

**NET<sup>®</sup>**

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01 OCAK 2024 – 31 MART 2024**  
**ARA HESAP DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2024 – 31.03.2024 ARA HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'bin TL' olarak ifade edilmiştir.)*

**GENEL BİLGİLER**

<b>Hesap Dönemi</b>	:	01.01.2024 - 31.03.2024
<b>Ticaret Ünvanı</b>	:	NET HOLDİNG A.Ş.
<b>Merkez Adresi</b>	:	Etiler Mah. Bade Sok. No:9 34337 Beşiktaş / İST.
<b>Telefon / Faks</b>	:	(212) 358 04 44 / (212) 358 04 45
<b>Ticaret Sicil Numarası</b>	:	177362
<b>Mersis Numarası</b>	:	0631002621600018
<b>BİST'te İşlem Gördüğü Pazar</b>	:	Yıldız Pazar
<b>BİST İşlem Kodu</b>	:	NTHOL
<b>İnternet Adresi</b>	:	<a href="http://www.netholding.com">www.netholding.com</a>
<b>E-Posta Adresi</b>	:	<a href="mailto:info@netholding.com">info@netholding.com</a>
<b>Şube Adresi</b>	:	Merit Lefkoşa Hotel&Casino Bedrettin Demirel Cad. Merit Lefkoşa Hotel Lefkoşa / KKTC
<b>Şube Telefon / Faks</b>	:	(0392) 600 55 00 / (0392) 600 55 13

**FAALİYET KONUSU**

Net Holding A.Ş., 5 Ocak 1981 tarihinde anonim şirket statüsünde, turizm ve diğer sektörlerde faaliyet gösteren şirketlere iştirak etmek, bu şirketlerin yönetim ve denetimlerine katılmak, finansman, yatırım, organizasyon, pazarlama ve satış konularında danışmanlık yapmak amacıyla İstanbul'da kurulmuştur. Büyük çoğunluğu iç ve dış turizm konusunda faaliyette bulunan çok sayıda şirketin kontrolünü elinde bulundurmaktadır.

**YÖNETİM KURULU**

Şirketin 24 Ağustos 2021 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında yapılan seçim ile, 3 (üç) yıllık süre için görevlendirilen Yönetim Kurulu üyelerinin ad ve soyadları aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır.

<b><u>Adı ve Soyadı</u></b>	<b><u>Görevi</u></b>	<b><u>Görev Süresi</u></b>
Besim TİBUK	Yönetim Kurulu Başkanı	2021–2024
Cemal Cenap AYBAY	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	2021–2024
Hande TİBUK	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	2021–2024
Orlando KALUMENOS	Yönetim Kurulu Üyesi	2021–2024
İsmail Reha ARAR	Yönetim Kurulu Üyesi	2021–2024
Mehmet CERİTOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	2021–2024
Haluk ELVER	Yönetim Kurulu Üyesi	2021–2024
İsmail KIRTAY	Yönetim Kurulu Üyesi	2021–2024
Aliye Sim ÖZER	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2021–2024
İsmail Burak KÜNTAY	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2021–2024
Ragıp Nebil İLSEVEN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2021–2024
Mehmet Aydoğan TURAY	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2021–2024
Daryal BATIBAY	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2021–2024

<https://www.netholding.com/net-grubu/yonetim-kurulu-ve-ust-yonetim>

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2024 – 31.03.2024 ARA HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ' bin TL' olarak ifade edilmiştir.)

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nda ve şirket Esas Sözleşmesi'nde (<https://www.netholding.com/yatirimci-iliskileri/kurumsal-kimlik-ve-vonetim/ana-sozlesme>) belirtilen yetkiler dahilinde görevlerini yerine getirmektedir.

2024 yılı üç aylık dönem içerisinde 5 adet Yönetim Kurulu toplantısı gerçekleştirilmiştir. Bu toplantılarda alınan kararlar oy birliği ile alınmıştır. Ayrıca şirketin ve bağlı ortaklıklarının faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyen konularda alınan kararların tamamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayının alınmasına özen gösterilmektedir.

Şirket Yönetim Kurulunun üç yıllık görev süresinin 2024 yılında dolması sebebiyle, Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.7 nolu maddesi gereğince, Yönetim Kuruluna "bağımsız üye" olarak seçilecek adayların, SPK'ya bildirilmesi ve uygunluk görüşünün alınması gerekmektedir. 24 Nisan 2024 tarihinde yapılan başvuru sonrasında; Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03 Mayıs 2024 tarih ve E-29833736-110.07.07-53386 sayılı yazısı ile; Yönetim Kurulu bağımsız üye adaylarının Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nin 4.3.6 nolu maddesinde yer verilen şartları taşıdıkları ve anılan adaylar hakkında herhangi bir olumsuz görüş bildirilmemesine karar verildiği hususu şirketimize bildirilmiştir. Şirket, bu yıl gerçekleştireceği ilk Olağan Genel Kurul toplantısında, Yönetim Kurulu bağımsız üye adaylarının seçimini gündemine alarak pay sahiplerinin onayına sunacaktır. Konuyla ilgili detaylı açıklamalara [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) adresinden ulaşılabilmektedir.

**KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ**

<u>Adı ve Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görev Süresi</u>
İsmail Burak KÜNTAY	Bağımsız Üye - Başkan	2021–2024
Mehmet CERİTOĞLU	Üye	2021–2024
Gülşah ŞAMLI	Üye	2023–2024

**DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE**

<u>Adı ve Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görev Süresi</u>
İsmail Burak KÜNTAY	Bağımsız Üye- Başkan	2021–2024
Mehmet Aydoğan TURAY	Bağımsız Üye	2021–2024

**RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ**

<u>Adı ve Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görev Süresi</u>
Aliye Sim ÖZER	Bağımsız Üye-Başkan	2021–2024
Mehmet CERİTOĞLU	Üye	2021–2024

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2024 – 31.03.2024 ARA HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'bin TL' olarak ifade edilmiştir.)

**YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan huzur hakkı, ücret gibi mali menfaatlerin toplam tutarı **26.653 bin TL**'dir. Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar bulunmamaktadır. Şirket, herhangi bir yönetim kurulu üyesine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine borç vermemiş, kredi kullandırmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.

Şirket Genel Kurulu'nca verilen izin çerçevesinde, Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket ile kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ve rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri bulunmamaktadır.

Şirket ve bağlı ortaklıklarında dönem itibarıyla ortalama çalışan personel sayısı toplam **6.729**'dir.

**SERMAYE YAPISI**

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı **1.200.000 bin TL** olarak 27 Mayıs 2022 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş olup, çıkarılmış sermayesi **563.876 bin TL**'dir. 31.03.2024 tarihinde şirketin sermaye detayı aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır.

<b><u>Ortağın Adı/Unvanı</u></b>	<b><u>Sermaye Payı (bin TL)</u></b>	<b><u>Oranı (%)</u></b>
Net Holding A.Ş.	95.596	16,95
Besim Tibuk	184.526	32,72
Kerem Tibuk	159.181	28,23
Halka Açık	<u>124.573</u>	<u>22,10</u>
<b>Toplam</b>	<b>563.876</b>	<b>100,00</b>

A grubu pay senetleri imtiyazlı pay senetleridir. Şirket Esas Sözleşmesine göre, Yönetim Kurulu üyelerinin tam sayı oluşturacak biçimde yarıdan fazlası (A) Grubu pay sahiplerinin oy çokluğu ile belirleyecekleri adaylar arasından seçilir.

Şirket Yönetim Kurulunun 15 Nisan 2024 tarihinde yapmış olduğu toplantısında; Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Geri Alınan Paylar Tebliği" (II-22.1) hükümleri, bu tebliğe ek olarak 21.07.2016 ve 25.07.2016 tarihli duyuruları, 14.02.2023 tarih ve 9/177 sayılı İlke Kararı ve Kurul'un ilgili diğer düzenlemeleri kapsamında; aşağıda detayları verilen 95.596 bin TL tutarındaki geri alınan paylar toplamı içerisinde **63.876 bin TL** tutarındaki payların, SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin "Fon Çıkışı Gerektirmeyen Sermaye Azaltımı" başlıklı 19. maddesi ile SPK'nın İ-SPK.22.1 (24.07.2014 tarih ve 23/759 s.k.) sayılı ilke kararı uyarınca; **563.876 bin TL** olan mevcut sermayemizin azaltılması suretiyle itfa edilerek, **500.000 bin TL**'ye indirilmesine karar verilmiştir.

Başvuru dosyası 16 Nisan 2024 tarihinde SPK'ya gönderilmiş ve aynı gün [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) adresinden açıklama yapılmıştır. Ayrıca sermaye azaltımı süreci içerisinde, payların tamamı için nitelikli yatırımcılardan blok olarak gelebilecek olası alım talepleri de değerlendirilebilecektir. Süreç devam etmektedir.

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2024 – 31.03.2024 ARA HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ' bin TL' olarak ifade edilmiştir.)

**Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 sayılı "GERİ ALINAN PAYLAR" tebliği ve ilgili basın açıklamaları ile 14 Şubat 2023 tarih 2023/10 sayılı bülteninde yayımlanan ilke kararı gereğince; Net Holding A.Ş.'nin sahip olduğu kendi payları ile ilgili detaylar aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır.**

Pay Adı	Pay Edinme Dönemi	Pay Adedi	Pay Alım Maliyeti (bin TL)	Sermaye Oranı (%)	Açıklama
NTHOL	24.10.2017 - 31.12.2017	19.541.703	41.935	3,47	BİST Alımları
NTHOL	01.01.2018 - 31.12.2018	22.053.269	43.825	3,91	BİST Alımları
NTHOL	01.01.2019 - 31.12.2019	10.934.459	18.034	1,94	BİST Alımları
NTHOL	01.01.2020 - 19.03.2020	3.858.163	5.126	0,68	BİST Alımları
	<b>Ara Toplam</b>	<b>56.387.594</b>	<b>108.920</b>	<b>10,00</b>	SPK II-22.1 sayılı "Geri Alınan Paylar" tebliği gereği, %10 sınırını aşmayan paylar
NTHOL	19.03.2020 - 31.12.2020	18.033.149	38.591	3,20	BİST Alımları
NTHOL	01.01.2021 - 31.12.2021	14.224.120	75.829	2,52	BİST Alımları
NTHOL	01.01.2022 - 31.12.2022	320.000	2.094	0,06	BİST Alımları
NTHOL	01.01.2023 - 31.12.2023	6.630.834	94.908	1,17	BİST Alımları
	<b>Ara Toplam</b>	<b>39.208.103</b>	<b>211.422</b>	<b>6,95</b>	SPK II-22.1 sayılı "Geri Alınan Paylar" tebliği gereği, %10 sınırını aşan paylar
	<b>13.06.2024 İtibarıyla Genel Toplam</b>	<b>95.595.697</b>	<b>320.342</b>	<b>16,95</b>	

Sermaye Piyasası Kurulu, ülkemiz sermaye piyasalarında yaşanan gelişmeler sonrasında piyasaların sağlıklı bir şekilde işlemlerini temin etmek amacıyla 21.07.2016 ve 25.07.2016 tarihli basın açıklamalarıyla; "ikinci bir duyuruya kadar uygulanmak üzere ve kamuya açıklama yapmak kaydıyla, şirketlerin kendi paylarının geri alımını gerçekleştirebileceğini" duyurmuştur.

06 Şubat 2023 tarihinde yaşanan deprem felaketi sonrasında, depremin finansal piyasalar üzerindeki olumsuz etkisinin asgariye indirilebilmesi ve olası yatırımcı mağduriyetlerinin önüne geçilmesi amacıyla; Sermaye Piyasası Kurulu, 14 Şubat 2023 tarih 2023/10 sayılı bülteninde yayımlanan 9/177 sayılı ilke kararıyla, yukarıda belirtilen tarihli basın duyurularının yürürlükten kaldırıldığını ve yine "şirketlerin Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulmak üzere Yönetim Kurulu kararı ile kamuya açıklama yapılması şartıyla geri alım programı başlatabileceğini" duyurmuştur.

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2024 – 31.03.2024 ARA HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'bin TL' olarak ifade edilmiştir.)*

Şirket, 17 Aralık 2020 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında almış olduğu karar doğrultusunda, 50.000.000 TL nominal bedelli pay adedi karşılığı 175.000 bin TL tutarında pay alım süreci başlatmış ve bu süreçte 17 Aralık 2020 – 13 Aralık 2023 tarihleri arasında, 21.644.925 TL nominal bedelli pay adedi karşılığı 174.887 bin TL tutarında geri alım gerçekleştirerek 13 Aralık 2023 tarihi itibarıyla süreci tamamlamıştır. Tamamlanan sürecin akabinde; şirket Yönetim Kurulu, 13 Aralık 2023 tarihinde yapmış olduğu toplantısında; 28.000.000 TL nominal bedelli pay adedi karşılığı 560.000 bin TL tutarında yeni pay alım süreci başlatma kararı almış ve KAP sisteminin [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) adresinden aynı gün açıklama yaparak kamuya duyurmuştur.

Rapor tarihi itibarıyla, geri alım yapılabilecek azami pay alım adedi ve tutarları aşağıdaki tabloda bilgilerinize sunulmaktadır.

	<b>Nominal (Adet)</b>	<b>Tutar (bin TL)</b>
Azami Alım Limiti	28.000.000	560.000
Gerçekleşen Alımlar	-	-
<b>Kalan Alım Limiti</b>	<b>28.000.000</b>	<b>560.000</b>

Şirketin 04 Mart 2024 tarihinde SPK'ya yapmış olduğu ek süre başvuru talebi sonrasında; geri alım programı ile elde etmiş olduğu paylardan, 31 Mart 2024 tarihinde itfası dolacak olan 18.033.149,28 TL, 30 Nisan 2024 tarihine kadar itfası dolacak olan 2.080.029 TL ve 27 Haziran 2024 tarihinde itfası dolacak olan 200.000 TL olmak üzere toplam 20.313.178,28 TL nominal tutarlı payların itfa süresi, Kurul'un 29 Mart 2024 tarih ve E-29833736-110.01-52055 sayılı yazısı ile 30 Haziran 2024 tarihine kadar uzatılmıştır.

Rapor tarihi itibarıyla, Net Holding A.Ş. **95.595.697 TL** nominal bedel karşılığı **%16,95** oranında kendi payına sahiptir.

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2024 – 31.03.2024 ARA HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ' bin TL' olarak ifade edilmiştir.)*

**FAALİYETLERİMİZ**

Şirketin faaliyetleri ve bunlar ile ilgili gelişmeler aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır.

**FAALİYET YAPISI**

Net Holding A.Ş. aşağıdaki dört ana sektörde faaliyet göstermeye devam etmektedir. Söz konusu bu sektörler :

1. Turizm Sektörü
  - 1.1 Otel İşletmeciliği
  - 1.2 Turistik Alışveriş ve Araç Kiralama / Otopark İşletmeciliği
2. Şans Oyunları Sektörü
  - 2.1 Şans Oyunları Salonu İşletmeciliği
  - 2.2 Bölgesel Piyango İşletmeciliği
3. Yayıncılık Sektörü
4. Holding Faaliyetleri ve Diğer
  - 4.1 Gayrimenkul Geliştirme
  - 4.2 Diğer

**1 - TURİZM SEKTÖRÜ**

**1.1- OTEL İŞLETMECİLİĞİ**

Net Grubu'nun otel yatırımlarının büyük bölümü, sürekli artan turizm potansiyeline sahip olduğu öngörülen Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ndedir. Net Grubu sahip olduğu "Merit International Hotels&Resorts" markası altında barındırdığı 5 (beş) yıldızlı oteller ile KKTC'nin turizm alanında gelişme göstermesinde öncü rol oynamaya devam etmektedir. Ada turizmine olan inancını her geçen yıl artırarak sürdüren Net Grubu, yeni projeler ile yatak sayısını ve pazar payını artırmayı hedeflemektedir. Otellerinde, kişiye özel hizmet anlayışını ifade eden "Size Özel" konseptiyle hizmet verilmekte olup, gelen misafirlerin tüm ihtiyaçlarının karşılanması önceliklidir.

Net Holding A.Ş., KKTC'de geçmişten bugüne gelen bazı politik olumsuzlukların (direkt uçuş ve/veya izolasyonun devam etmesi gibi) çözüme ulaştırılmasından, pozitif etkilenecek Borsa İstanbul'da (BİST) işlem gören bir şirkettir. Olası direkt uçuş ve/veya izolasyonun kaldırılması ihtimalleri uluslararası politika gündemini de meşgul etmektedir. KKTC'de oluşabilecek olumlu politik gelişmeler (direkt uçuş ve/veya izolasyonun sona ermesi), Net Grubu'nun KKTC'de bulunan mal varlığında değer artışına, Ada'dan elde edilecek "Vergi Faiz Amortisman Öncesi Kar (VFAÖK)" rakamlarında ciddi artışlara, KKTC'ye getireceği ek turizm potansiyeline bağlı olarak otel doluluk oranlarına ve ciro artışlarına sebep olacaktır.

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2024 – 31.03.2024 ARA HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ' bin TL' olarak ifade edilmiştir.)

**Net Grubu'nun "Otel İşletmeciliği" faaliyetlerini gerçekleştirdiği bölgesel dağılım aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır:** (<https://www.netholding.com/faaliyet-alanlari/sectorler>)

**\* KUZEY KIBRIS TÜRK CUMHURİYETİ**

- Net Holding A.Ş.'nin ortak olduğu KKTC'nin Girne şehrinde kurulu olan Merit Kıbrıs Turizm Limited şirketinin aktifinde bulunan ve grup şirketimiz Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş. tarafından işletilen oteller ile ilgili detaylar aşağıdaki gibidir:

**Merit Crystal Cove Hotel**, Girne'nin Alsancak mevkiinde bulunan, deniz ve havuz manzaralı, 5 king suit, 3 vip suit, 53 suit ve 275 standart oda olmak üzere toplam 336 odaya sahip 5 (beş) yıldızlı bir oteldir. Merit Crystal Cove Hotel, "ultra her şey dahil konsept" sistemi uygulayarak Kıbrıs turizm sektörüne farklı bir alternatif getiren ilk otel olmanın ayrıcalığını misafirlerine yaşatmaktadır. Ayrıca 1.200 kişilik tam donanımlı üçe bölünebilen kongre merkezi ile yaz-kış değişik toplantı ve organizasyon alternatifleri sunmaktadır. Merit Crystal Cove otelin lobby, restoran ve 254 adet odasının renovasyonu için iç mimari projeleri hazırlanmakta olup, bir örnek oda yapılmıştır. Renovasyon inşaatına 2024 yılı 4. çeyreğinde başlanacak olup, 2025 yılı 3. çeyreğinde hizmete alınması planlanmaktadır.

**Merit Royal ve Merit Royal Premium Hotel**, Girne'nin Alsancak mevkiinde yapımı gerçekleştirilen ve birbiriyle bağlantılı iki bloktan oluşan bir oteldir. İlk bölümü olan Merit Royal Hotel 2013 yılında, ikinci bölümü olan Merit Royal Premium Hotel ise 2014 yılında hizmete açılmıştır. İki bloktan oluşan 5 (beş) yıldızlı Merit Royal Hotel'in Royal bloğunda yer alan tüm odaları balkonlu, deniz ve havuz manzaralı olup 16 king suit, 32 queen suit, 4 junior suit, 71 standart deluxe ve 2 royal suit olmak üzere toplam 125 deluxe oda bulunmaktadır. Royal Premium bloğunda ise 102 standart deluxe, 14 junior suit, 6 queen suit ve 8 king suit olmak üzere toplam 130 oda bulunmaktadır.

**Liman Hotel by Merit**, Girne'nin tarihi limanının girişinde bulunan otel, 01.01.2021 tarihinde itibaren 20 yıllığına kiralanmıştır. 24 standart, 3 junior suit ve 2 king suit olmak üzere toplam 29 oda kapasitesiyle hizmet vermeye devam etmektedir.

**Merit Royal Diamond Hotel**, Girne Alsancak mevkiinde yapımı gerçekleştirilen otelin 07 Temmuz 2022 tarihinde kısmi ön açılışı (soft opening) yapılmış ve misafir kabulüne başlanmıştır. 04 Ekim 2022 tarihinden itibaren ise tam kapasite hizmet vermeye devam etmektedir. 273 oda kapasitesiyle hizmet veren otelde 192 standart, 26 junior suit, 45 queen suit ve 10 king suit bulunmaktadır. Ayrıca otelin içerisinde farklı büyüklüklerde 12 adet toplantı salonu bulunmaktadır. Bu salonların kapladığı toplam alan 6.000 m2 büyüklükte olup, 2.400 m2'lik kısmi kolonsuz çok amaçlı konferans salonu olarak kullanılmaktadır.

- Ortağı olduğumuz Merit Kıbrıs Turizm Limited şirketi, aktifinde **Merit Park Hotel** olan Akfen Gayrimenkul Ticareti ve İnşaat A.Ş.'nin payları için 17 Ocak 2024 tarihinde 74.151 bin USD ödeyerek şirket paylarını satın almıştır. İlerleyen süreçte satın alınan şirketin ticari unvanı Net Global Turizm A.Ş. olarak değiştirilmiştir. Net Global Turizm A.Ş.'nin aktifine dahil olan otel, Girne'nin en güzel koyunda 230 standart, 2 deluxe suit, 39 suit ve 2 king suit olmak üzere toplam 273 oda kapasitesiyle hizmet vermeye devam etmektedir.



**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2024 – 31.03.2024 ARA HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ' bin TL' olarak ifade edilmiştir.)*

Planlanan renovasyon çalışmaları doğrultusunda; otelde bulunan italyan restoran, cafe - bar ve 140 odanın restorasyonu tamamlanmıştır. Sahil ve havuz başı düzenlemelerinin 2024 sezonunda; lobby ve ana restoranların renovasyonlarının ise 2024 yılı 4. çeyreğinde başlanıp, 2025 sezonunda bitirilmesi öngörülmektedir.

- Mülkiyeti Net Holding A.Ş.'ne ait olan ve grup şirketimiz Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş. tarafından işletilen **Merit Lefkoşa Hotel**, 1 king suit, 5 deluxe suit, 8 standart suit, 2 engelli odası, 12 connection oda ve 88 standart oda olmak üzere toplam 116 oda kapasitesiyle Lefkoşa'nın ilk beş yıldızlı oteli olarak hizmet vermeye devam etmektedir. Businessman ve şehir oteli konseptiyle hizmet veren otel, konaklamanın yanı sıra toplantı ve yemek organizasyonlarına da ev sahipliği yapmaktadır.

- Net Holding A.Ş.'nin ortak olduğu KKTC'nin Gazimağusa şehrinde kurulu Elite Development and Management Limited şirketinin aktifinde bulunan ve grup şirketimiz Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş. tarafından işletilen **Merit Royal Gardens Hotel** (eski adı: Merit Cyprus Gardens Hotel), 5 villa, 9 suit ve 72 standart oda olmak üzere toplam 86 oda kapasitesiyle, "Tatil Köyü" konseptinde hizmet vermeye devam etmektedir.

**\* BULGARİSTAN**

- Bulgaristan'ın Svilengrad şehrinde bulunan ve grup şirketimiz Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş. tarafından işletilen beş yıldızlı "**Merit Grand Mosta Hotel**," 78 deluxe oda, 3 suit ve 1 kral dairesi olmak üzere toplam 82 odadan oluşmaktadır. Merit Grand Mosta Hotel'in 13 Haziran 2018 tarihinde ön açılışı, 04 Ağustos 2018 tarihinde resmi açılışı gerçekleştirilmiş olup, faaliyetlerine devam etmektedir.

**\* KARADAĞ**

- Şirket, 2020 yılı içinde yapılan ön anlaşma ile Karadağ'ın ve Avrupa'nın gözde rivierası olan Budva şehrinde, 19 bin m2 kapalı alanda 10 katlı olarak tasarlanan **Merit Starlit Hotel&Residence** bünyesinde 44 otel odası, 49 rezidansın yanısıra dünya standartlarında hizmet sunacak restaurant, SPA, fitness merkezi olan otel projesini tamamlamış ve rezidans kısmının satış çalışmalarını başarıyla sonuçlandırmıştır. Projede yer alan ultra lüks otel ve rezidanslar 35 m2 ile 300 m2 büyüklüğe sahiptirler.Söz konusu proje ile Net Grubu, Avrupa'da otel sayısını artırmakla beraber, ilk kez lüks rezidans işletmeciliği alanında da faaliyet göstermeyi amaçlamaktadır. Otelin ön açılışı (soft opening) 23 Nisan 2024 tarihi itibarıyla yapılmış ve müşteri kabulüne başlanmıştır.

Oteller hakkında detaylı bilgilere [www.merithotels.com](http://www.merithotels.com) internet adresinden ulaşılabilmektedir.

Rapor tarihi itibarıyla, Net Grubu'nun Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde 8 (sekiz), Bulgaristan'da 1 (bir), Karadağ'da 1 (bir) olmak üzere toplam 10 (on) adet oteli faaliyetlerine devam etmektedir.

**Net Grubu'nun KKTC ve Balkan Ülkelerinde Yapımı Devam Eden Otel ve Diğer Yatırımları:**

- KKTC'de Karmi Köyü Yolu Safir Sokak Edremit/Girne adresinde **Merit Konakları** projesinin yapımına başlanmış olup proje kapsamında , 450-600 m2 inşaat alanı içerisinde, her biri 1.000 m2

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2024 – 31.03.2024 ARA HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'bin TL' olarak ifade edilmiştir.)*

parşelde, havuzlu, deniz manzaralı, müstakil otoparklı 8 adet villa planlanmıştır. Projenin 1 örnek villası hazırlanmış ve %95'i tamamlanmıştır. 2024 yılının 3. çeyreğinde bitirilmesi planlanmaktadır.

- KKTC'de Girne-Lefkoşa Anayolu, Ecevit Caddesi/Girne adresinde ise **Merit Trio Towers** projesinin yapımına başlanmıştır. İnşaat alanı 17.500 m<sup>2</sup> olup 7.935 m<sup>2</sup> 'si Türk tapuludur. Proje kapsamında 11 katlı 3 adet blok bulunmaktadır. Her bloğun zemin katı otopark, 9 katı normal daire ve 11. katları penthouse daire olmak üzere planlanmıştır. Blokların her birinde 38 daire olmak üzere toplam 114 dairenin; 54 adedi 124 m<sup>2</sup> 2+1, 54 adedi 144 m<sup>2</sup> 3+1, 6 adedi 269 m<sup>2</sup> Penthouse şeklindedir. Merit Trio Towers projesi Nisan 2024 tarihi itibarıyla tamamlanmış olup, dairelerin kiralanması için çalışmalara başlanmıştır.

- KKTC'de Füze Sokak/Girne'de yapılmakta olan **Merit Prestij Rezidans & Ofis** projesinin inşaat alanı 31.730 m<sup>2</sup> olup 10.657 m<sup>2</sup>'si Türk tapuludur. Proje kapsamında 2 bodrum katı, zemin kat, 9 normal kat planlanmıştır. Zemin katında spa, spor salonu, kapalı-açık yüzme havuzu, 115-135 m<sup>2</sup> arası 10 adet ofis; 1-3. katlarında 70-75 m<sup>2</sup> 40 adet ofis ve 4-9. katlarında ise 130-210 m<sup>2</sup> 48 teraslı rezidans bulunmaktadır. Kaba inşaatı bitirilmiş ve ince inşaat işleri başlatılmıştır. 2025 yılı ilk çeyreğinde tamamlanması sonrasında daire ve ofislerin satılması planlanmaktadır.

- KKTC'de Karaoğlanoğlu Caddesi Edremit/Girne adresinde yapımına başlanan **Merit Park Town** projesi, korumalı site "Gated Community" anlayışı ile inşa edilecek olup, içerisinde siteye ve misafirlerine hizmet verecek 3.000 m<sup>2</sup> büyüklükte spor, fitness, yeme - içme imkanları bulunan havuzlu sosyal tesisin bulunduğu bir yerleşim alanı olarak planlanmıştır. Toplam 97.000 m<sup>2</sup> arsa içerisinde 35.530 m<sup>2</sup> inşaat alanı bulunmaktadır. 2 katlı bitişik nizam müstakil 32 adet Town House villa; müstakil parşel içinde özel havuzlu 42 adet villa olmak üzere toplam 74 adet villadan oluşmaktadır. Projenin 2026 yılında tamamlanması öngörülmektedir. Proje alanı Merit Park oteline yakın bir mevkide olup, site sakinlerinin bu otelin imkanlarından özel indirimler ile yararlanmasına imkan verilecektir.

- KKTC Girne'de bulunan Merit Kıbrıs Turizm Ltd. şirketinin sahip olduğu 10.000 m<sup>2</sup> arsa üzerinde bir **AVM** projesi planlanmıştır. 2+1, 3+1 ve 4+1 dubleksten oluşan 42 apartman dairesi ve çeşitli büyüklükte birinci bodrum, zemin ve birinci katlarda yer alan 40 adet ticari ünitenin yer aldığı bir AVM ile 2 bodrum katta kapalı otoparkı olan ve 14 kattan oluşan 36.300 m<sup>2</sup> büyüklükte planlanan bu projenin inşaat ruhsatı alınmış ve hafriyat çalışmalarına başlanmıştır. 2026 yılında tamamlanması ve işletmeye alınması öngörülmektedir.

## **1.2- TURİSTİK ALIŞVERİŞ VE ARAC KİRALAMA / OTO PARK İŞLETMECİLİĞİ**

- "Bazaar 54" markalı turistik alışveriş mağazalarımızda, hasılat veya kar paylaşımı esaslı sözleşmeler yapılmıştır. Yapılan bu sözleşmeler ile hem maliyet tasarruflarının hem de karlılık anlamında olumlu gelişmelerin yaşanacağı beklenmektedir.

- Net Grubu bünyesinde yer alan "INTER LIMOUSINE" firması şoförlü lüks araç kiralama dalında Türkiye'nin ve sektörünün lider kuruluşu olmaya devam etmektedir.

<https://www.netholding.com/faaliyet-alanlari/sectorler/diger>

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2024 – 31.03.2024 ARA HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ' bin TL' olarak ifade edilmiştir.)

## **2 - ŞANS OYUNLARI SEKTÖRÜ**

### **2.1- ŞANS OYUNLARI SALONU İŞLETMECİLİĞİ**

Net Grubu, şans oyunları salonu işletmeciliğini “Merit Casinos” markası altında gerçekleştirmektedir. “Merit Casinos” markası, geçmişten bu güne uzun yıllar devam eden üstün hizmet anlayışı, kaliteden ödün vermeyen profesyonel yaklaşımı, gelişmiş teknolojik altyapı ve eşsiz “know-how”dan oluşan ismini ve geleneğini sürdürmektedir. Grup “Şans Oyunları Salonları İşletmeciliği” alanında Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti’nde 2000 yılından beri faaliyet göstermektedir. 2015 yılından itibaren ise Balkan ülkeleri başta olmak üzere farklı bölgelerde de yatırım yaparak faaliyetlerine devam etmektedir.

**Net Grubu’nun “Şans Oyunları Salonları İşletmeciliği” faaliyetlerini gerçekleştirdiği bölgesel dağılım aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır:** (<https://www.netholding.com/faaliyet-alanlari/sectorler>)

#### **\* KUZEY KIBRIS TÜRK CUMHURİYETİ**

- Net Holding A.Ş.’nin ortak olduğu KKTC’nin Girne şehrinde kurulu Merit Kıbrıs Turizm Limited şirketinin aktifinde bulunan,

**Merit Crystal Cove Casino**, Girne’nin Alsancak mevkiinde bulunan Merit Crystal Cove Hotel’in içerisinde,

**Merit Royal Casino**, Girne’nin Alsancak mevkiinde bulunan Merit Royal Hotel’in içerisinde,

**Liman Casino**, Girne’nin tarihi limanının girişinde bulunan ve 01.01.2021 tarihinden itibaren kiralanmış olan Liman Hotel by Merit’in içerisinde

hizmet vermektedir.

Merit Royal Premium otelin içerisinde bulunan 1.400 m2 büyüklükte bir alanın “Royal Casino” şans salonunun devamı olarak dekore edilmesi ve 2024 yılı 3. çeyreği içinde işletmeye alınması planlanmış ve inşaat faaliyetine başlanmıştır.

- **Merit Lefkoşa Casino**, mülkiyeti Net Holding A.Ş.’ne ait olan Merit Lefkoşa Hotel’in içerisinde hizmet vermektedir.

**Merit Park Casino**, 2024 yılından itibaren Net Global Turizm A.Ş. şirketinin aktifinde yer almakta olan Merit Park Hotel’in içerisinde hizmet vermektedir.

- Net Holding A.Ş.’nin ortak olduğu KKTC’nin Gazimağusa şehrinde kurulu Elite Development and Management Limited şirketinin aktifinde bulunan **Merit Royal Gardens Casino** (eski adı: Merit Cyprus Gardens Casino), Merit Royal Gardens Hotel’in içerisinde hizmet vermektedir. Bölgenin son yıllardaki turizm potansiyelinin artışı ile yetersiz kalan “Merit Royal Gardens Casino” şans oyunları salonunun bulunduğu arazinin giriş yolu üzerindeki 7.800 m2 büyüklükte araziye yapılan şans oyunları salonu projesi tamamlanmış ve genişletilmiş yeni salonun açılışı 16 Şubat 2024 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Ayrıca bu tesisin yanında birleşik olarak inşa edilecek 90 odalı otelin projesi de hazırlanmaktadır.

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2024 – 31.03.2024 ARA HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ' bin TL' olarak ifade edilmiştir.)

**\* KARADAĞ**

- Dzek Pot DOO şirketiyle, Karadağ'ın Budva şehrinde bulunan 5 (beş) yıldızlı Splendid Hotel bünyesinde şans oyunları salonu işletmeciliği yapmak üzere, 20 Mayıs 2016 tarihinde anlaşma imzalanmış olup, %100 ortağı olduğumuz Net Montenegro DOO isimli iştirakimiz aracılığıyla "**Merit Splendid Casino Royale**" şans oyunları salonu faaliyete geçmiştir. 2018 yılında yapılan kapasite artırımı çalışmaları sonucunda, şans oyunları salonu iki katı kapasite ile müşterilerine en iyi hizmeti vermeye devam etmektedir.

- Dzek Pot DOO şirketiyle, Karadağ'ın Podgorica şehrinde şans oyunları salonu işletmeciliği yapmak üzere, 30 Aralık 2015 tarihinde anlaşma imzalanmıştır. Hilton Podgorica Otelinin içinde bulunan "**Merit Casino Montenegro**", %100 ortağı olduğumuz Net Montenegro DOO isimli iştirakimiz aracılığıyla 12 Nisan 2016 tarihinden itibaren faaliyetlerine devam etmektedir.

- Şirket, 2020 yılı içinde yapılan ön anlaşma ile Karadağ'ın ve Avrupa'nın gözde rivierası olan Budva şehrinde, 19 bin m2 kapalı alanda 10 katlı olarak tasarlanan Merit Starlit Hotel&Residence bünyesinde, 2.500 m2 alana sahip **Merit Casino Starlit** şans oyunu projesini tamamlamıştır. Şans oyunu salonunun ön açılışı (soft opening) 23 Nisan 2024 tarihi itibarıyla yapılmış ve müşteri kabulüne başlanmıştır. Tam kapasite çalışmaya başlaması için çalışmalar devam etmektedir.

**\* HIRVATİSTAN**

Hırvatistan'da kurulu şirketimiz Merit DOO ile Hırvatistan Maliye Bakanlığı arasında 19 Ağustos 2016 tarihinde, Hırvatistan Cumhuriyeti'nde şehir ve şans oyunları salonu adedi sınırlaması olmadan, 15 yıl süreyle şans oyunları salonu işletmeciliği konusunda faaliyet göstermek üzere lisans anlaşması imzalanmıştır. Bu lisans, Net Grubu'nun Avrupa Birliği'ne üye bir ülkede almış olduğu ilk "Şans Oyunları Salonu İşletmeciliği" lisansıdır.

- Libertas Rixos DOO şirketiyle, Hırvatistan'ın Dubrovnik şehrinde şans oyunları salonu işletmeciliği yapmak üzere yapılan anlaşmaya istinaden, %100 ortağı olduğumuz Merit DOO şirketi tarafından işletilen "**Merit Casino Rixos Libertas**" Rixos Dubrovnik Libertas Otelinin içinde yer almaktadır. 19 Aralık 2016 tarihinden itibaren şans oyunları salonunda faaliyet devam etmektedir.

**\* BULGARİSTAN**

- Bulgaristan'ın Svilengrad şehrinde Merit Grand Mosta Hotel'in içinde bulunan "**Merit Grand Mosta Casino**" isimli şans oyunu salonumuz, Merit Global Game OOD isimli iştirakimiz aracılığıyla faaliyette bulunmaktadır. Merit Global Game OOD ile Bulgaristan Maliye Bakanlığı arasında 10 yıllık Şans Oyunları Salonu Lisans Sözleşmesi imzalanmıştır. 2018 yılı Haziran ayında hizmet vermeye başlayan şans oyunları salonumuz, halihazırda 2.500 m2 oyun alanına sahip olup, 2024 yılı içerisinde yapılarak işletmeye alınacak ek 1.000 m2'lik alan ile genişletilmiş olarak hizmet vermeye devam edecektir.

- Net Grubu şirketlerinden Merit Capital Partners OOD 19 Nisan 2022 tarihi itibarıyla, Bulgaristan'ın başkenti Sofya'da beş yıldızlı Otel Marinela'da casino açmak üzere sözleşme imzalamıştır. Net Holding A.Ş.'nin Svilengrad şehrinde bulunan Merit Grand Mosta Otel ve

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2024 – 31.03.2024 ARA HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ' bin TL' olarak ifade edilmiştir.)*

Casino'dan sonra Bulgaristan'da yapmış olduğu ikinci yatırımdır. Bulgaristan'ın başkenti Sofya'da şehrin en büyük arazi ve oda sayısına sahip şehir merkezinde bulunan beş yıldızlı Marinela Oteli dahilinde tarafımızca kiralanmış 3.500 m2 kapalı alana sahip **Merit Zenith Casino** mekanının lüks renovasyonu 2024 yılı içerisinde bitirilerek işletmeye alınacaktır. Aynı zamanda Merit Zenith bünyesinde aynı lokasyonda 100 araçlık kapalı otoparkın işletmesini de elinde bulundurmaktadır.

- Selectum Blu Cruises tarafından işletilen "Blue Sapphire" isimli cruise gemisi içinde yer alan "**The Twenty9 Casino by Merit**" isimli şans oyunları salonunu işletmek üzere, Bulgaristan'da Merit Armada EOOD şirketi kurulmuştur. 2022 yılı Haziran ayından itibaren hizmet vermeye başlamıştır.

**\* ARNAVUTLUK**

- Şirket, Arnavutluk'un en büyük şehri ve başkenti olan Tiran'da yeni casino yasası kapsamında 5 (beş) yıldızlı otel dahilinde şans oyunları salon işletmeciliği yapmak üzere, gerekli olan şirket kuruluş ve lisans alma prosedürlerini başlatma kararı almıştır. Çalışmalar devam etmektedir.

Rapor tarihi itibarıyla, Net Grubu'nun Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde 6 (altı), Karadağ'da 3 (üç), Hırvatistan'da 1 (bir), Bulgaristan'da 2 (iki) olmak üzere toplam 12 (oniki) adet şans oyunları salonu faaliyetlerine devam etmektedir.

**2.2 - BÖLGESEL PİYANGO İŞLETMECİLİĞİ**

Şirket, Türkiye'nin civar bölgelerinde bulunan ülkelerde, "Piyango İşletmeciliği" yapma hedefini korumakta ve yatırım fırsatlarını ülke bazında değerlendirmektedir.

**3 - YAYINCILIK**

Net Grubu şirketlerinden Net Turistik Yayınlar A.Ş., çocuk grubu ve turistik yayınlar olmak üzere üretim, satış, pazarlama ve dağıtım faaliyetlerine, toptan ve perakende bazda olmak üzere devam etmektedir.

<https://www.netholding.com/faaliyet-alanlari/sectorler/turistik-yayinlar>

**4 - HOLDİNG FAALİYETLERİ VE DİĞER**

**4.1 - GAYRİMENKUL GELİŞTİRME**

Net Holding A.Ş., "Master Strateji Planı (MSP)" kapsamında, var olan geniş ve stratejik gayrimenkul portföyüne, bölgesel tanıma ve geliştirmeye uygun arazileri eklemeyi prensip edinmiştir. Planlanan arazi alımları için piyasa koşulları, bölgesel tercih, proje için geliştirilebilir olma özelliği gibi temel kriterler ön planda tutulmaktadır. Dünya ve Türkiye emlak piyasalarında yaşanan ve yaşanabilecek gelişmelerde titizlikle değerlendirilip, seçici bir yaklaşımla yatırım yapılması planlanmaktadır.

Muğla'nın Milas ilçesinde Bodrum Havaalanına yakın konumda bulunan 9,2 milyon metrekare büyüklüğündeki arsa ve araziler, Bodrum-Milas Projesi kapsamında Ağaoğlu Grubu'na devredilmiştir. Net Grubu, hatırlanacağı gibi, Bodrum-Milas projesi kapsamında toplam ciro

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2024 – 31.03.2024 ARA HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'bin TL' olarak ifade edilmiştir.)*

üzerinden %19 oranında hasılat payına sahip olup, söz konusu hasılat payı, satış ve her türlü işletme ile kiralama gelirlerini de kapsamaktadır. Net Grubu inşaat, satış ve pazarlama safhalarında herhangi bir harcama yapmayacaktır. (<https://www.netholding.com/faaliyet-alanlari/sectorler/gayrimenkul-gelistirme>)

#### **4.2 - DİĞER**

- Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri VIII No: 51 sayılı "Sermaye Piyasasında Derecelendirme Faaliyeti ve Derecelendirme Kuruluşlarına İlişkin Esaslar" tebliğine göre, kredi derecelendirme kuruluşu olan JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş., 2012 yılından beri şirketi değerlendirmektedir. JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. ile şirket arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Periyodik yapılan gözden geçirme sürecinde, 27 Kasım 2023 tarihinde yapılan KAP açıklamasında yer verildiği üzere, Uzun vadeli Ulusal notumuzu 'A+ (Tr) ve Stabil, Uzun vadeli Uluslararası Yabancı ve Yerel Para notları ve görünümümüzü ise 'BB' / (Negatif Görünüm) olarak teyit ettiği görülmektedir.

- Şirketin bağlı ortaklığı Merit Kıbrıs Turizm Ltd.'in 13 Nisan 2023 tarihinde yapmış olduğu Direktörler Kurulu toplantısında alınan karar gereğince; Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin %100 oranında pay sahibi olduğu; KKTC, Girne, Karaoğlanoğlu mevkiinde bulunan, KKTC Maliye Bakanlığı, Devlet Emlak ve Malzeme Dairesi'nden kiralanmış olan "Merit Park Hotel & Casino" olarak bilinen taşınmazın ("Otel") kullanılması ve işletilmesi tahtındaki tüm aynı haklara sahip Akfen Gayrimenkul Ticareti ve İnşaat A.Ş.'nin paylarının tamamının satın alınmasına ilişkin bir devir sözleşmesi imzalanmıştır. İmzalanan bu sözleşme kapsamında; 73.000 bin USD sabit bedel + 34.593 bin TL karşılığı 1.151 bin USD değişken bedel olmak üzere toplam devir bedeli 74.151 bin USD olmuştur. 17 Ocak 2024 itibarıyla bağlı ortaklığımız Merit Kıbrıs Turizm Ltd., Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'ye devir bedeli olan 74.151 bin USD'ın tamamını ödemiş ve Akfen Gayrimenkul Ticareti ve İnşaat A.Ş.'nin paylarının tamamını teslim alarak, satın alma işlemini sonuçlandırmıştır. İlerleyen süreçte satın alınan şirketin ticari unvanı Net Global Turizm A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2024 – 31.03.2024 ARA HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'bin TL' olarak ifade edilmiştir.)*

**NET GRUBU ŞİRKETLERİ**

**31.03.2024** tarihi itibarıyla, konsolide finansal tablolarda “**tam konsolidasyon**” yöntemine tabi tutulan şirketler aşağıdaki bilgilerinize sunulmuştur.

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Sermayesi	Pay Tutarı	Net Holding A.Ş.'nin Bağlı Ortaklıktaki Pay Oranı	
				31.03.2024	
				Doğrudan	Dolaylı
İnter Turizm ve Seyahat A.Ş.	Türkiye	57.500 bin TL	57.500 bin TL	% 100,00	% 100,00
Merit Travel Turizm ve Seyahat A.Ş.	Türkiye	2.100 bin TL	2.100 bin TL	% 100,00	% 100,00
Merit International Tur.İşl.ve Hizm. A.Ş.	Türkiye	2.000 bin TL	2.000 bin TL	% 100,00	% 100,00
Net Global Turizm A.Ş.	Türkiye	117.238 bin TL	117.235 bin TL	% 0,00	% 93,66
Asyanet Konaklama Hizmetleri A.Ş.	Türkiye	250 bin TL	250 bin TL	% 100,00	% 100,00
Net Turistik Yayınlar Sanayi ve Tic. A.Ş.	Türkiye	12.000 bin TL	11.994 bin TL	% 99,95	% 99,95
Loytaş Laleli Otelcilik Yat.Tur.ve Tic. A.Ş.	Türkiye	26.000 bin TL	25.880 bin TL	% 99,54	% 100,00
Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş.	Türkiye	28.050 bin TL	19.562 bin TL	% 69,74	% 69,74
Göksel Denizcilik Ticaret A.Ş.	Türkiye	2.350 bin TL	1.099 bin TL	% 46,75	% 99,94
Elite Development and Management Ltd.	KKTC	19.072 bin TL	18.429 bin TL	% 96,63	% 98,98
Net Turistik Hizmetler Limited	KKTC	4.790 bin TL	2.395 bin TL	% 50,00	% 96,99
Merit Kıbrıs Turizm Limited	KKTC	1.300.000 bin TL	1.029.298 bin TL	% 79,18	% 93,66
Kıbrıs Diyalog Gazetecilik Limited	KKTC	3.400 bin TL	-	% 0,00	% 81,95
Merit Land Development Ltd.	KKTC	500 bin TL	-	% 0,00	% 69,74
Net Gayrimenkul Ltd. (*)	KKTC	100 bin TL	-	% 0,00	% 45,89
Merit Montenegro DOO	Karadağ	6.300 bin EUR	5.985 bin EUR	% 95,00	% 95,00
Net Montenegro DOO	Karadağ	7.300 bin EUR	6.935 bin EUR	% 95,00	% 95,00
Merit DOO	Hırvatistan	12.013 bin EUR	11.412 bin EUR	% 95,00	% 95,00
Merit Bulgaria EOOD	Bulgaristan	2.564 bin EUR	2.436 bin EUR	% 95,00	% 95,00
Merit Global Game OOD (*)	Bulgaristan	6.000 bin BGN	-	% 0,00	% 48,45
Merit Armada EOOD	Bulgaristan	1.550 bin BGN	-	% 0,00	% 95,00
Merit Capital Partners OOD(*)	Bulgaristan	6.000 bin BGN	-	% 0,00	% 48,45
Net Curacao NV	Coracao	150 bin EUR	150 bin EUR	% 100,00	% 100,00
Azer Şans Müessesesi	Azerbaycan	15.100 bin USD	15.100 bin USD	% 100,00	% 100,00

(\*) Ana Ortaklık Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak, ilgili Şirket'te %50'den daha az hissesine sahip olmasına rağmen, ilgili Şirket'in finansal ve faaliyetlerle ilgili politikalarını tek başına yönetme gücünün olmasından dolayı ilgili Şirket “tam konsolidasyon yöntemi”ne tabi tutulmuştur.

**KAR DAĞITIM POLİTİKASI**

Kara katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır.

2024 yılı ve sonrasında, kurumsal yönetim ilkeleri uyum çalışmaları çerçevesinde, şirketimiz her yıl dağıtılabilir karın Genel Kurul toplantısında kararlaştırılacak oranındaki tutar kadar temettü dağıtılmasını prensip olarak benimsemiştir. Var ise şirketin geçmiş yıl zararı kapatılıp, yasal yükümlülükler için karşılık ayrıldıktan sonra dağıtılabilir net karın dağıtımını Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine Genel Kurul toplantısında alınacak karara bağlı olarak, nakit ya da temettünün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların, şirketimizin tabi olduğu yasal hükümler, mali



**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2024 – 31.03.2024 ARA HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ' bin TL' olarak ifade edilmiştir.)*

yapısının sağlıklı tutulması ve vergi politikaları gözönüne alınarak; pay sahiplerimizin beklentileri ile şirketimizin büyüme gereği belirlemiş olduğu hedefleri arasındaki hassas dengenin bozulmamasını teminen, bedelsiz olarak ortaklara dağıtılması ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebileceği gibi, birinci temettü tutarının mevcut ödenmiş sermayemizin % 5'den az olması halinde, sözkonusu tutar dağıtılmadan ortaklık bünyesinde bırakılabilecektir.

Var ise yıllık karın hangi tarihte ve ne şekilde dağıtılacağı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili tebliğler çerçevesinde, Yönetim Kurulu'nun önerisi üzerine Genel Kurul'ca kararlaştırılacaktır.

### **ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ**

Dönem içerisinde Esas Sözleşme değişikliği bulunmamaktadır.

### **DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI**

Şirketin bağlı ortaklığı olan Merit Kıbrıs Turizm Limited, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nin çıkarmış olduğu 47-2000 sayılı teşvik yasasında belirtilen teşvik tedbirlerinden %100 oranında yararlanmaktadır. İlgili yasa kapsamında %100 oranında teşvikten yararlanmak için herhangi bir yıl sınırlaması yoktur.

Şirketin sahibi olduğu Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde faaliyet gösteren Merit Lefkoşa Hotel, KKTC'nin 47/2000 sayılı teşvik yasasında belirtilen teşvik tedbirlerinden %100 oranında yararlanmaktadır. Yatırım indiriminin kullanımı ile ilgili bir süre kısıtlaması yoktur. Otel işletmeye 29 Ekim 2008 tarihinde alınmıştır.

### **KARŞILIKLI SERMAYE-İŞTİRAK İLİŞKİSİ**

Dönem içinde karşılıklı sermaye-iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

### **İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ**

İlişkili taraf işlemleri, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın II- 14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri kapsamında, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde, TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardına uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilen **01.01.2024 - 31.03.2024** ara hesap dönemine ait konsolide finansal raporumuzun **6 numaralı dipnotunda** detaylı olarak açıklanmaktadır.

İlgili raporumuza [www.netholding.com](http://www.netholding.com) ve [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) internet adreslerinden ulaşılabilir.



**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2024 – 31.03.2024 ARA HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ' bin TL' olarak ifade edilmiştir.)*

**HUKUKİ AÇIKLAMALAR**

**Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:**

Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek büyüklükte, şirket aleyhine açılmış herhangi bir dava bulunmamaktadır.

**Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:**

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

**RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI**

Şirketin risk yönetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde yürütülmesinin temini için, gerekli yeni yöntem, politika, prosedür belirleme süreçleri ve mevcut olanları geliştirme çalışmaları devam etmektedir. Oluşturulan tüm bu yöntemler dönem içinde ortaklık bünyesindeki şirketlere bir plan çerçevesinde aktararak, şirketlerin belli dönemler halinde raporlarının ana merkezde toplanması sağlanmaktadır. Ortaklığımızın faaliyetlerine bağlı olarak iç kontrol, konularına göre hukuk, muhasebe ve finansman birimleri tarafından yapılmaktadır. Bu kapsamda ortaklık bünyesindeki şirketlerin yükümlülükleri, ilgili yasa, tebliğ ve yönetmeliklere uygun faaliyette bulunup bulunmadıkları ve yükümlülüklerini zamanında yerine getirip getirmediikleri denetlenmektedir.

Yönetim Kurulu tarafından 29.03.2013 tarihinde, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması için "Riskin Erken Saptanması Komitesi" oluşturulmuştur. 2024 yılı üç aylık süre içerisinde komite 1 (bir) kez toplanmıştır.

**RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ**

<b><u>Adı Soyadı</u></b>	<b><u>Görevi</u></b>	<b><u>Görev Süresi</u></b>
Aliye Sim ÖZER	Bağımsız Üye	2021–2024
Mehmet CERİTOĞLU	Üye	2021–2024

**NET HOLDİNG A.Ş. KONSOLİDE FİNANSAL DURUM ve KAR ZARAR TABLOLARI**

Sermaye piyasası Kurulu (SPK)'nın II – 14.1 sayılı " Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar" tebliği hükümleri kapsamında, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde, TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardına uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilen **01.01.2024 – 31.03.2024** ara hesap dönemine ait Konsolide Finansal Durum Tabloları ve Kar Zarar Tablosu aşağıdaki gibidir:

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2024 – 31.03.2024 ARA HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ' bin TL ' olarak ifade edilmiştir.)

**KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI**

	<b>Cari dönem Sınırlı Denetimden Geçmemiş</b>	<b>Önceki dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş</b>
	<b>31.03.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
<b>VARLIKLAR</b>		
<b>DÖNEN VARLIKLAR</b>		
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.212.487	2.352.066
Finansal Yatırımlar	763	991
Ticari Alacaklar	114.753	139.715
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	12.146	13.831
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	102.607	125.884
Diğer Alacaklar	248.042	171.323
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	2.761	162
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	245.281	171.161
Stoklar	345.220	357.326
Peşin Ödenmiş Giderler	242.806	156.024
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	461.602	450.738
Diğer Dönen Varlıklar	153.230	77.523
<b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>2.778.903</b>	<b>3.705.706</b>
<b>DURAN VARLIKLAR</b>		
Finansal Yatırımlar	18.343	18.343
Diğer Alacaklar	11.080	9.811
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	5.399	5.329
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	5.681	4.482
Kullanım Hakkı Varlıkları	2.989.103	3.184.964
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	15.246.514	15.248.439
Maddi Duran Varlıklar	42.769.727	38.349.854
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	462.353	460.657
Peşin Ödenmiş Giderler	2.057.173	1.753.756
Ertelenmiş Vergi Varlığı	562.062	702.435
Diğer Duran Varlıklar	10.343	48.355
<b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>	<b>64.126.698</b>	<b>59.776.614</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>66.905.601</b>	<b>63.482.320</b>

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2024 – 31.03.2024 ARA HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ' bin TL' olarak ifade edilmiştir.)*

	<b>Cari dönem</b>	<b>Önceki dönem</b>
	<b>Sınırlı</b>	<b>Bağımsız</b>
	<b>Denetimden</b>	<b>Denetimden</b>
	<b>Geçmemiş</b>	<b>Geçmiş</b>
	<b>31.03.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
<b>KAYNAKLAR</b>		
<b>KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	453.995	521.147
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	2.050.402	2.132.125
Ticari Borçlar	1.664.139	1.422.892
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	241.901	177.562
Diğer Borçlar	531.199	514.373
- İlişkili taraflara diğer borçlar	168	714
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	531.031	513.659
Ertelenmiş Gelirler	1.721.023	2.139.152
- İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirler	3.050	2.766
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler	1.717.973	2.136.386
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	9.211	13.465
Kısa Vadeli Karşılıklar	101.944	82.649
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	101.357	82.070
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	587	579
<b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>6.773.814</b>	<b>7.003.365</b>
<b>UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		
Uzun Vadeli Borçlanmalar	5.357.024	3.713.831
Ticari Borçlar	1.389	409
Diğer Borçlar	2.271	2.393
Ertelenmiş Gelirler	562	1.748
Uzun Vadeli Karşılıklar	38.322	31.234
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	38.322	31.234
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	12.628.425	11.746.739
<b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>18.027.993</b>	<b>15.496.354</b>
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>24.801.807</b>	<b>22.499.719</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>	<b>39.295.556</b>	<b>38.470.530</b>
Ödenmiş Sermaye	563.876	563.876
Sermaye Düzeltme Farkları	7.589.507	7.589.507
Geri Alınmış Paylar	(1.213.445)	(1.213.445)
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	(275.729)	(275.729)
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler		
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm		
Kazançları (Kayıpları)	(3.006)	(3.724)
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları		
(Azalışları)	20.082.508	19.274.309
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş		
Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler		
- Yabancı Para Çevrim Farkları	(283.345)	(222.798)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	1.440.137	1.440.137
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	11.180.325	8.752.056
Net Dönem Karı veya Zararı	214.728	2.566.341
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>	<b>2.808.238</b>	<b>2.512.071</b>
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>42.103.794</b>	<b>40.982.601</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>66.905.601</b>	<b>63.482.320</b>

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2024 – 31.03.2024 ARA HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ' bin TL' olarak ifade edilmiştir.)

**KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU**

	Cari dönem	Önceki dönem
	Sınırlı Denetimden Geçmemiş	Sınırlı Denetimden Geçmemiş
	01.01.- 31.03.2024	01.01.- 31.03.2023
<b>KAR VEYA ZARAR KISMI</b>		
Hasılat	3.204.602	1.872.099
Satışların Maliyeti	(2.249.052)	(2.284.591)
<b>BRÜT KAR (ZARAR)</b>	<b>955.550</b>	<b>(412.492)</b>
Genel Yönetim Giderleri	(375.332)	(312.839)
Pazarlama Giderleri	(43.999)	(35.465)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	243.926	165.036
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(412.991)	(163.506)
<b>ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)</b>	<b>367.154</b>	<b>(759.266)</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	4.123	143.328
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	(1.647)	(17.094)
<b>FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)</b>	<b>369.630</b>	<b>(633.032)</b>
Finansman Gelirleri	569.675	210.939
Finansman Giderleri	(1.023.023)	(590.650)
Parasal Kazanç/Kayıp	452.622	3.617.750
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)</b>	<b>368.904</b>	<b>2.605.007</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)</b>	<b>35.674</b>	<b>(2.114.056)</b>
Dönem Vergi (Gideri) Geliri	(9.211)	(3.580)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	44.885	(2.110.476)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)</b>	<b>404.578</b>	<b>490.951</b>
<b>DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)</b>	-	114
<b>DÖNEM KARI (ZARARI)</b>	<b>404.578</b>	<b>491.065</b>
<b>Dönem Karı (Zararının) Dağılımı</b>		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	189.849	24.635
Ana Ortaklık Payları	214.729	466.430
<b>Pay Başına Kazanç ( Zarar)</b>	<b>0,3808</b>	<b>0,8272</b>

Finansal tablolar ve dipnotlarına ait detaylı bilgilere, [www.netholding.com](http://www.netholding.com) ve [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) internet adreslerinden ulaşılabilmektedir.

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2024 – 31.03.2024 ARA HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ' bin TL' olarak ifade edilmiştir.)*

**GENEL KURUL**

Şirketin dönem içerisinde gerçekleşen Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantısı bulunmamaktadır.

**YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ**

Şirketin “Yatırımcı İlişkileri Bölümü” bulunmakta olup, bölüm yürürlükteki mevzuata uygun olarak, öncelikle şirket ile pay sahipleri ve yatırımcılar arasındaki iletişimi sağlama, şirkete gelen yazılı veya sözlü bilgi taleplerini yanıtlama, Genel Kurul çalışmalarının mevzuata uygun olarak yapılmasını sağlama ve sonuçlandırma görevlerini “Mali İşler Departmanı” ve “Hukuk Departmanı” ile koordineli olarak takip etme görevlerini yerine getirmektedir. Yatırımcı ilişkileri bölümü, şirket faaliyetleri hakkında Yönetim Kurulu’na belirli aralıklarla raporlama yapmaktadır. Yatırımcıların güncel bilgileri takip edebilmelerini teminen şirket internet sitesi, düzenli olarak güncellenmektedir.

Bu bölüm, iletilen yazılı ve sözlü soruları, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, en kısa sürede yanıtlayarak sonuçlandırmayı amaçlar.

Bunun yanı sıra, şirket hisselerinin tamamı, Merkezi Kayıt Sistemi’ne (MKS) kayıtlı olup, sistem ile ilgili uygulamalar da şirket bünyesinde “Yatırımcı İlişkileri Bölümü” tarafından takip edilmektedir.

“Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı” ve “Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı”na sahip olan Gülşah Şamlı 01 Nisan 2023 tarihinden itibaren “Bölüm Yöneticisi” olarak görev yapmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi : Gülşah ŞAMLI  
Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri : [info@netholding.com](mailto:info@netholding.com)  
[yatirimci.iliskileri@netholding.com](mailto:yatirimci.iliskileri@netholding.com)  
[gulsah.samli@netholding.com](mailto:gulsah.samli@netholding.com)  
Tel: (212) 358 04 44  
Fax: (212) 358 04 45

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2024 – 31.03.2024 ARA HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ' bin TL' olarak ifade edilmiştir.)

**KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU**

**KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI**

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 25.01.2024 tarih 2024/6 sayılı bülteniyle "2024 Yılı İçin Borsa Şirketlerinin Kurumsal Yönetim Tebliği Uyarınca Dahil Oldukları Gruplar" hakkındaki duyurusunda "I. Grup" şirket olarak sınıflandırılmış olup, Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmeye devam etmektedir.

SPK'nun revize edilen ve 03.01.2014 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği"nin uygulanması zorunlu olan ilkelerine uyum çalışmalarının büyük çoğunluğu gerçekleştirilmiştir. Net Holding A.Ş. ve bağlı ortaklıkları tüm faaliyetlerini gerçekleştirirken eşitlik, şeffaflık, hesap verilebilirlik ve sosyal sorumluluk kriterlerinin benimsendiği "Kurumsal Yönetim" anlayışı ile hareket etmektedir. Artan rekabet koşullarında istikrarı sağlamak ve sürdürmek adına belirlenen hedeflere ulaşılabilmesi için, Şirket Yönetim Kurulu tüm sorumluluklarını gerçekleştirirken "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ni referans almaktadır. Şirket açısından önemli olan tüm gelişmeler [www.netholding.com](http://www.netholding.com) ve [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) internet adreslerinden zamanında ve düzenli olarak yapılan açıklamalar ile menfaat sahiplerine duyurulmaktadır. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (TTK)'na uygun olarak esas sözleşmemiz revize edilmiştir. Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğunun icrada görevli olmayan üyelerden oluşmasına özen gösterilmektedir. Yönetim Kuruluna bağlı olarak çalışacak komiteler oluşturulmuş ve etkin çalışması sağlanmıştır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelikleri için aday olan kişilerin bağımsızlık kriterlerini taşıyıp taşımadıkları araştırılmakta ve bağımsızlık beyanları alınmaktadır. Alınan kararlarda bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğunun onayı aranmaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yönetici ücret politikası ile ilgili bilgiler, Genel Kurul gündemine alınarak pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır. Tebliğin 10.maddesi gereğince, "ilişkili taraf işlemleri" raporu hazırlanmakta ve sonuç bölümü KAP sistemden açıklanmaktadır.

Şirket, uygulanması zorunlu olmayan tavsiye niteliğindeki ilkeler konusunda da çalışmalarına devam etmektedir. Özellikle;

- Menfaat sahiplerinin haklarının korunması adına yazılı prosedür ve politikaların oluşturulması,
  - Aynı kişinin birden fazla komitede görev almaması,
  - Azlık haklarının korunması,
- konularına ilişkin uyum çalışmalarını da öncelikli hedefleri arasına almıştır.

Zorunlu olmayan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne tam uyum sağlanması amaçlanmakla birlikte; bazı ilkelerin uygulanmasında yaşanan zorluklar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve şirketin mevcut yapısıyla tam örtüşmemesi gibi nedenlerle henüz tam uyum sağlanamamıştır. Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler üzerinde çalışmalar sürdürülmekte olup; şirketin etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik alt yapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır. Söz konusu ilkelere uyum sağlanamaması sebebiyle şirket menfaatleri zarar görmemekte ve çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı uyarınca, Şirketin 2023 yılı Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden uygulanması gönüllü olan ilkelere uyum durumunu gösteren "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)" ve mevcut kurumsal yönetim uygulamalarımız hakkında bilgi veren "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)" Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun

**NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ**  
**SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN**  
**01.01.2024 – 31.03.2024 ARA HESAP DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ' bin TL' olarak ifade edilmiştir.)*

[www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) internet adresinde yayımlanmaktadır. Ayrıca şirketin [www.netholding.com](http://www.netholding.com) internet adresinde yayımlanan 01.01.2023 – 31.12.2023 hesap dönemine ait yıllık faaliyet raporu içerisinde de yer almaktadır.

**SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU**

Sermaye Piyasası Kurulu, 02.10.2020 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren “Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)’nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a)” in 1. ve 8. maddelerine eklenen fıkra ile; halka açık ortaklıkların (1.maddenin ikinci fıkrasında sayılan ortaklıklar dışındakiler) çevresel, sosyal, kurumsal yönetim çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel ilkelerinin, menfaat sahipleriyle paylaşılabilmesini teminen, kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporlamalarında, “Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi” kapsamındaki açıklamalara yer vermeleri gerektiğini duyurmuştur.

Sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanması her ne kadar gönüllülük esasına dayalı olsa da, sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığına, uygulanmıyor ise buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, bu ilkelere tam olarak uymama dolayısıyla çevresel ve sosyal risk yönetiminde meydana gelen etkilerin neler olduğuna ilişkin bilgilerin, yıllık faaliyet raporlarında “Uy ya da Açıkla” prensibiyle açıklanması gerekmektedir.

Uzun yıllardır turizm sektöründe, en kaliteli hizmet sunma anlayışıyla faaliyetlerini devam ettiren “Net Grup” şirketleri, bulunduğu çevrenin kültürel mirasının bozulmaması, ekolojik ve biyolojik yaşamın zarar görmemesi, temiz enerji ve su kaynaklarının kullanılması gibi çevresel; insan haklarına saygı gösterilmesi, sağlıklı toplum oluşturulması gibi sosyal; çalışma hayatında fırsat eşitliği, iş güvenliği ve sağlığı, şeffaflık, adil olma gibi kurumsal yönetim ilkelerinin gerekliliğine inanmaktadır. İnsan odaklı etkileşimin çok yoğun yaşandığı bu sektörde, Net grup şirketlerinin devamlılığı ve aranılan bir marka olması, bu temel unsurların gereklerine uygun hareket edilmesinden kaynaklanmaktadır. Net Holding A.Ş. ve bağlı ortaklıkları, hem bölgesel hem de evrensel gelişime katkı sağlayacağını düşündüğü bu hayati önceliklere uyulması ve uygulanması için gereken tüm tedbirleri almak hususunda azami gayreti göstermektedir. Sürdürülebilir ve istikrarlı ekonomik kalkınmayı sağlama, herkes için adil, güvenilir ve kolay ulaşılabilir bir hizmet anlayışını oluşturma, yenilikçi adımlar atarak gelişmeyi teşvik etme adına çalışanlarına yatırım yapma hususunda da hassasiyetini sürdürmektedir.

Borsa İstanbul (BİST) Yıldız Pazar'da işlem gören Net Holding A.Ş., bu kapsamda Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nin belirlemiş olduğu ilkeler doğrultusunda, başta holding olmak üzere “Net Grubu”nu oluşturan tüm şirketleriyle beraber, geçmişten bugüne devam eden uygulama ve politikalarını geliştirmeye devam etmektedir.

Net Holding A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının, “Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi” kapsamında çevresel, sosyal, kurumsal yönetim çalışmaları hakkında detaylı açıklamalar, SPK'nın 23 Haziran 2022 tarih ve 34/977 sayılı kararı uyarınca, 2022 yılına ilişkin raporlamadan itibaren kullanılmak üzere hazırlanan “Sürdürülebilirlik Raporu” şablonu kullanılarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) internet adresinde yayımlanmaktadır. Ayrıca şirketin [www.netholding.com](http://www.netholding.com) internet adresinde yayımlanan 01.01.2023 – 31.12.2023 hesap dönemine ait yıllık faaliyet raporu içerisinde de yer almaktadır.