NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2026 TARİHİNDE
SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

İÇİNDEKİLER **SAYFA**

Konsolide Finansal Durum Tabloları 1-2

Konsolide Kar veya Zarar Tabloları 3

Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları 4

Konsolide Özkaynak Değişim Tabloları 5

Konsolide Nakit Akış Tabloları 6-7

Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar 8-89

NOT 1	Organizasyon ve Faaliyet Konusu	8
NOT 2	Konsolide Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar	9-31
NOT 3	İşletme Birleşmeleri Ve Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmeleri.....	32
NOT 4	Diğer İşletmelerdeki Paylar	32-36
NOT 5	Bölümlere Göre Raporlama.....	36-40
NOT 6	İlişkili Taraf Açıklamaları	41-43
NOT 7	Nakit ve Nakit Benzerleri	44-45
NOT 8	Finansal Yatırımlar	45-46
NOT 9	Finansal Borçlar	47
NOT 10	Ticari Alacaklar ve Borçlar.....	48-50
NOT 11	Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar Ve Borçlar.....	50
NOT 12	Diğer Alacaklar ve Borçlar.....	50-52
NOT 13	Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar.....	52
NOT 14	Stoklar	53
NOT 15	Peşin Ödenmiş Giderler Ve Ertelenmiş Gelirler.....	54-55
NOT 16	Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar.....	55
NOT 17	Kullanım Hakkı Varlıkları.....	55
NOT 18	Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller.....	56
NOT 19	Maddi Duran Varlıklar.....	57-58
NOT 20	Maddi Olmayan Duran Varlıklar.....	58-59
NOT 21	Devlet Teşvik Ve Yardımları.....	60
NOT 22	Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler.....	60-61
NOT 23	Taahhütler.....	61
NOT 24	Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	62
NOT 25	Diğer Varlıklar	63
NOT 26	Özkaynaklar.....	63-67
NOT 27	Hasılat ve Satışların Maliyeti	67-68
NOT 28	Genel Yönetim Giderleri ve Pazarlama Giderleri	68-69
NOT 29	Niteliklerine Göre Giderler.....	69-70
NOT 30	Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir / Giderler	70
NOT 31	Yatırım Faaliyetlerinden Gelir / Giderler	71
NOT 32	Finansman Gelirleri / (Giderleri)	71-72
NOT 33	Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar Ve Durdurulan Faaliyetler	72
NOT 34	Vergi Varlık Ve Yükümlülükleri (Ertelenmiş Vergi Varlık Ve Yükümlülükleri Dahil).....	73-76
NOT 35	Net Parasal Pozisyon Kazançları / Kayıplarına İlişkin Açıklamalar	77
NOT 36	Pay Başına Kazanç.....	78
NOT 37	Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi	78-85
NOT 38	Finansal Araçlar (Gerçeğe Uygun Değer Açıklamaları Ve Finansal Riskten Korunma Muhasebesi Çerçevesindeki Açıklamalar).....	86-87
NOT 39	Finansal Tabloları Önemli Ölçüde Etkileyen ya da Finansal Tabloların Açık, Yorumlanabilir ve Anlaşılabilir Olması Açısından Açıklanması Gerekli Olan Diğer Hususlar	88-89
NOT 40	Finansal Durum Tablosu Tarihinden Sonraki Olaylar.....	89

		Sınırlı Denetimden Geçmemiş	*Bağımsız Denetimden Geçmiş*
	Dipnot Referansları	**Cari Dönem 30.09.2026**	**Geçmiş Dönem 31.12.2025**
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	7	2.896.615	4.091.316
Finansal Yatırımlar	8	83.265	-
Ticari Alacaklar		967.825	1.736.658
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	*6*	*3.869*	*644*
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	*10*	*963.956*	*1.736.014*
Diğer Alacaklar		319.931	677.459
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	*6*	*18.814*	*39.414*
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	*12*	*301.117*	*638.045*
Stoklar	14	1.042.475	986.748
Peşin Ödenmiş Giderler	15	612.633	699.649
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	34	920.225	1.288.850
Diğer Dönen Varlıklar	25	907.385	802.440
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		**7.750.354**	**10.283.120**
Duran Varlıklar			
Finansal Yatırımlar	8	37.452	37.452
Diğer Alacaklar		60.087	59.543
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	*6*	*24.512*	*20.277*
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	*12*	*35.575*	*39.266*
Kullanım Hakkı Varlıkları	17	4.766.758	5.453.666
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	18	18.231.371	19.293.437
Maddi Duran Varlıklar	19	110.153.410	110.070.169
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	20	1.161.386	1.212.678
Peşin Ödenmiş Giderler	15	748.587	1.157.152
Ertelenmiş Vergi Varlığı	34	100.674	115.246
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		**135.259.725**	**137.399.343**
TOPLAM VARLIKLAR		**143.010.079**	**147.682.463**

Ekli notlar bu tabloların ayrılmaz parçasıdır.

	Dipnot Referansları	*Sınırlı Denetimden Geçmemiş* Cari Dönem 30.09.2026	*Bağımsız Denetimden Geçmiş* Geçmiş Dönem 31.12.2025
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	9	401.481	377.629
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	9	4.143.166	4.273.914
Ticari Borçlar	10	3.247.390	4.658.977
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	13	711.483	640.004
Diğer Borçlar		862.784	487.446
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	*6*	*10.707*	*23.739*
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	*12*	*852.077*	*463.707*
Ertelenmiş Gelirler	15	89.891	209.066
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	34	362.792	1.150.429
Kısa Vadeli Karşılıklar		339.139	278.134
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	*24*	*339.139*	*278.122*
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	*22*	*-*	*12*
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		**10.158.126**	**12.075.599**
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	9	7.448.020	7.785.554
Ticari Borçlar	10	27.226	38.734
Diğer Borçlar	12	640.097	742.085
Ertelenmiş Gelirler	*15*	513	-
Uzun Vadeli Karşılıklar		92.305	85.758
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	*24*	*92.305*	*85.758*
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	34	26.333.311	26.518.686
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		**34.541.472**	**35.170.817**
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		**93.104.373**	**94.942.416**
Ödenmiş Sermaye	26.1	500.000	500.000
Sermaye Düzeltme Farkları	26.1	14.341.207	14.341.207
Geri Alınmış Paylar (-)	26.9	(1.658.531)	(1.296.618)
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	26.2	(562.981)	(562.981)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		49.555.851	49.467.363
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		*49.555.851*	*49.467.363*
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	*26.8*	*49.561.540*	*49.473.008*
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları)	*26.6*	*(5.689)*	*(5.645)*
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		(1.199.440)	(565.280)
Yabancı Para Çevirim Farkları	*26.4*	*(1.199.440)*	*(565.280)*
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	26.3	2.121.388	1.759.475
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	26.7	30.751.674	29.228.288
Net Dönem Karı/Zararı	36	(744.795)	2.070.962
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	**26.5**	**5.206.108**	**5.493.631**
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		**98.310.481**	**100.436.047**
TOPLAM KAYNAKLAR		**143.010.079**	**147.682.463**

Ekli notlar bu tabloların ayrılmaz parçasıdır.

	Dipnot Referansları	*Sınırlı Denetimden Geçmemiş* Cari Dönem 01.01.-30.09.2026	*Sınırlı Denetimden Geçmemiş* Geçmiş Dönem 01.01.-30.09.2025	*Sınırlı Denetimden Geçmemiş* Cari Dönem 01.07.-30.09.2026	*Sınırlı Denetimden Geçmemiş* Geçmiş Dönem 01.07.-30.09.2025
KAR VEYA ZARAR KISMI					
Hasılat	27.1	21.241.449	22.894.213	7.594.628	8.536.299
Satışların Maliyeti (-)	27.2	(17.740.962)	(15.881.977)	(6.446.313)	(5.471.246)
BRÜT KAR/ZARAR		**3.500.487**	**7.012.236**	**1.148.315**	**3.065.053**
Genel Yönetim Giderleri (-)	28.1	(2.148.427)	(1.749.445)	(748.600)	(639.271)
Pazarlama Giderleri (-)	28.2	(374.692)	(308.127)	(131.142)	(138.075)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	30.1	498.893	634.895	162.188	102.904
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	30.2	(540.812)	(797.997)	(195.894)	(198.511)
ESAS FAALİYET KARI/ZARARI		**935.449**	**4.791.562**	**234.867**	**2.192.100**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	31.1	48.660	42.103	18.897	11.600
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	31.2	(822.081)	(21.968)	(13.905)	(1.582)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ZARARI		**162.028**	**4.811.697**	**239.859**	**2.202.118**
Finansman Gelirleri	32.1	468.751	463.577	141.787	147.499
Finansman Giderleri (-)	32.2	(2.431.579)	(4.599.004)	(951.173)	(1.069.754)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	35	1.828.367	2.411.776	387.105	832.941
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI		**27.567**	**3.088.046**	**(182.422)**	**2.112.804**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri		**(211.738)**	**(693.055)**	**(149.734)**	**(632.558)**
Dönem Vergi Gideri/Geliri	34	(362.792)	(934.907)	(229.294)	(614.055)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	34	151.054	241.852	79.560	(18.503)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI		**(184.171)**	**2.394.991**	**(332.156)**	**1.480.246**
DÖNEM KARI/ZARARI		**(184.171)**	**2.394.991**	**(332.156)**	**1.480.246**
Dönem Karı/Zararının Dağılımı					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	26.5	560.624	421.883	263.640	144.367
Ana Ortaklık Payları	36	(744.795)	1.973.108	(595.796)	1.335.879
Pay Başına Kazanç (1 TL)	**36**	**(1,66037)**	**4,27655**	**(1,32821)**	**2,89541**
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç		(1,66037)	4,27655	(1,32821)	2,89541

Ekli notlar bu tabloların ayrılmaz parçasıdır.

	Dipnot Referansları	*Sınırlı Denetimden Geçmemiş* Cari Dönem 01.01.-30.09.2026	*Sınırlı Denetimden Geçmemiş* Geçmiş Dönem 01.01.-30.09.2025	*Sınırlı Denetimden Geçmemiş* Cari Dönem 01.07.-30.09.2026	*Sınırlı Denetimden Geçmemiş* Geçmiş Dönem 01.07.-30.09.2025
DÖNEM KARI/ZARARI		**(184.171)**	**2.394.991**	**(332.156)**	**1.480.246**
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER / (GİDERLER):					
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		**(44)**	**(596)**	**39**	**(2.376)**
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	24	(59)	(795)	52	(3.168)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		**15**	**199**	**(13)**	**792**
- Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	34	15	199	(13)	792
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar		**(913.997)**	**235.640**	**(359.132)**	**(88.362)**
Yabancı Para Çevirim Farkları	26.4	(913.997)	235.640	(359.132)	(88.362)
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER / (GİDERLER)		**(914.041)**	**235.044**	**(359.093)**	**(90.738)**
TOPLAM KAPSAMLI GELİRLER / (GİDERLER)		**(1.098.212)**	**2.630.035**	**(691.249)**	**1.389.508**
Toplam Kapsamlı Gelirlerin / (Giderlerin) Dağılımı		**(1.098.212)**	**2.630.035**	**(691.249)**	**1.389.508**
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		280.787	421.883	41.368	144.367
Ana Ortaklık Payları		(1.378.999)	2.208.152	(732.617)	1.245.141

Ekli notlar bu tabloların ayrılmaz parçasıdır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
30 EYLÜL 2026 VE 2025 TARİHLERİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI
(Tüm tutarlar, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası 'TL' olarak gösterilmiştir.)

					Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		**Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler**	**Birikmiş Karlar / (Zararlar)**					
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Geri Alınmış Paylar	Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / (Kayıpları)	Yabancı Para Çevirim Farkları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	Net Dönem Karı / Zararı	**Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar**	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	**Özkaynaklar**
ÖNCEKİ DÖNEM													
01.01.2025 itibarıyla bakiyeler (Dönem Başı)	**500.000**	**14.341.207**	**(672.362)**	**(562.981)**	**41.101.070**	**(5.934)**	**(592.621)**	**1.135.219**	**25.987.003**	**4.275.244**	**85.505.845**	**5.044.753**	**90.550.598**
Sermaye Azaltımı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	-	**-**
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	4.275.244	(4.275.244)	**-**	-	**-**
Bağlı Ortaklıklarda Kontrol Kaybı İle Sonuçlanmayan Pay Oranı Değişikliklerine Bağlı Artış / (Azalış)	-	-	-	-	-	-	-	-	(460.738)	-	**(460.738)**	460.738	**-**
Bağlı Ortaklık Edinimi veya Elden Çıkarılması	-	-	-	-	-	-	-	-	28.110	-	**28.110**	(75.596)	**(47.486)**
Kar Payları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	(277.412)	**(277.412)**
Payların Geri Alım İşlemleri Nedeniyle Meydana Gelen Artış (Azalış)	-	-	(370.911)	-	-	-	-	370.911	(370.911)	-	**(370.911)**	-	**(370.911)**
Toplam Kapsamlı Gelir	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(596)**	**235.640**	**-**	**-**	**1.973.108**	**2.208.152**	**421.883**	**2.630.035**
Dönem Karı (Zararı)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.973.108	**1.973.108**	421.883	**2.394.991**
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	-	-	(596)	235.640	-	-	-	**235.044**	-	**235.044**
30.09.2025 itibarıyla bakiyeler (Dönem Sonu)	**500.000**	**14.341.207**	**(1.043.273)**	**(562.981)**	**41.101.070**	**(6.530)**	**(356.981)**	**1.506.130**	**29.458.708**	**1.973.108**	**86.910.458**	**5.574.366**	**92.484.824**
CARİ DÖNEM													
01.01.2026 itibarıyla bakiyeler (Dönem Başı)	**500.000**	**14.341.207**	**(1.296.618)**	**(562.981)**	**49.473.008**	**(5.645)**	**(565.280)**	**1.759.475**	**29.228.288**	**2.070.962**	**94.942.416**	**5.493.631**	**100.436.047**
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	2.070.962	(2.070.962)	**-**	-	**-**
Bağlı Ortaklık Edinimi veya Elden Çıkarılması	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	1	**1**
Kar Payları	-	-	-	-	-	-	-	-	(456.826)	-	**(456.826)**	(470.716)	**(927.542)**
Kontrol Gücü Olmayan Pay Sahipleri İle Yapılan İşlemler	-	-	-	-	88.532	-	-	-	271.163	-	**359.695**	(97.595)	**262.100**
Payların Geri Alım İşlemleri Nedeniyle Meydana Gelen Artış (Azalış)	-	-	(361.913)	-	-	-	-	361.913	(361.913)	-	**(361.913)**	-	**(361.913)**
Toplam Kapsamlı Gelir	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(44)**	**(634.160)**	**-**	**-**	**(744.795)**	**(1.378.999)**	**280.787**	**(1.098.212)**
Dönem Karı (Zararı)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(744.795)	**(744.795)**	560.624	**(184.171)**
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	-	-	(44)	(634.160)	-	-	-	**(634.204)**	(279.837)	**(914.041)**
30.09.2026 itibarıyla bakiyeler (Dönem Sonu)	**500.000**	**14.341.207**	**(1.658.531)**	**(562.981)**	**49.561.540**	**(5.689)**	**(1.199.440)**	**2.121.388**	**30.751.674**	**(744.795)**	**93.104.373**	**5.206.108**	**98.310.481**

Ekli notlar bu tabloların ayrılmaz parçasıdır.

	Dipnot Referansları	*Sınırlı Denetimden Geçmemiş* Cari Dönem 01.01.-30.09.2026	*Sınırlı Denetimden Geçmemiş* Geçmiş Dönem 01.01.-30.09.2025
A. İŞLETME FAALİYETLERDEN NAKİT AKIŞLARI		**2.681.807**	**6.603.336**
Dönem Karı (Zararı)		**(184.171)**	**2.394.991**
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)		**(184.171)**	**2.394.991**
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		**4.057.300**	**2.138.727**
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	17-19-20	5.275.554	3.740.343
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		**67.494**	**54.258**
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	*24*	67.506	55.257
-Diğer Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler	*22*	(12)	(999)
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler		**(32.247)**	**(20.048)**
-Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelenmiş Finansman Gideri	*30.1*	*(108.844)*	*(111.921)*
-Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri	*30.2*	*76.597*	*91.873*
Vergi Gideri/Geliri ile İlgili Düzeltmeler	34	211.739	693.055
Parasal Kazanç/Kayıp	35	(2.276.255)	(2.331.917)
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler		**811.015**	**3.036**
-Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		23.864	3.036
-Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		787.151	-
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		**(37.940)**	**3.047.596**
Stoklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	14	**(55.727)**	**(53.202)**
Ticari Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		**352.534**	**(296.956)**
-İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	*6*	*(3.352)*	*147*
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	*10*	*355.886*	*(297.103)*
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		**(49.085)**	**(381.221)**
-İlişkili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	*6*	*4.690*	*(22.873)*
-İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	*12*	*(53.775)*	*(358.348)*
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış (artış)	*15*	**73.789**	**495.966**
Ticari Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	10	**(395.349)**	**1.357.680**
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	13	**196.668**	**164.827**
Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		**(42.109)**	**(36.087)**
-İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	*6*	*(8.388)*	*2.149*
-İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	*12*	*(33.721)*	*(38.236)*
Ertelenmiş gelirlerdeki artış (azalış)	*15*	**(118.661)**	**1.796.589**
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		**3.835.189**	**7.581.314**
Ödenen Temettüler		(371.579)	(277.412)
Vergi Ödemeleri/İadeleri	34	(781.803)	(700.566)

Ekli notlar bu tabloların ayrılmaz parçasıdır.

	Dipnot Referansları	*Sınırlı Denetimden Geçmemiş* Cari Dönem 01.01.- 30.09.2026	*Sınırlı Denetimden Geçmemiş* Geçmiş Dönem 01.01.- 30.09.2025
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		**(4.782.316)**	**(6.151.470)**
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		**64.631**	**15.924**
-Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	19	*64.631*	*15.924*
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		**(4.934.336)**	**(5.965.455)**
-Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	19	*(4.930.372)*	*(5.824.888)*
-Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	20	*(3.964)*	*(140.567)*
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Satımından Kaynaklanan Nakit Girişleri	18	**283.690**	**-**
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		**(63.062)**	**(33.773)**
Diğer Uzun Vadeli Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	17	**8.573**	**-**
Diğer Uzun Vadeli Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	17	**(58.547)**	**(168.166)**
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)	8	**(83.265)**	**-**
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		**1.888.529**	**934.553**
Bağlı Ortaklıklardaki Kontrolün Kaybına Yol Açmayan Şekilde Ortaklık Payları Değişmelerinden Kaynaklanan Nakit Çıkışları		262.100	(47.486)
İşletmenin Kendi Paylarını ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçlarını Almasıyla İlgili Nakit Çıkışları		(361.913)	(370.911)
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Girişleri/Çıkışları		**2.479.951**	**2.700.013**
- Kredilerden Nakit Girişleri / Çıkışları	*9*	*2.479.951*	*2.700.013*
Ödenen Faiz	32.2	(709.018)	(1.605.903)
Alınan Faiz	32.1	217.409	258.840
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ (A+B+C)		**(211.980)**	**1.386.419**
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ	**26.4**	(182.434)	7.087
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ (A+B+C+D)		**(394.414)**	**1.393.506**
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	**7**	**4.091.316**	**3.415.710**
F. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ENFLASYON ETKİSİ		**(800.287)**	**(278.190)**
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E+F)	**7**	**2.896.615**	**4.531.026**

Ekli notlar bu tabloların ayrılmaz parçasıdır.

1. ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

Net Holding Anonim Şirketi (Ana Ortaklık Şirket), 05 Ocak 1981 tarihinde Anonim Şirket statüsünde, turizm ve diğer sektörlerde faaliyet gösteren şirketlere iştirak etmek, bu şirketlerin yönetim ve denetimlerine katılmak, finansman, yatırım, organizasyon, pazarlama ve satış konularında danışmanlık yapmak amacıyla İstanbul'da kurulmuştur. Ana Ortaklık Şirket, büyük çoğunluğu iç ve dış turizm konusunda faaliyette bulunan çok sayıda şirketin kontrolünü elinde bulundurmaktadır. Ana Ortaklık Şirket'in bağlı ortaklıklarına ait özet bilgiler Not 4'te sunulmuştur.

Ana Ortaklık Şirket'in bilinen en büyük gerçek kişi hissedarı Besim Tibuk olup kendisi Yönetim Kurulu Başkanı'dır.

Net Holding Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları hep birlikte "Net Grubu" olarak anılacaktır.

Net Grubu'nun 30 Eylül 2026 tarihinde sona eren hesap dönemindeki ortalama personel sayısı 7.859 (01 Ocak - 31 Aralık 2025: 7.795)'dir.

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla, Net Holding Anonim Şirketi hisselerinin çoğunluğunu elinde bulunduran hissedarlar ve hisse oranları aşağıdaki gibidir;

	30.09.2026	31.12.2025
Net Holding Anonim Şirketi	10,29%	8,60%
Halka açık kısım ve diğer ortaklar	89,71%	91,40%
Toplam	100,00%	100,00%

Net Holding Anonim Şirketi'nin rapor tarihi itibarıyla tescil edilmiş adresi aşağıdaki gibidir;

Etiler Mahallesi Bade Sokak
No:9 Etiler, Beşiktaş / İstanbul

2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.a. Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Uygunluk Beyanı

Net Grubu, yasal muhasebe kayıtlarını Tek Düzen Hesap Planı, Türk Ticaret Kanunu ve Türk Vergi Kanunları'na uygun olarak tutmakta ve yasal finansal tablolarını da buna uygun olarak Türk Lirası ("TL") bazında hazırlamaktadır. Finansal tablolar, kanuni kayıtlara Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete' de yayınlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Net Grubu'nun konsolide finansal tabloları ve açıklayıcı notları, SPK tarafından 07 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur. Ayrıca ilişikteki konsolide finansal tablolar, KGK tarafından geliştirilen ve 03 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan 2024 TFRS Taksonomisi 'ne uygun olarak sunulmuştur.

Finansal tablolar yayımlanmak üzere 9 Kasım 2026 tarihinde Ana Ortaklık Şirket'in Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Böyle bir niyet olmamakla beraber, Ana Ortaklık Şirket Yönetimi'nin ve bazı düzenleyici organların yasal mevzuata göre düzenlenmiş finansal tabloları yayımlandıktan sonra değiştirmeye yetkileri vardır.

İşlevsel ve Sunum Para Birimi ve Finansal Tablolarda Sunulan Tutarların Yuvarlanma Derecesi

30 Eylül 2026 tarihli konsolide finansal tablolar ve karşılaştırmak amacıyla kullanılacak önceki döneme ait konsolide finansal veriler de dahil olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar bin Türk Lirası "TL" cinsinden hazırlanmıştır. TL olarak verilen finansal bilgiler, en yakın tam bin TL değerine yuvarlanarak gösterilmiştir.

Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanış Şekli

İlişikteki konsolide finansal tablolar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete' de yayınlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup, bu finansal tabloların hazırlanmasında ilgili tebliğin beşinci maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınmıştır. Ayrıca, Net Grubu'nun konsolide finansal tabloları ve açıklayıcı notları, SPK tarafından 07 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur. Ayrıca ilişikteki konsolide finansal tablolar, KGK tarafından geliştirilen ve 03 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan 2024 TFRS Taksonomisi 'ne uygun olarak sunulmuştur.

Yeknesak Muhasebe Politikası

Konsolide finansal tablolar, benzer işlemler ve benzer koşullardaki diğer olaylar için yeknesak muhasebe politikaları benimsenerek düzenlenir. Konsolide finansal tablolara dahil olan şirketlerin herhangi birinin finansal tablolarının benzer işlemler ve benzer koşullardaki diğer olaylar için farklı muhasebe politikaları kullanılarak hazırlanmış olması durumunda, konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında ilgili şirketin finansal tablolarında gerekli düzeltmeler yapılır.

Yatırımcı işletmenin finansal tabloları benzer işlemler ve benzer koşullardaki diğer olaylar için yeknesak muhasebe politikaları benimsenerek hazırlanmıştır. Bir iştirakin benzer işlemler ve benzer koşullardaki diğer olaylar için yatırımcı işletmenin kullandığının dışında muhasebe politikaları kullanması durumunda; iştirakin finansal tablolarının yatırımcı tarafından özkaynak yöntemi uygulamasında kullanılmasında, iştirakin muhasebe politikalarını yatırımcının muhasebe politikaları ile uyumlu hale getirmek için gerekli düzeltmeler yapılır.

İşletmenin Sürekliliği Varsayımı

İlişikteki konsolide finansal tablolar, Net Grubu'nun önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

Yabancı Ülkelerde Faaliyet Gösteren Bağlı Ortaklıkların Finansal Tablolarının Çevrimi

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren Bağlı Ortaklıkların finansal tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan mevzuata göre hazırlanmış olup Net Grubu'nun konsolide finansal tablolarındaki muhasebe politikalarına uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir. Yabancı Bağlı Ortaklıkların varlık ve yükümlülükleri bilanço tarihindeki döviz kurundan Türk Lirası'na çevrilmiştir. Yabancı Bağlı Ortaklıkların gelir ve giderleri ortalama döviz kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Dönem başındaki net varlıkların yeniden çevrilmesi ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar dahilindeki yabancı para çevrim farkları hesabında takip edilmektedir.

2.b. Muhasebe Politikalarında Değişiklikler

Bir işletme muhasebe politikalarını ancak; aşağıdaki hallerde değiştirebilir;

- Bir Standart veya Yorum tarafından gerekli kılınıyorsa veya,
- İşletmenin finansal durumu, performansı veya nakit akışları üzerindeki işlemlerin ve olayların etkilerinin finansal tablolarda daha uygun ve güvenilir bir şekilde sunulmasını sağlayacak nitelikte ise.

Finansal tablo kullanıcıları, işletmenin finansal durumu, performansı ve nakit akışındaki eğilimleri belirleyebilmek amacıyla işletmenin zaman içindeki finansal tablolarını karşılaştırabilme olanağına sahip olmalıdır. Bu nedenle, bir muhasebe politikasındaki değişiklik yukarıdaki paragrafta belirtilen durumlardan birini karşılamadığı sürece, her ara dönemde ve her hesap döneminde aynı muhasebe politikaları uygulanmalıdır.

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere de ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak dönem karı ve zararının belirlenmesinde dikkate alınacak şekilde konsolide finansal tablolara yansıtılır.

Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

İlişikteki finansal tabloların TMS/TFRS'ler ile uyumlu bir şekilde hazırlanması Yönetim tarafından hazırlanmış finansal tablolarda yer alan bazı aktif ve pasiflerin taşıdıkları değerler, muhtemel mükellefiyetlerle ilgili verilen açıklamalar ile raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarına ilişkin olarak bazı tahminler yapılmasını gerektirmektedir. Gerçekleşen tutarlar tahminlerden farklılıklar içerebilir. Bu tahminler düzenli aralıklarla gözden geçirilmekte ve bilindikleri dönemler itibarıyla kar veya zarar tablosunda raporlanmaktadır. Muhasebe tahminlerindeki değişiklik ve hatalar aşağıda sunulan 'Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi' başlığı adı altında açıklanmıştır.

Finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan önemli varsayımlar ve değerlendirmeler aşağıdaki gibidir:

Şüpheli alacaklar karşılığı

Şüpheli alacak karşılıkları, Net Grubu yönetiminin bilanço tarihi itibarıyla var olan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememe riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken ilişkili kuruluş ve sürekli müşteriler dışında kalan borçluların geçmiş performansları piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır. Bilanço tarihi itibarıyla şüpheli alacak karşılıkları dipnot 10 ve 12'de gösterilmiştir.

Stok değer düşüklüğü karşılığı

Stok değer düşüklüğü ile ilgili olarak stokların fiziksel olarak ve ne kadar geçmişten geldiği incelenmekte, teknik personelin görüşleri doğrultusunda kullanılabilirliği belirlenmekte ve kullanılamayacak olduğu tahmin edilen kalemler için karşılık ayrılmaktadır. Stokların net gerçekleşebilir değerinin belirlenmesinde de liste satış fiyatları ve yıl içinde verilen ortalama iskonto oranlarına ilişkin veriler kullanılmakta ve katlanılacak satış giderlerine ilişkin tahminler yapılmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda net gerçekleşebilir değeri maliyet değerinin altında olan ve uzun süredir hareket görmeyen stoklar için ayrılan karşılık dipnot 14'te yer almaktadır.

Ertelenmiş finansman gelir/gideri

Ticari alacak ve borçların etkin faiz yöntemiyle itfa edilmiş maliyetinin hesaplanmasında alacak ve borçlara ilişkin mevcut verilere göre beklenen tahsil ve ödeme vadeleri dikkate alınmaktadır.

Uzun vadeli devreden katma değer vergisi

Net Grubu, mevcut operasyonları doğrultusunda finansal durum tablosu itibarıyla 1 yıldan fazla sürede faydalanabileceğini öngördüğü devreden KDV tutarlarını, finansal durum tablosunda diğer duran varlıklar içerisinde sınıflamaktadır (Not 25).

Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri

Net Grubu duran varlıklarının üzerinden dipnot 2.d'de belirtilen faydalı ömürleri dikkate alarak amortisman ayırmaktadır. Faydalı ömürlere ilişkin açıklamalar dipnot 2.d'de açıklanmıştır.

Arsa ve binaların gerçeğe uygun değer ölçümleri

TMS 40 kapsamında yatırım amaçlı gayrimenkullerin ve TMS 16 kapsamında arsa ve binaların gerçeğe uygun değerlerinin tespit edilmesi esnasında Sermaye Piyasası Kurulu tarafından akredite edilmiş olan 1A Grup Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık Anonim Şirketi'nin hazırlamış olduğu ekspertiz raporlarından faydalanılmıştır (Not 18 ve 19).

Sahip olunan gayrimenkullere ilişkin maddi duran varlık - yatırım amaçlı gayrimenkul ayrımı

Net Grubu, sahip olduğu ancak üretim / hizmet faaliyetlerinde kullanmadığı gayrimenkullerini yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflamaktadır.

Dava karşılığı

Dava karşılıkları ayrılırken, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan sonuçlar Net Grubu hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmektedir. Net Grubu Yönetiminin elindeki verileri kullanarak yaptığı en iyi tahminler doğrultusunda gerekli gördüğü karşılığa ilişkin açıklamalar dipnot 22'de yer almaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, iskonto oranları, gelecekteki maaş artışları ve çalışanların ayrılma oranlarını içeren birtakım varsayımlara dayalı aktüeryal hesaplamalar ile belirlenmektedir. Bu planların uzun vadeli olması sebebiyle, söz konusu varsayımlar önemli belirsizlikler içerir. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklara ilişkin detaylar dipnot 24'te yer almaktadır.

Ertelenmiş vergi

Net Grubu, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır. Net Grubu'nun gelecekte oluşacak karlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararlar, yatırım indirimleri ve diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan zararlar, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler göz önünde bulundurulmuştur. Yapılan değerlendirmeler neticesinde, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla vergi indirimlerinden kaynaklanan geçici farklar üzerinden öngörülebilir ve vergi kanunları çerçevesinde vergi indirim hakkının devam edebileceği süre içerisinde yararlanılabileceği sonucuna varılan kısmı için ertelenen vergi varlığı olacağı tahmin edilmiş ve muhasebeleştirilmiştir. İlgili bilanço tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamalarına ilişkin detaylar dipnot 34'te yer almaktadır.

Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama

TFRS'leri uygulayan işletmeler, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır.

TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır.

Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tablolar, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanmıştır. Önceki dönem finansal tablolar da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2025 ve 30 Eylül 2025 tarihli konsolide finansal tablolarını da, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks(*)	Düzeltme Katsayısı	Üç Yıllık Bileşik Enflasyon
30 Eylül 2026	137,23	1,00000	%158
31 Aralık 2025	110,39	1,24317	%211
30 Eylül 2025	105,78	1,29732	%222

(*) 2026 yılı itibarıyla TÜİK tarafından baz yılı 2025=100 olarak güncellenmiştir. Bu nedenle, önceki dönemlerde farklı bir referans yılı ve ölçeklendirme ile raporlanan endeks değerleri yeni baz yılına göre revize edilmiştir. Karşılaştırılabilirliğin sağlanması amacıyla geçmiş veriler de aynı baz yılına uyarlanmıştır.

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.

- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü ve TMS 2 Stoklar hükümleri uygulanmıştır.

- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.

- Finansal Durum Tablosu'ndaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.

- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide gelir tablosunda net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları) hesabına kaydedilmiştir.

Yeni ve Düzeltilmiş Standartlar ve Yorumlar

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 01 Ocak 2026 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır.

a) 2026 yılından itibaren geçerli olan değişiklikler ve yorumlar

-TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler) *Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü*
-TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler) *Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler Yıllık İyileştirmeler*
-*TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11*

TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler) ***Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü***

Değişiklikler, TFRS 9 *Finansal Araçlar* standardının sınıflandırma ve ölçüm gerekliliklerinin uygulama sonrası gözden geçirilmesi sırasında belirlenen konuları ele almaktadır. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2026 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler) ***Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler***

Değişiklikler, doğaya bağlı elektriğe dayanan sözleşmeleri daha gerçeğe uygun bir şekilde yansıttığı görüşüyle, işletmelerin finansal tablolarına bu tür sözleşmelere ilişkin bilgileri dahil edebilmelerini sağlamayı amaçlamaktadır. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2026 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11

Duyuru aşağıdaki değişiklikleri içermektedir:

- TFRS 1: İlk kez uygulayanlar için riskten korunma muhasebesi
- TFRS 7: Finansal tablo dışı bırakmadan kaynaklanan kazanç veya kayıp
- TFRS 7: İşlem fiyatı ile gerçeğe uygun değer arasındaki ertelenmiş farkın açıklanması
- TFRS 7: Giriş ve kredi riski açıklamaları
- TFRS 9: Kiracı tarafından kira yükümlülüğünün finansal tablo dışı bırakılması
- TFRS 9: İşlem fiyatı
- TFRS 10: 'Fiili temsilci' tespiti
- TMS 7: Maliyet yöntemi

Bu değişiklikler, 1 Ocak 2026 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

b) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Grup henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

-TFRS 18 *Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar*

-TFRS 19 *Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Olmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar*

-TFRS 19 (Değişiklikler) *Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar*

-TMS 21 (Değişiklikler) *Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim*

-TMS 28 (Değişiklikler) *İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar İçin Gerçeğe Uygun Değer Opsiyonuna İlişkin Değişiklikler*

TFRS 18 ***Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar***

TFRS uygulayan tüm işletmeler için finansal tablolarda bilgilerin sunumu ve açıklanması konusundaki gereklilikleri içermektedir. Bu standart, 1 Ocak 2027 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir. TFRS 18'in kâr veya zarar tablosu yapısı (esas, yatırım, finansman bölümleri), yönetim tanımlı performans ölçütleri ve gruplama açısından etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS 19 ***Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Olmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar***

TFRS 19, uygun koşulları sağlayan bir bağlı ortaklığın, diğer Türkiye Finansal Raporlama Standartlarındaki açıklama gereklilikleri yerine uygulamasına izin verilen açıklama gerekliliklerini belirlemektedir. Bu standart, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS 19 (Değişiklikler) ***Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar:Açıklamalar***

Değişiklikler, TFRS 19'un ilk yayımlandığı tarihte dikkate alınmamış olan yeni veya revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartlarını kapsamaktadır. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TMS 21 (Değişiklikler) ***Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim***

Değişiklikler, şirketlerin finansal tablolarını yüksek enflasyonlu olmayan bir para biriminden yüksek enflasyonlu bir para birimine nasıl çevirmeleri gerektiğine ilişkin açıklık getirmektedir. 1 Ocak 2027 veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir.

TMS 28 (Değişiklikler) ***İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar İçin Gerçeğe Uygun Değer Opsiyonuna İlişkin Değişiklikler***

Değişiklikler, hangi işletmelerin TMS 28'deki gerçeğe uygun değer opsiyonunu kullanarak yatırımlarını ölçmeye uygun olduğuna açıklık getirmektedir. 1 Ocak 2027 veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir.

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Net Grubu'nun finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır.

Grup'un 30 Eylül 2025 tarihli ara dönem konsolide finansal tablolarında, amortisman ve itfa giderlerinin fonksiyon esaslı gider kalemlerine (satışların maliyeti, genel yönetim giderleri ve pazarlama giderleri) dağılım sınıflaması yapılmıştır. Konsolide finansal tablolarında karşılaştırmalı olarak sunulan 1 Ocak – 30 Eylül 2025 dönemine ait tutarlar TMS 8 standardı uyarınca yeniden düzenlenmiştir.

Düzeltme yalnızca amortisman ve itfa giderlerinin gider kalemleri arasındaki dağılımını etkilemekte olup toplam amortisman ve itfa gideri, esas faaliyet kârı, dönem kârı/(zararı), pay başına kazanç, diğer kapsamlı gelir, konsolide nakit akış tablosu ve özkaynaklar üzerinde herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

Amortisman ve itfa giderlerinin gider kalemleri bazında dağılımına (Not 29) etkisi aşağıdaki gibidir:

	01.01.-30.09.2025		
	Önceden Raporlanan	Düzeltme	Yeniden Düzenlenmiş
Satışların maliyeti	2.686.867	795.701	3.482.568
Genel yönetim giderleri	1.050.084	(821.757)	228.327
Pazarlama giderleri	3.392	26.056	29.448
Toplam Etki	3.740.343	-	3.740.343

"Önceden raporlanan" tutarlar, 30 Eylül 2025 tarihli konsolide finansal tablolarda raporlanan tutarların 30 Eylül 2026 satın alma gücüne endekslenmiş hâlidir.

Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından TFRS 8 "Faaliyet Bölümleri" uyarınca 31 Aralık 2025 tarihli karşılaştırmalı bölüm bilgileri yeniden düzenlenmiştir. Değişikliğin konsolide toplam varlıklar, toplam yükümlülükler ve kâr veya zarar üzerinde etkisi yoktur.

	31.12.2025		
	Önceden Raporlanan	Düzeltme	Yeniden Düzenlenmiş
Sektör Varlıkları			
Turizm	203.935.415	(33.102.523)	170.832.892
Holding ve Diğer	1.492.991	33.102.523	34.595.514
Toplam	**205.428.406**	**-**	**205.428.406**
Sektör Yükümlülükleri			
Turizm	69.302.265	(4.509.698)	64.792.567
Holding ve Diğer	169.260	4.509.698	4.678.958
Toplam	**69.471.525**	**-**	**69.471.525**

"Önceden raporlanan" tutarlar, 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarda raporlanan tutarların 30 Eylül 2026 satın alma gücüne endekslenmiş hâlidir.

2.c. Konsolidasyon Esasları

Ana Ortaklık Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak, %50 veya daha fazla hissesine sahip olduğu veya %50 üzerinde oy hakkı sahibi olduğu veya faaliyetleri üzerinde kontrol hakkına sahip olduğu şirketler "tam konsolidasyon yöntemi"ne tabi tutulmuştur. Ana Ortaklık Şirket kendi yararına mali ve idari politikaları belirleme hakkına sahipse kontrol söz konusu olmaktadır. Ana Ortaklık Şirket'in, yönetimine ve işletme politikalarının belirlenmesine katılma anlamında devamlı bir bağının ve/veya doğrudan veya dolaylı sermaye ve yönetim ilişkisinin bulunduğu ya da sermayesinde yüzde yirmi veya daha fazla, yüzde elliden az oranda paya veya bu oranda yönetime katılma hakkına sahip bulunduğu şirketler "özkaynak yöntemi"ne tabi tutulmuştur.

Tam konsolidasyon yöntemi

Tam konsolidasyon yönteminde uygulanan esaslar aşağıdaki gibidir:

- Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin uyguladıkları muhasebe politikaları Ana Ortaklık Şirket'in muhasebe politikalarına uygun hale getirilmiştir.
- Ana Ortaklık Şirket'inin konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklığın özkaynaklarında sahip olduğu payların elde etme maliyeti, bu payların bağlı ortaklığın Ana Ortaklık Şirket'in muhasebe politikalarına uygun hale getirilmiş bilançosunun özkaynaklarında temsil ettiği değerden mahsup edilmiştir.
- Ana Ortaklık Şirket ile bağlı ortaklıkların ödenmiş sermayesi ve satın alma tarihindeki öz sermayeleri dışındaki bilanço kalemleri toplanmış ve yapılan toplama işleminde, konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıkların birbirlerinden olan alacak ve borçları karşılıklı indirilmiştir.
- Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların ödenmiş/çıkarılmış sermaye dahil bütün öz sermaye hesap grubu kalemlerinden, ana ortaklık ve bağlı ortaklıklar dışı paylara isabet eden tutarlar indirilmiş ve konsolide bilançoda "Kontrol Gücü Olmayan Paylar" hesabında gösterilmiştir.
- Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların sahip olduğu Ana Ortaklık Şirket'e ait hisse senetleri Ana Ortaklık Şirket'in sermayesi ile karşılıklı indirilmiştir.
- Ana Ortaklık Şirket ile bağlı ortaklıkların kar veya zarar tablosu kalemleri ayrı ayrı toplanmış ve birbirleriyle olan işlemleri nedeniyle oluşmuş gelir ve gider kalemleri ilgili hesaplarla karşılıklı mahsup edilmiştir. Hesap dönemi içinde elde edilen bağlı ortaklıklar için kar veya zarar tablosu kalemlerinin toplanmasında bağlı ortaklığın elde edildiği tarihten sonra gerçekleşenler dikkate alınmıştır.
- Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların net dönem kâr veya zararlarından konsolidasyon yöntemine tabi ortaklıklar dışındaki paylara isabet eden kısım "Kontrol Gücü Olmayan Paylar" hesabında gösterilmiştir.

Özkaynak Yöntemi

Ana Ortaklık Şirket'in özkaynak yöntemine tabi iştirakin sermayesinde sahip olduğu payların elde etme maliyeti, bu iştiraklerin Ana Ortaklık Şirket'in muhasebe politikalarına uygun hale getirilmiş bilançosunun özsermayesinde temsil ettiği değere getirilmiş ve geçmiş yıllarda oluşan fark "Geçmiş Yıllar Zararı ya da Geçmiş Yıllar Karları"nda cari dönemde oluşan fark ise "Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar Zararlarındaki Paylar" hesabında gösterilmiştir.

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren özkaynak yöntemine tabi iştiraklerin özkaynakları bilanço tarihindeki döviz kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir.

Ana Ortaklık Şirket'in, iştirakin zararlarındaki payı iştirakin bilanço değerine eşit veya bundan fazla ise iştirak iz bedeli ile kayıtlarda durmaktadır.

Netleştirme / Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyetli olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin birbirini takip ettiği durumlarda net olarak gösterilmiştir.

2.d. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Hasılat

Net Grubu'nun satış gelirleri "otel konaklama, otel yiyecek içecek, şans oyunları salon işletmeciliği, araç ve otopark kiralama, gazete, kitap ve kırtasiye satış gelirleri" nden oluşmaktadır.

Net Grubu, 01 Ocak 2018 tarihinden itibaren yürürlüğe giren TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı" doğrultusunda hasılatın muhasebeleştirilmesinde aşağıda yer alan beş aşamalı modeli kullanmaya başlamıştır.

• Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
• Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
• Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
• İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
• Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Bu modele göre öncelikle müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetler değerlendirilmekte ve söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verilen her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlenmektedir. Sonrasında ise edim yükümlülüklerinin zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği tespit edilmektedir. Net Grubu, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak konsolide finansal tablolara alır.

Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

Net Grubu, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

a) Net Grubu'nun mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
b) müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
c) mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
d) müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
e) müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

Net Grubu, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

Faiz Geliri
Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ve ilgili finansal varlıktan beklenen ömrü boyunca elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın net defter değerine getiren etkin faiz yöntemi esas alınarak ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Ticari işlemlere ilişkin faiz gelir ve kur farkı gelirleri, esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak muhasebeleştirilmektedir.

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman konsolide finansal tablolara yansıtılır. Temettü borçları kar dağıtımının bir unsuru olarak genel kurul onayı sonrasında yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

Stoklar

Stoklar, maliyetin veya net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlenir. Maliyet, ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre belirlenir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin indirilmesiyle elde edilir.

Stokları net gerçekleşebilir değerine indirgeyen stok değer düşüklüğü karşılık tutarları ve stoklarla ilgili kayıplar, indirgemenin ve kayıpların oluştuğu dönemde gider olarak muhasebeleştirilir. Net gerçekleşebilir değerin artışından dolayı iptal edilen stok değer düşüklüğü karşılık tutarı, iptalin gerçekleştiği dönemin tahakkuk eden satış maliyetini azaltacak şekilde muhasebeleştirilir. Her finansal tablo dönemi itibarıyla, net gerçekleşebilir değer yeniden gözden geçirilir. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir (iptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır).

Kullanım Hakkı Varlıkları

Net Grubu, kullanım hakkı varlıklarını finansal kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleştirmektedir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Finansal kiralama borçlarının yeniden değerlenmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

(a) kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
(b) kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar, ve
(c) Net Grubu tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Net Grubu'na devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Net Grubu, kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismana tabi tutmaktadır. Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

Kira Yükümlülükleri

Net Grubu, kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

(a) Sabit ödemeler,
(b) İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
(c) Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Net Grubu tarafından ödenmesi beklenen tutarlar
(d) Net Grubu'nun satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
(e) Kiralama süresinin Net Grubu'nun kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir. Net Grubu, kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Net Grubu'nun yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

Net Grubu, kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

(a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır, ve
(b) Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

Kısa vadeli kiralamalar ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalar

Net Grubu, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini, kısa vadeli makine ve teçhizat ile düşük değerli gayrimenkul kiralama sözleşmelerine uygulamaktadır (yani, başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar). Aynı zamanda, düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini, kira bedelinin düşük değerli olduğu düşünülen demirbaşlara da uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yönteme göre gider olarak kaydedilir.

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar (arsa, arazi yer altı ve yer üstü düzenleri ve binalar hariç), elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın düşülmesi ile gösterilmektedir. Amortismana tabi tutulan varlıklar, maliyet tutarları üzerinden tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal amortisman yöntemine göre aktife girdikleri tarih dikkate alınarak kıst amortismana tabi tutulmaktadır. Arsa, faydalı ömrünün sınırsız kabul edilmesinden dolayı amortismana tabi tutulmamaktadır.

Net Grubu'nun yaptırdığı ekspertiz değerleme raporu sonucunda, arazi ve arsaları, yer altı ve yer üstü düzenleri ile binaları, Sermaye Piyasası Kurulu'ndan yetki almış olan 1A Grup Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık Anonim Şirketi tarafından yapılan değerleme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerler üzerinden konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Yeniden değerlemelerin sıklığı, yeniden değerleme konusu maddi duran varlık kalemlerinin gerçeğe uygun değerlerindeki değişimlere bağlıdır.

Eğer bir varlığın defter değeri yeniden değerleme sonucunda artmışsa, bu artış diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirilir ve doğrudan özkaynak hesap grubunda yeniden değerleme değer artışı adı altında toplanır. Ancak, bir yeniden değerleme değer artışı, aynı varlığın daha önce kar ya da zarar ile ilişkilendirilmiş bulunan yeniden değerleme değer azalışını tersine çevirdiği ölçüde gelir olarak muhasebeleştirilir.

Eğer bir varlığın defter değeri yeniden değerleme sonucunda azalmışsa, bu azalma gider olarak muhasebeleştirilir. Ancak, bu azalış diğer kapsamlı gelirde bu varlıkla ilgili olarak yeniden değerleme fazlasındaki her tür alacak bakiyesinin kapsamı ölçüsünde muhasebeleştirilir. Diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirilen söz konusu azalış, yeniden değerleme fazlası başlığı altında özkaynaklarda birikmiş olan tutarı azaltır.

Maddi duran varlıkların, tahmin edilen faydalı ömürlerini gösteren amortisman dönemleri aşağıdaki gibidir:

Binalar	% 2 - 10
Yer altı ve yer üstü düzenleri	% 4 - 20
Makine, tesis ve cihazlar	% 6 - 20
Taşıt araçları	% 10 -20
Döşeme ve demirbaşlar	% 2 - 20
Özel maliyetler	Kira süresi

Maddi bir duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmekte ve ilgili maddi duran varlığın kalan tahmini faydalı ömrü üzerinden amortismana tabi tutulmaktadır.

Maddi olmayan duran varlıklar

Kripto Varlıklar

Kripto varlıklar, satın alınmış kripto para cinsinde maddi olmayan duran varlıkları içermektedir. Fiziksel niteliği olmayan tanımlanabilir parasal olmayan varlıklar tanımını karşılayan "Kripto varlıklar", maddi olmayan duran varlık kapsamında değerlendirilmiş olup, faydalı ömrü sınırsız kabul edildiğinden amortismana tabi tutulmamıştır. Kripto varlıklar, işletmeden ayrılabilme, bölünebilme, devredilebilme, satılabilme, takas edilebilme özelliklerine sahiptir ve ilk muhasebeleştirilme tarihinde maliyet bedeliyle muhasebeleştirilmiş olup, bilanço tarihi itibarıyla, piyasa fiyatıyla karşılaştırılmış ve piyasa fiyatı ile elde etme maliyetinden düşük olanıyla değerlenmiştir. Aradaki fark, değer düşüklüğü karşılığı olarak "yatırım faaliyetlerinden giderler" hesabında sınıflanmış olup, ilerleyen dönemlerdeki değer artışları ise kripto varlıklardan değer düşüklükleri düşüldükten sonra maliyet bedeline ulaşıncaya kadar yatırım faaliyetlerinden gelirler hesabında muhasebeleştirilmiştir. Kripto varlıkların satışında ve elden çıkarılmasında oluşan farklar "yatırım faaliyetlerinden karlar/zararlar" hesabında muhasebeleştirilmekte olup, dönem başı ve dönem sonundaki defter değerleri arasındaki farkların mutabakatı dipnot 20'de açıklanmıştır.

Diğer maddi olmayan duran varlıklar

Diğer maddi olmayan duran varlıklar haklardan oluşmakta olup, maliyet bedelleri ile belirtilmişlerdir. Maddi olmayan duran varlıklarla ilgili itfa gideri beş yılda normal itfa yöntemi kullanılarak ve aktife girdikleri tarih dikkate alınarak kıst esasına göre ayrılmaktadır.

Gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesi

Net Grubu'nun çeşitli muhasebe politikaları ve dipnot açıklamaları hem finansal hem de finansal olmayan varlık ve yükümlülüklerde gerçeğe uygun değerin belirlenmesini gerektirmektedir. Gerçeğe uygun değerler, değerleme ve/veya açıklama amacıyla aşağıdaki yöntemlerle belirlenmektedir. Uygulanabilir olması halinde, gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesinde kullanılan varsayımlar ilgili varlık veya yükümlülüğe ilişkin dipnotlarda ilave bilgi olarak sunulmuştur. Seviyelere göre değerleme yöntemleri şu şekilde tanımlanmıştır:

Seviye 1: Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar;

Seviye 2: Seviye 1'de yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler;

Seviye 3: Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler).

Varlıklarda değer düşüklüğü

Çeşitli olay ve durumlar karşısında duran varlıkların taşınan değerleri gerçekleşebilir/gelecekte o aktiften elde edilebilecek değerlerinin altına düştüğü tespit edilmesi halinde maddi ve maddi olmayan sabit kıymetler değer kaybı açısından teste tabi tutulmaktadır. Maddi ve maddi olmayan sabit kıymetin defter değerinin gerçekleşebilir veya o varlığın iktisabından ileride elde edilebilecek değerinin üstünde kalması halinde duran varlık değer düşüklüğü karşılığı ayrılmaktadır.

Borçlanma maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir. Yatırımla ilgili kredinin henüz harcanmamış kısmının geçici süre ile finansal yatırımlarda değerlendirilmesiyle elde edilen finansal yatırım geliri aktifleştirmeye uygun borçlanma maliyetlerinden mahsup edilir. Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemlerde kar veya zarar tablosuna kaydedilmektedir. 30 Eylül 2026 tarihinde sona eren hesap döneminde aktifleştirilen borçlanma maliyeti bulunmamaktadır (31 Aralık 2025: Bulunmamaktadır).

Finansal araçlar

TFRS 9, finansal varlıkların ve finansal yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesine ve ölçümüne ilişkin hükümleri düzenlemektedir. Bu standart TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme standardının yerini almıştır.

TMS 39'da yer alan finansal araçların muhasebeleştirilmesi, sınıflandırılması, ölçümü ve bilanço dışı bırakılması ile ilgili uygulamalar artık TFRS 9'a taşınmaktadır. TFRS 9'un son versiyonu finansal varlıklardaki değer düşüklüğünün hesaplanması için yeni bir beklenen kredi zarar modeli'nin yanı sıra yeni genel riskten korunma muhasebesi gereklilikleri ile ilgili güncellenmiş uygulamalar da dahil olmak üzere, aşamalı olarak yayımlanan TFRS 9'un önceki versiyonlarında yayımlanan uygulamaları da içermektedir. TFRS 9, 01 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin sınıflanması

TFRS 9, finansal yükümlülüklerin sınıflandırılması ve ölçümü için TMS 39'daki mevcut hükümleri büyük oranda korumaktadır. Ancak, vadeye kadar elde tutulacak finansal varlık, kredi ve alacaklar ile satılmaya hazır finansal varlıklar için önceki TMS 39 sınıflama kategorileri kaldırılmıştır.

TFRS 9'un uygulanmasının Net Grubu'nun finansal borçları ve türev finansal araçları ile ilgili muhasebe politikaları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır. TFRS 9'un finansal varlıkların sınıflandırılması ve ölçümü üzerindeki etkisi ise aşağıda belirtilmiştir.

TFRS 9'a göre, bir finansal varlık ilk defa finansal tablolara alınması sırasında; itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen; gerçeğe uygun değer ("GUD") farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen –borçlanma araçları; GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen – özkaynak araçları veya GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılır. TFRS 9 kapsamındaki finansal varlıkların sınıflandırılması, genellikle, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerine dayanmaktadır. Standart kapsamında saklı türevlerin finansal varlıktan ayrılma zorunluluğu ortadan kaldırılmış olup bir hibrid sözleşmenin bir bütün olarak ne şekilde sınıflandırılacağı değerlendirilmelidir.

Bir finansal varlık, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılmaması durumunda itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülür:

- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve,
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Bir borçlanma aracı, aşağıdaki her iki şartın birden sağlanması ve GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflanmaması durumunda GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülür:

- Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlıkların satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve,
- Finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Ticari amaçla elde tutulmayan özkaynak araçlarına yapılan yatırımların ilk defa finansal tablolara alınmasında, gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirde sunulması konusunda geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir. Bu tercihin seçimi her bir yatırım bazında yapılabilir. Yukarıda belirtilen itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülmeyen tüm finansal varlıklar GUD farkı kar veya zarara yansıtılarak ölçülür. Bunlar, tüm türev finansal varlıkları da içermektedir. Finansal varlıkların ilk defa finansal tablolara alınması sırasında, finansal varlıkların farklı şekilde ölçümünden ve bunlara ilişkin kazanç veya kayıpların farklı şekilde finansal tablolara alınmasından kaynaklanacak bir muhasebe uyumsuzluğunu ortadan kaldırması veya önemli ölçüde azaltması şartıyla bir finansal varlığın geri dönülemez bir şekilde gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak tanımlanabilir.

Gerçeğe uygun değer değişimleri kar veya zarara yansıtılanlar dışındaki finansal varlıkların (ilk defa finansal tablolara alınması sırasında işlem bedeli üzerinden ölçülen ve önemli bir finansman bileşenine sahip olmayan ticari alacaklar haricinde) ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilerek ölçülür.

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

TFRS 9'un uygulanmasıyla birlikte, "Beklenen Kredi Zararı" (BKZ) modeli TMS 39'daki "Gerçekleşmiş Zarar" modelinin yerini almıştır. Yeni değer düşüklüğü modeli, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar, sözleşme varlıkları ve GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları için geçerli olmakla birlikte, özkaynak araçlarına yapılan yatırımlar için uygulanmamaktadır. TFRS 9 uyarınca kredi zararları TMS 39'a göre daha erken muhasebeleştirilmektedir. İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklar ticari alacaklar, nakit ve nakit benzerleri ve özel sektör borçlanma araçlarından oluşmaktadır.

TFRS 9 kapsamında, zarar karşılıkları aşağıdaki esasların herhangi biri ile ölçülür:
- 12 aylık BKZ'ler: raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde finansal araca ilişkin gerçekleşmesi muhtemel temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarını temsil eden kısmıdır ve,
- Ömür boyu BKZ'ler: finansal aracın beklenen ömrü boyunca gerçekleşmesi muhtemel tüm temerrüt durumlarından kaynaklanan beklenen kredi zararlarıdır.

Bir finansal varlığın kredi riskinin ilk muhasebeleştirilmesinden itibaren önemli ölçüde artmış olup olmadığının belirlenmesinde ve BKZ'lerinin tahmin edilmesinde, Net Grubu, beklenen erken ödemelerin etkileri dahil beklenen kredi zararlarının tahminiyle ilgili olan ve aşırı maliyet veya çabaya katlanılmadan elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgiyi dikkate alır. Bu bilgiler, Net Grubu'nun geçmiş kredi zararı tecrübelerini dayanan ve ileriye dönük bilgiler içeren nicel ve nitel bilgi ve analizleri içerir.

Finansal yükümlülükler

Finansal bir yükümlülük ilk muhasebeleştirilmesi sırasında gerçeğe uygun değerinden ölçülür. Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılmayan finansal yükümlülüklerin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında, ilgili finansal yükümlülüğün yüklenimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de söz konusu gerçeğe uygun değere ilave edilir. Finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

Finansal yükümlülükler gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler veya diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler, gerçeğe uygun değeriyle kayda alınır ve her raporlama döneminde, raporlama tarihindeki gerçeğe uygun değeriyle yeniden değerlenir. Gerçeğe uygun değerlerindeki değişim, gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen net kazanç ya da kayıplar, söz konusu finansal yükümlülük için ödenen faiz tutarını da kapsar.

Diğer finansal yükümlülükler

Diğer finansal yükümlülükler, finansal borçlar dahil, başlangıçta işlem maliyetlerinden arındırılmış gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir.

Diğer finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Ticari alacaklar

Alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile itfa edilmiş değerinden muhasebeleştirilirler. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, fatura tutarından gösterilmiştir.

Finansal tablolarda itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve önemli bir finansman bileşeni içermeyen (1 yıldan kısa vadeli olan) ticari alacakların değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında "basitleştirilmiş yaklaşımı" uygulanmaktadır. Söz konusu yaklaşım ile, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıkları "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçülmektedir.

Değer düşüklüğü karşılığı ayrılmasını takiben, değer düşüklüğüne uğrayan alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan değer düşüklüğü karşılığından düşülerek esas faaliyetlerden diğer gelirlere kaydedilir.

Ticari işlemlere ilişkin vade farkı gelirleri/giderleri ile kur farkı kar/zararları, konsolide kar veya zarar tablosunda "Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/Giderler" hesabı içerisinde muhasebeleştirilirler.

Finansal yükümlülükler

Finansal yükümlülükler, ilk muhasebeleştirilmesi sırasında gerçeğe uygun değerinden ölçülür. İlgili finansal yükümlülüğün yüklenimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de söz konusu gerçeğe uygun değere ilave edilir.

Etkin faiz yöntemi; finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması durumunda daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Finansal yükümlülükler özkaynağa dayalı finansal araçlar ve diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

Özkaynağa dayalı finansal araçlar

Ana ortaklık dışı paylara verilen satın alma opsiyonları ile ilgili finansal yükümlülükler söz konusu opsiyonun itfa planına uygun olarak indirgenmiş değeri üzerinden finansal tablolara yansıtılmıştır. Finansal yükümlülüğün indirgenmiş tutarının opsiyona konu olan finansal varlığın gerçeğe uygun değerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Diğer finansal yükümlülükler

Diğer finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

Ticari borçlar

Ticari borçlar, olağan faaliyetler içerisinde tedarikçilerden sağlanan mal ve hizmetlere ilişkin yapılması gereken ödemeleri ifade etmektedir. Ticari borçlar, ilk olarak gerçeğe uygun değerinden ve müteakip dönemlerde etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş maliyetinden ölçülürler.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemler, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır. Bu varlıkların defter değeri gerçeğe uygun değerlerine yakındır.

Yabancı para birimi kalemleri

Dönem içerisinde yabancı para birimi bazındaki işlemler, işlem tarihinde geçerli olan döviz kurlarından Türk Lirası'na çevrilmiştir. Finansal durum tablosunda yer alan yabancı para birimi bazındaki varlıklar ve kaynaklar, bilanço tarihindeki TCMB döviz kurları kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Bu işlemler sonucunda oluşan kur farkları dönem karının belirlenmesinde hesaba alınmıştır.

İşletme birleşmeleri ve şerefiye

İşletme birleşmeleri, iki ayrı tüzel kişiliğin veya işletmenin raporlama yapan tek bir işletme şeklinde birleşmesi olarak değerlendirilmektedir. İşletme birleşmeleri, TFRS 3 kapsamında, satın alma yöntemine göre muhasebeleştirilir.

İktisap maliyeti, alım tarihinde verilen varlıkların gerçeğe uygun değeri, çıkarılan sermaye araçları, değişimin yapıldığı tarihte varsayılan veya katlanılan yükümlülükler ve buna ilave iktisapla ilişkilendirilebilecek maliyetleri içerir. İşletme birleşmesi sözleşmesi gelecekte ortaya çıkacak olaylara bağlı olarak maliyetin düzeltilebileceğini öngören hükümler içerirse; bu düzeltmenin muhtemel olması ve değerinin tespit edilebilmesi durumunda, edinen işletme birleşme tarihinde birleşme maliyetine bu düzeltme dahil edilir. Söz konusu satın alınan şirketlerin TFRS 3'e göre belirlenmiş varlıkları, yükümlülükleri ve şarta bağlı yükümlülükleri satın alınma günündeki gerçeğe uygun değerlerinden kayıtlara yansıtılmaktadır. Satın alınan şirket, satın alma tarihinden itibaren konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilmektedir.

Bir işletmenin satın alınması ile ilgili katlanılan satın alma maliyeti ile iktisap edilen işletmenin tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve koşullu yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark şerefiye olarak konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilir.

İşletme birleşmesi sırasında oluşan şerefiye amortismana tabi tutulmaz, bunun yerine yılda bir kez veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla olmak üzere değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Şerefiye üzerinden hesaplanan değer düşüklüğü zararları takip eden dönemlerde söz konusu değer düşüklüğünün ortadan kalkması durumunda dahi kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilemez. Şerefiye, değer düşüklüğü testi sırasında nakit üreten birimler ile ilişkilendirilir.

İktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve koşullu yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerindeki iktisap edenin payının işletme birleşmesi maliyetini aşması durumunda ise fark konsolide kar veya zarar tablosuyla ilişkilendirilir.

Pay başına kazanç / (zarar)

Kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç / (zarar), Ana ortaklığa ait net karın / (zararın), raporlama boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

Türkiye'de şirketler sermayelerini hali hazırda bulunan hissedarlarına, geçmiş yıl kazançlarından ve yasal finansal tablolarında taşıdıkları özsermaye enflasyon düzeltmesi olumlu farklarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Dolayısıyla hisse başına kar hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak bir önceki raporlama döneminin başından itibaren uygulamak suretiyle elde edilir.

Finansal durum tablosu (Bilanço) tarihinden sonraki olaylar

Finansal durum tablosu tarihi ile finansal durum tablosunun yetkilendirme tarihi arasında finansal tablolarda düzeltme gerektiren bir olayın ortaya çıkması durumunda finansal tablolara gerekli düzeltmeler yapılmakta, düzeltme gerektirmeyen durumlarda ilgili olay finansal durum tablosu dipnotlarında açıklanmaktadır.

Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Karşılıklar
Karşılıklar geçmişteki olaylardan kaynaklanan olası bir yükümlülük olması (hukuki veya yapısal yükümlülük), bu yükümlülüğün gelecekte yerine getirilmesi için gerekli aktif kalemlerde bir azalışın muhtemelen söz konusu olması ve yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde saptanabilmesi durumunda tahakkuk ettirilmektedir. Tahakkuk ettirilen bu karşılıklar her bilanço döneminde gözden geçirilmekte ve cari tahminlerin yansıtılması amacıyla revize edilmektedir.

Şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar
Taahhüt ve şarta bağlı yükümlülük doğuran işlemler, gerçekleşmesi gelecekte bir veya birden fazla olayın neticesine bağlı durumları ifade etmektedir. Dolayısıyla, bazı işlemler ileride doğması muhtemel zarar, risk veya belirsizlik taşımaları açısından bilanço dışı kalemler olarak tanınmıştır. Gelecekte gerçekleşmesi muhtemel mükellefiyetler veya oluşacak zararlar için bir tahmin yapılması durumunda bu yükümlülükler Net Grubu için gider ve borç olarak kabul edilmektedir. Ancak gelecekte gerçekleşmesi muhtemel gözüken gelir ve karlar finansal tablolarda yansıtılmaktadır.

İlişkili taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Net Grubu ile ilişkili sayılır,

(a) Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla,

(i) İşletmeyi kontrol etmesi, İşletme tarafından kontrol edilmesi ya da işletme ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere);
(ii) Net Grubu üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması veya
(iii) Net Grubu üzerinde ortak kontrole sahip olması;

(b) Tarafın, Net Grubu'nun bir iştiraki olması,
(c) Tarafın, Net Grubu'nun ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması,
(d) Tarafın, Net Grubu'nun veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması,
(e) Tarafın, (a) ya da (d) de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması,
(f) Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)'de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması veya
(g) Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması, gerekir.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynaklarının, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir. Net Grubu, ilişkili taraflarıyla olağan faaliyetleri çerçevesinde iş ilişkilerine girmektedir (Not 6).

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Endüstriyel bölümler
Belirli bir mal veya hizmeti ya da birbirleriyle ilişkili mal veya hizmet grubunu sağlama veya risk ve fayda açısından Net Grubu'nun diğer bölümlerinden farklı özellikler taşıma anlamında, Net Grubu'nun diğer bölümlerinden farklı özelliklere sahip bölümlerdir.

Mal veya hizmetlerin birbirleriyle ilişkili olup olmadığının belirlenmesinde aşağıdaki etkenlerin dikkate alınması gerekmektedir:

- Mal veya hizmetlerin niteliği
- Üretim süreçlerinin niteliği
- Mal veya hizmetlerin müşterilerinin tür ve sınıfları
- Malların tesliminde veya hizmetlerin sağlanmasında kullanılan yöntemler

Net Grubu, başlıca üç ana grupta faaliyet göstermektedir: Turizm (otel ve konaklama ve şans oyunları salon işletmeciliği, turistik alışveriş, araç kiralama), holding (Net Grubu şirketlerinin yönetimi) ve diğer.

Coğrafi bölümler
Net Grubu'nun, belirli bir ekonomik çevrede mal veya hizmet temin eden ve risk ve fayda açısından başka bir ekonomik çevre içerisinde faaliyet gösteren diğer bölümlerden farklı özelliklere sahip bölümlerdir.

Coğrafi bölümlerin belirlenmesinde aşağıdaki etkenlerin dikkate alınması gerekmektedir:

- Ekonomik ve politik koşulların benzerliği
- Farklı coğrafi bölgelerdeki faaliyetlerle ilgili belirli riskler
- Faaliyetlerin yakınlığı
- Belirli bir bölgedeki faaliyetlerle ilgili belirli riskler
- Döviz kontrolüne ilişkin düzenlemeler
- Temel kur riskleri

İşletmenin risk ve getiri oranları özellikle ürettiği mal ve hizmetlerdeki farklılıklardan etkileniyorsa bölüm bilgilerinin raporlanmasına yönelik birincil format olarak endüstriyel bölümler belirlenirken, coğrafi bölümler bazındaki bilgiler ikincil olarak raporlanır. Benzer olarak, işletmenin risk ve getiri oranları özellikle bu işletmenin farklı ülkelerde veya diğer coğrafi bölgelerde faaliyet göstermesinden etkileniyorsa, bölüm bilgilerinin raporlanmasına yönelik birincil format olarak coğrafi bölümler belirlenirken, endüstriyel bölümler bazındaki bilgiler ikincil olarak raporlanır.

Net Grubu'nun faaliyetleri sektörel ve coğrafi bazda raporlanmıştır.

Durdurulan faaliyetler

Durdurulan faaliyetler, Net Grubu'nun tek bir plan çerçevesinde bir faaliyetini bütünüyle veya parça parça elden çıkarması ya da terk ederek sona erdirmesi sonucu oluşan, ayrı ve önemli bir iş kolunu veya coğrafi bölüm faaliyetlerini temsil eden, faaliyet türü itibarıyla ve finansal raporlama amacıyla ayrılabilen bir unsurunu ifade etmektedir. Durdurulan faaliyetleri oluşturan varlık veya varlık gruplarının elden çıkarılması sırasında finansal tablolara yansıtılan vergi öncesi kar veya zarar ve durdurulan faaliyetlerin vergi sonrası karı veya zararının detayları dipnotlarda açıklanır. Varlık grupları, kullanılması suretiyle değil, satış işlemi sonucu geri kazanılması planlandığı durumlarda, satış amaçlı elde tutulan varlık grupları olarak sınıflandırılır. Bu varlıklarla doğrudan ilişkilendirilen yükümlülükler ise benzer şekilde gruplanır. Cari dönem finansal tablolarının sunumu ile uygunluk sağlanması açısından, cari dönemde durdurulan faaliyetlere ilişkin önceki dönem faaliyet sonuçları da, TFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler Standardı kapsamında, önceki dönem kar veya zarar tablosunda Durdurulan Faaliyetler kalemi içerisinde yeniden sınıflandırılmaktadır.

Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşvik ve yardımları, bir işletmeyi devlet yardımı olmadan yapmayacağı bir takım işlere girebilmesini teşvik etmek amacıyla veya diğer nedenlerle yapılan işlemlerdir. Devlet yardımı, devletin bir işletmeye veya işletme grubuna belirli kriterleri yerine getirmeleri şartıyla, ekonomik fayda sağlaması amacıyla yaptığı işlemleri; devlet teşvikleri, önceki dönemlerde veya gelecekte işletmenin esas faaliyet alanı ile ilgili belirli kriterlere uymuş veya uyacak olması karşılığında, devletin işletmeye transfer ettiği ekonomik kaynakları ifade etmektedir.

Makul değerleri ile izlenen parasal olmayan devlet teşvikleri de dahil olmak üzere tüm devlet teşvikleri, elde edilmesi için gerekli şartların işletme tarafından yerine getirileceğine ve teşvikin işletme tarafından elde edileceğine dair makul bir güvence oluştuğunda finansal tablolara alınır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya sermaye kazancı elde etmek amacıyla veya her ikisi için elde tutulan araziler ve binalar "yatırım amaçlı gayrimenkuller" olarak sınıflandırılır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller konsolide finansal tablolarda piyasa rayiç değerleriyle gösterilmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkuller (arsa ve araziler hariç) doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde ve aktife girdikleri tarihler dikkate alınarak amortismana tabi tutulmaktadır.

Net Grubu'nun yaptırdığı ekspertiz değerleme raporu sonucunda, yatırım amaçlı gayrimenkuller, Sermaye Piyasası Kurulu'ndan yetki almış olan 1A Grup Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık Anonim Şirketi tarafından yapılan değerleme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerler üzerinden konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Gerçeğe uygun değerleri üzerinden konsolide mali tablolara yansıtılan yatırım amaçlı gayrimenkuller için amortisman hesaplanmamıştır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili yatırım amaçlı gayrimenkulün mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

Satış amacıyla elde tutulan varlıklar

Satış amacıyla elde tutulan varlıklar defter değeri ile satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değerinden düşük olanı ile ölçülür. Satış amacıyla elde tutulan varlıklar amortismana tabi tutulmaz. Satış amacıyla elde tutulan varlıkların defter değeri, ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) satış amaçlı elde tutulan varlık olarak ilk sınıflandırmasının hemen öncesinde, ilgili TFRS'ler çerçevesinde ölçülür.

Bir duran varlığın defter değerinin sürdürülmekte olan kullanımdan ziyade satış işlemi vasıtası ile geri kazanılacak olması durumunda işletme, söz konusu duran varlığı (veya elden çıkarılacak varlık grubunu) Satış amaçlı olarak sınıflandırır. Bu durumun geçerli olabilmesi için; ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) bu tür varlıkların (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) Satışında sıkça rastlanan ve alışılmış koşullar çerçevesinde derhal satılabilecek durumda olması ve satış olasılığının yüksek olması gerekir. Satış olasılığının yüksek olması için; uygun bir yönetim kademesi tarafından, varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) Satışına ilişkin bir plan yapılmış ve alıcıların tespiti ile planın tamamlanmasına yönelik aktif bir program başlatılmış olmalıdır. Ayrıca, varlık (veya elden çıkarılacak varlık grubu) cari gerçeğe uygun değeriyle uyumlu bir fiyat ile aktif olarak pazarlanıyor olmalıdır. Ayrıca satışın, sınıflandırılma tarihinden itibaren bir yıl içerisinde tamamlanmış bir Satış olarak muhasebeleştirilmesinin beklenmesi ve planı tamamlamak için gerekli işlemlerin, planda önemli değişiklikler yapılması veya planın iptal edilmesi ihtimalinin düşük olduğunu göstermesi gerekir.

Vergilendirme

İlişikteki konsolide finansal tablolarda vergi gideri, dönem cari dönem vergi karşılığı ve ertelenmiş vergiden oluşmaktadır.

Cari dönem vergi karşılığı

Dönem faaliyet sonuçlarından doğacak kurumlar gelir vergisine ilişkin yükümlülükler için finansal durum tablosu tarihinde geçerli olan yasal vergi oranları çerçevesinde bir karşılık ayrılmıştır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, kar veya zarar tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların finansal durum tablosu yöntemine göre vergi etkilerinin yasalaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa konsolide finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Net Grubu'nun geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her finansal durum tablosu tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve finansal durum tablosu tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Net Grubu'nun finansal durum tablosu tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Net Grubu'nun cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergide doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alımından kaynaklananlar haricindeki cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, kar veya zarar tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alanın, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

Çalışanlara sağlanan faydalar / Kıdem tazminatları

Net Grubu, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Bu yükümlülük çalışılan her yıl için, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, azami 73.730 TL (tam tutar) (31 Aralık 2025: 53.920 TL (tam tutar)) olmak üzere, 30 günlük toplam brüt ücret ve diğer haklar esas alınarak hesaplanmaktadır.

Net Grubu, ilişikteki konsolide finansal tablolarda yer alan kıdem tazminatı karşılığını "Projeksiyon Metodu"nu kullanarak ve Net Grubu'nun personel hizmet süresini tamamlama ve kıdem tazminatına hak kazanma konularında geçmiş yıllarda kazandığı deneyimlerini baz alarak hesaplamış ve bilanço tarihinde etkin faiz oranı ile iskonto etmiştir. Hesaplanan aktüeryal kazanç / (kayıp) dışındaki tüm kazanç ve kayıplar konsolide kar veya zarar tablosunda, aktüeryal kazanç / (kayıplar) ise konsolide özkaynak değişim tablosunda yansıtılmıştır.

Bilanço gününde kullanılan temel varsayımlara ait oranlar aşağıdaki gibidir:

	30.09.2026	31.12.2025
Reel iskonto oranı	%3,49	%3,52

Emeklilik planları

Emeklilik planları çalışanlara hizmetlerinin bitiminde veya bitiminden sonra (yıllık maaş veya defaten ödeme şeklinde) sağlanacak faydaları veya bu faydaların sağlanması için işverenin katkılarını bir belgede yer alan şartlara veya işletmenin uygulamalarına dayanarak emeklilik öncesinde belirlenebilen veya tahmin edilebilen planları ifade etmektedir. Net Grubu'nun çalışanları için belirlenmiş herhangi bir emeklilik planı yoktur.

Nakit akış tablosu

Net Grubu, net varlıklarındaki değişimleri, finansal yapısını ve nakit akışlarının tutar ve zamanlamasını değişen şartlara göre yönlendirme yeteneği hakkında finansal tablo kullanıcılarına bilgi vermek üzere, nakit akış tablolarını düzenlemektedir. Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları, Net Grubu'nun esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Net Grubu'nun yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir. Finansal faaliyetlere ilişkin nakit akışları, Net Grubu'nun finansal faaliyetlerde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir. Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve vadesiz banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

3. İŞLETME BİRLEŞMELERİ VE ORTAK KONTROLE TABİ İŞLETME BİRLEŞMELERİ

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri içerisindeki işletme birleşmelerinin ve ortak kontrole tabi işletme birleşmelerinin detayı aşağıdaki gibidir;

Net Holding Anonim Şirketi'nin bağlı ortaklıklarından Loytaş Laleli Otelcilik Yatırım Turizm ve Ticaret A.Ş., Enet Sosyal Medya İnternet ve Yayıncılık A.Ş.'nin %100'üne tekabül eden hisselerini 15 Ocak 2026 tarihinde 100 bin TL (tam tutar) bedelle satın almıştır.

4. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla, Ana Ortaklık Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak diğer işletmelerdeki payları ve payları bulunduğu ilgili şirketlere ait özet bilgiler aşağıdaki gibidir;

Bağlı Ortaklıklar

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla, ilişikteki konsolide finansal tablolarda tam konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıkların faaliyet konusu, kuruluş tarihleri ve bulundukları yerler aşağıdaki gibidir:

	Kuruluş tarihi	Şirketin merkezi	Faaliyet konusu
Loytaş Laleli Otelcilik Yatırım Turizm ve Ticaret A.Ş.	9.01.1986	İstanbul	Turizm
Göksel Denizcilik Ticaret A.Ş.	16.11.1981	İstanbul	Turizm
İnter Turizm ve Seyahat A.Ş.	25.07.1983	İstanbul	Turizm
Net Turistik Yayınlar Sanayi ve Ticaret A.Ş.	13.07.1981	İstanbul	Yayıncılık
Elite Development and Management Limited	31.12.1989	KKTC	Turizm
Merit Kıbrıs Turizm Limited	17.08.1987	KKTC	Turizm
Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş.	7.10.1988	İstanbul	Turizm
Net Turistik Hizmetler Limited	21.08.2007	KKTC	Turizm
Merit D.O.O.	25.01.2016	Hırvatistan	Turizm
Merit Montenegro D.O.O.	21.01.2016	Karadağ	Turizm
Net Montenegro D.O.O.	21.01.2016	Karadağ	Turizm
Kıbrıs Diyalog Gazetecilik Limited	18.08.2014	KKTC	Gazetecilik
Merit Travel Turizm ve Seyahat A.Ş.	28.11.2016	İstanbul	Turizm
Merit International Turistik İşletmeler ve Hizmetler A.Ş.	5.10.2016	İstanbul	Turizm
Merit Bulgaria E.O.O.D.	20.07.2017	Bulgaristan	Turizm
Merit Global Game O.O.D.	22.08.2017	Bulgaristan	Turizm
Merit Armada E.O.O.D.	21.09.2021	Bulgaristan	Turizm
Merit Capital Partners O.O.D.	6.01.2022	Bulgaristan	Turizm
Merit Land Development Limited	24.03.2017	KKTC	Emlak Danışmanlığı
Azer Şans Müessesesi	28.12.2001	Azerbaycan	Turizm
Asyanet Konaklama Hizmetleri A.Ş.	8.02.2024	İstanbul	Turizm
Net Global Turizm A.Ş.	17.01.2024	İstanbul	Turizm
Enet Sosyal Medya İnternet ve Yayıncılık A.Ş.	29.12.2017	İstanbul	Sosyal Medya
Elite Consulting Ltd.	08.05.2026	KKTC	Turizm

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla, Ana Ortaklık Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak, %50 veya daha fazla hissesine sahip olduğu veya %50 üzerinde oy hakkı sahibi olduğu veya faaliyetleri üzerinde kontrol hakkına sahip olduğu ve "tam konsolidasyon yöntemi"ne tabi tutulmuş şirketler aşağıdaki gibidir:

	30.09.2026		
	Ana Ortaklık Şirket'in Bağlı Ortaklıktaki Pay Oranı		Ana Ortaklık Dışı Özsermaye
Bağlı Ortaklıklar	(Doğrudan)	(Dolaylı)	Payı
Elite Development and Management Ltd.	96,63%	99,03%	0,97%
Göksel Denizcilik Ticaret A.Ş.	46,75%	99,94%	0,06%
İnter Turizm ve Seyahat A.Ş.	100,00%	100,00%	0,00%
Loytaş Laleli Otelcilik Yatırım Turizm ve Ticaret A.Ş.	99,54%	100,00%	0,00%
Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş.	71,08%	71,08%	28,92%
Net Turistik Yayınlar Sanayi ve Tic. A.Ş.	99,98%	99,98%	0,02%
Net Turistik Hizmetler Limited	50,00%	96,15%	3,85%
Merit Kıbrıs Turizm Limited	73,52%	92,31%	7,69%
Merit D.O.O.	100,00%	100,00%	0,00%
Merit Montenegro D.O.O.	100,00%	100,00%	0,00%
Net Montenegro D.O.O.	100,00%	100,00%	0,00%
Kıbrıs Diyalog Gazetecilik Limited	0,00%	80,77%	19,23%
Merit Travel Turizm ve Seyahat A.Ş.	100,00%	100,00%	0,00%
Merit International Turistik İşletmeler ve Hizmetler A.Ş.	100,00%	100,00%	0,00%
Merit Global Game O.O.D.	0,00%	51,00%	49,00%
Merit Bulgaria E.O.O.D.	100,00%	100,00%	0,00%
Merit Armada E.O.O.D.	0,00%	100,00%	0,00%
Merit Capital Partners O.O.D.	0,00%	51,00%	49,00%
Merit Land Development Limited	0,00%	71,08%	28,92%
Azer Şans Müessesesi	100,00%	100,00%	0,00%
Asyanet Konaklama Hizmetleri A.Ş.	100,00%	100,00%	0,00%
Net Global Turizm A.Ş.	0,00%	92,31%	7,69%
Enet Sosyal Medya İnternet ve Yayıncılık A.Ş.	0,00%	100,00%	0,00%
Elite Consulting Ltd.	0,00%	98,93%	1,07%

31.12.2025

	Ana Ortaklık Şirket'in Bağlı Ortaklıktaki Pay Oranı		Ana Ortaklık Dışı Özsermaye
Bağlı Ortaklıklar	(Doğrudan)	(Dolaylı)	Payı
Elite Development and Management Ltd.	96,63%	99,01%	0,99%
Göksel Denizcilik Ticaret A.Ş.	46,75%	99,94%	0,06%
İnter Turizm ve Seyahat A.Ş.	100,00%	100,00%	0,00%
Loytaş Laleli Otelcilik Yatırım Turizm ve Ticaret A.Ş.	99,54%	100,00%	0,00%
Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş.	70,77%	70,77%	29,23%
Net Turistik Yayınlar Sanayi ve Tic. A.Ş.	99,98%	99,98%	0,02%
Net Turistik Hizmetler Limited	50,00%	96,11%	3,89%
Merit Kıbrıs Turizm Limited	73,52%	92,22%	7,78%
Merit D.O.O.	100,00%	100,00%	0,00%
Merit Montenegro D.O.O.	95,00%	95,00%	5,00%
Net Montenegro D.O.O.	95,00%	95,00%	5,00%
Kıbrıs Diyalog Gazetecilik Limited	0,00%	80,70%	19,30%
Merit Travel Turizm ve Seyahat A.Ş.	100,00%	100,00%	0,00%
Merit International Turistik İşletmeler ve Hizmetler A.Ş.	100,00%	100,00%	0,00%
Merit Global Game O.O.D.	0,00%	51,00%	49,00%
Merit Bulgaria E.O.O.D.	100,00%	100,00%	0,00%
Merit Armada E.O.O.D.	0,00%	100,00%	0,00%
Merit Capital Partners O.O.D.	0,00%	51,00%	49,00%
Merit Land Development Limited	0,00%	70,77%	29,23%
Azer Şans Müessesesi	100,00%	100,00%	0,00%
Asyanet Konaklama Hizmetleri A.Ş.	100,00%	100,00%	0,00%
Net Global Turizm A.Ş.	0,00%	92,22%	7,78%

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, Net Grubu'nun bağlı ortaklıklarına ait solo finansal tablolarına ilişkin varlık toplamları, özkaynak toplamları, düzeltilmiş sermaye ve dönem net karı / (zararı) aşağıdaki gibidir;

		30 Eylül 2026				
		Varlık toplamı	Özkaynak toplamı	Düzeltilmiş Ödenmiş Sermaye	Hasılat (Net)	Dönem net karı/ (zararı)
Elite Development and Management Ltd		11.617.749	6.417.672	280.071	1.585.735	246.118
Göksel Denizcilik Ticaret A.Ş.	(*)	9.549	6.751	26.264	-	(765)
İnter Turizm ve Seyahat A.Ş.		222.975	147.988	478.337	103.525	(43.044)
Loytaş Laleli Otelcilik Yatırım Turizm ve Ticaret A.Ş.	(*)	473.987	410.544	843.090	-	(17.241)
Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş.		21.653.885	21.258.502	797.018	245.615	118.618
Net Turistik Yayınlar Sanayi ve Tic. AŞ		59.966	45.416	127.206	50.298	2.177
Merit Global Game O.O.D		1.105.754	930.933	97.567	1.831.251	989.219
Net Turistik Hizmetler Limited	(*)	190	(4.576)	129.878	-	779
Merit Kıbrıs Turizm Limited		113.832.734	75.682.795	28.194.559	14.028.302	(344.185)
Merit D.O.O.		13.189	(401.206)	600.895	18.430	(60.330)
Merit Montenegro D.O.O.		3.113.234	1.193.855	324.318	-	(63.644)
Merit Bulgaria E.O.O.D.	(*)	2.478.963	2.162.216	143.892	-	398.438
Net Montenegro D.O.O.		3.719.867	601.842	398.008	1.144.525	(477.821)
Merit Travel Turizm ve Seyahat A.Ş	(*)	24.400	19.526	57.626	6.561	(2.507)
Merit Armada E.O.O.D		34.244	24.679	49.421	-	(9.951)
Merit Capital Partners O.O.D.		760.165	(822.720)	97.567	334.918	(232.511)
Merit International Turistik İşletmeler ve Hizmetler A.Ş	(*)	27.464	19.644	30.380	41.220	(1.987)
Kıbrıs Diyalog Gazetecilik Limited		40.497	(11.560)	53.993	14.989	(6.459)
Merit Land Development Limited	(*)	447	260	2.100	-	(175)
Azer Şans Müessesesi	(*)	597.427	597.427	1.666.337	-	-
Asyanet Konaklama Hizmetleri A.Ş.	(*)	1.075	577	11.773	-	(3.531)
Net Global Turizm A.Ş.		13.327.342	7.833.448	258.131	3.194.670	510.213
Enet Sosyal Medya İnternet ve Yayıncılık A.Ş.	(*)	6.509	4.435	274.384	-	(2.148)
Elite Consulting Ltd.	(*)	1.388	1.064	1.427	-	(363)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Net Grubu'nun bağlı ortaklıklarına ait solo finansal tablolarına ilişkin varlık toplamları, özkaynak toplamları, düzeltilmiş sermaye ve dönem net karı / (zararı) aşağıdaki gibidir;

		31 Aralık 2025				
		Varlık toplamı	Özkaynak toplamı	Düzeltilmiş Ödenmiş Sermaye	Hasılat (Net)	Dönem net karı/ (zararı)
Elite Development and Management Ltd		11.290.206	6.171.553	280.071	1.929.110	611.292
Göksel Denizcilik Ticaret A.Ş.	(*)	9.425	7.516	26.264	-	(755)
İnter Turizm ve Seyahat A.Ş.		232.360	155.793	443.094	132.453	(79.457)
Loytaş Laleli Otelcilik Yatırım Turizm ve Ticaret A.Ş.	(*)	459.835	427.785	843.090	-	26.126
Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş.		21.562.004	21.482.691	797.018	403.825	938.546
Net Turistik Yayınlar Sanayi ve Tic. AŞ		49.612	43.239	127.206	48.918	(5.887)
Merit Global Game O.O.D		1.097.935	805.283	97.567	2.112.929	1.142.917
Net Turistik Hizmetler Limited	(*)	202	(5.355)	129.878	-	(112.826)
Merit Kıbrıs Turizm Limited		116.658.941	78.036.979	28.194.559	21.489.272	1.687.149
Merit D.O.O.		42.115	(381.847)	602.785	22.001	(81.863)
Merit Montenegro D.O.O.		4.272.699	1.424.366	318.535	42.267	(89.741)
Merit Bulgaria E.O.O.D.	(*)	2.284.050	1.929.334	142.251	-	655.479
Net Montenegro D.O.O.		4.410.186	1.246.180	370.539	1.730.070	(318.930)
Merit Travel Turizm ve Seyahat A.Ş	(*)	29.178	22.036	57.626	9	(14.386)
Merit Armada E.O.O.D		49.752	38.922	49.421	6.524	(8.051)
Merit Capital Partners O.O.D.		1.130.196	(627.174)	97.567	321.911	(531.710)
Merit International Turistik İşletmeler ve Hizmetler A.Ş	(*)	26.578	21.636	30.380	53.971	5.101
Kıbrıs Diyalog Gazetecilik Limited		35.175	(5.102)	53.993	21.322	(10.399)
Merit Land Development Limited	(*)	557	436	2.100	-	(200)
Azer Şans Müessesesi	(*)	650.827	650.827	1.666.337	-	-
Asyanet Konaklama Hizmetleri A.Ş.	(*)	2.783	365	8.030	-	(5.359)
Net Global Turizm A.Ş.		14.336.396	7.323.236	258.131	4.456.675	580.112

(*) Net Grubu'nun bağlı ortaklıkları içerisinde yer alan bu şirketler, Net Grubu dışında esas faaliyet gelirleri elde etmemektedirler.

İştirakler

Ana Ortaklık Şirket'in, yönetimine ve işletme politikalarının belirlenmesine katılma anlamında devamlı bir bağının ve/veya doğrudan veya dolaylı sermaye ve yönetim ilişkisinin bulunduğu ya da sermayesinde yüzde yirmi veya daha fazla, yüzde elliden az oranda paya veya bu oranda yönetime katılma hakkına sahip bulunduğu şirket bulunmamaktadır.

5. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Net Grubu'nun operasyonel faaliyetleri, ürünlerin ve sağlanan hizmetlerin özelliklerine göre örgütlenmekte ve yönetilmektedir. Her bir faaliyet bölümü, değişik pazarlara farklı ürün ve hizmet sunan stratejik iş ünitelerini temsil etmektedir.

Net Grubu'nun faaliyet bölümlerinin diğer bölümler ile gerçekleştirilen işlemlerden elde edilen bölüm gelirlerinin ölçülmesi ve raporlamasında, bölümler arası transferler, normal piyasa fiyatı ve şartlarında gerçekleştirilmektedir.

Net Grubu'nun raporlama faaliyet alanı olarak "Turizm, Holding ve Diğer" faaliyet alanları sunulmuştur. Turizm faaliyet alanı gelirleri "otel konaklama gelirleri, otel yiyecek içecek gelirleri, şans oyunları salon işletmeciliği gelirlerinden; Holding ve diğer faaliyet alanına ait gelirler ise elde edilen diğer satış gelirlerinden oluşmaktadır.

Net Grubu'nun farklı coğrafi bölgelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları dolayısıyla coğrafi bazda raporlamaya yer verilmiştir. Raporlama coğrafi bölümleri olarak "K.K.T.C, Hırvatistan, Karadağ, Bulgaristan, Türkiye" coğrafi bölümleri sunulmuştur.

a. Kar veya Zarar Tablosuyla İlgili Bölümlere Göre Raporlama Analizi

30 Eylül 2026 tarihinde sona eren hesap dönemine ait bölümlere göre raporlama analizinin sektörel bazda dağılımı aşağıdaki gibidir;

01 Ocak - 30 Eylül 2026	Turizm	Holding ve Diğer	Eliminasyon Öncesi Toplam	Eliminasyon (-)	Toplam
Hasılat	24.212.683	228.662	24.441.345	(3.199.896)	21.241.449
Satışların maliyeti	(20.370.573)	(224.062)	(20.594.635)	2.853.673	(17.740.962)
Brüt Kar (Zarar)	3.842.110	4.600	3.846.710	(346.223)	3.500.487
Genel Yönetim Giderleri	(2.163.490)	(302.617)	(2.466.107)	317.680	(2.148.427)
Pazarlama Giderleri	(408.086)	(27.368)	(435.454)	60.762	(374.692)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	505.060	36.199	541.259	(42.366)	498.893
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(531.699)	(243.376)	(775.075)	234.263	(540.812)
Faaliyet Karı / (Zararı)	1.243.895	(532.562)	711.333	224.116	935.449
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	72.635	27.213	99.848	(51.188)	48.660
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	(31.447)	(790.634)	(822.081)	-	(822.081)
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)	1.285.083	(1.295.983)	(10.900)	172.928	162.028
Finansman Gelirleri	964.375	14.240	978.615	(509.864)	468.751
Finansman Giderleri	(2.795.884)	(81.225)	(2.877.109)	445.530	(2.431.579)
Parasal Kazanç/Kayıp	1.123.882	704.485	1.828.367	-	1.828.367
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı / (Zararı)	577.456	(658.483)	(81.027)	108.594	27.567
Dönem Vergi (Gideri) Geliri	(359.128)	(3.664)	(362.792)	-	(362.792)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	258.264	(107.210)	151.054	-	151.054
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı / (Zararı)	476.592	(769.357)	(292.765)	108.594	(184.171)
Dönem Karı / (Zararı)	476.592	(769.357)	(292.765)	108.594	(184.171)
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	1.243.895	(532.562)	711.333	224.116	935.449
Amortisman ve itfa payı	5.177.770	97.784	5.275.554	-	5.275.554
FVAÖK	6.421.665	(434.778)	5.986.887	224.116	6.211.003

30 Eylül 2026 tarihinde sona eren hesap dönemine ait bölümlere göre raporlama analizinin coğrafi bazda dağılımı aşağıdaki gibidir;

01 Ocak – 30 Eylül 2026	K.K.T.C.		Hırvatistan	Karadağ	Bulgaristan	Türkiye	
	Turizm	Diğer	Turizm	Turizm	Turizm	Holding ve Diğer	Toplam
Hasılat	17.731.439	11.799	18.430	1.144.525	2.166.170	169.086	21.241.449
Satışların maliyeti	(14.572.747)	(25.649)	(62.019)	(1.533.494)	(1.348.640)	(198.413)	(17.740.962)
Brüt Kar (Zarar)	3.158.692	(13.850)	(43.589)	(388.969)	817.530	(29.327)	3.500.487
Genel Yönetim Giderleri	(1.861.770)	(4.288)	(4.443)	(1.488)	-	(276.438)	(2.148.427)
Pazarlama Giderleri	(304.721)	-	(110)	(42.493)	-	(27.368)	(374.692)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	440.657	1.408	2.063	21.231	614	32.920	498.893
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(516.790)	(145)	(15)	(14.780)	-	(9.082)	(540.812)
Esas Faaliyet Karı (Zararı)	916.068	(16.875)	(46.094)	(426.499)	818.144	(309.295)	935.449
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	21.198	-	-	249	-	27.213	48.660
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	(11.708)	-	-	(19.439)	(299)	(790.635)	(822.081)
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)	925.558	(16.875)	(46.094)	(445.689)	817.845	(1.072.717)	162.028
Finansman Gelirleri	391.477	387	52	23.063	40.034	13.738	468.751
Finansman Giderleri	(2.169.344)	(14)	(2.263)	(145.406)	(79.179)	(35.373)	(2.431.579)
Parasal Kazanç/Kayıp	1.123.882	6.122	-	-	-	698.363	1.828.367
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı / (Zararı)	271.573	(10.380)	(48.305)	(568.032)	778.700	(395.989)	27.567
Dönem Vergi (Gideri) Geliri	(355.158)	-	-	-	(3.970)	(3.664)	(362.792)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	246.577	731	1.439	808	9.440	(107.941)	151.054
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı / (Zararı)	162.992	(9.649)	(46.866)	(567.224)	784.170	(507.594)	(184.171)
Dönem Karı / (Zararı)	162.992	(9.649)	(46.866)	(567.224)	784.170	(507.594)	(184.171)
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	916.068	(16.875)	(46.094)	(426.499)	818.144	(309.295)	935.449
Amortisman ve itfa payları ile diğer düzeltmeler	4.735.806	4.233	13.970	193.286	234.708	93.551	5.275.554
FVAÖK	5.651.874	(12.642)	(32.124)	(233.213)	1.052.852	(215.744)	6.211.003

b. Sektörel Varlıklar ve Yükümlülükler

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunun bölümlere göre raporlama analizinin coğrafi bazda dağılımı aşağıdaki gibidir;

30 Eylül 2026	K.K.T.C.		Hırvatistan	Karadağ	Bulgaristan	Türkiye		
	Turizm	Diğer	Turizm	Turizm	Turizm	Holding ve Diğer	Bölümler Arası Düzeltmeler ve Sınıflamalar	Konsolide Finansal Tablolara Göre Toplam Varlıklar ve Yükümlülükler
Sektör Varlıkları	154.493.561	40.497	13.189	6.833.101	4.379.128	34.329.668	(57.079.065)	143.010.079
Toplam	154.493.561	40.497	13.189	6.833.101	4.379.128	34.329.668	(57.079.065)	143.010.079
Sektör Yükümlülükleri	55.230.628	52.057	414.395	5.037.405	2.084.018	3.435.549	(21.554.454)	44.699.598
Toplam	55.230.628	52.057	414.395	5.037.405	2.084.018	3.435.549	(21.554.454)	44.699.598

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla konsolide finansal durum tablosunun bölümlere göre raporlama analizinin sektörel bazda dağılımı aşağıdaki gibidir;

Sektör Varlıkları

	30.09.2026	31.12.2025
Turizm	165.718.979	170.832.892
Holding ve Diğer	34.370.165	34.595.514
Toplam	200.089.144	205.428.406
Bölümler Arası Düzeltmeler ve Sınıflamalar (-)	57.079.065	57.745.943
Konsolide Finansal Tablolara Göre Toplam Varlıklar	143.010.079	147.682.463

Sektör Yükümlülükleri

	30.09.2026	31.12.2025
Turizm	62.766.446	64.792.567
Holding ve Diğer	3.487.606	4.678.958
Toplam	66.254.052	69.471.525
Bölümler Arası Düzeltmeler ve Sınıflamalar (-)	21.554.454	22.225.109
Konsolide Finansal Tablolara Göre Toplam Yükümlülükler	44.699.598	47.246.416

c. Bölüm Varlıklarına İlişkin Amortisman Ve İtfa Payları Giderleri

01 Ocak - 30 Eylül 2026	Turizm	Holding ve Diğer	Toplam
Satışların Maliyeti	4.704.486	81.429	4.785.915
Genel Yönetim Giderleri	317.278	15.875	333.153
Pazarlama Giderleri	40.929	480	41.409
Çalışmayan kısım gider ve zararları amortismanı	115.077	-	115.077
	5.177.770	97.784	5.275.554

d. Bölümlere Göre Dönem İçi Duran Varlık Alımları

01 Ocak - 30 Eylül 2026	Turizm	Holding ve Diğer	Toplam
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	53.669	9.393	63.062
Maddi Duran Varlıklar	5.337.468	14.695	5.352.163
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.590	2.374	3.964
	5.392.727	26.462	5.419.189

6. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

6.1 Ticari alacaklar içindeki ilişkili taraflardan alacaklar aşağıdaki gibidir (Not 10.1):

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Elifsu Turizm Ticaret İmalat ve Sanayi A.Ş.	3.866	641
Diğer	3	3
	3.869	644

6.2 Diğer alacaklar içindeki ilişkili taraflardan alacaklar aşağıdaki gibidir (Not 12.1.1):

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Kıbrıs Diyalog Yayıncılık Limited	18.553	39.090
Diğer	261	324
	18.814	39.414

6.3 Uzun vadeli diğer alacaklar içindeki bağlı menkul kıymetlerden alacaklar aşağıdaki gibidir (Not 12.1.1):

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Airtour Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş (a)	24.512	20.277
	24.512	20.277

(a) Net Holding Anonim Şirketi, bağlı menkul kıymetlerinden Air Tour Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Air Tour)'nin Marbank'a olan 2.437 bin TL tutarındaki borcunu ve diğer kuruluşlara olan 332 bin TL tutarlarındaki borçlarını Air Tour adına ödemiştir. Air Tour'un ise, İzmir Büyükşehir Belediyesi'nden dava aşamasında olan alacağı bulunmakta olup, Net Grubu yönetimine göre ilgili davanın Air Tour lehine sonuçlanacağı düşünülmektedir. Net Holding A.Ş., Air Tour için yapmış olduğu ödemenin karşılığında, Air Tour'un İzmir Büyükşehir Belediyesi'nden olan dava aşamasındaki alacağına 1.450 bin USD tutarında temlik koymuştur. Air Tour'un ilgili tutarı tahsil etmesiyle birlikte Net Holding Anonim Şirketi, bu tutarı faiziyle birlikte tahsil edeceğini öngörmektedir.

6.4 Diğer borçlar içindeki ortaklara borçlar aşağıdaki gibidir (Not 12.2.1):

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Diğer	1.423	732
	1.423	732

6.5 Diğer borçlar içindeki ilişkili taraflara borçlar aşağıdaki gibidir (Not 12.2.1):

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Demtur Travel Limited	7.245	20.437
Diğer	2.039	2.570
	9.284	23.007

01.01. – 30.09.2026 döneminde ilişkili kuruluşlarla olan işlemler:

İlişkili kuruluşlardan elde edilen gelir / giderlerin detayı aşağıdaki gibidir;

	01.01.-30.09.2026
	Satış gelirleri
İlişkili kuruluşlar	Otel konaklama gelirleri
Demtur Travel Limited	49.167

	01.01.-30.09.2026
	Satış gelirleri
İlişkili kuruluşlar	Araç kiralama geliri
Demtur Travel Limited	195

	01.01.-30.09.2026
	Yatırım faaliyetlerinden gelirler
İlişkili kuruluşlar	Vade farkı geliri
Air Tour Turizm Sanayi Ticaret A.Ş.	7.332

	01.01.-30.09.2026
	Esas faaliyetlerden diğer gelirler
İlişkili kuruluşlar	Kira gelirleri
Elifsu Turizm Ticaret İmalat Ve Sanayi A.Ş.	3.033
Air Tour Turizm Sanayi Ticaret A.Ş.	49
Mobilizm Turizm Ticaret A.Ş.	49

01.01.-30.09.2025 döneminde ilişkili kuruluşlarla olan işlemler:

	01.01.-30.09.2025
	Satış gelirleri
İlişkili kuruluşlar	Otel konaklama gelirleri
Demtur Travel Limited	68.728

	01.01.-30.09.2025
	Satış gelirleri
İlişkili kuruluşlar	Araç kiralama geliri
Demtur Travel Limited	972

	01.01.-30.09.2025
	Yatırım faaliyetlerinden gelirler
İlişkili kuruluşlar	Vade farkı geliri
Air Tour Turizm Sanayi Ticaret A.Ş.	6.344

	01.01.-30.09.2025
	Esas faaliyetlerden diğer gelirler
İlişkili kuruluşlar	Kira gelirleri
Elifsu Turizm Ticaret İmalat Ve Sanayi A.Ş.	945
Air Tour Turizm Sanayi Ticaret A.Ş.	51
Mobilizm Turizm Ticaret A.Ş.	41

7. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir;

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Kasa	473.776	766.353
Bankalar		
- Vadesiz mevduat	233.315	698.437
- Vadeli mevduat	245.951	1.282.591
Ters repo sözleşmesi ile iktisap edilen menkul kıymetler	281.189	102.047
Likit fonlar	600	994
Diğer hazır değerler	1.661.784	1.240.894
	2.896.615	4.091.316

Diğer hazır değerler, Net Grubu'nun kredi kartıyla yapılan satışlara ilişkin bankalardan olan alacaklarından oluşmaktadır.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla vadeli banka mevduatlarına ilişkin detay bilgiler aşağıda sunulmuştur;

Para Cinsi	Yabancı Para Tutarı	Faiz Oranı	Vadesi	TL Tutarı
TL	245.951	37,00%	9.10.2026	245.951
Toplam				245.951

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla vadeli banka mevduatlarına ilişkin detay bilgiler aşağıda sunulmuştur;

Para Cinsi	Yabancı Para Tutarı	Faiz Oranı	Vadesi	TL Tutarı	TL Tutarı (30.09.2026 satın alma gücü esasına göre)
TL	388.386	38,50%	30.01.2026	388.386	482.830
TL	36.032	35,50%	2.01.2026	36.032	44.794
TL	4.049	36,00%	11.01.2026	4.049	5.034
USD	536	3,00%	5.01.2026	22.974	28.561
USD	577	2,75%	28.01.2026	24.732	30.746
EURO	4.957	3,00%	5.01.2026	250.097	310.914
EURO	6.047	2,75%	18.01.2026	305.091	379.281
GBP	6	2,75%	7.01.2026	347	431
Toplam				1.031.708	1.282.591

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla ters repo sözleşmesi ile iktisap edilen menkul kıymetlerin detayı aşağıdaki gibidir:

Para Cinsi	Yabancı Para Tutarı	Vadesi	TL Tutarı
TL	88.317	1.10.2026	88.317
USD	2.244	1.10.2026	109.761
EURO	1.354	1.10.2026	75.161
GBP	123	1.10.2026	7.950
Toplam			281.189

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ters repo sözleşmesi ile iktisap edilen menkul kıymetlerin detayı aşağıdaki gibidir:

Para Cinsi	Yabancı Para Tutarı	Vadesi	TL Tutarı	TL Tutarı (30.09.2026 satın alma gücü esasına göre)
TL	44.076	2.01.2026	44.076	54.794
USD	279	2.01.2026	11.959	14.867
EURO	443	2.01.2026	22.351	27.786
GBP	64	2.01.2026	3.700	4.600
Toplam			82.086	102.047

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla bankalarda bulunan bloke mevduatların detayı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Denizbank A.Ş.	-	11.877
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	44	55
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	1	1
	45	11.933

8. FİNANSAL YATIRIMLAR

Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Vadesi 3 aydan fazla olan banka mevduatları	83.265	-
	83.265	-

Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla uzun vadeli finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir;

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	37.452	37.452
	37.452	37.452

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla, Ana Ortaklık Şirket'in, doğrudan veya dolaylı olarak, hisselerine ve/veya yönetimine %20'den az oranlarda katıldığı ve gerçeğe uygun değeri kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirdiği şirketlerdeki pay tutarları, oranları ve şirketlerin dönem kar/zarar tutarları aşağıdaki gibidir:

		30 Eylül 2026				
			Ana Ortaklık Şirketin Bağlı Menkul Kıymetlerdeki Pay Oranı		Bağlı Menkul Kıymetlerin	
Bağlı Menkul Kıymetler		Tutarı	(Doğrudan)	(Dolaylı)	Vergi Öncesi Dönem Karı/(Zararı)	Vergi Sonrası Dönem Karı/(Zararı)
Müflis Marmara Bankası A.Ş.	(a-b)	18.887	4,56%	4,56%	-	-
Kıbrıs Diyalog Yayıncılık Limited	(a)	18.565	-	8,20%	(11.710)	(11.710)
Air Tour Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(a-c)	308	0,49%	0,49%	(5.761)	(5.761)
Toplam		37.760				
Bağlı menkul kıymetler değer düşüklüğü karşılığı		(308)				
		37.452				

		31 Aralık 2025				
			Ana Ortaklık Şirketin Bağlı Menkul Kıymetlerdeki Pay Oranı		Bağlı Menkul Kıymetlerin	
Bağlı Menkul Kıymetler		Tutarı	(Doğrudan)	(Dolaylı)	Vergi Öncesi Dönem Karı/(Zararı)	Vergi Sonrası Dönem Karı/(Zararı)
Müflis Marmara Bankası A.Ş.	(a-b)	18.887	4,56%	4,56%	-	-
Kıbrıs Diyalog Yayıncılık Limited	(a)	18.565	-	8,20%	(12.634)	(12.634)
Air Tour Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş.	(a-c)	308	0,49%	0,49%	(6.716)	(6.716)
Toplam		37.760				
Bağlı menkul kıymetler değer düşüklüğü karşılığı		(308)				
		37.452				

(a) Bu şirketlerin finansal tabloları Türk ticari ve mali mevzuatına göre hazırlanmış olup sınırlı denetime/bağımsız denetime tabi tutulmamıştır. Net Grubu Yönetimi'nin, ilgili Şirketlerin gerçeğe uygun değerinin ölçümüne ilişkin yeterli düzeyde yakın zamanlı bilgi sahibi olmaması nedeniyle, gerçeğe uygun değerin ölçümünde maliyet bedeli kullanılmıştır.

(b) İlgili Şirket'in finansal tablolarına ulaşılamadığı için finansal bilgilere yer verilmemiştir.

(c) Bu şirket gayri faal olup, ilişikteki konsolide finansal tablolarda, bu şirket için %100 oranında değer düşüklüğü karşılığı ayrılmıştır. Air Tour Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile ilgili iştirak tutarından daha fazla karşılık ayrılmasına sebep olabilecek bir yükümlülük bulunmamaktadır.

9. FİNANSAL BORÇLAR

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla kısa ve uzun vadeli finansal borçların detayı aşağıdaki gibidir;

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Kısa vadeli finansal borçlar		
Kullanım hakkı varlıklarına ilişkin borçlar	216.747	315.149
Türk Lirası finansal borçlar	312.507	21.949
Yabancı para finansal borçlar	88.974	355.680
Uzun vadeli Türk Lirası finansal borçların kısa vadeye düşen kısmı	-	153
Uzun vadeli yabancı para finansal borçların kısa vadeye düşen kısmı	3.926.419	3.958.612
	4.544.647	4.651.543
Uzun vadeli finansal borçlar		
Yabancı para finansal borçlar	5.413.076	5.189.389
Kullanım hakkı varlıklarına ilişkin borçlar	2.034.944	2.596.165
	7.448.020	7.785.554
	11.992.667	12.437.097

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla finansal borçların vadesel bazda detayı aşağıdaki gibidir;

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
0 - 1 yıl arası vadeli	4.544.647	4.651.543
1 - 2 yıl arası vadeli	3.012.816	3.205.613
2 - 5 yıl arası vadeli	3.640.318	3.529.420
5 yıl ve üzeri	794.886	1.050.521
	11.992.667	12.437.097

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Euro ve GBP cinsinden banka kredilerinin ortalama etkin faiz oranları sırasıyla %6,65 ve %5,64'tür (31 Aralık 2025: Euro - %6,95 ve TL - %31,75).

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla, Net Grubu'nun krediler için verdiği ipotek ve teminatlar dipnot 22.2.1 ve 39.1'de açıklanmıştır.

10. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

10.1 Ticari Alacaklar

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla ticari alacakların detayı aşağıdaki gibidir;

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Ticari alacaklar	781.381	1.653.798
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Dipnot 6)	3.869	644
Alacak çek ve senetleri	193.487	90.014
Alacak reeskontu (-)	(10.912)	(7.798)
Şüpheli ticari alacaklar	6.254	8.097
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(6.254)	(8.097)
	967.825	1.736.658

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla alacak çek ve senetlerinin vadelerine göre detayı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Vadesi geçenler	63.972	22.445
30 gün vadeli	76.865	49.670
31-60 gün arası vadeli	32.500	15.795
61-90 gün arası vadeli	10.000	528
91-120 gün arası vadeli	10.150	316
121-150 gün arası vadeli	-	180
151-180 gün arası vadeli	-	180
181-210 gün arası vadeli	-	180
211-240 gün arası vadeli	-	180
241-270 gün arası vadeli	-	180
271-300 gün arası vadeli	-	180
301-330 gün arası vadeli	-	180
	193.487	90.014

Net Grubu yönetimi, vadesi geçmiş alacakların önemli bir kısmını oluşturan bölümünün, düzenli satış yapılan önemli müşterilerden olması nedeniyle alacaklara ilişkin bir tahsilat riski olmadığını öngörmektedir. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacakların yaşlandırma analizi Dipnot 37 Kredi Riski'nde sunulmuştur.

Net Grubu, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, ticari alacaklarına karşılık olmak üzere, müşterilerinden 30 bin TL tutarında teminat çeki almıştır.

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla şüpheli ticari alacaklar karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir;

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Dönem başı bakiyesi	8.097	12.305
Dönem içinde tahsili yapılan	(259)	(1.304)
Enflasyon etkisi	(1.584)	(2.904)
Dönem sonu bakiyesi	6.254	8.097

10.2 Ticari Borçlar

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla ticari borçların detayı aşağıdaki gibidir;

Kısa vadeli

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Ticari borçlar	2.222.735	2.793.155
Borç çek ve senetleri	1.115.509	1.909.198
Yapılan sözleşme uyarınca oluşan gider tahakkukları	12.201	19.422
Borçlar reeskontu (-)	(103.055)	(62.798)
	3.247.390	4.658.977

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla, verilen borç çek ve senetlerinin vadelerine göre detayı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
30 gün vadeli	652.972	876.779
31-60 gün arası vadeli	262.112	536.842
61-90 gün arası vadeli	113.096	283.120
91-120 gün arası vadeli	35.689	156.765
121-150 gün arası vadeli	19.003	33.354
151-180 gün arası vadeli	5.513	5.224
181-210 gün arası vadeli	7.382	5.224
211-240 gün arası vadeli	7.352	5.437
241-270 gün arası vadeli	2.246	431
271-300 gün arası vadeli	2.246	431
301-330 gün arası vadeli	2.246	5.160
331-360 gün arası vadeli	5.652	431
	1.115.509	1.909.198

Uzun vadeli

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Borç senetleri	30.238	47.860
Borç senetleri reeskontu (-)	(3.012)	(9.126)
	27.226	38.734

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla ticari borçların vadesi 1 ile 3 yıl arasındadır.

11. FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAKLAR VE BORÇLAR

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla finans sektörü faaliyetlerinden alacak ve borç bulunmamaktadır.

12. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

12.1 Diğer Alacaklar

12.1.1 İlişkili Taraflardan Alacaklar (Dipnot 6)

Kısa vadeli

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacakların detayı aşağıdaki gibidir;

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
İlişkili kuruluşlardan alacaklar	18.814	39.414
	18.814	39.414

Uzun vadeli

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
İştiraklerden alacaklar	24.512	20.277
	24.512	20.277

12.1.2 Diğer Alacaklar

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla diğer alacakların detayı aşağıdaki gibidir;

Kısa vadeli

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Diğer çeşitli alacaklar	301.117	637.939
Verilen depozito ve teminatlar	-	106
Şüpheli diğer alacaklar	8.536	10.612
Şüpheli diğer alacaklar karşılığı (-)	(8.536)	(10.612)
	301.117	638.045

Şüpheli diğer alacaklar karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Dönem başı bakiyesi	10.612	15.588
Dönem içinde tahsili yapılan	-	(1.297)
Enflasyon etkisi	(2.076)	(3.679)
Dönem sonu bakiyesi	8.536	10.612

Uzun vadeli

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Verilen depozito ve teminatlar	35.575	39.266
	35.575	39.266

12.2 Diğer Borçlar

12.2.1 İlişkili taraflara borçlar (Dipnot 6)

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara borçların detayı aşağıdaki gibidir;

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
İlişkili kuruluşlara borçlar	9.284	23.007
Ortaklara borçlar	1.423	732
	10.707	23.739

12.2.2 Diğer Borçlar

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla diğer borçların detayı aşağıdaki gibidir;

Kısa vadeli

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Ödenecek vergi ve fonlar	277.008	360.538
Diğer çeşitli borçlar (*)	575.069	103.169
	852.077	463.707

(*) İlgili tutarın 448.571 bin TL'si Ana Ortaklık Şirket ortaklarına dağıtılacak olan temettü borçlarıdır.

Uzun vadeli

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Alınan depozito ve teminatlar	8.495	9.363
Diğer çeşitli borçlar	631.602	732.722
	640.097	742.085

13. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçların detayı aşağıdaki gibidir;

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Personele borçlar	539.693	494.873
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	171.790	145.131
	711.483	640.004

14. STOKLAR

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla stokların detayı aşağıdaki gibidir;

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
İlk madde ve malzeme	383.269	385.165
Ticari mallar	166.228	56.853
Diğer stoklar (*)	492.978	544.730
	1.042.475	986.748

(*) Diğer stoklar, otel işletmeciliği kapsamında kullanılan üniforma, çarşaf, bar ve mutfak eşyaları gibi işletme malzemesi stoklarından oluşmaktadır.

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla ticari malların detayı aşağıdaki gibidir;

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Kitap ve kırtasiye malzemeleri	20.151	15.854
Otel ve şans oyunları salon stokları	146.077	40.999
	166.228	56.853

15. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla peşin ödenmiş giderlerin detayı aşağıdaki gibidir;

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Gelecek aylara ait giderler (*)	226.459	240.838
Verilen sipariş avansları	163.365	170.460
İş avansları	220.850	288.219
Personel avansları	1.959	132
	612.633	699.649

(*) Gelecek aylara ait giderlerin detayı aşağıdaki gibidir;

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Peşin ödenen şans oyunları salon işletmeciliği imtiyaz harçları (a)	96.559	90.485
Sigorta giderleri	50.313	74.535
Diğer	79.587	75.818
	226.459	240.838

(a) Net Grubu'nun Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde bulunan şans oyunları salonlarının şans oyunlarını oynatma veya oyunlara nezaret etmek için sözleşme ile belirtilen KKTC Maliye Bakanlığı Devlet Emlak ve Malzeme Dairesi'ne ödenen tutarlardan oluşmaktadır.

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Maddi duran varlık avansları (**)	714.500	1.136.292
Gelecek yıllara ait giderler	34.087	20.860
	748.587	1.157.152

(**) Maddi duran varlık avansları, Net Grubu'nun Kıbrıs'ta yapmış olduğu projeler için vermiş olduğu avanslardan oluşmaktadır.

Net Grubu, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, maddi duran varlık avansı verdiği şirketlerden 6.410 bin USD, 8.403 bin EURO, 49 bin GBP ve 240.195 bin TL tutarlarında teminat almıştır.

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla ertelenmiş gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir;

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Alınan avanslar	87.094	194.017
Gelecek aylara ait gelirler	2.797	15.049
	89.891	209.066

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Gelecek yıllara ait gelirler	513	-
	513	-

16. ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

a. İştirakler

Bulunmamaktadır.

17. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla kullanım hakkı varlıklarının detayı ve hareket tablosu aşağıdaki gibidir;

	31.12.2024	Giriş	Yabancı para	31.12.2025	Giriş	Çıkış	Yabancı para	30.09.2026
Arsa ve binalar	6.775.538	1.778.216	72.168	8.625.922	58.547	(12.233)	(157.662)	8.514.574
	6.775.538	1.778.216	72.168	8.625.922	58.547	(12.233)	(157.662)	8.514.574
Birikmiş Amortisman (-)								
Arsa ve binalar	2.266.790	882.320	23.146	3.172.256	619.077	(3.660)	(39.857)	3.747.816
	2.266.790	882.320	23.146	3.172.256	619.077	(3.660)	(39.857)	3.747.816
Kullanım hakkı varlıkları, net	4.508.748	895.896	49.022	5.453.666	(560.530)	(8.573)	(117.805)	4.766.758

18. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin detayı ve hareket tablosu aşağıdaki gibidir;

	31.12.2024	Giriş	Transfer	Gerçeğe Uygun Değer Farkı	31.12.2025	Giriş	Çıkış	Konsolidasyona Giriş	Transfer	Yabancı para çevrim farkları	30.09.2026
Arsa ve Araziler	23.474.834	739.598	(11.586.199)	(474.054)	12.154.179	26.468	-	5.687	-	(55.610)	12.130.724
Binalar	7.475.419	31.593	(1.768.842)	(118.581)	5.619.589	-	(1.070.841)	-	21.740	-	4.570.488
Yapılmakta Olan Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	1.349.309	113.596	56.764	-	1.519.669	30.907	-	-	(21.740)	1.323	1.530.159
Net Defter Değeri	32.299.562	884.787	(13.298.277)	(592.635)	19.293.437	57.375	(1.070.841)	5.687	-	(54.287)	18.231.371

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller, ilişikteki konsolide finansal tablolarda gerçeğe uygun değer yöntemi benimsenerek gösterilmiştir. Finansal tablolarda açıklanan yatırım amaçlı gayrimenkullerin konuyla ilgili yetkiye ve gerekli mesleki birikime sahip bağımsız değerleme uzmanı/uzmanları tarafından gerçeğe uygun değer tespitleri yapılmıştır. Net Grubu'nun sahip olduğu gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri; Pazar yaklaşımı, Maliyet yaklaşımı ve Gelir yaklaşımı yöntemlerinden, ilgili gayrimenkulün gerçeğe uygun değerinin en doğru şekilde belirlenebileceği tahmin edilen yöntem ile belirlenmiştir. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Net Grubu'nun ekspertiz değerlemesine tabi tuttuğu yatırım amaçlı gayrimenkuller ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi Seviye 2 olup mevcut dönemde 1. Seviye ve 2. Seviye arasında herhangi bir geçiş olmamıştır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerindeki ipotek tutarları dipnot 39.1'de açıklandığı gibidir.

19. MADDİ DURAN VARLIKLAR

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla maddi duran varlıkların detayı ve hareket tablosu aşağıdaki gibidir;

	31.12.2024	Giriş	Çıkış	Yabancı para çevrim farkları	Transfer	Gerçeğe Uygun Değer Farkı	31.12.2025	Transfer	Giriş	Çıkış	Yabancı para çevrim farkları	30.09.2026
Arsa ve Araziler	1.241.827	--	(3.431)	(88.565)	5.111.052	1.481.826	7.742.709	-	466.536	-	(13.407)	8.195.838
Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri	470.398	45.731	(29.837)	7.584	(77.272)	753.434	1.170.038	-	120	-	-	1.170.158
Binalar	93.271.298	241.384	-	667.856	5.809.514	8.295.417	108.285.469	1.973.447	84.442	-	(400.639)	109.942.719
Makineler	1.879.880	168.278	-	56.568	269.199	-	2.373.925	(450.777)	60.716	-	(169.422)	1.814.442
Taşıtlar	1.222.990	137.649	(110.771)	12.494	594	-	1.262.956	-	83.484	(108.551)	(28.543)	1.209.346
Demirbaşlar	11.192.615	9.183	(142.665)	68.860	1.865.087	-	12.993.080	589.021	634.520	(53.986)	(142.879)	14.019.756
Özel Maliyetler	977.317	201.879	(34.353)	78.526	50.668	-	1.274.037	450.777	30.328	-	(44.984)	1.710.158
Yapılmakta Olan Yatırımlar	1.512.708	282.216	(7.723)	(77.007)	269.435	379.235	2.358.864	(2.562.468)	3.992.017	-	4.728	3.793.141
Toplam	111.769.033	1.086.320	(328.780)	726.316	13.298.277	10.909.912	137.461.078	-	5.352.163	(162.537)	(795.146)	141.855.558
Birikmiş Amortisman (-)												
Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri	101.356	80.521	(437)	-	-	-	181.440	-	73.566	-	-	255.006
Binalar	13.697.741	3.675.028	-	41.218	-	-	17.413.987	-	3.057.361	-	(165.951)	20.305.397
Makineler	767.652	227.670	-	37.673	-	-	1.032.995	(172.798)	154.084	-	(30.565)	983.716
Taşıtlar	431.228	106.972	(66.189)	6.820	-	-	478.831	-	88.927	(64.288)	11.708	515.178
Demirbaşlar	6.421.944	1.331.151	(140.118)	42.121	-	-	7.655.098	-	1.136.797	(9.754)	(58.497)	8.723.644
Özel Maliyetler	578.066	59.347	(22.473)	13.618	-	-	628.558	172.798	123.494	-	(5.643)	919.207
Toplam	21.997.987	5.480.689	(229.217)	141.450	-	-	27.390.909	-	4.634.229	(74.042)	(248.948)	31.702.148
Net Defter Değeri	89.771.046	(4.394.369)	(99.563)	584.866	13.298.277	10.909.912	110.070.169	-	717.934	(88.495)	(546.198)	110.153.410

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla yapılmakta olan yatırımlar, Net Grubu'nun Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde gerçekleştirdiği otel ve gayrimenkul yatırım harcamalarından oluşmaktadır.

Maddi duran varlıklar üzerindeki ipotek tutarları dipnot 39.1'de açıklandığı gibidir.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, Net Grubu'nun sahibi olduğu ve maddi duran varlıklar hesabı altında gösterilen arsa, arazi, yer altı ve yer üstü düzenleri, binalar ve yapılmakta olan yatırımlar ilişikteki konsolide finansal tablolarda net olarak 102.541.453 bin TL (31 Aralık 2025: 101.961.653 bin TL) değeri ile bulunmakta olup gerçeğe uygun değer yöntemiyle sunulmaktadır. Maddi duran varlıklar (arsa, yer altı ve yer üstü düzenleri, binalar ve yapılmakta olan yatırımlar hariç olmak üzere), ilişikteki konsolide finansal tablolarda elde etme maliyetinden birikmiş amortismanının düşülmesi (maliyet bedeli yöntemi) suretiyle gösterilmiştir. Finansal tablolarda açıklanan gayrimenkullerin konuyla ilgili yetkiye ve gerekli mesleki birikime sahip Sermaye Piyasası Kurulu tarafından akredite edilmiş olan bağımsız değerleme uzmanı/uzmanları tarafından gerçeğe uygun değer tespitleri yapılmıştır. Net Grubu'nun sahip olduğu gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri; Pazar yaklaşımı, Maliyet yaklaşımı ve Gelir yaklaşımı yöntemlerinden, ilgili gayrimenkulün gerçeğe uygun değerinin en doğru şekilde belirlenebileceği tahmin edilen yöntem ile belirlenmiştir. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi Seviye 2 olup mevcut dönemde 1. Seviye ve 2. Seviye arasında herhangi bir geçiş olmamıştır.

20. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla maddi olmayan duran varlıkların detayı ve hareket tablosu aşağıdaki gibidir;

	31.12.2024	Giriş	Yabancı para çevrim farkları	31.12.2025	Giriş	Yabancı para çevrim farkları	30.09.2026
Haklar	213.079	133.351	6.971	353.401	3.964	(34.060)	323.305
Kripto Varlıklar (*)	934.399	5	-	934.404	-	-	934.404
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	14.631	7.321	-	21.952	-	-	21.952
Toplam	1.162.109	140.677	6.971	1.309.757	3.964	(34.060)	1.279.661
Birikmiş Amortisman (-)							
Haklar	69.358	19.262	2.458	91.078	20.760	(1.052)	110.786
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.908	3.093	-	6.001	1.488	-	7.489
Toplam	72.266	22.355	2.458	97.079	22.248	(1.052)	118.275
Net Defter Değeri	1.089.843	118.322	4.513	1.212.678	(18.284)	(33.008)	1.161.386

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, Net Grubu'nun işletme içi yaratılan maddi ve maddi olmayan duran varlığı bulunmamaktadır (31 Aralık 2025: Yoktur).

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla maddi olmayan duran varlıklar üzerindeki sigorta teminatı bulunmamaktadır.

Grup'un maddi olmayan duran varlıkları içerisinde sınıflamış olduğu kripto varlığı (Bitcoin ve Tether Usdt) bulunmaktadır. İlgili varlıkların değerlemesinde 30 Eylül 2026 tarihindeki en son kapanış fiyatı üzerinden hesaplanan değeri (30.09.2026: 1.445.689 bin TL) maliyet bedeli ile karşılaştırılmış ve düşük olan tutar mali tablolara yansıtılmıştır.

(*) Kripto varlıkların miktarsal bazda hareket tablosu aşağıdaki gibidir;

Kripto Varlık Miktarı	31.12.2024	Giriş	Çıkış	31.12.2025	Giriş	Çıkış	30.09.2026
Bitcoin (BTC) – Adet	352,669738	-	-	352,669738	-	-	352,669738
Tether (Usdt) - Adet	151,291142	-	-	151,291142	-	-	151,291142

Grup'un maddi olmayan duran varlıkları içerisinde sınıflamış olduğu kripto varlıkları (Bitcoin ve Tether Usdt) aynı zamanda müşterisi de olduğu Btcturk Kripto Varlık Alım Satım A.Ş.'nin ilgili mevzuat hükümleri kapsamında hizmet almakta olduğu BtcTurk Saklama A.Ş. tarafından saklanmaktadır.

21. DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Bulunmamaktadır.

22. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler aşağıdaki gibidir;

22.1 Borç Karşılıkları

Kısa vadeli

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Diğer	-	12
	-	12

22.2 Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

22.2.1 Bilanço dışı yükümlülükler

	Cinsi	Süresi	Verilme Nedeni	Kime Verildiği	30.09.2026	31.12.2025
Teminat olarak verilen hisse senetleri	Hisse Senetleri	Muhtelif	*	**	41.206	34.849
Banka teminat mektupları	Teminat Mektubu	Muhtelif	*	**	428.197	505.997
Verilen kefaletler	Kefalet	Muhtelif	*	**	5.367.311	4.312.750
Teminat olarak verilen gayrimenkuller	İpotek	Muhtelif	*	**	27.236.298	30.337.987
					33.073.012	35.191.583

(*) Net Grubu tarafından kullanılan krediler için verilmiştir.

(**) Muhtelif banka ve finans kuruluşlarına verilmiştir.

22.2.2 Alınan Teminatlar

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Net Grubu'nun üçüncü taraflarla yapmış olduğu sözleşmeler kapsamında aldığı teminat çek ve senetleri ile teminat mektubu bulunmaktadır. Teminat senet ve çekleri 8.403 bin EURO, 6.410 bin USD, 49 bin GBP ve 240.225 bin TL'lik tutarlardan oluşmaktadır.

Net Grubu'nun dipnot 39.3'te ifade edilen Ağaoğlu Şirketler Grubu ile imzalanan sözleşme gereği "Net Milas Turizm ve Gayrimenkul Geliştirme Projesi" kapsamında Ağaoğlu Şirketler Grubu'na devredilen tüm arsa ve arazileri üzerine Ana Ortaklık Şirket olan Net Holding A.Ş. lehine 100.000 bin TL tutarında inşaat ve teminat ipoteği konulmuştur. Bu ipotek projenin tamamlanmasının teminatıdır.

Net Holding A.Ş., Ayt Hava Taşımacılık Turizm İnşaat ve Ticaret A.Ş.' den olan alacağına karşılık Ünivestar Yatırım Emlak Danışmanlık İnşaat Limited Şirketi' nin Antalya ili, Alanya ilçesi, Kestel köyünde bulunan taşınmaz üzerinde 350 bin TL ipotek tesis edilmiştir.

22.3 Teminat / Rehin / İpotek

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Ana Ortaklık Şirket'in teminat / rehin / ipotek (TRİ) pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

Ana Ortaklık Şirket Tarafından Verilen TRİ'ler	30.09.2026	31.12.2025
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	76.920	73.896
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	5.976.398	5.033.464
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	Yoktur	Yoktur
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı		
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	Yoktur	Yoktur
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	Yoktur	Yoktur
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	Yoktur	Yoktur
	6.053.318	5.107.360

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Ana Ortaklık Şirket'in özkaynaklarına oranı 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla %0'dır. (31 Aralık 2025:%0)

23. TAAHHÜTLER

Bulunmamaktadır.

24. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan kısa ve uzun vadeli faydalara ilişkin karşılıklar aşağıdaki gibidir;

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalara ilişkin karşılıklar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
İzin karşılığı	339.139	278.122
	339.139	278.122

Çalışanlara sağlanan uzun vadeli faydalara ilişkin karşılıklar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Kıdem tazminatı karşılığı	92.305	85.758
	92.305	85.758

Kıdem tazminatı karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir;

	01.01.-30.09.2026	01.01.-31.12.2025
Dönem başı bakiyesi	85.758	83.062
Hizmet Maliyeti	11.987	30.068
Faiz maliyeti	765	1.844
Yabancı Para Çevrim Farkı	10.677	4.119
Dönem içi ödemeler	(165)	(13.346)
Aktüeryal kazanç / (kayıp)	59	(385)
Enflasyon etkisi	(16.776)	(19.604)
Dönem sonu bakiyesi	92.305	85.758

25. DİĞER VARLIKLAR

25.1 Diğer dönen varlıklar

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla diğer dönen varlıkların detayı aşağıdaki gibidir;

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Devreden katma değer vergisi	907.385	802.440
	907.385	802.440

26. ÖZKAYNAKLAR

26.1 Sermaye

Ortaklar	30.09.2026		31.12.2025	
	Tutar	Oran	Tutar	Oran
Net Holding Anonim Şirketi	51.429	10,29%	42.984	8,60%
Halka açık kısım ve diğer ortaklar	448.571	89,71%	457.016	91,40%
Nominal-sermaye	500.000	100%	500.000	100%
Sermaye düzeltmesi enflasyon farkları	14.341.207		14.341.207	
Toplam	14.841.207		14.841.207	

A grubu pay senetleri imtiyazlı pay senetleridir. Şirket ana sözleşmesine göre, yönetim kurulu üyelerinin, tamsayı oluşturacak şekilde, yarıdan bir fazlası A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylardan seçilir.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, Net Holding A.Ş.'nin sahip olduğu NTHOL hisselerinin 41.206 bin TL nominal tutarındaki kısmı çeşitli finans kuruluşlarına teminat olarak verilmiştir.

26.2 Paylara ilişkin primler / (iskontolar)

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Paylara ilişkin primler / (iskontolar)	(562.981)	(562.981)
	(562.981)	(562.981)

26.3 Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Kanuni defterlerdeki birikmiş karlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabilirler.

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşılıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Ana ortaklık şirket yasal yedekleri	462.857	462.857
Geri alınan paylar tebliği uyarınca yasal yedekler (*)	1.658.531	1.296.618
	2.121.388	1.759.475

(*) Net Grubu, SPK'nın II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği'nin 20. Maddesi uyarınca, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, 1.658.531 bin TL'yi "Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler" hesabında takip etmektedir (31 Aralık 2025: 1.296.618 bin TL).

Geri alım işlemleri kapsamında 01 Ocak – 30 Eylül 2026 tarihleri arasında, Şirket sermayesinin % 1,69'una denk gelen toplam 8.445.159 TL nominal değerli paylar için 347.288 bin TL ödenerek geri alım yapılmıştır.

26.4 Yabancı para çevrim farkları

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Yabancı para çevrim farkları	(1.199.440)	(565.280)
	(1.199.440)	(565.280)

26.5 Kontrol gücü olmayan paylar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Açılış bakiyesi	5.493.631	5.044.753
Ana ortaklık dışı paylardaki dönem içi artış / (azalış)	(287.523)	448.878
Kapanış bakiyesi	5.206.108	5.493.631

	30 Eylül 2026	30 Eylül 2025
Ana ortaklık dışı kar / (zarar), net	560.624	421.883

26.6 Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasındaki aktüeryal kazanç / (kayıp)	(5.689)	(5.645)
	(5.689)	(5.645)

26.7 Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları

Halka açık şirketler, kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar. Kar Payı Tebliği'nde yer alan düzenleme ve açıklamalar aşağıda özetlenmiştir.

Kar dağıtımı, genel kurul tarafından belirlenecek Kar Payı Dağıtım Politikası çerçevesinde yine genel kurul kararı ile dağıtılacaktır. Ortaklıklar kar dağıtım politikalarını belirlerken, kar dağıtımı yapılıp yapılmayacağını da kararlaştıracaklardır. Bu çerçevede kar dağıtımı prensip olarak ihtiyaridir. SPK şirketlerin niteliklerine göre kar dağıtım politikalarına ilişkin farklı esaslar belirleyebilecektir.

Ortaklıkların kar dağıtım politikalarında:
- Kar dağıtılıp dağıtılmayacağı,
- Kar payı oranları ve bu oranların uygulanacağı hesap kalemi,
- Ödeme yöntemleri ve zamanı,
- Kar payının nakit veya bedelsiz pay olarak dağıtılıp dağıtılmayacağı, (borsada işlem gören şirketler için)
- Kar payı avansı dağıtılıp dağıtılmayacağı konuları düzenlenmektedir.

Dağıtılacak kar payı tutarının üst sınırı, yasal kayıtlarda yer alan ilgili kar dağıtım kaynaklarının dağıtılabilir tutarı kadardır. Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, kural olarak, eşit şekilde dağıtılır.

Payların iktisap ve ihraç tarihleri dikkate alınmaz. Türk Ticaret Kanuna göre ayrılması gereken yedek akçeler ile ana sözleşme ve kar dağıtım politikasında ortaklar için öngörülen kar payı ayrılmadıkça başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına karar verilemez.

Esas sözleşmede yer alması kaydıyla, imtiyazlı pay veya intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, çalışanlar ve pay sahibi olmayan diğer kişilere kardan pay verilebilir. Ancak pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmeden intifa senedi sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, çalışanlar ve diğer kişilere kar payı ödenemez. Tebliğ, prensip olarak, imtiyazlı paylar hariç olmak üzere, sayılan kişilere ödenecek kar payı tutarına ilişkin esas sözleşmede bir belirleme yapılmamışsa, bunlara dağıtılacak tutarın en fazla pay sahiplerine dağıtılan kar payının ¼'ü kadar olabileceğini öngörmektedir. Pay sahibi dışındaki kişilere kar payı dağıtılacak ise ve taksitle ödeme söz konusu ise, taksit tutarları, pay sahiplerine yapılacak taksit ödemeleri ile orantılı ve aynı esaslara göre ödenir.

Yeni Sermaye Piyasası Kanunu ve dolayısıyla yeni Tebliğ, ortaklıkların bağış yapmasına imkan tanımaktadır. Ancak, bunun esas sözleşmelerde hüküm olması aranmaktadır. Bağışların tutarı genel kurullar tarafından belirlenebilecek olmakla birlikte SPK üst bir sınır getirebilecektir.

Payları borsada işlem gören şirketler:
- Kar dağıtımına ilişkin yönetim kurulu önerisini,
- Yahut kar payı avansı dağıtımına ilişkin yönetim kurulu kararını,
- Kar dağıtım tablosu veya kar payı avansı dağıtım tablosunu,

kamuya duyurur. Kar dağıtım tablosunun en geç olağan genel kurul gündeminin ilan edildiği tarihte kamuya açıklanması zorunludur.

Ana Ortaklık'ın 13 Ağustos 2026 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında, 1 TL nominal değerli her bir paya brüt 1 TL (toplam 500.000.000 TL) kâr payı dağıtılmasına ve ödemenin 16 Aralık 2026 tarihinde nakden yapılmasına karar verilmiştir. 30 Eylül 2026 itibarıyla ödenmemiş kâr payı Not 12'de ilişkili olmayan taraflara diğer borçlar içinde gösterilmiştir. Bağlı ortaklıkların kontrol gücü olmayan pay sahiplerine dağıttığı 470.716 bin TL kâr payının 371.579 bin TL'si dönem içinde ödenmiştir.

26.8 Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)

Yeniden değerleme artışları, maddi duran varlıkların endekslenmiş değerinden fazlası ve bu fazla üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergiden oluşmaktadır. Net Grubu'nun "arsa ve binaları", Sermaye Piyasası Kurulu'nca onaylı 1A Grup Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık Anonim Şirketi tarafından yapılan değerleme raporuna göre ekspertiz değerleriyle değerlenmiştir.

Maddi duran varlıklar yeniden değerleme artış fonunun Ana ortaklığa ait kısmının detayı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Ekspertiz değerinin endekslenmiş değeri aşan kısmı	77.330.189	77.330.189
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(18.072.244)	(18.072.244)
Kontrol gücü olmayan paylar	(9.696.405)	(9.784.937)
Toplam	49.561.540	49.473.008

26.9 Geri Alınmış Paylar

Ana Ortaklık Şirket'in, kendi paylarını yeniden edinmesi durumunda, bu paylar özkaynaktan düşülür. Bu payların geri alımından, satışından, ihracından ya da iptalinden dolayı kar veya zarar tablosuna herhangi bir kazanç ya da kayıp yansıtılmaz. Alınan ya da ödenen tutarlar doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir.

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Geri Alınmış Paylar	1.658.531	1.296.618
	1.658.531	1.296.618

26.10 Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemlerine İlişkin Ek Bilgi

Grup'un 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarında enflasyona göre düzeltilmiş olarak sunduğu ilgili özkaynak kalemlerinin Vergi Usul Kanununa göre hazırlanmış finansal tablolarındaki enflasyona göre düzeltilmiş tutarlarla karşılaştırması aşağıdaki gibidir:

	Vergi Usul Kanununa göre hazırlanmış finansal tablolarda yer alan enflasyona göre düzeltilmiş tutarlar	**TMS/TFRS Finansal Tablolarına göre hazırlanan finansal tablolarda yer alan enflasyona göre**	**Geçmiş yıl zararlarında izlenen fark**
Sermaye Düzeltme Farkları	23.767.884	14.341.207	9.426.677
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	(556.924)	(562.981)	6.057
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	1.380.302	2.121.388	(741.086)
			8.691.648

27. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

27.1 Hasılat

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait satış gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir;

	01.01.-30.09.2026	01.01.-30.09.2025	01.07.-30.09.2026	01.07.-30.09.2025
Otel konaklama gelirleri	3.280.449	5.072.736	1.872.284	1.974.326
Şans oyunları işletmeciliği gelirleri	17.877.243	17.726.272	5.692.582	6.518.238
Gazete, kitap ve kırtasiye satış gelirleri	64.127	47.309	21.818	16.795
Araç kiralama ve otopark gelirleri	84.027	93.890	34.953	61.581
Diğer satış gelirleri	27.440	33.815	9.154	641
	21.333.286	22.974.022	7.630.791	8.571.581
Satışlardan iadeler ve satış iskontoları (-)	(91.837)	(79.809)	(36.163)	(35.282)
Satış Gelirleri (net)	21.241.449	22.894.213	7.594.628	8.536.299

27.2 Satışların maliyeti (-)

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait satışların maliyetinin detayı aşağıdaki gibidir;

	01.01.-30.09.2026	01.01.-30.09.2025	01.07.-30.09.2026	01.07.-30.09.2025
Otel konaklama maliyetleri	3.913.428	3.775.925	1.857.465	1.525.335
Şans oyunları işletmeciliği maliyetleri	8.900.317	8.469.083	2.948.849	2.962.251
Gazete, kitap ve kırtasiye satış maliyetleri	42.235	38.755	13.316	13.491
Araç kiralama ve otopark maliyetleri	93.859	104.506	36.605	36.605
Diğer satışların maliyeti	5.208	11.140	4.355	6.413
Amortisman giderleri	4.785.915	3.482.568	1.585.723	927.151
	17.740.962	15.881.977	6.446.313	5.471.246

28. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ VE PAZARLAMA GİDERLERİ

	01.01.-30.09.2026	01.01.-30.09.2025	01.07.-30.09.2026	01.07.-30.09.2025
Genel yönetim giderleri	2.148.427	1.749.445	748.600	639.271
Pazarlama satış ve dağıtım giderleri	374.692	308.127	131.142	138.075
	2.523.119	2.057.572	879.742	777.346

28.1 Genel yönetim giderleri

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait genel yönetim giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir;

	01.01.-30.09.2026	01.01.-30.09.2025	01.07.-30.09.2026	01.07.-30.09.2025
Personel giderleri	1.085.734	742.749	374.666	282.115
Bakım - onarım giderleri	5.314	42.354	3.168	11.577
Danışmanlık hizmeti giderleri	91.688	67.137	35.732	20.092
Yiyecek ve içecek giderleri	1.736	1.394	562	464
Araç yakıt giderleri	30.820	21.168	12.332	5.867
Sigorta giderleri	54.118	55.018	18.391	21.127
Elektrik, su, yakıt giderleri	23.799	23.403	6.120	5.183
Vergi, resim ve harç giderleri	379.521	459.412	128.074	141.038
Temsil, ağırlama ve seyahat giderleri	28.340	34.084	11.912	13.266
Amortisman giderleri	333.153	228.327	107.646	95.120
Diğer giderler	114.204	74.399	49.997	43.422
	2.148.427	1.749.445	748.600	639.271

28.2 Pazarlama giderleri

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait pazarlama giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir;

	01.01.-30.09.2026	01.01.-30.09.2025	01.07.-30.09.2026	01.07.-30.09.2025
Personel giderleri	28.054	30.546	10.309	10.647
Reklam, ilan ve tanıtım giderleri	238.610	223.114	75.254	86.735
Amortisman giderleri	41.409	29.448	13.322	27.144
Temsil ve ağırlama giderleri	9.745	9.757	5.232	5.193
Diğer giderler	56.874	15.262	27.025	8.356
	374.692	308.127	131.142	138.075

29. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait genel yönetim giderleri ile pazarlama giderlerinin niteliklerine göre detayı aşağıdaki gibidir;

	01.01.-30.09.2026	01.01.-30.09.2025	01.07.-30.09.2026	01.07.-30.09.2025
Personel giderleri	1.113.788	773.295	384.975	292.761
Bakım - onarım giderleri	5.314	42.354	3.168	11.577
Danışmanlık hizmeti giderleri	91.688	67.137	35.732	20.092
Yiyecek ve içecek giderleri	1.736	1.394	562	464
Reklam, ilan ve tanıtım giderleri	238.610	223.114	75.254	86.735
Sigorta giderleri	54.118	55.018	18.391	21.127
Elektrik, su, yakıt giderleri	23.799	23.403	6.120	5.183
Vergi, resim ve harç giderleri	379.521	459.412	128.074	141.038
Temsil, ağırlama ve seyahat giderleri	38.085	43.841	17.144	18.459
Amortisman giderleri	374.562	257.775	120.968	122.265
Araç yakıt giderleri	30.820	21.168	12.332	5.867
Diğer giderler	171.078	89.661	77.022	51.778
	2.523.119	2.057.572	879.742	777.346

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde oluşan amortisman ve itfa paylarının hesap kalemi bazında detayı aşağıdaki gibidir;

	01.01.-30.09.2026	01.01.-30.09.2025	01.07.-30.09.2026	01.07.-30.09.2025
Satışların maliyeti	4.785.915	3.482.568	1.585.723	927.151
Genel yönetim giderleri	333.153	228.327	107.646	95.120
Pazarlama giderleri	41.409	29.448	13.322	27.144
Çalışmayan kısım gider ve zararları amortismanı	115.077	-	7.849	-
	5.275.554	3.740.343	1.714.540	1.049.415

30. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİR / GİDERLER

30.1 Esas faaliyetlerden diğer gelirler

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait esas faaliyetlerden diğer gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir;

	01.01.-30.09.2026	01.01.-30.09.2025	01.07.-30.09.2026	01.07.-30.09.2025
Ticari faaliyetlerden elde edilen kur farkı gelirleri	276.191	462.652	130.795	78.131
Kira geliri	9.439	8.852	3.290	3.666
Reeskont gelirleri	108.844	111.921	6.681	3.191
Sigorta hasar tazminatı gelirleri	20.031	19.105	7.944	9.928
Teşvik gelirleri	3.405	4.449	1.628	2.349
Konusu kalmayan karşılıklar	277	5.525	(15)	(255)
Diğer gelirler	80.706	22.391	11.865	5.894
	498.893	634.895	162.188	102.904

30.2 Esas faaliyetlerden diğer giderler

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait esas faaliyetlerden diğer giderlerin detayı aşağıdaki gibidir;

	01.01.-30.09.2026	01.01.-30.09.2025	01.07.-30.09.2026	01.07.-30.09.2025
Reeskont giderleri	76.597	91.873	3.547	906
Ticari faaliyetlerle ilgili kur farkı giderleri	324.958	694.396	179.028	192.702
Çalışmayan kısım gider ve zararları amortismanı	115.077	-	7.849	-
Diğer	24.180	11.728	5.470	4.903
	540.812	797.997	195.894	198.511

31. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİR / GİDERLER

31.1 Yatırım faaliyetlerinden gelirler

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait yatırım faaliyetlerinden gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir;

	01.01.-30.09.2026	01.01.-30.09.2025	01.07.-30.09.2026	01.07.-30.09.2025
Sabit kıymet satış karları	11.066	5.897	5.132	(344)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller kira geliri	30.262	29.862	11.057	9.544
Ticari olmayan alacaklardan vade farkı gelirleri	7.332	6.344	2.708	2.400
	48.660	42.103	18.897	11.600

31.2 Yatırım faaliyetlerinden giderler

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait yatırım faaliyetlerinden giderlerin detayı aşağıdaki gibidir;

	01.01.-30.09.2026	01.01.-30.09.2025	01.07.-30.09.2026	01.07.-30.09.2025
Sabit kıymet satış zararları	822.081	8.931	13.905	1.582
İştirak satış zararı	-	13.037	-	-
	822.081	21.968	13.905	1.582

32. FİNANSMAN GELİRLERİ / (GİDERLERİ)

32.1 Finansman gelirleri

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansman gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir;

	01.01.-30.09.2026	01.01.-30.09.2025	01.07.-30.09.2026	01.07.-30.09.2025
Kur farkı gelirleri	251.342	204.737	87.409	49.196
Repo, tahvil, bono ve faiz gelirleri	217.409	258.840	54.378	98.303
	468.751	463.577	141.787	147.499

32.2 Finansman giderleri

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansman giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir;

	01.01.-30.09.2026	01.01.-30.09.2025	01.07.-30.09.2026	01.07.-30.09.2025
Kur farkı giderleri	902.650	2.840.448	405.383	455.988
Kredi faiz ve komisyon giderleri	709.018	1.605.903	244.915	581.427
Diğer finansman giderleri	819.911	152.653	300.875	32.339
	2.431.579	4.599.004	951.173	1.069.754

33. SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

33.1 Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar

Yoktur (01 Ocak – 31 Aralık 2025 - Yoktur).

33.2 Satış amacıyla elde tutulan varlıklara ilişkin yükümlülükler

Yoktur (01 Ocak – 31 Aralık 2025 - Yoktur).

33.3 Durdurulan Faaliyetler

Yoktur (01 Ocak – 31 Aralık 2025 - Yoktur).

34. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri

Net Grubu'nun ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüğü TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolar ile Net Grubu'nun yasal kayıtları arasındaki geçici farklardan oluşmaktadır. Bu farklar Tebliğ ve vergi amaçlı hazırlanan tablolarda gelir ve giderlerin değişik raporlama dönemlerinde vergilendirilmesinden kaynaklanmaktadır.

Bilanço tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026		31 Aralık 2025	
	Kümülatif Geçici Farklar	Ertelenmiş Vergi	Kümülatif Geçici Farklar	Ertelenmiş Vergi
Ertelenmiş vergi varlıkları				
Kıdem tazminatı ve izin karşılıkları	410.410	89.631	349.369	74.957
Şüpheli alacaklar karşılık giderleri	14.790	2.258	59.128	8.945
Alacak reeskontları	11.111	2.657	7.798	1.870
Gider karşılıkları	--	--	56.065	14.016
Finansal yükümlülüklere ilişkin düzeltmeler	24.940	5.861	54.308	11.035
Yabancı para değerlemeleri	1.128	267	18.794	4.423
		100.674		115.246
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri				
Maddi ve maddi olmayan varlıklar (Arsalar, araziler, binalar, yer altı ve yer üstü düzenleri hariç)	(22.042.621)	(5.253.919)	(23.152.074)	(5.481.462)
TFRS 16 düzeltmesi etkisi	(2.503.657)	(586.323)	(2.500.979)	(585.712)
Arsa ve binaların gerçeğe uygun değer farkı (Maddi duran varlıklar)	(64.539.422)	(15.066.414)	(64.539.422)	(15.066.414)
Arsa ve binaların gerçeğe uygun değer farkı (Yatırım amaçlı gayrimenkuller)	(22.597.884)	(5.341.536)	(22.708.354)	(5.364.624)
Borç reeskontları	(106.066)	(24.927)	(71.925)	(16.960)
Stoklara ilişkin endeksleme farkları ve diğer düzeltmeler	(4.221)	(1.055)	(1.773)	(443)
Diğer	(222.142)	(59.137)	(8.831)	(3.071)
		(26.333.311)		(26.518.686)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, net		(26.232.637)		(26.403.440)

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla konsolide finansal durum tablosunda bulunan dönem karı vergi yükümlülüğü aşağıdaki gibidir;

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Kurumlar vergisi karşılığı	362.792	1.150.429
	362.792	1.150.429

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide kar veya zarar tablosunda bulunan vergi gelir / (giderleri) aşağıdaki gibidir;

	01.01.-30.09.2026	01.01.-30.09.2025
Kar veya zarar tablosu		
Kurumlar vergisi karşılığı	(362.792)	(934.907)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	151.054	241.852
Gelir vergisi	(211.738)	(693.055)

Ertelenmiş vergi gelir / (gideri), net tutarının mutabakatı aşağıdaki gibidir;

	01.01.-30.09.2026	01.01.-30.09.2025
Dönem başı açılış bakiyesi	26.403.440	25.952.918
Yabancı para çevrim farkı	(19.734)	5.536
Özkaynaklarda muhasebeleştirilen ertelenmiş vergiler		
Kıdem tazminatı hesaplamasındaki aktüeryal kazanç	(15)	(199)
Dönem sonu ertelenen vergi varlıkları / (yükümlülükleri), net	(26.232.637)	(25.716.403)
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri), net	151.054	241.852

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iştiraklerini konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, tam konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Grup, ertelenmiş vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini, finansal durum tablosu kalemlerinin KGK tarafından yayımlanan TMS/TFRS'ler uyarınca düzenlenmiş ve yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirilmeleri sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, TMS/TFRS'ler ve Vergi Kanunları'na göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden kaynaklanmaktadır.

2025 yılı itibarıyla, Vergi Usul Kanunu kapsamında uygulanacak enflasyon düzeltmesi, 7571 sayılı Kanun ile 2025, 2026 ve 2027 hesap dönemleri için ertelenmiştir. Bu kapsamda, Şirket ilgili dönemde VUK mükerrer 298/Ç uyarınca amortismana tabi varlıklar için yeniden değerleme yapmış; değer artışı yasal kayıtlarda fon hesabında izlenmiştir. Söz konusu uygulama yalnızca vergi amaçlı olup TFRS finansal tabloların defter değerleri üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

Kurumlar Vergisi

Ana Ortaklık Şirket, Türkiye'de yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir. 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu 21 Haziran 2006 tarihli ve 26205 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Bu kanun 01 Ocak 2006 tarihinden itibaren geçerlidir.

2026 yılında uygulanan efektif vergi oranı % 25 (2025: % 25)'tir.

Kurumlar Vergisi Matrahı, kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunur. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

01 Ocak 2025 tarihinden geçerli olmak üzere uygulanacak asgari kurumlar vergisi oranı %10 olup 2 Ağustos 2024 tarih ve 7524 Sayılı Kanun ile yürürlüğe girmiştir.

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla yılda dört kere hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2025 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden hesaplanması gereken geçici vergi oranı % 25'tir (2025: % 25).

Kurumlar vergisi beyannamesi, hesap döneminin kapandığı ayı izleyen dördüncü ayın birinci gününden otuzuncu günün akşamına kadar mükellefin bağlı olduğu vergi dairesine verilecek ve üç aylık devreler itibarıyla ödenen geçici vergiler o yıla ait Kurumlar Vergisi borcundan düşüldükten sonra kalan bakiye beyannamenin verildiği ayın sonuna kadar ödenecektir.

Yıllar itibarıyla Türkiye'deki Kurumlar vergisi oranları aşağıdaki gibidir:

2026	%25
2025	%25

Konsolidasyona tabi olan Kıbrıs şirketlerinin vergi oranı K.K.T.C vergi düzenlemelerine göre %23,5, Azerbaycan şirketlerinin vergi oranı Azerbaycan vergi düzenlemelerine göre %20, Hırvatistan şirketlerinin vergi oranı Hırvatistan vergi düzenlemelerine göre %18, Bulgaristan şirketlerinin vergi oranı %10, Karadağ şirketlerinin vergi oranı Karadağ vergi düzenlemelerine göre %15'tir.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda kurumlara yönelik istisnalar bulunmaktadır. Bu istisnalardan Net Grubu'na ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır;

İştirak Kazançları İstisnası

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştiraki nedeniyle elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

Emisyon Primi İstisnası

Anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları hisse senetlerinin itibari değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Gayrimenkul ve İştirak Hissesi Satış Kazancı İstisnası

Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisselerinin, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %50'si kurumlar vergisinden istisnadır. 7456 sayılı Kanunun yürürlük tarihi olan 15 Temmuz 2023 öncesinde edinilmiş taşınmazlar için taşınmaz satış kazancı kurumlar vergisi istisnası %25 olarak devam etmekte olup, bu tarihten sonra elde edilen taşınmazların satışında kurumlar vergisi istisnası tamamen kaldırılmıştır.

İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir. Menkul kıymet ve taşınmaz ticareti ve kiralaması ile uğraşan kurumların bu amaçla ellerinde bulundurdukları değerlerin satışından elde ettikleri kazançlar istisna kapsamı dışındadır.

30 Eylül 2026 tarihinde sona eren hesap dönemine ait, Net Grubu'nun konsolide kar veya zarar tablosunda bulunan kurumlar vergisi karşılığının mutabakatı aşağıdaki gibidir;

	01.01.- 30.09.2026
Ticari bilanço karı/(zararı) (*)	1.958.952
Matraha ilaveler ve indirimler toplamı	78.380
Kullanılabilir Yat.İnd.	(475.256)
Dönem mali karı	1.562.076
Geçerli vergi oranı	10%-20%-23,5-25%
Dönem vergi karşılığı	362.792

(*) Tam konsolidasyon kapsamındaki Şirketler'den sadece kar elde edenler üzerinden kurumlar vergi karşılığı hesaplanmıştır.

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Net Grubu'nun cari dönem vergisiyle ilgili varlıkları aşağıdaki gibidir;

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Peşin ödenen vergiler	920.225	1.288.850
	920.225	1.288.850

35. NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI / KAYIPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

	30.09.2026	30.09.2025
Finansal durum tablosu kalemleri	**2.130.447**	**2.725.954**
Stoklar	4.224	39.742
Peşin Ödenmiş Giderler Kısa Vadeli	27.543	7.782
Finansal Yatırımlar	7.326	7.593
Maddi Duran Varlıklar	24.854.852	24.339.065
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	185.268	193.713
Kullanım Hakkı Varlığı	873.101	610.258
Peşin Ödenmiş Giderler Uzun Vadeli	4.410	3.638
Ertelenmiş vergi varlığı/yükümlülüğü	(5.142.488)	(5.238.278)
Ödenmiş Sermaye	(2.903.032)	(3.008.906)
Geri Alınmış Paylar	268.252	164.727
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	(95.592)	(99.079)
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	(11.394.930)	(10.165.594)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	(98.248)	(99.819)
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	(4.460.239)	(4.028.888)
Kar veya zarar tablosu kalemleri	**(302.080)**	**(314.178)**
Hasılat	(1.249.206)	(1.818.338)
Satışların maliyeti	693.340	1.066.130
Pazarlama giderleri	20.930	24.592
Genel yönetim giderleri	124.973	149.771
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	(35.287)	(254.962)
Esas faaliyetlerden diğer giderler	75.440	440.616
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	(4.835)	(25.165)
Yatırım faaliyetlerinden giderler	-	13.107
Finansman gelirleri	(11.851)	(17.081)
Finansman giderleri	84.416	107.152
	1.828.367	**2.411.776**

36. PAY BAŞINA KAZANÇ

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide finansal tablolar için Ana Ortaklık Şirket hisselerinin birim hisse başına kar hesaplamaları aşağıdaki gibidir:

	01.01.-30.09.2026	01.01.-30.09.2025	01.07.-30.09.2026	01.07.-30.09.2025
Dönem karı / (zararı), net	(184.171)	2.394.991	(332.156)	1.480.246
Kontrol gücü olmayan paylara ait dönem kar / (zararı), net	560.624	421.883	263.640	144.367
Ana ortaklığa ait dönem karı / (zararı), net	(744.795)	1.973.108	(595.796)	1.335.879
Ağırlıklı hisse sayısı (bin adet 1 TL)	448.571	461.378	448.571	461.378
Pay başına düşen basit ve hisse başına bölünmüş kazanç / (zarar) (TL)	(1,66037)	4,27655	(1,32821)	2,89541

37. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Finansal araçlar ve finansal risk yönetimi

Net Grubu faaliyetlerinden dolayı, borç ve sermaye piyasası fiyatlarındaki, döviz kurları ile faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır.

Kredi riski

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememe riskini de taşımaktadır. Net Grubu yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak karşılamaya çalışmaktadır. Kredi limitlerinin kullanımı Net Grubu tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterilerinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterilerinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir.

Net Grubu, kredi/alacaklarının tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir bulgu olduğu takdirde ilgili kredi/alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Ayrıca finansal varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve finansal varlığın kayıtlı değerinin gerçeğe uygun değeri ile karşılaştırılması suretiyle test edilmektedir.

	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		
30.09.2026	**İlişkili Taraf**	**Diğer Taraf**	**İlişkili Taraf**	**Diğer Taraf**	**Bankalardaki Mevduat**
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (*)	**3.869**	**963.956**	**43.326**	**336.692**	**760.455**
Azami riski teminat ile güvence altına alınmış kısmı	**-**	**30**	**-**	**-**	**-**
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	3.869	899.984	43.326	336.692	760.455
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
C.Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	63.972	-	-	-
Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D.Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	6.254	-	8.536	-
-Değer düşüklüğü (-)	-	(6.254)	-	(8.536)	-
-Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
-Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
-Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
E.Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**

(*) Tutarın belirlenmesinde alınan teminatlar gibi, kredi güvenirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla vadesi geçen alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar	
	İlişkili taraf	**Diğer taraf**	**İlişkili taraf**	**Diğer taraf**
Vadesi üzerinden 1-30 gün arası geçmiş	-	63.972	-	-
	-	63.972	**-**	**-**

	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		
31 Aralık 2025	**İlişkili Taraf**	**Diğer Taraf**	**İlişkili Taraf**	**Diğer Taraf**	**Bankalardaki Mevduat**
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (*)	**644**	**1.736.014**	**59.691**	**677.311**	**2.083.075**
Azami riski teminat ile güvence altına alınmış kısmı	**-**	**37**	**-**	**-**	**-**
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	644	1.713.569	59.691	677.311	2.083.075
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C.Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	22.445	-	-	-
Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D.Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	8.097	-	10.612	-
-Değer düşüklüğü (-)	-	(8.097)	-	(10.612)	-
-Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
-Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
-Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
E.Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

(*) Tutarın belirlenmesinde alınan teminatlar gibi, kredi güvenirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla vadesi geçen alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar	
	İlişkili taraf	**Diğer taraf**	**İlişkili taraf**	**Diğer taraf**
Vadesi üzerinden 1-30 gün arası geçmiş	-	22.445	-	-
	-	22.445	**-**	**-**

Kredi limitlerinin kullanımı Net Grubu tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterilerinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterilerinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir.

Kur Riski

Net Grubu, ağırlıklı olarak yabancı para cinsinden finansal borçları sebebiyle yabancı para cinsinden borçlu bulunulan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan yabancı para kuru riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu yabancı para kuru riski, yabancı para pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır.

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Net Grubu'nun sahip olduğu yabancı para tanımlı varlık ve borçlar aşağıdaki gibidir:

30 Eylül 2026				
	TL karşılığı	**USD**	**EURO**	**GBP**
1. Ticari Alacaklar	592.155	51	10.562	52
2a. Parasal Finansal Varlıklar	2.329.658	8.352	33.421	1.020
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	430.819	1.938	6.001	45
3. Diğer	-	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	**3.352.632**	**10.341**	**49.984**	**1.117**
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	515.183	1.011	8.390	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	27.630	65	423	15
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	**542.813**	**1.076**	**8.813**	**15**
9. Toplam Varlıklar (4+8)	**3.895.445**	**11.417**	**58.797**	**1.132**
10. Ticari Borçlar	1.498.743	4.160	22.053	1.100
11. Finansal Yükümlülükler	4.015.393	3	67.858	3.844
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	78.162	1.198	321	27
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	**5.592.298**	**5.361**	**90.232**	**4.971**
14. Ticari Borçlar	30.248	-	-	468
15. Finansal Yükümlülükler	5.413.076	-	94.809	2.324
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	631.596	-	11.378	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler(14+15+16)	**6.074.920**	**--**	**106.187**	**2.792**
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	**11.667.218**	**5.361**	**196.419**	**7.763**
19. Bilanço dışı türev araçlarının net varlık / yükümlülük pozisyonu	**-**	**-**	**-**	**-**
20. Net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	**(7.771.773)**	**6.056**	**(137.622)**	**(6.631)**
21. Parasal Kalemler Net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (TFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	**(8.230.222)**	**4.053**	**(144.046)**	**(6.691)**

31 Aralık 2025						
	TL karşılığı fonksiyonel para birimi (30.09.2026 Satın alma gücü esasına göre)	**TL karşılığı**	**USD**	**EURO**	**GBP**	**BGN**
1. Ticari Alacaklar	1.454.698	1.170.150	55	23.086	52	1
2a. Parasal Finansal Varlıklar	4.075.209	3.278.073	14.447	42.812	3.443	11.689
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	**5.529.907**	**4.448.223**	**14.502**	**65.898**	**3.495**	**11.690**
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	953.415	766.921	2.163	13.316	-	92
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	33.678	27.090	82	371	55	65
7. Diğer	-	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	**987.093**	**794.011**	**2.245**	**13.687**	**55**	**157**
9. Toplam Varlıklar (4+8)	**6.517.000**	**5.242.234**	**16.747**	**79.585**	**3.550**	**11.847**
10. Ticari Borçlar	3.354.524	2.698.358	5.148	45.299	694	5.931
11. Finansal Yükümlülükler	4.314.292	3.470.390	-	64.508	3.595	307
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	282.019	226.854	3.009	1.698	48	369
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	-	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	**7.950.835**	**6.395.602**	**8.157**	**111.505**	**4.337**	**6.607**
14. Ticari Borçlar	47.860	38.498	-	763	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	5.189.388	4.174.312	-	79.566	2.766	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	709.552	570.759	-	-	-	22.254
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	5.062	4.072	95	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler(14+15+16)	**5.951.862**	**4.787.641**	**95**	**80.329**	**2.766**	**22.254**
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	**13.902.697**	**11.183.243**	**8.252**	**191.834**	**7.103**	**28.861**
19. Bilanço dışı türev araçlarının net varlık / yükümlülük pozisyonu	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
20. Net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (9-18+19)	**(7.385.697)**	**(5.941.009)**	**8.495**	**(112.249)**	**(3.553)**	**(17.014)**
21. Parasal Kalemler Net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (TFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	**(7.414.313)**	**(5.964.027)**	**8.508**	**(112.620)**	**(3.608)**	**(17.079)**

Net Grubu'nun 30 Eylül 2026 ve 2025 tarihleri itibarıyla ithalat ve ihracat rakamlarının ilgili para cinsleri bazında detayı aşağıdaki gibidir;

	30 Eylül 2026		**30 Eylül 2025**	
	İthalat	İhracat	İthalat	İhracat
ABD Doları (bin USD)	35.339	5.642	27.803	5.125

Kur Riskine Duyarlılık Analizi

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla TL'nin aşağıda belirtilen yabancı paralar karşısında %10 değer kazanması/kaybetmesi durumunda kar veya zarar tablosu aşağıdaki şekilde etkilenecektir. Analiz yapılırken, başta faiz oranları olmak üzere diğer bütün değişkenlerin sabit kaldığı varsayılmıştır.

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu
30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla

	Kar / (Zarar)			
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
	ABD Dolarının TL karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde			
1-ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	19.828	(19.828)	19.828	(19.828)
2-ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3-ABD Doları Net etki (1+2)	19.828	(19.828)	19.828	(19.828)
	Euro'nun TL karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde			
4-Euro net varlık / yükümlülüğü	(799.604)	799.604	(799.604)	799.604
5-Euro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6-Euro Net etki (4+5)	(799.604)	799.604	(799.604)	799.604
	İngiliz Sterlini'nin TL karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde			
7-İngiliz Sterlini net varlık / yükümlülüğü	(43.246)	43.246	(43.246)	43.246
8-İngiliz Sterlini riskinden korunan kısım (-)	--	--	--	--
9-İngiliz Sterlini Net etki (7+8)	(43.246)	43.246	(43.246)	43.246
TOPLAM (3+6+9)	(823.022)	823.022	(823.022)	823.022

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu
31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla

	Kar / (Zarar)			
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
	ABD Dolarının TL karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde			
1-ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	45.333	(45.333)	45.333	(45.333)
2-ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3-ABD Doları Net etki (1+2)	45.333	(45.333)	45.333	(45.333)
	Euro'nun TL karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde			
4-Euro net varlık / yükümlülüğü	(706.375)	706.375	(706.375)	706.375
5-Euro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6-Euro Net etki (4+5)	(706.375)	706.375	(706.375)	706.375
	İngiliz Sterlini'nin TL karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde			
7-İngiliz Sterlini net varlık / yükümlülüğü	(25.933)	25.933	(25.933)	25.933
8-İngiliz Sterlini riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9-İngiliz Sterlini Net etki (7+8)	(25.933)	25.933	(25.933)	25.933
	Bulgaristan Levası'nın TL karşısında % 10 değer kazanması / kaybetmesi halinde			
10-Bulgaristan Levası net varlık / yükümlülüğü	(54.456)	54.456	(54.456)	54.456
11-Bulgaristan Levası riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
12-Bulgaristan Levası Net etki (10+11)	(54.456)	54.456	(54.456)	54.456
TOPLAM (3+6+9+12)	(741.431)	741.431	(741.431)	741.431

Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Mevcut ve ilerdeki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski kredi sağlayıcıları ile yapılan görüşmeler ve yapılan planlamalar ile sağlanmaya çalışılmaktadır.

30 Eylül 2026

Sözleşme uyarınca vadeler	**Defter Değeri**	**Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)**	**3 Aydan Kısa (I)**	**3 - 12 Ay arası (II)**	**1- 5 Yıl arası (III)**	**5 Yıldan uzun (IV)**
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Finansal borçlar	11.992.667	**13.385.784**	1.367.961	3.463.037	7.685.737	869.049

30 Eylül 2026

Beklenen vadeler	**Defter Değeri**	**Beklenen vade uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)**	**3 Aydan Kısa (I)**	**3 - 12 Ay arası (II)**	**1- 5 Yıl arası (III)**	**5 Yıldan uzun (IV)**
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Ticari borçlar	3.274.616	**3.380.683**	3.188.582	161.863	30.238	-
Diğer borçlar	1.502.881	**1.502.881**	277.008	585.776	640.097	-

31 Aralık 2025

Sözleşme uyarınca vadeler	**Defter Değeri**	**Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)**	**3 Aydan Kısa (I)**	**3 - 12 Ay arası (II)**	**1- 5 Yıl arası (III)**	**5 Yıldan uzun (IV)**
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Finansal borçlar	12.437.097	**13.813.560**	1.773.887	3.088.384	7.799.597	1.151.692

31 Aralık 2025

Beklenen vadeler	**Defter Değeri**	**Beklenen vade uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+IV)**	**3 Aydan Kısa (I)**	**3 - 12 Ay arası (II)**	**1- 5 Yıl arası (III)**	**5 Yıldan uzun (IV)**
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler						
Ticari borçlar	4.697.711	**4.769.635**	4.498.981	222.794	47.860	-
Diğer borçlar	1.229.531	**1.229.531**	-	487.446	742.085	-

Faiz oranı riski

Piyasadaki fiyatların değişmesiyle finansal araçların değerlerinde dalgalanmalar oluşabilir. Söz konusu dalgalanmalar, menkul kıymetlerdeki fiyat değişikliğinden veya bu menkul kıymeti çıkaran tarafa özgü veya tüm piyasayı etkileyen faktörlerden kaynaklanabilir. Net Grubu'nun faiz oranı riski başlıca banka kredilerine bağlıdır.

Faiz taşıyan finansal borçların faiz oranı değişiklik göstermesine karşın faiz taşıyan finansal varlıkların sabit faiz oranı bulunmaktadır ve gelecek yıllardaki nakit akışı bu varlıkların büyüklüğü ile değişim göstermemektedir. Net Grubu'nun piyasa faiz oranlarının değişmesine karşı olan risk açıklığı, her şeyden önce Net Grubu'nun değişken faiz oranlı borç yükümlülüklerine bağlıdır. Net Grubu'nun bu konudaki politikası ise faiz maliyetini, sabit ve değişken faizli borçlar kullanarak yönetmektir.

Faiz pozisyonu tablosu aşağıdaki gibidir;

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar vadeli mevduat (itfa edilmiş maliyet)	611.005	1.385.632
Finansal yükümlülükler	9.660.538	8.219.973
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal yükümlülükler	2.332.129	4.217.124

30 Eylül 2026 tarihindeki Usd ve Euro para birimi cinsinden olan değişken faizli kredilerin yenileme tarihlerindeki faizi 100 (%1) baz puan, TL para birimi cinsinden olan değişken faizli kredilerin yenileme tarihlerindeki faizi 100 (%1) baz puan daha yüksek / düşük olup diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faizli kredilerden oluşan yüksek/düşük faiz gideri sonucu vergi öncesi dönem karı 23.321 bin TL (31 Aralık 2025: 42.171 bin TL) daha düşük/yüksek olacaktı.

Sermaye Risk Yönetimi

Net Grubu, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karlılığını artırmayı hedeflemektedir.

Net Grubu sermayeyi borç/toplam sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (konsolide finansal durum tablosunda gösterildiği gibi kısa ve uzun vadeli yükümlülükleri içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, finansal durum tablosunda gösterildiği gibi öz sermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Toplam borçlar	44.699.598	47.246.416
Eksi: Hazır değerler	(2.896.615)	(4.091.316)
Net borç	41.802.983	43.155.100
Toplam öz sermaye	98.310.481	100.436.047
Toplam sermaye	140.113.464	143.591.147
Net Borç/Toplam Sermaye oranı	30%	30%

38. FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

Makul değer, zorunlu satış veya tasfiye gibi haller dışında, bir finansal aracın cari bir işlemde istekli taraflar arasında alım satıma konu olan fiyatını ifade eder. Kote edilmiş piyasa fiyatı, şayet varsa, bir finansal aracın gerçeğe uygun değerini en iyi yansıtan değerdir. Net Grubu'nun finansal araçların makul değerleri Türkiye'deki finansal piyasalardan ilgili ve güvenilebilir bilgiler edinilebileceği ölçüde, tahmin edilmiştir. Burada sunulan tahminler, Net Grubu'nun bir piyasa işleminde edinebileceği tutarları yansıtmayabilir. Net Grubu'nun finansal araçlarının makul değerlerinin tahmininde aşağıda belirtilen yöntemler ve varsayımlar kullanılmıştır:

Rayiç değerleri tahmin edilmesi pratikte mümkün olan finansal enstrümanların rayiç değerlerinin tahmini için aşağıdaki yöntem ve varsayımlar kullanılmıştır:

Finansal Aktifler
Makul değeri defter değerine yaklaşan parasal aktifler:
-Yabancı para bakiyeleri dönem sonu kuru üzerinden çevrilmektedir.
-Finansal durum tablosunda maliyet bedeli üzerinden gösterilen bazı finansal aktiflerin (kasa-banka) makul değerlerinin bilanço değerlerine yaklaşık oldukları varsayılmaktadır.
-Ticari alacakların makul değerinin, karşılıklar ayrıldıktan sonra, taşındıkları değere yakın olduğu tahmin edilmektedir.

Finansal Pasifler
Makul değeri defter değerine yaklaşan parasal pasifler:
-Kısa vadeli krediler ve diğer parasal pasiflerin makul değerlerinin, kısa dönemli olmaları dolayısıyla, defter değerlerinin yaklaşık olduğu varsayılmaktadır.
-Yabancı para cinsinden olan ve dönem sonu kurları üzerinden çevrilen uzun vadeli borçlarının makul değerinin defter değerine eşit olduğu varsayılmaktadır.
-Üçüncü şahıslara ödenecek tahmini tutarları temsil eden ticari borçlar ile tahakkuk etmiş giderlerin finansal durum tablosunda taşınan defter değerlerinin piyasa değerlerine yaklaşık olduğu varsayılmıştır.

Rayiç değer ölçümleri hiyerarşi tablosu

Net Grubu, finansal tablolarda gerçeğe uygun değer ile yansıtılan finansal araçların rayiç değer ölçümlerini her finansal araç sınıfının girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlenmiştir.

İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da endirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlenmiştir.

Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlenmiştir.

30 Eylül 2026	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Vadeli mevduat, ters repo ve likit fonlar	-	611.005	-
Bağlı menkul kıymetler	-	-	37.452

31 Aralık 2025	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Vadeli mevduat, ters repo ve likit fonlar	-	1.385.632	-
Bağlı menkul kıymetler	-	-	37.452

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki gibidir;

	Krediler ve alacaklar (Nakit ve nakit benzerleri dahil)	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	Defter değeri	Not
Finansal varlıklar				
Nakit ve nakit benzerleri	2.896.615	-	2.896.615	7
Ticari alacaklar	967.825	-	967.825	10
Diğer alacaklar	380.018	-	380.018	12
Finansal yatırımlar	83.265	37.452	120.717	8
Finansal yükümlülükler				
Finansal borçlar	11.992.667	-	11.992.667	9
Ticari borçlar	3.274.616	-	3.274.616	10
Diğer borçlar	1.502.881	-	1.502.881	12

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki gibidir;

	Krediler ve alacaklar (Nakit ve nakit benzerleri dahil)	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar	Defter değeri	Not
Finansal varlıklar				
Nakit ve nakit benzerleri	4.091.316	-	4.091.316	7
Ticari alacaklar	1.736.658	-	1.736.658	10
Diğer alacaklar	737.002	-	737.002	12
Finansal yatırımlar	-	37.452	37.452	8
Finansal yükümlülükler				
Finansal borçlar	12.437.097	-	12.437.097	9
Ticari borçlar	4.697.711	-	4.697.711	10
Diğer borçlar	1.229.531	-	1.229.531	12

39. FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKLİ OLAN DİĞER HUSUSLAR

39.1 Aktif değerler üzerinde mevcut bulunan toplam ipotek veya teminat tutarları

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla aktif değerler üzerinde toplam ipoteklerin detayı aşağıdaki tablodaki gibidir:

İpotek Tahsis Edilen Varlıklar	Veriliş Yeri	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Tutarı
Maddi Duran Varlıklar - Bina	Bankalar	TL	393.000	393.000
Maddi Duran Varlıklar - Bina	Bankalar	USD	5.500	269.022
Maddi Duran Varlıklar - Bina	Bankalar	EURO	398.225	22.105.589
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller - Bina	Bankalar	TL	67.380	67.380
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller - Arsa ve Araziler	Bankalar	TL	104.200	104.200
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller - Arsa ve Araziler	Bankalar	USD	3.200	156.522
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller - Arsa ve Araziler	Bankalar	EURO	74.405	4.130.244
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller - Arsa ve Araziler	Bankalar	GBP	160	10.341
Toplam				27.236.298

39.2 Üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri faydalar

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde, üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri faydalar aşağıdaki gibidir;

	01.01.-30.09.2026	01.01.-30.09.2025
Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar	276.845	215.586
	276.845	215.586

Net Grubu; genel müdür, genel koordinatör ve yardımcılarını üst düzey yöneticileri olarak belirlemiştir.

39.3 NET MİLAS TURİZM VE GAYRİMENKUL GELİŞTİRME PROJESİ

Net Holding A.Ş. ve Ağaoğlu Şirketler Grubu arasında 29 Haziran 2006 tarihinde "Düzenlenme Şeklinde Taşınmaz Satış Vaadi ve Hasılat Paylaşımı Esasına Göre İnşaat Sözleşmesi" başlıklı çerçeve anlaşması imzalanmış ve yürürlüğe girmiştir.

Anlaşmanın esası "Satış Vaadi ve Hasılat Paylaşımı'na" dayanmaktadır. Buna göre Net Grubu sözleşme kapsamında sahip olduğu Muğla ili, Milas ilçesinde bulunan 9,2 milyon metrekare büyüklüğündeki arsa ve arazilerini Ağaoğlu Şirketler Grubu'na devretmiş, buna karşılık olarak Ağaoğlu Şirketler Grubu'ndan 95.000 bin USD almış olup, daha sonra söz konusu arsa ve araziler üzerinde Ağaoğlu Şirketler Grubu projeyi gerçekleştirecek ve satış ve pazarlamasını yapacaktır. Net Grubu inşaat, satış ve pazarlama safhasında herhangi bir harcama yapmayacak, gerçekleşecek toplam ciro üzerinden de (satış ve her türlü işletme ve kiralama gelirleri üzerinden) ayrıca % 19 Hasılat Payı adı altında bir gelir elde edecektir.

17 Ocak 2008 tarihinde, devredilen tüm arsa ve arazileri üzerine Net Holding A.Ş. lehine 100.000 bin TL tutarında projenin tamamlanmasının teminatı olarak, inşaat ve teminat ipoteği konulmuştur.

Ağaoğlu Şirketler Grubu tarafından yapılan bilgilendirmeye göre, projeye göre birinci etap altyapı çalışmalarının önemli bir bölümü ile golf sahasının su ihtiyacını karşılayacak baraj inşaatının büyük kısmının tamamlanmış olup, projeye mevcut planlara bağlı olarak bundan sonra devam edileceği, yurt dışı ve özellikle Avrupa pazarına dönük olarak tasarlanıp uygulanmasına başlanan projenin, halen olumsuz etkilerini sürdürmekte olan küresel ekonomik kriz nedeniyle ara verilen pazarlama çalışmalarına, çeşitli seçenekler değerlendirilerek yeniden başlanacağı bildirilmiştir. Bodrum Milas projesinin kapsamında Net Grubu ve Ağaoğlu Şirketler Grubu arasında koordinasyon toplantıları düzenli aralıklarla yapılmaktadır.

Rapor tarihi itibarıyla, Net Grubu'nun Ağaoğlu Şirketler Grubu'na devredilen arsa ve arazileri üzerinde güncel bir satış ve pazarlama faaliyeti bulunmaması sebebiyle, "Net Milas Turizm ve Gayrimenkul Geliştirme Projesi" kapsamında Satış Vaadi ve Hasılat Paylaşımı Esasına Göre İnşaat Sözleşmesi uyarınca Net Grubu şirketlerine ait %19'luk hasılat payı adı altında elde edilecek gelire ilişkin TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat" standardı uyarınca bir tutar tespit edilememektedir.

40. FİNANSAL DURUM TABLOSU TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Ana Ortaklık Şirket'in %100 bağlı ortaklığı Merit DOO'nun Hırvatistan'ın Dubrovnik şehrinde bulunan "Merit Casino Libertas" unvanlı şans oyunları salonunun faaliyetlerine, beklenen performansa ulaşılamaması nedeniyle son verilmiş ve kapanış işlemleri 23 Ekim 2026 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.