

NET[®]

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01 OCAK 2023 – 30 EYLÜL 2023
ARA HESAP DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2023 – 30.09.2023 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

GENEL BİLGİLER

Hesap Dönemi	:	01.01.2023 - 30.09.2023
Ticaret Ünvanı	:	NET HOLDİNG A.Ş.
Merkez Adresi	:	Etiler Mah. Bade Sok. No:9 34337 Beşiktaş / İST.
Telefon / Faks	:	(212) 358 04 44 / (212) 358 04 45
Ticaret Sicil Numarası	:	177362
Mersis Numarası	:	0631002621600018
BİST'te İşlem Gördüğü Pazar	:	Yıldız Pazar
BİST İşlem Kodu	:	NTHOL
İnternet Adresi	:	www.netholding.com
E-Posta Adresi	:	info@netholding.com
Şube Adresi	:	Merit Lefkoşa Hotel&Casino Bedrettin Demirel Cad. Merit Lefkoşa Hotel Lefkoşa / KKTC
Şube Telefon / Faks	:	(0392) 600 55 00 / (0392) 600 55 13

FAALİYET KONUSU

Net Holding A.Ş., 5 Ocak 1981 tarihinde anonim şirket statüsünde, turizm ve diğer sektörlerde faaliyet gösteren şirketlere iştirak etmek, bu şirketlerin yönetim ve denetimlerine katılmak, finansman, yatırım, organizasyon, pazarlama ve satış konularında danışmanlık yapmak amacıyla İstanbul'da kurulmuştur. Büyük çoğunluğu iç ve dış turizm konusunda faaliyette bulunan çok sayıda şirketin kontrolünü elinde bulundurmaktadır.

YÖNETİM KURULU

Şirketin 24 Ağustos 2021 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında yapılan seçim ile, 3 (üç) yıllık süre için görevlendirilen Yönetim Kurulu üyelerinin ad ve soyadları aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır.

<u>Adı ve Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görev Süresi</u>
Besim TİBUK	Yönetim Kurulu Başkanı	2021–2024
Cemal Cenap AYBAY	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	2021–2024
Hande TİBUK	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	2021–2024
Orlando KALUMENOS	Yönetim Kurulu Üyesi	2021–2024
İsmail Reha ARAR	Yönetim Kurulu Üyesi	2021–2024
Mehmet CERİTOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	2021–2024
Haluk ELVER	Yönetim Kurulu Üyesi	2021–2024
İsmail KIRTAY	Yönetim Kurulu Üyesi	2021–2024
Aliye Sim ÖZER	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2021–2024
İsmail Burak KÜNTAY	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2021–2024
Ragıp Nebil İLSEVEN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2021–2024
Mehmet Aydoğan TURAY	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2021–2024
Daryal BATIBAY	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2021–2024

<https://www.netholding.com/net-grubu/yonetim-kurulu-ve-ust-yonetim>

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2023 – 30.09.2023 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nda ve şirket Esas Sözleşmesi'nde (<https://www.netholding.com/yatirimci-iliskileri/kurumsal-kinlik-ve-yonetim/ana-sozlesme>) belirtilen yetkiler dahilinde görevlerini yerine getirmektedir.

Dönem içerisinde 16 adet yönetim kurulu toplantısı gerçekleştirilmiştir. Bu toplantılarda alınan kararlar oy birliği ile alınmıştır. Ayrıca şirketin ve bağlı ortaklıklarının faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyen konularda alınan kararların tamamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayının alınmasına özen gösterilmektedir.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

<u>Adı ve Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görev Süresi</u>
İsmail Burak KÜNTAY	Bağımsız Üye - Başkan	2021–2024
Mehmet CERİTOĞLU	Üye	2021–2024
Figen KUZANLI (*)	Üye	2021–2023
Gülşah ŞAMLI (*)	Üye	2023–2024

(*) Figen Kuzanlı'nın 31 Mart 2023 tarihinde komite üyeliğinden ayrılması sebebiyle, 01 Nisan 2023 tarihinden itibaren Gülşah Şamlı görevlendirilmiştir.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

<u>Adı ve Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görev Süresi</u>
İsmail Burak KÜNTAY	Bağımsız Üye- Başkan	2021–2024
Mehmet Aydoğan TURAY	Bağımsız Üye	2021–2024

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

<u>Adı ve Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görev Süresi</u>
Aliye Sim ÖZER	Bağımsız Üye	2021–2024
Mehmet CERİTOĞLU	Üye	2021–2024

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan huzur hakkı, ücret gibi mali menfaatlerin toplam tutarı **34.412 bin TL**'dir. Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile aynı ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar bulunmamaktadır. Şirket, herhangi bir yönetim kurulu üyesine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine borç vermemiş, kredi kullanılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.

Şirket Genel Kurulu'nca verilen izin çerçevesinde, yönetim kurulu üyelerinin Şirket ile kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ve rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri bulunmamaktadır.

Şirket ve bağlı ortaklıklarında dönem itibarıyla ortalama çalışan personel sayısı toplam **5.829**'dir.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2023 – 30.09.2023 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

SERMAYE YAPISI

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı **1.200.000 bin TL** olarak 27 Mayıs 2022 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş olup, çıkarılmış sermayesi **563.876 bin TL**'dir. 30.09.2023 tarihinde şirketin sermaye detayı aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır.

Ortağın Adı/Unvanı	Sermaye Payı (bin TL)	Oranı (%)
Net Holding A.Ş.	92.801	16,46
Besim Tibuk	184.526	32,72
Kerem Tibuk	159.181	28,23
Halka Açık	<u>127.368</u>	<u>22,59</u>
Toplam	563.876	100,00

A grubu pay senetleri imtiyazlı pay senetleridir. Şirket Esas Sözleşmesine göre, Yönetim Kurulu üyelerinin tam sayı oluşturacak biçimde yarıdan fazlası (A) Grubu pay sahiplerinin oy çokluğu ile belirleyecekleri adaylar arasından seçilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 sayılı "GERİ ALINAN PAYLAR" tebliği ve ilgili basın açıklamaları ile 14 Şubat 2023 tarih 2023/10 sayılı bülteninde yayımlanan ilke kararı gereğince; Net Holding A.Ş.'nin sahip olduğu kendi payları ile ilgili detaylar aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır.

Pay Adı	Pay Edinme Dönemi	Pay Adedi	Pay Alım Maliyeti (TL)	Sermaye Oranı (%)	Açıklama
NTHOL	24.10.2017 - 31.12.2017	19.541.703	41.935	3,47	BİST Alımları
NTHOL	01.01.2018 - 31.12.2018	22.053.269	43.825	3,91	BİST Alımları
NTHOL	01.01.2019 - 31.12.2019	10.934.459	18.034	1,94	BİST Alımları
NTHOL	01.01.2020 - 19.03.2020	3.858.163	5.126	0,68	BİST Alımları
	Ara Toplam	56.387.594	108.920	10,00	SPK II-22.1 sayılı "Geri Alınan Paylar" tebliği gereği, %10 sınırını aşmayan paylar
NTHOL	19.03.2020 - 31.12.2020	18.033.149	38.591	3,20	BİST Alımları
NTHOL	01.01.2021 - 31.12.2021	14.224.120	75.829	2,52	BİST Alımları
NTHOL	01.01.2022 - 31.12.2022	320.000	2.094	0,06	BİST Alımları
NTHOL	01.01.2023 - 08.11.2023	5.480.834	71.823	0,97	BİST Alımları
	Ara Toplam	38.058.103	188.337	6,75	SPK II-22.1 sayılı "Geri Alınan Paylar" tebliği gereği, %10 sınırını aşan paylar
	08.11.2023 İtibarıyla Genel Toplam	94.445.697	297.257	16,75	

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2023 – 30.09.2023 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Sermaye Piyasası Kurulu, ülkemiz sermaye piyasalarında yaşanan gelişmeler sonrasında piyasaların sağlıklı bir şekilde işlemlerini temin etmek amacıyla 21.07.2016 ve 25.07.2016 tarihli basın açıklamalarıyla; "ikinci bir duyuruya kadar uygulanmak üzere ve kamuya açıklama yapmak kaydıyla, şirketlerin kendi paylarının geri alımını gerçekleştirebileceğini" duyurmuştur.

06 Şubat 2023 tarihinde yaşanan deprem felaketi sonrasında, depremin finansal piyasalar üzerindeki olumsuz etkisinin asgariye indirilebilmesi ve olası yatırımcı mağduriyetlerinin önüne geçilmesi amacıyla; Sermaye Piyasası Kurulu, 14 Şubat 2023 tarih 2023/10 sayılı bülteninde yayımlanan 9/177 sayılı ilke kararıyla, yukarıda belirtilen tarihli basın duyurularının yürürlükten kaldırıldığını ve yine "şirketlerin Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulmak üzere Yönetim Kurulu kararı ile kamuya açıklama yapılması şartıyla geri alım programı başlatabileceğini" duyurmuştur.

Şirketimiz ilgili ilke kararından sonra, 17 Aralık 2020 tarihli yönetim kurulu toplantısında almış olduğu karar doğrultusunda, kendi paylarını satın almaya devam etmektedir. Rapor tarihi itibarıyla, geri alım yapılabilecek azami tutarlar aşağıdaki tabloda bilgilerinize sunulmaktadır.

	Nominal (Adet)	Tutar (bin TL)
Azami Alım Limiti	50.000.000	175.000
Gerçekleşen Alımlar	20.494.925	151.802
Kalan Alım Limiti	29.505.075	23.198

Şirket Yönetim Kurulu 16 Aralık 2022 tarihli toplantısında, Geri Alınan Paylar Tebliği'nin %10 sınırına aykırılık gösteren, sadece 2020 yılında alınan ve elde tutma süresi 2023 yılı içinde değişik tarihlerde dolacak olan 18.033 bin TL nominal bedelli payların itfa süresinin tek tarihe taşınmak suretiyle 31.12.2024 olacak şekilde, Sermaye Piyasası Kurulu'ndan ek süre talep edilmesi kararı almıştır. Yapılan başvuru sonrası, Sermaye Piyasası Kurulu 26 Ocak 2023 tarih ve 4/109 sayılı toplantısında, söz konusu payların itfa ve/veya satış yoluyla elden çıkarılması için 31 Mart 2024 tarihine kadar ek süre verilmesini uygun görmüştür.

Rapor tarihi itibarıyla, Net Holding A.Ş. **94.445.697 TL** nominal bedel karşılığı **%16,75** oranında kendi payına sahiptir.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2023 – 30.09.2023 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

FAALİYETLERİMİZ

Şirketin faaliyetleri ve bunlar ile ilgili gelişmeler aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır.

FAALİYET YAPISI

Net Holding A.Ş. aşağıdaki dört ana sektörde faaliyet göstermeye devam etmektedir. Söz konusu bu sektörler :

1. Turizm Sektörü
 - 1.1 Otel İşletmeciliği
 - 1.2 Turistik Alışveriş ve Araç Kiralama / Otopark İşletmeciliği
2. Şans Oyunları Sektörü
 - 2.1 Şans Oyunları Salonu İşletmeciliği
 - 2.2 Bölgesel Piyango İşletmeciliği
3. Yayıncılık Sektörü
4. Holding Faaliyetleri ve Diğer
 - 4.1 Gayrimenkul Geliştirme
 - 4.2 Diğer

1 - TURİZM SEKTÖRÜ

1.1- OTEL İŞLETMECİLİĞİ

Net Grubu'nun otel yatırımlarının büyük bölümü, sürekli artan turizm potansiyeline sahip olduğu öngörülen Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ndedir. Net Grubu sahip olduğu "Merit International Hotels&Resorts" markası altında barındırdığı 5 (beş) yıldızlı oteller ile KKTC'nin turizm alanında gelişme göstermesinde öncü rol oynamaya devam etmektedir. Ada turizmine olan inancını her geçen yıl artırarak sürdüren Net Grubu, yeni projeler ile yatak sayısını ve pazar payını artırmayı hedeflemektedir. Otellerinde, kişiye özel hizmet anlayışını ifade eden "Size Özel" konseptiyle hizmet verilmekte olup, gelen misafirlerin tüm ihtiyaçlarının karşılanması önceliklidir.

Net Holding A.Ş., KKTC'de geçmişten bugüne gelen bazı politik olumsuzlukların (direkt uçuş ve/veya izolasyonun devam etmesi gibi) çözüme ulaştırılmasından, pozitif etkilenecek Borsa İstanbul'da (BİST) işlem gören bir şirkettir. Olası direkt uçuş ve/veya izolasyonun kaldırılması ihtimalleri uluslararası politika gündemini de meşgul etmektedir. KKTC'de oluşabilecek olumlu politik gelişmeler (direkt uçuş ve/veya izolasyonun sona ermesi), Net Grubu'nun KKTC'de bulunan mal varlığında değer artışına, Ada'dan elde edilecek "Vergi Faiz Amortisman Öncesi Kar (VFAÖK)" rakamlarında ciddi artışlara, KKTC'ye getireceği ek turizm potansiyeline bağlı olarak otel doluluk oranlarına ve ciro artışlarına sebep olacaktır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2023 – 30.09.2023 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Net Grubu'nun "Otel İşletmeciliği" faaliyetlerini gerçekleştirdiği bölgesel dağılım aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır: (<https://www.netholding.com/faaliyet-alanlari/sectorler>)

*** KUZEY KIBRIS TÜRK CUMHURİYETİ**

- Net Holding A.Ş.'nin ortak olduğu KKTC'nin Girne şehrinde kurulu olan Merit Kıbrıs Turizm Limited şirketinin aktifinde bulunan ve grup şirketimiz Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş. tarafından işletilen oteller ile ilgili detaylar aşağıdaki gibidir:

Merit Crystal Cove Hotel, Girne'nin Alsancak mevkiinde bulunan, deniz ve havuz manzaralı, 5 king suit, 3 vip suit, 53 suit ve 275 standart oda olmak üzere toplam 336 odaya sahip 5 (beş) yıldızlı bir oteldir. Merit Crystal Cove Hotel, "ultra her şey dahil konsept" sistemi uygulayarak Kıbrıs turizm sektörüne farklı bir alternatif getiren ilk otel olmanın ayrıcalığını misafirlerine yaşatmaktadır. Ayrıca 1.200 kişilik tam donanımlı üçe bölünebilen kongre merkezi ile yaz-kış değişik toplantı ve organizasyon alternatifleri sunmaktadır.

Merit Royal ve Merit Royal Premium Hotel, Girne Alsancak mevkiinde yapımı gerçekleştirilen ve birbiriyle bağlantılı iki bloktan oluşan bir oteldir. İlk bölümü olan Merit Royal Hotel 2013 yılında, ikinci bölümü olan Merit Royal Premium Hotel ise 2014 yılında hizmete açılmıştır. İki bloktan oluşan 5 (beş) yıldızlı Merit Royal Hotel'in Royal bloğunda yer alan tüm odaları balkonlu, deniz ve havuz manzaralı olup 16 king suit, 32 queen suit, 4 junior suit, 71 standart deluxe ve 2 royal suit olmak üzere toplam 125 deluxe oda bulunmaktadır. Royal Premium bloğunda ise 102 standart deluxe, 14 junior suit, 6 queen suit ve 8 king suit olmak üzere toplam 130 oda bulunmaktadır.

Merit Park Hotel, 01.01.2013 tarihinden itibaren Akfen Gayrimenkul Ticareti ve İnşaat A.Ş.'nden kiralanmış olup, Girne'nin en güzel koyunda faaliyetlerine devam etmektedir. 273 oda kapasitesiyle hizmet veren otelde 230 standart, 2 deluxe suit, 39 suit ve 2 king suit bulunmaktadır.

Liman Hotel by Merit, Girne'nin tarihi limanının girişinde bulunan otel, 01.01.2021 tarihinde itibaren 20 yıllığına kiralanmıştır. 24 standart, 3 junior suit ve 2 king suit olmak üzere toplam 29 oda kapasitesiyle hizmet vermeye devam etmektedir.

Merit Royal Diamond Hotel, Girne Alsancak mevkiinde yapımı gerçekleştirilen otelin 07 Temmuz 2022 tarihinde kısmi ön açılışı (soft opening) yapılmış ve misafir kabulüne başlanmıştır. 04 Ekim 2022 tarihinden itibaren ise tam kapasite hizmet vermeye devam etmektedir. 273 oda kapasitesiyle hizmet veren otelde 192 standart, 26 junior suit, 45 queen suit ve 10 king suit bulunmaktadır. Ayrıca otelin içerisinde farklı büyüklüklerde 12 adet toplantı salonu bulunmaktadır. Bu salonların kapladığı toplam alan 6.000 m2 büyüklükte olup, 2.400 m2'lik kısmı kolonsuz çok amaçlı konferans salonu olarak kullanılmaktadır.

- Mülkiyeti Net Holding A.Ş.'ne ait olan ve grup şirketimiz Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş. tarafından işletilen **Merit Lefkoşa Hotel**, 1 king suit, 5 deluxe suit, 8 standart suit, 2 engelli odası, 12 connection oda ve 88 standart oda olmak üzere toplam 116 oda kapasitesiyle Lefkoşa'nın ilk beş yıldızlı oteli olarak hizmet vermeye devam etmektedir. Businessman ve şehir oteli konseptiyle hizmet veren otel, konaklamanın yanı sıra toplantı ve yemek organizasyonlarına da ev sahipliği yapmaktadır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2023 – 30.09.2023 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

- Net Holding A.Ş.'nin ortak olduğu KKTC'nin Gazimagosa şehrinde kurulu Elite Development and Management Limited şirketinin aktifinde bulunan ve grup şirketimiz Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş. tarafından işletilen **Merit Cyprus Garden Hotel**, 5 villa, 9 suit ve 72 standart oda olmak üzere toplam 86 oda kapasitesiyle, "Tatil Köyü" konseptinde hizmet vermeye devam etmektedir.

*** BULGARİSTAN**

- Bulgaristan'ın Svilengrad şehrinde bulunan ve grup şirketimiz Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş. tarafından işletilen beş yıldızlı "**Merit Grand Mosta Hotel**," 78 deluxe oda, 3 suit ve 1 kral dairesi olmak üzere toplam 82 odadan oluşmaktadır. Merit Grand Mosta Hotel'in 13 Haziran 2018 tarihinde ön açılışı, 04 Ağustos 2018 tarihinde resmi açılışı gerçekleştirilmiş olup, faaliyetlerine devam etmektedir.

Oteller hakkında detaylı bilgilere www.merithotels.com internet adresinden ulaşılabilmektedir.

Rapor tarihi itibarıyla, Net Grubu'nun Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde 8 (sekiz), Bulgaristan'da 1 (bir) olmak üzere toplam 9 (dokuz) adet oteli faaliyetlerine devam etmektedir.

Net Grubu'nun KKTC ve Balkan Ülkelerinde Yapımı Devam Eden Otel ve Diğer Yatırımları:

- KKTC'de kurulu olan grup şirketimiz Net Turistik Hizmetler Limited, 2007 yılında Vakıflar İdaresi mülkiyetinde bulunan Girne'ye 13 km mesafede Alsancak Koyu hudutlarında yer alan **Mare Monte Oteli** turistik tesisi ve 460 dönümlük arazisinin 49 yıllığına kiralanması için açılan ihaleyi kazanmıştır. Söz konusu arazi üzerinde toplam 1.484 yatak kapasiteli beş yıldızlı otel, bungalow, çarşı, golf sahaları olmak üzere KKTC turizmine tekrar "Mare Monte" ismini kazandırmaya yönelik çalışmalara başlanmıştır. Merit Mare Monte tesisleri için ön görülen projelendirme çalışmaları devam etmektedir.

- Şirket, 2020 yılı içinde yapılan ön anlaşma ile Karadağ'ın ve Avrupa'nın gözde rivierası olan Budva şehrinde, 19 bin m2 kapalı alanda 10 katlı olarak tasarlanan **Merit Starlit Hotel&Residence** bünyesinde 44 otel odası, 49 rezidansın yanısıra dünya standartlarında hizmet sunacak restaurant, SPA, fitness merkezi ve 2.500 m2 alana sahip şans oyunu projesinin büyük bir kısmını tamamlamış olup, rezidans kısmının ön satış çalışmalarını başarıyla sonuçlandırmıştır. Kalan az sayıda rezidansın satışı ise devam etmektedir. Söz konusu proje ile Net Grubu, Avrupa'da otel ve şans oyunları salon sayısını artırmakla beraber, ilk kez lüks rezidans işletmeciliği alanında da faaliyet göstermeyi amaçlamaktadır.

- KKTC'de Karmi Köyü Yolu Safir Sokak Edremit/Girne adresinde **Merit Konakları** projesinin yapımına başlanmış olup proje kapsamında , 450-600 m2 inşaat alanı içerisinde, her biri 1.000 m2 parselde, havuzlu, deniz manzaralı, müstakil otoparklı 8 adet villa planlanmıştır. Projenin 1 örnek villası hazırlanmış ve %85'i tamamlanmıştır.

- KKTC'de Girne-Lefkoşa Anayolu, Ecevit Caddesi/Girne adresinde ise **Merit Trio Towers** projesinin yapımına başlanmıştır. İnşaat alanı 17.500 m2 olup 7.935 m2 'si Türk tapuludur. Proje kapsamında 11 katlı 3 adet blok bulunmaktadır. Her bloğun zemin katı otopark, 9 katı normal daire

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2023 – 30.09.2023 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

ve 11. katları penthouse daire olmak üzere planlanmıştır. Blokların her birinde 38 daire olmak üzere toplam 114 dairenin; 54 adedi 124 m2 2+1, 54 adedi 144 m2 3+1, 6 adedi 269 m2 Penthouse şeklindedir.

- KKTC'de Füze Sokak/Girne'de yapılmakta olan **Merit Rezidans & Ofis** projesinin inşaat alanı 31.730 m2 olup 10.657 m2'si Türk tapuludur. Proje kapsamında 2 bodrum katı, zemin kat, 9 normal kat planlanmıştır. Zemin katında spa, spor salonu, kapalı-açık yüzme havuzu, 115-135 m2 arası 10 adet ofis; 1-3. katlarında 70-75 m2 40 adet ofis ve 4-9. katlarında ise 130-210 m2 48 teraslı rezidans bulunmaktadır. Kaba inşaatı bitirilmiştir.

- KKTC'de Karaoğlanoğlu Caddesi Edremit/Girne adresinde yapımına başlanan **Merit Park Town** projesi, korumalı site "Gated Community" anlayışı ile inşa edilecek olup, içerisinde siteye ve misafirlerine hizmet verecek 3.000 m2 büyüklükte spor, fitness, yeme - içme imkanları bulunan havuzlu sosyal tesisin bulunduğu bir yerleşim alanı olarak planlanmıştır. Toplam 97.000 m2 arsa içerisinde 35.530 m2 inşaat alanı bulunmaktadır. 2 katlı bitişik nizam müstakil 32 adet Town House villa; müstakil parsel içinde özel havuzlu 42 adet villa olmak üzere toplam 74 adet villadan oluşmaktadır. Proje alanı Merit Park oteline yakın bir mevkide olup, site sakinlerinin bu otelin imkanlarından özel indirimler ile yararlanmasına imkan verilecektir.

- KKTC Girne'de bulunan Merit Kıbrıs Turizm Ltd. şirketinin sahip olduğu 10.000 m2 arsa üzerinde bir AVM projesi planlanmıştır. 2+1, 3+1 ve 4+1 dubleksten oluşan 42 apartman dairesi ve çeşitli büyüklükte birinci bodrum, zemin ve birinci katlarda yer alan 40 adet ticari ünitenin yer aldığı bir AVM ile 2 bodrum katta kapalı otoparkı olan ve 14 kattan oluşan 36.300 m2 büyüklükte planlanan bu projenin inşaat ruhsatı alınmış ve hafriyat çalışmalarına başlanmıştır. 2024 yılı sonunda tamamlanması ve işletmeye alınması öngörülmektedir.

1.2- TURİSTİK ALIŞVERİŞ VE ARAÇ KİRALAMA / OTO PARK İŞLETMECİLİĞİ

- "Bazaar 54" markalı turistik alışveriş mağazalarımızda, hasılat veya kar paylaşımı esaslı sözleşmeler yapılmıştır. Yapılan bu sözleşmeler ile hem maliyet tasarruflarının hem de karlılık anlamında olumlu gelişmelerin yaşanacağı beklenmektedir.

- Net Grubu bünyesinde yer alan "INTER LIMOUSINE" firması şoförlü lüks araç kiralama dalında Türkiye'nin ve sektörünün lider kuruluşu olmaya devam etmektedir.

<https://www.netholding.com/faaliyet-alanlari/sectorler/diger>

2 - ŞANS OYUNLARI SEKTÖRÜ

2.1- ŞANS OYUNLARI SALONU İŞLETMECİLİĞİ

Net Grubu, Şans Oyunları Salonu İşletmeciliğini "Merit Casinos" markası altında gerçekleştirmektedir. "Merit Casinos" markası, geçmişten bu güne uzun yıllar devam eden üstün hizmet anlayışı, kaliteden ödün vermeyen profesyonel yaklaşımı, gelişmiş teknolojik altyapı ve eşsiz "know-how"dan oluşan ismini ve geleneğini sürdürmektedir. Grup "Şans Oyunları Salonları İşletmeciliği" alanında Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde 2000 yılından beri faaliyet

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2023 – 30.09.2023 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

göstermektedir. 2015 yılından itibaren ise Balkan ülkeleri başta olmak üzere farklı bölgelerde de yatırım yaparak faaliyetlerine devam etmektedir.

Net Grubu'nun "Şans Oyunları Salonları İşletmeciliği" faaliyetlerini gerçekleştirdiği bölgesel dağılım aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır: (<https://www.netholding.com/faaliviet-alanlari/sectorler>)

*** KUZEY KIBRIS TÜRK CUMHURİYETİ**

- Net Holding A.Ş.'nin ortak olduğu KKTC'nin Girne şehrinde kurulu Merit Kıbrıs Turizm Limited şirketinin aktifinde bulunan,

Merit Crystal Cove Casino, Girne'nin Alsancak mevkiinde bulunan Merit Crystal Cove Hotel'in içinde,

Merit Royal Casino, Girne'nin Alsancak mevkiinde bulunan Merit Royal Hotel'in içinde,

Merit Park Casino, Girne'nin Alsancak mevkiinde bulunan ve 01.01.2013 tarihinden itibaren kiralanmış olan Merit Park Hotel'in içinde,

Liman Casino, Girne'nin tarihi limanının girişinde bulunan ve 01.01.2021 tarihinden itibaren kiralanmış olan Liman Hotel by Merit'in içinde,

hizmet vermektedir.

- **Merit Lefkoşa Casino**, mülkiyeti Net Holding A.Ş.'ne ait olan Merit Lefkoşa Hotel'in içinde hizmet vermektedir.

- Net Holding A.Ş.'nin ortak olduğu KKTC'nin Gazimağusa şehrinde kurulu Elite Development and Management Limited şirketinin aktifinde bulunan **Merit Cyprus Garden Casino**, Merit Cyprus Garden Hotel'in içinde hizmet vermektedir.

Bölgenin son yıllardaki turizm potansiyelinin artışı ile yetersiz kalan "Merit Cyprus Garden Casino" şans oyunları salonunun bulunduğu arazinin giriş yolu üzerindeki 7.800 m2 büyüklükte araziye yapılmak üzere, yeni bir şans oyunları salonu projesi hazırlanmış ve inşaatına başlanmıştır. Projenin 2023 yıl sonunda işletmeye alınması planlanmaktadır.

*** KARADAĞ**

- Dzek Pot d.o.o. şirketiyle, Karadağ'ın Budva şehrinde bulunan 5 (beş) yıldızlı Splendid Hotel bünyesinde şans oyunları salonu işletmeciliği yapmak üzere, 20 Mayıs 2016 tarihinde anlaşma imzalanmış olup, %100 ortağı olduğumuz Net Montenegro d.o.o. isimli iştirakimiz aracılığıyla "**Merit Splendid Casino Royale**" şans oyunları salonu faaliyete geçmiştir. 2018 yılında yapılan kapasite artırım çalışmaları sonucunda, şans oyunları salonu iki katı kapasite ile müşterilerine en iyi hizmeti vermeye devam etmektedir.

- Dzek Pot d.o.o. şirketiyle, Karadağ'ın Podgorica şehrinde şans oyunları salonu işletmeciliği yapmak üzere, 30 Aralık 2015 tarihinde anlaşma imzalanmıştır. Hilton Podgorica Oteli'nin içinde bulunan "**Merit Casino Montenegro**", %100 ortağı olduğumuz Net Montenegro d.o.o. isimli iştirakimiz aracılığıyla 12 Nisan 2016 tarihinden itibaren faaliyetlerine devam etmektedir.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2023 – 30.09.2023 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

*** HIRVATİSTAN**

Hırvatistan'da kurulu şirketimiz Merit d.o.o. ile Hırvatistan Maliye Bakanlığı arasında 19 Ağustos 2016 tarihinde, Hırvatistan Cumhuriyeti'nde şehir ve şans oyunları salonu adedi sınırlaması olmadan, 15 yıl süreyle şans oyunları salonu işletmeciliği konusunda faaliyet göstermek üzere lisans anlaşması imzalanmıştır. Bu lisans, Net Grubu'nun Avrupa Birliği'ne üye bir ülkede almış olduğu ilk "Şans Oyunları Salonu İşletmeciliği" lisansıdır.

- Libertas Rixos d.o.o. şirketiyle, Hırvatistan'ın Dubrovnik şehrinde şans oyunları salonu işletmeciliği yapmak üzere yapılan anlaşmaya istinaden, %100 ortağı olduğumuz Merit d.o.o şirketi tarafından işletilen "**Merit Casino Rixos Libertas**", Rixos Dubrovnik Libertas Oteli'nin içinde yer almaktadır. 19 Aralık 2016 tarihinden itibaren şans oyunları salonunda faaliyet devam etmektedir.

*** BULGARİSTAN**

- Bulgaristan'ın Svilengrad şehrinde Merit Grand Mosta Hotel'in içinde bulunan "**Merit Grand Mosta Casino**" isimli şans oyunu salonumuz, Merit Global Game OOD isimli iştirakimiz aracılığıyla faaliyette bulunmaktadır. Merit Global Game OOD ile Bulgaristan Maliye Bakanlığı arasında 10 yıllık Şans Oyunları Salonu Lisans Sözleşmesi imzalanmıştır.

- Net Grubu şirketlerinden Merit Capital Partners OOD 19 Nisan 2022 tarihi itibarıyla, Bulgaristan'ın başkenti Sofya'da beş yıldızlı Otel Marinela'da casino açmak üzere sözleşme imzalamıştır. Net Holding A.Ş.'nin Svilengrad şehrinde bulunan Merit Grand Mosta Otel ve Casino'dan sonra Bulgaristan'da yapmış olduğu ikinci yatırımdır.

- Selectum Blu Cruises tarafından işletilen "Blue Sapphire" isimli cruise gemisi içinde yer alan "**The Twenty9 Casino by Merit**" isimli şans oyunları salonunu işletmek üzere, Bulgaristan'da Merit Armada EOOD şirketi kurulmuştur. 2022 yılı Haziran ayından itibaren hizmet vermeye başlamıştır.

*** ARNAVUTLUK**

- Şirket, Arnavutluk'un en büyük şehri ve başkenti olan Tiran'da yeni casino yasası kapsamında 5 (beş) yıldızlı otel dahilinde şans oyunları salon işletmeciliği yapmak üzere, gerekli olan şirket kuruluş ve lisans alma prosedürlerini başlatma kararı almıştır. Çalışmalar devam etmektedir.

*** UKRAYNA**

- Şirket, Avrupa'nın en kalabalık şehri ve Ukrayna'nın başkenti olan Kiev'de yeni casino yasası kapsamında 5 (beş) yıldızlı otel dahilinde şans oyunları salon işletmeciliği yapmak üzere, gerekli olan şirket kuruluş ve lisans alma prosedürlerini başlatma kararı almıştır. Bu kapsamda %100 oranında ortak olduğu Merit Ukraine LLC şirketi 04 Şubat 2021 tarihinde kurulmuştur. Şans oyunu salonunun açılış çalışmaları Rusya-Ukrayna savaşının bitmesine mütakiben devam edecektir.

Rapor tarihi itibarıyla, Net Grubu'nun Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde 6 (altı), Karadağ'da 2 (iki), Hırvatistan'da 1 (bir), Bulgaristan'da 2 (iki) olmak üzere toplam 11 (onbir) adet şans oyunları salonu faaliyetlerine devam etmektedir.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2023 – 30.09.2023 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

2.2 - BÖLGESEL PİYANGO İŞLETMECİLİĞİ

Şirket, Türkiye'nin civar bölgelerinde bulunan ülkelerde, "Piyango İşletmeciliği" yapma hedefini korumakta ve yatırım fırsatlarını ülke bazında değerlendirmektedir.

3 - YAYINCILIK

Net Grubu şirketlerinden Net Turistik Yayınlar A.Ş., çocuk grubu ve turistik yayınlar olmak üzere üretim, satış, pazarlama ve dağıtım faaliyetlerine, toptan ve perakende bazda olmak üzere devam etmektedir.

<https://www.netholding.com/faaliyet-alanlari/sectorler/turistik-yayinlar>

4 - HOLDİNG FAALİYETLERİ VE DİĞER

4.1 - GAYRİMENKUL GELİŞTİRME

Net Holding A.Ş., "Master Strateji Planı (MSP)" kapsamında, var olan geniş ve stratejik gayrimenkul portföyüne, bölgesel tanıma ve geliştirmeye uygun arazileri eklemeyi prensip edinmiştir. Planlanan arazi alımları için piyasa koşulları, bölgesel tercih, proje için geliştirilebilir olma özelliği gibi temel kriterler ön planda tutulmaktadır. Dünya ve Türkiye emlak piyasalarında yaşanan ve yaşanabilecek gelişmelerde titizlikle değerlendirilip, seçici bir yaklaşımla yatırım yapılması planlanmaktadır.

Muğla'nın Milas ilçesinde Bodrum Havaalanına yakın konumda bulunan 9,2 milyon metrekare büyüklüğündeki arsa ve araziler, Bodrum-Milas Projesi kapsamında Ağaoğlu Grubu'na devredilmiştir. Net Grubu, hatırlanacağı gibi, Bodrum-Milas projesi kapsamında toplam ciro üzerinden %19 oranında hasılat payına sahip olup, söz konusu hasılat payı, satış ve her türlü işletme ile kiralama gelirlerini de kapsamaktadır. Net Grubu inşaat, satış ve pazarlama safhalarında herhangi bir harcama yapmayacaktır.

<https://www.netholding.com/faaliyet-alanlari/sectorler/gayrimenkul-gelistirme>

4.2 - DİĞER

- Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri VIII No: 51 sayılı "Sermaye Piyasasında Derecelendirme Faaliyeti ve Derecelendirme Kuruluşlarına İlişkin Esaslar" tebliğine göre, kredi derecelendirme kuruluşu olan JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş., 2012 yılından beri şirketi değerlendirmektedir. JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. ile şirket arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Periyodik yapılan gözden geçirme sürecinde, 28 Aralık 2022 tarihinde yapılan KAP açıklamasında yer verildiği üzere, Uzun vadeli Ulusal notumuzu 'A (Tr) ve Stabil, Uzun vadeli Uluslararası Yabancı ve Yerel Para notları ve görünümümüzü ise 'BB' / (Negatif Görünüm) olarak teyit ettiği görülmektedir.

- Şirketin bağlı ortalığı Merit Kıbrıs Turizm Ltd.'in 13 Nisan 2023 tarihinde yapmış olduğu Direktörler Kurulu toplantısında alınan karar gereğince; Akfen Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin %100 oranında pay sahibi olduğu; KKTC, Girne, Karaoğlu mevkiinde bulunan,

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2023 – 30.09.2023 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

KKTC Maliye Bakanlığı, Devlet Emlak ve Malzeme Dairesi'nden kiralanmış olan "Merit Park Hotel & Casino" olarak bilinen taşınmazın ("Otel") kullanılması ve işletilmesi tahtındaki tüm aynı haklara sahip Akfen Gayrimenkul Ticareti ve İnşaat A.Ş.' nin paylarının tamamının satın alınmasına ilişkin bir devir sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu otelin en uygun devri, Akfen Gayrimenkul Ticareti ve İnşaat A.Ş.' nin Otel ile ilgili özel amaçlı şirket haline getirilerek pay devri şeklinde işlemin yapılmasıdır. Satın alma bedeli 70.000.000 USD + Değişken pay bedeli olup pay devrinin yapılacağı kapanış tarihinde nakden ve peşin olarak ödenecektir. "Merit Park Hotel & Casino" Merit Kıbrıs Turizm Ltd. ile payları satışa konu olan Akfen Gayrimenkul Ticareti ve İnşaat A.Ş. arasında yapılmış olan kira anlaşmasıyla halihazırda grubumuz tarafından işletilmektedir. Pay devrinin yapılacağı kapanış tarihinde, Merit Kıbrıs Turizm Ltd. "Merit Park Hotel & Casino" nun tüm aynı haklarına dolaylı olarak sahip olacaktır. Süreç devam etmektedir.

NET GRUBU ŞİRKETLERİ

30.09.2023 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tablolarda **"tam konsolidasyon"** yöntemine tabi tutulan şirketler aşağıdaki bilgilerinize sunulmuştur.

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Sermayesi	Pay Tutarı	Net Holding A.Ş.'nin Bağlı Ortaklıktaki Pay Oranı	
				30.09.2023	
				Doğrudan	Dolaylı
İnter Turizm ve Seyahat A.Ş.	Türkiye	57.500 bin TL	57.500 bin TL	% 100,00	% 100,00
Merit Travel Turizm ve Seyahat A.Ş.	Türkiye	2.100 bin TL	2.100 bin TL	% 100,00	% 100,00
Merit International Tur.İşl.ve Hizm. A.Ş.	Türkiye	2.000 bin TL	2.000 bin TL	% 100,00	% 100,00
Net Turistik Yayınlar Sanayi ve Tic. A.Ş.	Türkiye	12.000 bin TL	11.994 bin TL	% 99,95	% 99,95
Loytaş Laleli Otelcilik Yat.Tur.ve Tic. A.Ş.	Türkiye	26.000 bin TL	25.880 bin TL	% 99,54	% 100,00
Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş.	Türkiye	28.050 bin TL	19.562 bin TL	% 69,74	% 69,74
Göksel Denizcilik Ticaret A.Ş.	Türkiye	2.350 bin TL	1.099 bin TL	% 46,75	% 99,94
Elite Development and Management Ltd.	KKTC	19.072 bin TL	18.429 bin TL	% 96,63	% 98,98
Net Turistik Hizmetler Limited	KKTC	4.790 bin TL	2.395 bin TL	% 50,00	% 96,99
Merit Kıbrıs Turizm Limited (**)	KKTC	1.283.000 bin TL	1.029.298 bin TL	% 80,23	% 93,98
Kıbrıs Diyalog Gazetecilik Limited	KKTC	3.400 bin TL	-	% 0,00	% 82,23
Merit Land Development Ltd.	KKTC	500 bin TL	-	% 0,00	% 69,74
Net Gayrimenkul Ltd. (*)	KKTC	100 bin TL	-	% 0,00	% 46,05
Merit Montenegro DOO	Karadağ	6.300 bin EUR	5.985 bin EUR	% 95,00	% 95,00
Net Montenegro DOO	Karadağ	7.300 bin EUR	6.935 bin EUR	% 95,00	% 95,00
Merit DOO	Hırvatistan	12.013 bin EUR	11.412 bin EUR	% 95,00	% 95,00
Merit Bulgaria EOOD	Bulgaristan	2.564 bin EUR	2.436 bin EUR	% 95,00	% 95,00
Merit Global Game OOD (*)	Bulgaristan	6.000 bin BGN	-	% 0,00	% 48,45
Merit Armada EOOD	Bulgaristan	1.550 bin BGN	-	% 0,00	% 95,00
Merit Capital Partners OOD(*)	Bulgaristan	6.000 bin BGN	-	% 0,00	% 48,45
Merit Ukraine LLC	Ukrayna	11 bin USD	11 bin USD	% 100,00	% 100,00
Net Curacao NV	Coracao	150 bin EUR	150 bin EUR	% 100,00	% 100,00
Azer Şans Müessesesi (***)	Azerbaycan	15.100 bin USD	15.100 bin USD	% 100,00	% 100,00

(*) Ana Ortaklık Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak, ilgili Şirket'te %50'den daha az hissesine sahip olmasına rağmen, ilgili Şirket'in finansal ve faaliyetlerle ilgili politikalarını tek başına yönetime gücünün olmasından dolayı ilgili Şirket "tam konsolidasyon yöntemi"ne tabi tutulmuştur.

(**) Voyager Kıbrıs Limited şirketinin unvanı yapılan başvuru sonrasında, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Bakanlar Kurulu kararı ile 29.08.2022 tarihinde Merit Kıbrıs Turizm Limited olarak değiştirilmiştir.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2023 – 30.09.2023 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

(***) 31.12.2022 tarihinde sona eren hesap döneminde, Azer Şans Müessesesi'nin sermayesindeki pay oranımız %100'e yükseldiğinden bağlı ortaklık kapsamında tam konsolidasyona dahil edilmiştir.

KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Kara katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır.

2023 yılı ve sonrasında, kurumsal yönetim ilkeleri uyum çalışmaları çerçevesinde, şirketimiz her yıl dağıtılabilir karın Genel Kurul toplantısında kararlaştırılacak oranındaki tutar kadar temettü dağıtılmasını prensip olarak benimsemiştir. Var ise şirketin geçmiş yıl zararı kapatılıp, yasal yükümlülükler için karşılık ayrıldıktan sonra dağıtılabilir net karın dağıtımı Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine Genel Kurul toplantısında alınacak karara bağlı olarak, nakit ya da temettünün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların, şirketimizin tabi olduğu yasal hükümler, mali yapısının sağlıklı tutulması ve vergi politikaları gözönüne alınarak; pay sahiplerimizin beklentileri ile şirketimizin büyüme gereği belirlemiş olduğu hedefleri arasındaki hassas dengenin bozulmamasını teminen, bedelsiz olarak ortaklara dağıtılması ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebileceği gibi, birinci temettü tutarının mevcut ödenmiş sermayemizin % 5'den az olması halinde, sözkonusu tutar dağıtılmadan ortaklık bünyesinde bırakılabilecektir.

Var ise yıllık karın hangi tarihte ve ne şekilde dağıtılacağı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili tebliğler çerçevesinde, Yönetim Kurulu'nun önerisi üzerine Genel Kurul'ca kararlaştırılacaktır.

ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ

Net Grubu şirketlerinden İnter Turizm ve Seyahat A.Ş.'nin mevcut 27.000 bin TL olan sermayesinin 28.000 bin TL artırılarak 55.000 bin TL'ye çıkarılmasına istinaden yapılan artırım sebebiyle, esas sözleşmesinin "Şirketin Sermayesi" başlıklı 8.maddesi ile "Pay Senetleri" başlıklı 9.maddesinin tadiline ilişkin değişiklik, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 25 Ocak 2023 tarihinde tescil edilmiş olup, süreç tamamlanmıştır.

Ayrıca, İnter Turizm ve Seyahat A.Ş.'nin Netekspres Turizm ve Seyahat A.Ş. ile devir yoluyla birleşmesi sebebiyle mevcut 55.000 bin TL olan sermayesinin 57.500 bin TL'ye çıkarılmasına istinaden yapılan artırım sebebiyle, esas sözleşmesinin "Şirketin Sermayesi" başlıklı 8.maddesi ile "Pay Senetleri" başlıklı 9.maddesinin tadiline ilişkin değişiklik, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 16 Ağustos 2023 tarihinde tescil edilmiş olup, süreç tamamlanmıştır.

Net Grubu şirketlerinden Net Turistik Yayınlar San.ve Tic. A.Ş.'nin mevcut 6.750 bin TL olan sermayesinin 5.250 bin TL artırılarak 12.000 bin TL'ye çıkarılmasına istinaden yapılan artırım sebebiyle, esas sözleşmesinin "Şirketin Sermayesi" başlıklı 8.maddesinin tadiline ilişkin değişiklik, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 24 Temmuz 2023 tarihinde tescil edilmiş olup, süreç tamamlanmıştır.

Net Grubu şirketlerinden Merit İnternational Turistik İşletmeler ve Hizmetler A.Ş.'nin mevcut 1.000 bin TL olan sermayesinin 1.000 bin TL artırılarak 2.000 bin TL'ye çıkarılmasına istinaden yapılan artırım sebebiyle, esas sözleşmesinin "Sermaye ve Hisse Senetlerinin Nev'i" başlıklı 6.maddesinin

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2023 – 30.09.2023 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

tadiline ilişkin değişiklik, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 24 Temmuz 2023 tarihinde tescil edilmiş olup, süreç tamamlanmıştır.

Net Grubu şirketlerinden Göksel Denizcilik Ticaret A.Ş.'nin mevcut 1.550 bin TL olan sermayesinin 800 bin TL artırılarak 2.350 bin TL'ye çıkarılmasına istinaden yapılan artırım sebebiyle, esas sözleşmesinin "Şirketin Sermayesi" başlıklı 6.maddesinin tadiline ilişkin değişiklik, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 31 Ağustos 2023 tarihinde tescil edilmiş olup, süreç tamamlanmıştır.

DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Şirketin bağlı ortaklığı olan Merit Kıbrıs Turizm Limited, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nin çıkarmış olduğu 47-2000 sayılı teşvik yasasında belirtilen teşvik tedbirlerinden %100 oranında yararlanmaktadır. İlgili yasa kapsamında %100 oranında teşvikten yararlanmak için herhangi bir yıl sınırlaması yoktur.

Şirketin sahibi olduğu Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde faaliyet gösteren Merit Lefkoşa Hotel, KKTC'nin 47/2000 sayılı teşvik yasasında belirtilen teşvik tedbirlerinden %100 oranında yararlanmaktadır. Yatırım indiriminin kullanımı ile ilgili bir süre kısıtlaması yoktur. Otel işletmeye 29 Ekim 2008 tarihinde alınmıştır.

KARŞILIKLI SERMAYE-İŞTİRAK İLİŞKİSİ

Dönem içinde karşılıklı sermaye-istirak ilişkisi bulunmamaktadır.

İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

İlişkili taraf işlemleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II- 14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanan **01.01.2023 - 30.09.2023** ara hesap dönemine ait konsolide finansal raporumuzun **6 numaralı dipnotunda** detaylı olarak açıklanmaktadır.

İlgili raporumuza www.netholding.com ve www.kap.org.tr internet adreslerinden ulaşılabilir.

HUKUKİ AÇIKLAMALAR

Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek büyüklükte, şirket aleyhine açılmış herhangi bir dava bulunmamaktadır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2023 – 30.09.2023 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Şirketin risk yönetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde yürütülmesinin temini için gerekli yöntem, politika, prosedür ve uygulama çalışmaları devam etmektedir. Oluşturulan tüm bu yöntemler dönem içinde ortaklık bünyesindeki şirketlere bir plan çerçevesinde aktararak, şirketlerin belli dönemler halinde raporlarının ana merkezde toplanması sağlanmaktadır. Ortaklığımızın faaliyetlerine bağlı olarak iç kontrol, konularına göre hukuk, muhasebe ve finansman birimleri tarafından yapılmaktadır. Bu kapsamda ortaklık bünyesindeki şirketlerin yükümlülükleri, ilgili yasa, tebliğ ve yönetmeliklere uygun faaliyette bulunup bulunmadıkları ve yükümlülüklerini zamanında yerine getirip getirmediikleri denetlenmektedir.

Yönetim Kurulu tarafından 29.03.2013 tarihinde, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması için "Riskin Erken Saptanması Komitesi" oluşturulmuştur. 2023 yılı 9 aylık dönem içerisinde komite 4 (dört) kez toplanmıştır.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görev Süresi</u>
Aliye Sim ÖZER	Bağımsız Üye	2021-2024
Mehmet CERİTOĞLU	Üye	2021-2024

NET HOLDİNG A.Ş. KONSOLİDE FİNANSAL DURUM ve KAR ZARAR TABLOLARI

SPK'nun II – 14.1 sayılı " Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar" tebliğine uygun olarak hazırlanan **01.01.2023 – 30.09.2023** ara hesap dönemine ait Konsolide Finansal Durum Tabloları ve Kar Zarar Tablosu aşağıdaki gibidir:

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2023 – 30.09.2023 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

	Cari dönem Sınırlı Denetimden Geçmemiş	Önceki dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş
	30.09.2023	31.12.2022
VARLIKLAR		
DÖNEN VARLIKLAR		
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.877.026	1.108.815
Finansal Yatırımlar	642	916
Ticari Alacaklar	123.742	202.395
- <i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i>	2.252	564
- <i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	121.490	201.831
Diğer Alacaklar	43.121	6.440
- <i>İlişkili taraflardan diğer alacaklar</i>	91	89
- <i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	43.030	6.351
Stoklar	317.856	152.695
Peşin Ödenmiş Giderler	135.431	63.910
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	324.183	173.856
Diğer Dönen Varlıklar	47.963	30.909
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	2.869.964	1.739.936
DURAN VARLIKLAR		
Finansal Yatırımlar	2.384	2.384
Diğer Alacaklar	7.644	6.131
- <i>İlişkili taraflardan diğer alacaklar</i>	4.017	3.369
- <i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	3.627	2.762
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	7.116.818	7.242.664
Maddi Duran Varlıklar	16.940.331	16.355.591
Kullanım Hakkı Varlıkları	253.627	276.951
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	185.502	116.848
Peşin Ödenmiş Giderler	1.021.672	432.056
Ertelenmiş Vergi Varlığı	1.303.305	1.270.553
Diğer Duran Varlıklar	31.530	23.652
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	26.862.813	25.726.830
TOPLAM VARLIKLAR	29.732.777	27.466.766

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2023 – 30.09.2023 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

	Cari dönem Sınırlı Denetimden Geçmemiş 30.09.2023	Önceki dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2022
KAYNAKLAR		
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	376.898	228.726
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	1.623.818	1.297.920
Ticari Borçlar	1.246.716	699.278
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	147.095	68.051
Diğer Borçlar	311.525	50.830
- İlişkili taraflara diğer borçlar	927	2.979
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	310.598	47.851
Ertelenmiş Gelirler	1.490.022	1.054.664
- İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirler	-	27.522
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler	1.490.022	1.027.142
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	14.800	21.498
Kısa Vadeli Karşılıklar	69.393	4.281
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	68.890	3.795
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	503	486
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	5.280.267	3.425.248
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		
Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.956.131	1.856.458
Ticari Borçlar	-	6.342
Diğer Borçlar	32.427	22.273
Ertelenmiş Gelirler	1.416	2.298
Uzun Vadeli Karşılıklar	22.778	15.873
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	22.778	15.873
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	4.770.507	4.817.418
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	6.783.259	6.720.662
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	12.063.526	10.145.910
ÖZKAYNAKLAR		
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	16.378.369	16.132.931
Ödenmiş Sermaye	563.876	563.876
Sermaye Düzeltme Farkları	410.913	410.913
Geri Alınmış Paylar	(264.887)	(225.872)
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	(53.739)	(53.739)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler		
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	9.708.917	9.866.083
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	(2.281)	(2.109)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler		
- Yabancı Para Çevrim Farkları	616.129	415.279
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	295.877	256.862
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	5.075.297	2.239.727
Net Dönem Karı veya Zararı	28.267	2.661.911
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	1.290.882	1.187.925
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	17.669.251	17.320.856
TOPLAM KAYNAKLAR	29.732.777	27.466.766

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2023 – 30.09.2023 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU

	Cari dönem	Önceki dönem	Cari dönem	Önceki dönem
	Sınırlı Denetimden Geçmemiş	Sınırlı Denetimden Geçmemiş	Sınırlı Denetimden Geçmemiş	Sınırlı Denetimden Geçmemiş
	01.01.- 30.09.2023	01.01.- 30.09.2022	01.07.- 30.09.2023	01.07.- 30.09.2022
KAR VEYA ZARAR KISMI				
Hasılat	5.205.428	2.243.075	2.198.485	966.523
Satışların Maliyeti	(2.808.170)	(1.402.627)	(1.213.553)	(660.433)
BRÜT KAR (ZARAR)	2.397.258	840.448	984.932	306.090
Genel Yönetim Giderleri	(627.891)	(276.080)	(239.757)	(115.292)
Pazarlama Giderleri	(75.384)	(44.155)	(33.121)	(19.346)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	529.143	267.829	81.286	54.888
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(545.831)	(272.480)	(80.865)	(75.452)
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)	1.677.295	515.562	712.475	150.888
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	77.328	20.876	(14.190)	1.267
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	(7.752)	(79.684)	-	15.634
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	-	(227)	-	35
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)	1.746.871	456.527	698.285	167.824
Finansman Gelirleri	1.009.157	439.818	168.113	45.401
Finansman Giderleri	(2.691.698)	(1.149.212)	(372.379)	(267.329)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)	64.330	(252.867)	494.019	(54.104)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	64.837	3.587	87.389	1.505
Dönem Vergi (Gideri) Geliri	(14.800)	(6.951)	(5.506)	(2.347)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	79.637	10.538	92.895	3.852
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)	129.167	(249.280)	581.408	(52.599)
DÖNEM KARI (ZARARI)	129.167	(249.280)	581.408	(52.599)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	100.900	22.482	39.266	8.181
Ana Ortaklık Payları	28.267	(271.762)	542.142	(60.780)
Pay Başına Kazanç (Zarar)	0,05013	(0,48195)	0,96146	(0,10779)
Sürdürülen Faaliyetlerden Kazanç	0,05013	(0,48195)	0,96146	(0,10779)

Finansal tablolar ve dipnotlarına ait detaylı bilgilere, www.netholding.com ve www.kap.org.tr internet adreslerinden ulaşılabilmektedir.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2023 – 30.09.2023 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

GENEL KURUL

Şirketin 2022 yılı faaliyet ve hesaplarına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı 30 Mayıs 2023 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Genel Kurul toplantısında alınan kararlar, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 06.06.2023 tarihinde tescil edilmiş ve aynı gün tescil bilgisi KAP sistemden kamuoyuna duyurulmuştur. Genel Kurul toplantısı ile ilgili tüm detaylara, www.netholding.com ve www.kap.org.tr internet adreslerinden ulaşılabilmektedir.

Şirketin dönem içerisinde gerçekleşen Olağanüstü Genel Kurul toplantısı bulunmamaktadır.

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ

Şirketin “Yatırımcı İlişkileri Bölümü” bulunmakta olup, bölüm yürürlükteki mevzuata uygun olarak, öncelikle şirket ile pay sahipleri ve yatırımcılar arasındaki iletişimi sağlama, şirkete gelen yazılı veya sözlü bilgi taleplerini yanıtlama, Genel Kurul çalışmalarının mevzuata uygun olarak yapılmasını sağlama ve sonuçlandırma görevlerini “Mali İşler Departmanı” ve “Hukuk Departmanı” ile koordineli olarak takip etme görevlerini yerine getirmektedir. Yatırımcı ilişkileri bölümü, şirket faaliyetleri hakkında Yönetim Kurulu'na belirli aralıklarla raporlama yapmaktadır. Yatırımcıların güncel bilgileri takip edebilmelerini teminen şirket internet sitesi, düzenli olarak güncellenmektedir.

Bu bölüm, iletilen yazılı ve sözlü soruları, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, en kısa sürede yanıtlayarak sonuçlandırmayı amaçlar.

Bunun yanı sıra, şirket hisselerinin tamamı, Merkezi Kayıt Sistemi'ne (MKS) kayıtlı olup, sistem ile ilgili uygulamalar da şirket bünyesinde “Yatırımcı İlişkileri Bölümü” tarafından takip edilmektedir.

05 Ağustos 2021 tarihinden itibaren “Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı” ve “Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı”na sahip olan Figen Kuzanlı “Bölüm Yöneticisi” olarak görevlendirilmiştir. Figen Kuzanlı'nın 31 Mart 2023 tarihinde ayrılması sebebiyle, 01 Nisan 2023 tarihinden itibaren Gülşah Şamlı görevlendirilmiştir.

Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi : Gülşah ŞAMLI
Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri : info@netholding.com
yatirimci.iliskileri@netholding.com
gulsah.samli@netholding.com
Tel: (212) 358 04 44
Fax: (212) 358 04 45

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2023 – 30.09.2023 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 12.01.2023 tarih 2023/2 sayılı bülteniyle "2023 Yılı İçin Borsa Şirketlerinin Kurumsal Yönetim Tebliği Uyarınca Dahil Oldukları Gruplar" hakkındaki duyurusunda "I. Grup" şirket olarak sınıflandırılmış olup Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmeye devam etmektedir.

SPK'nun revize edilen ve 03.01.2014 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği"nin uygulanması zorunlu olan ilkelerine uyum çalışmalarının büyük çoğunluğu gerçekleştirilmiştir. Net Holding A.Ş. ve bağlı ortaklıkları tüm faaliyetlerini gerçekleştirirken eşitlik, şeffaflık, hesap verilebilirlik ve sosyal sorumluluk kriterlerinin benimsendiği "Kurumsal Yönetim" anlayışı ile hareket etmektedir. Artan rekabet koşullarında istikrarı sağlamak ve sürdürmek adına belirlenen hedeflere ulaşılabilmesi için, Şirket Yönetim Kurulu tüm sorumluluklarını gerçekleştirirken "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ni referans almaktadır. Şirket açısından önemli olan tüm gelişmeler www.netholding.com ve www.kap.org.tr internet adreslerinden zamanında ve düzenli olarak yapılan açıklamalar ile menfaat sahiplerine duyurulmaktadır. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (TTK)'na uygun olarak esas sözleşmemiz revize edilmiştir. Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğunun icrada görevli olmayan üyelerden oluşmasına özen gösterilmektedir. Yönetim Kuruluna bağlı olarak çalışacak komiteler oluşturulmuş ve etkin çalışması sağlanmıştır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelikleri için aday olan kişilerin bağımsızlık kriterlerini taşıyıp taşımadıkları araştırılmakta ve bağımsızlık beyanları alınmaktadır. Alınan kararlarda bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğunun onayı aranmaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yönetici ücret politikası ile ilgili bilgiler, Genel Kurul gündemine alınarak pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır. Tebliğin 10.maddesi gereğince, "2022 yılında gerçekleşen ve 2023 yılında aynı koşullarda gerçekleşecek ilişkili taraf işlemleri" raporu hazırlanmış ve sonuç bölümü KAP sistemden açıklanmıştır.

Şirket, uygulanması zorunlu olmayan tavsiye niteliğindeki ilkeler konusunda da çalışmalarına devam etmektedir. Özellikle;

- Menfaat sahiplerinin haklarının korunması adına yazılı prosedür ve politikaların oluşturulması,
 - Aynı kişinin birden fazla komitede görev almaması,
 - Azlık haklarının korunması,
- konularına ilişkin uyum çalışmalarını da öncelikli hedefleri arasına almıştır.

Zorunlu olmayan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne tam uyum sağlanması amaçlanmakla birlikte; bazı ilkelerin uygulanmasında yaşanan zorluklar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve şirketin mevcut yapısıyla tam örtüşmemesi gibi nedenlerle henüz tam uyum sağlanamamıştır. Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler üzerinde çalışmalar sürdürülmekte olup; şirketin etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik alt yapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır. Söz konusu ilkelere uyum sağlanamaması sebebiyle şirket menfaatleri zarar görmemekte ve çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı uyarınca, Şirketin 2022 yılı Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden uygulanması gönüllü olan ilkelere uyum durumunu gösteren "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)" ve mevcut kurumsal yönetim uygulamalarımız hakkında

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2023 – 30.09.2023 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası 'TL' olarak ifade edilmiştir.)

bilgi veren “Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)” Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun www.kap.org.tr internet adresinde yayımlanmaktadır. Ayrıca şirketin www.netholding.com internet adresinde yayımlanan 01.01.2022 – 31.12.2022 hesap dönemine ait yıllık faaliyet raporu içerisinde de yer almaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ

Sermaye Piyasası Kurulu, 02.10.2020 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren “Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)’nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a)” in 1. ve 8. maddelerine eklenen fıkra ile; halka açık ortaklıkların (1.maddenin ikinci fıkrasında sayılan ortaklıklar dışındakiler) çevresel, sosyal, kurumsal yönetim çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel ilkelerinin, menfaat sahipleriyle paylaşılabilmesini teminen, kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporlamalarında, “Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi” kapsamındaki açıklamalara yer vermeleri gerektiğini duyurmuştur.

Sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanması her ne kadar gönüllülük esasına dayalı olsa da, sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığına, uygulanmıyor ise buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, bu ilkelere tam olarak uymama dolayısıyla çevresel ve sosyal risk yönetiminde meydana gelen etkilerin neler olduğuna ilişkin bilgilerin, yıllık faaliyet raporlarında “Uy ya da Açıkla” prensibiyle açıklanması gerekmektedir.

Uzun yıllardır turizm sektöründe, en kaliteli hizmet sunma anlayışıyla faaliyetlerini devam ettiren “Net Grup” şirketleri, bulunduğu çevrenin kültürel mirasının bozulmaması, ekolojik ve biyolojik yaşamın zarar görmemesi, temiz enerji ve su kaynaklarının kullanılması gibi çevresel; insan haklarına saygı gösterilmesi, sağlıklı toplum oluşturulması gibi sosyal; çalışma hayatında fırsat eşitliği, iş güvenliği ve sağlığı, şeffaflık, adil olma gibi kurumsal yönetim ilkelerinin gerekliliğine inanmaktadır. İnsan odaklı etkileşimin çok yoğun yaşandığı bu sektörde, Net grup şirketlerinin devamlılığı ve aranılan bir marka olması, bu temel unsurların gereklerine uygun hareket edilmesinden kaynaklanmaktadır. Net Holding A.Ş. ve bağlı ortaklıkları, hem bölgesel hem de evrensel gelişime katkı sağlayacağını düşündüğü bu hayati önceliklere uyulması ve uygulanması için gereken tüm tedbirleri almak hususunda azami gayreti göstermektedir. Sürdürülebilir ve istikrarlı ekonomik kalkınmayı sağlama, herkes için adil, güvenilir ve kolay ulaşılabir bir hizmet anlayışını oluşturma, yenilikçi adımlar atarak gelişmeyi teşvik etme adına çalışanlarına yatırım yapma hususunda da hassasiyetini sürdürmektedir.

Borsa İstanbul (BİST) Yıldız Pazar'da işlem gören Net Holding A.Ş., bu kapsamda Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nin belirlemiş olduğu ilkeler doğrultusunda, başta holding olmak üzere “Net Grubu”nu oluşturan tüm şirketleriyle beraber, geçmişten bugüne devam eden uygulama ve politikalarını geliştirmeye devam etmektedir.

Net Holding A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının, “Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi” kapsamında çevresel, sosyal, kurumsal yönetim çalışmaları hakkında detaylı açıklamalar, SPK'nın 23 Haziran 2022 tarih ve 34/977 sayılı kararı uyarınca, 2022 yılına ilişkin raporlamadan itibaren kullanılmak üzere hazırlanan “Sürdürülebilirlik Raporu” şablonu kullanılarak Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun www.kap.org.tr internet adresinde yayımlanmaktadır. Ayrıca şirketin www.netholding.com internet adresinde yayımlanan 01.01.2022 – 31.12.2022 hesap dönemine ait yıllık faaliyet raporu içerisinde de yer almaktadır.