotunda** detaylı olarak açıklanmaktadır.

İlgili raporumuza www.netholding.com ve www.kap.org.tr internet adreslerinden ulaşılabilmektedir.

HUKUKİ AÇIKLAMALAR

Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek büyüklükte, şirket aleyhine açılmış herhangi bir dava bulunmamaktadır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Şirketin risk yönetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde yürütülmesinin temini için, ihtiyaç duyulan yeni yöntem, politika, prosedür belirleme süreçleri ve mevcut olanları geliştirme çalışmaları güncel mevzuatın gereklerine uygun olarak devam etmektedir. Oluşturulan tüm bu yöntemler dönem içinde ortaklık bünyesindeki şirketlere bir plan çerçevesinde aktarılarak, şirketlerin belli dönemler halinde raporlarının ana merkezde toplanması sağlanmaktadır. Ortaklığımızın faaliyetlerine bağlı olarak iç kontrol, konularına göre hukuk, muhasebe ve finansman birimleri tarafından yapılmaktadır. Bu kapsamda ortaklık bünyesindeki şirketlerin yükümlülükleri, ilgili yasa, tebliğ ve yönetmeliklere uygun faaliyette bulunup bulunmadıkları ve yükümlülüklerini zamanında yerine getirip getirmedikleri denetlenmektedir.

Yönetim Kurulu tarafından 29 Mart 2013 tarihinde, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması için "Riskin Erken Saptanması Komitesi" oluşturulmuştur. 2026 yılı dokuz aylık dönem içerisinde komite 4 (dört) kez toplanmıştır.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Haluk ELVER	Başkan	2024–2027
Mehmet CERİTOĞLU	Üye	2024–2027

NET HOLDİNG A.Ş. KONSOLİDE FİNANSAL DURUM ve KAR ZARAR TABLOLARI

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun II – 14.1 sayılı " Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar" tebliği hükümleri kapsamında, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde, TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardına uygun olarak düzeltilen **01.01.2026 – 30.09.2026** ara hesap dönemine ait Konsolide Finansal Durum Tabloları ve Kar Zarar Tablosu aşağıdaki gibidir:

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI - 1

(Finansal tablo tutarları, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak gösterilmiştir.)

	Sınırlı Denetimden Geçmemiş	*Bağımsız Denetimden Geçmiş*
	Cari Dönem 30.09.2026	**Geçmiş Dönem 31.12.2025**
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar		
Nakit ve Nakit Benzerleri	2.896.615	4.091.316
Finansal Yatırımlar	83.265	-
Ticari Alacaklar	967.825	1.736.658
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	*3.869*	*644*
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	*963.956*	*1.736.014*
Diğer Alacaklar	319.931	677.459
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	*18.814*	*39.414*
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	*301.117*	*638.045*
Stoklar	1.042.475	986.748
Peşin Ödenmiş Giderler	612.633	699.649
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	920.225	1.288.850
Diğer Dönen Varlıklar	907.385	802.440
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	**7.750.354**	**10.283.120**
Duran Varlıklar		
Finansal Yatırımlar	37.452	37.452
Diğer Alacaklar	60.087	59.543
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	*24.512*	*20.277*
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	*35.575*	*39.266*
Kullanım Hakkı Varlıkları	4.766.758	5.453.666
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	18.231.371	19.293.437
Maddi Duran Varlıklar	110.153.410	110.070.169
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.161.386	1.212.678
Peşin Ödenmiş Giderler	748.587	1.157.152
Ertelenmiş Vergi Varlığı	100.674	115.246
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	**135.259.725**	**137.399.343**
TOPLAM VARLIKLAR	**143.010.079**	**147.682.463**

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI - 2

(Finansal tablo tutarları, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak gösterilmiştir.)

	Sınırlı Denetimden Geçmemiş	*Bağımsız Denetimden Geçmiş*
	Cari Dönem	**Geçmiş Dönem**
	30.09.2026	**31.12.2025**
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yükümlülükler		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	401.481	377.629
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	4.143.166	4.273.914
Ticari Borçlar	3.247.390	4.658.977
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	711.483	640.004
Diğer Borçlar	862.784	487.446
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	*10.707*	*23.739*
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	*852.077*	*463.707*
Ertelenmiş Gelirler	89.891	209.066
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	362.792	1.150.429
Kısa Vadeli Karşılıklar	339.139	278.134
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	*339.139*	*278.122*
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	*-*	*12*
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**10.158.126**	**12.075.599**
Uzun Vadeli Yükümlülükler		
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7.448.020	7.785.554
Ticari Borçlar	27.226	38.734
Diğer Borçlar	640.097	742.085
Ertelenmiş Gelirler	513	-
Uzun Vadeli Karşılıklar	92.305	85.758
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	*92.305*	*85.758*
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	26.333.311	26.518.686
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**34.541.472**	**35.170.817**
ÖZKAYNAKLAR		
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	**93.104.373**	**94.942.416**
Ödenmiş Sermaye	500.000	500.000
Sermaye Düzeltme Farkları	14.341.207	14.341.207
Geri Alınmış Paylar (-)	(1.658.531)	(1.296.618)
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	(562.981)	(562.981)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	49.555.851	49.467.363
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	*49.555.851*	*49.467.363*
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	*49.561.540*	*49.473.008*
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları)	*(5.689)*	*(5.645)*
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(1.199.440)	(565.280)
Yabancı Para Çevirim Farkları	*(1.199.440)*	*(565.280)*
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	2.121.388	1.759.475
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	30.751.674	29.228.288
Net Dönem Karı/Zararı	(744.795)	2.070.962
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	**5.206.108**	**5.493.631**
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	**98.310.481**	**100.436.047**
TOPLAM KAYNAKLAR	**143.010.079**	**147.682.463**

KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU

(Finansal tablo tutarları, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak gösterilmiştir.)

	Sınırlı Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 01.01.-30.09.2026	*Sınırlı Denetimden Geçmemiş* Geçmiş Dönem 01.01.-30.09.2025	*Sınırlı Denetimden Geçmemiş* Cari Dönem 01.07.-30.09.2026	*Sınırlı Denetimden Geçmemiş* Geçmiş Dönem 01.07.-30.09.2025
KAR VEYA ZARAR KISMI				
Hasılat	21.241.449	22.894.213	7.594.628	8.536.299
Satışların Maliyeti (-)	(17.740.962)	(15.881.977)	(6.446.313)	(5.471.246)
BRÜT KAR/ZARAR	**3.500.487**	**7.012.236**	**1.148.315**	**3.065.053**
Genel Yönetim Giderleri (-)	(2.148.427)	(1.749.445)	(748.600)	(639.271)
Pazarlama Giderleri (-)	(374.692)	(308.127)	(131.142)	(138.075)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	498.893	634.895	162.188	102.904
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(540.812)	(797.997)	(195.894)	(198.511)
ESAS FAALİYET KARI/ZARARI	**935.449**	**4.791.562**	**234.867**	**2.192.100**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	48.660	42.103	18.897	11.600
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(822.081)	(21.968)	(13.905)	(1.582)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ZARARI	**162.028**	**4.811.697**	**239.859**	**2.202.118**
Finansman Gelirleri	468.751	463.577	141.787	147.499
Finansman Giderleri (-)	(2.431.579)	(4.599.004)	(951.173)	(1.069.754)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	1.828.367	2.411.776	387.105	832.941
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI	**27.567**	**3.088.046**	**(182.422)**	**2.112.804**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri	**(211.738)**	**(693.055)**	**(149.734)**	**(632.558)**
Dönem Vergi Gideri/Geliri	(362.792)	(934.907)	(229.294)	(614.055)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	151.054	241.852	79.560	(18.503)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI	**(184.171)**	**2.394.991**	**(332.156)**	**1.480.246**
DÖNEM KARI/ZARARI	**(184.171)**	**2.394.991**	**(332.156)**	**1.480.246**
Dönem Karı/Zararının Dağılımı				
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	560.624	421.883	263.640	144.367
Ana Ortaklık Payları	(744.795)	1.973.108	(595.796)	1.335.879
Pay Başına Kazanç (1 TL)	**(1,66037)**	**4,27655**	**(1,32821)**	**2,89541**
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	(1,66037)	4,27655	(1,32821)	2,89541

Finansal tablolar ve dipnotlarına ait detaylı bilgilere, www.netholding.com ve www.kap.org.tr internet adreslerinden ulaşılabilmektedir.

GENEL KURUL

Şirketin 2025 yılı faaliyet ve hesaplarına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı 13 Ağustos 2026 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Olağan Genel Kurul toplantısı ile ilgili tüm detaylara, www.netholding.com ve www.kap.org.tr internet adreslerinden ulaşılabilmektedir.

Şirketin dönem içerisinde gerçekleşen Olağanüstü Genel Kurul toplantısı bulunmamaktadır.

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ

Şirketin "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" bulunmakta olup, bölüm yürürlükteki mevzuata uygun olarak, öncelikle şirket ile pay sahipleri ve yatırımcılar arasındaki iletişimi sağlama, şirkete gelen yazılı veya sözlü bilgi taleplerini yanıtlama, Genel Kurul çalışmalarının mevzuata uygun olarak yapılmasını sağlama ve sonuçlandırma görevlerini "Mali İşler Departmanı" ve "Hukuk Departmanı" ile koordineli olarak takip etme görevlerini yerine getirmektedir. Yatırımcı ilişkileri bölümü, şirket faaliyetleri hakkında yönetim kuruluna belirli aralıklarla raporlama yapmaktadır. Yatırımcıların güncel bilgileri takip edebilmelerini teminen şirket internet sitesi, düzenli olarak güncellenmektedir.

Bu bölüm, iletilen yazılı ve sözlü soruları, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, en kısa sürede yanıtlayarak sonuçlandırmayı amaçlar.

Bunun yanısıra, şirket hisselerinin tamamı, Merkezi Kayıt Sistemi'ne (MKS) kayıtlı olup, sistem ile ilgili uygulamalar da şirket bünyesinde "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" tarafından takip edilmektedir.

"Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı" ve "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı"na sahip olan Gülşah Şamlı 1 Nisan 2023 tarihinden itibaren "Bölüm Yöneticisi" olarak görev yapmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi : Gülşah ŞAMLI
Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri : info@netholding.com
yatirimci.ilişkileri@netholding.com
gulsah.samli@netholding.com
Tel: (212) 358 04 44
Fax: (212) 358 04 45

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.01.2026 tarih 2026/4 sayılı bülteniyle "*2026 Yılı İçin Borsa Şirketlerinin II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği Uyarınca Dahil Oldukları Gruplar"* hakkındaki duyurusunda "I. Grup" şirket olarak sınıflandırılmış olup, Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmeye devam etmektedir.

SPK'nın 03.01.2014 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği"nin uygulanması zorunlu olan ilkelerine uyum çalışmalarının büyük çoğunluğu gerçekleştirilmiştir. Net Holding A.Ş. ve bağlı ortaklıkları tüm faaliyetlerini gerçekleştirirken eşitlik, şeffaflık, hesap verilebilirlik ve sosyal sorumluluk kriterlerinin benimsendiği "Kurumsal Yönetim" anlayışı ile hareket etmektedir. Artan rekabet koşullarında istikrarı sağlamak ve sürdürmek adına belirlenen hedeflere ulaşılabilmesi için, Şirket Yönetim Kurulu tüm sorumluluklarını gerçekleştirirken "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ni referans almaktadır. Şirket açısından önemli olan tüm gelişmeler www.netholding.com ve www.kap.org.tr internet adreslerinden zamanında ve düzenli olarak yapılan açıklamalar ile menfaat sahiplerine duyurulmaktadır. Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili tebliğ hükümlerine uygun olarak esas sözleşmemiz revize edilmiş olup, şirket internet sitesinde ve KAP sistemde yayımlanmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğunun icrada görevli olmayan üyelerden oluşmasına özen gösterilmektedir. Yönetim kuruluna bağlı olarak çalışacak komiteler oluşturulmuş ve etkin çalışması sağlanmıştır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelikleri için aday olan kişilerin bağımsızlık kriterlerini taşıyıp taşımadıkları araştırılmakta ve bağımsızlık beyanları alınmaktadır. Alınan kararlarda bağımsız yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğunun onayı aranmaktadır. Tebliğin 10.maddesi gereğince, "ilişkili taraf işlemleri" raporu hazırlanmakta ve sonuç bölümü KAP sistemden açıklanmaktadır.

Şirket, uygulanması zorunlu olmayan tavsiye niteliğindeki ilkeler konusunda da çalışmalarına devam etmektedir. Özellikle menfaat sahiplerinin haklarının korunması adına yazılı prosedür ve politikaların oluşturulması, aynı kişinin birden fazla komitede görev almaması, azlık haklarının korunması v.b. konulara ilişkin uyum çalışmalarını da öncelikli hedefleri arasına almıştır.

Zorunlu olmayan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne tam uyum sağlanması amaçlanmakla birlikte; bazı ilkelerin uygulanmasında yaşanan zorluklar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve şirketin mevcut yapısıyla tam örtüşmemesi gibi nedenlerle henüz tam uyum sağlanamamıştır. Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler üzerinde çalışmalar sürdürülmekte olup; şirketin etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik alt yapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır. Söz konusu ilkelere uyum sağlanamaması sebebiyle şirket menfaatleri zarar görmemekte ve çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı uyarınca, Şirketin 01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemine ait kurumsal yönetim ilkelerinden uygulanması gönüllü olan ilkelere uyum durumunu gösteren "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)" ve mevcut kurumsal yönetim uygulamalarımız hakkında bilgi veren "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)" Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun www.kap.org.tr (*https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1569223 ve https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1569224*) ile şirketin www.netholding.com *(https://www.netholding.com/wp-content/uploads/2026/04/2025-yili-kurumsal-yonetim-ilkeleri-uyum-raporu.pdf)* internet adreslerinden yayımlanmaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU

Sermaye Piyasası Kurulu, 02.10.2020 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a)" in 1. ve 8. maddelerine eklenen fıkra ile; halka açık ortaklıkların (1.maddenin ikinci fıkrasında sayılan ortaklıklar dışındakiler) çevresel, sosyal, kurumsal yönetim çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel ilkelerinin, menfaat sahipleriyle paylaşılabilmesini teminen, kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporlamalarında, "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi" kapsamındaki açıklamalara yer vermeleri gerektiğini duyurmuştur.

Sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanması her ne kadar gönüllülük esasına dayalı olsa da, sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığına, uygulanmıyor ise buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, bu ilkelere tam olarak uymama dolayısıyla çevresel ve sosyal risk yönetiminde meydana gelen etkilerin neler olduğuna ilişkin bilgilerin, yıllık faaliyet raporlarında *"Uy ya da Açıkla"* prensibiyle açıklanması gerekmektedir.

Uzun yıllardır turizm sektöründe, en kaliteli hizmet sunma anlayışıyla faaliyetlerini devam ettiren "Net Grup" şirketleri, bulunduğu çevrenin kültürel mirasının bozulmaması, ekolojik ve biyolojik yaşamın zarar görmemesi, temiz enerji ve su kaynaklarının kullanılması gibi çevresel; insan haklarına saygı gösterilmesi, sağlıklı toplum oluşturulması gibi sosyal; çalışma hayatında fırsat eşitliği, iş güvenliği ve sağlığı, şeffaflık, adil olma gibi kurumsal yönetim ilkelerinin gerekliliğine inanmaktadır. İnsan odaklı etkileşimin çok yoğun yaşandığı bu sektörde, Net grup şirketlerinin devamlılığı ve aranılan bir marka olması, bu temel unsurların gereklerine uygun hareket edilmesinden kaynaklanmaktadır. Net Holding A.Ş. ve bağlı ortaklıkları, hem bölgesel hem de evrensel gelişime katkı sağlayacağını düşündüğü bu hayati önceliklere uyulması ve uygulanması için gereken tüm tedbirleri almak hususunda azami gayreti göstermektedir. Sürdürülebilir ve istikrarlı ekonomik kalkınmayı sağlama, herkes için adil, güvenilir ve kolay ulaşılabilir bir hizmet anlayışını oluşturma, yenilikçi adımlar atarak gelişmeyi teşvik etme adına çalışanlarına yatırım yapma hususunda da hassasiyetini sürdürmektedir.

Borsa İstanbul (BİST) Yıldız Pazar'da işlem gören Net Holding A.Ş., bu kapsamda Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nin belirlemiş olduğu ilkeler doğrultusunda, başta holding olmak üzere "Net Grubu"nu oluşturan tüm şirketleriyle beraber, geçmişten bugüne devam eden uygulama ve politikalarını geliştirmeye devam etmektedir.

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) düzenlemeleri gereğince; "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları"na uygun olarak hazırlanacak Şirketimizin 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporlarmızın güvence denetim standartlarına göre denetimlerini yürütmek üzere, "PKF ADAY BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş." firmasının Sürdürülebilirlik Denetçisi olarak seçilmesi hususu, 13 Ağustos 2026 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmuş ve kabul edilmiştir.

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) düzenlemeleri gereğince; "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları"na uygun olarak hazırlanan ve PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimine tabi tutulan 2025 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu 19 Ağustos 2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun www.kap.org.tr internet sitesinde yayımlanmaktadır.

Ayrıca, Net Holding A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının 01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemine ait, çevresel, sosyal, kurumsal yönetim çalışmaları hakkında detaylı açıklamalar; SPK'nın 23 Haziran 2022 tarih ve 34/977 sayılı kararı uyarınca; "Sürdürülebilirlik Uyum Raporu" şablonu kullanılarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun www.kap.org.tr *(https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1569225)* internet sitesinden 9 Mart 2026 tarihinde yayımlanmıştır.