

NET[®]

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01 OCAK 2022 – 30 EYLÜL 2022
ARA HESAP DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 30.09.2022 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

GENEL BİLGİLER

Hesap Dönemi	:	01.01.2022 - 30.09.2022
Ticaret Ünvanı	:	NET HOLDİNG A.Ş.
Merkez Adresi	:	Etiler Mah. Bade Sok. No:9 34337 Beşiktaş / İST.
Telefon / Faks	:	(212) 358 04 44 / (212) 358 04 45
Ticaret Sicil Numarası	:	177362
Mersis Numarası	:	0631002621600018
BİST'te İşlem Gördüğü Pazar	:	Yıldız Pazar
BİST İşlem Kodu	:	NTHOL
İnternet Adresi	:	www.netholding.com
E-Posta Adresi	:	info@netholding.com
Şube Adresi	:	Merit Lefkoşa Hotel&Casino Bedrettin Demirel Cad. Merit Lefkoşa Hotel Lefkoşa / KKTC
Şube Telefon / Faks	:	(0392) 600 55 00 / (0392) 600 55 13

FAALİYET KONUSU

Net Holding A.Ş., 5 Ocak 1981 tarihinde anonim şirket statüsünde, turizm ve diğer sektörlerde faaliyet gösteren şirketlere iştirak etmek, bu şirketlerin yönetim ve denetimlerine katılmak, finansman, yatırım, organizasyon, pazarlama ve satış konularında danışmanlık yapmak amacıyla İstanbul'da kurulmuştur. Büyük çoğunluğu iç ve dış turizm konusunda faaliyette bulunan çok sayıda şirketin kontrolünü elinde bulundurmaktadır.

YÖNETİM KURULU

Şirketin 24.08.2021 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında yapılan seçim ile, 3 (üç) yıllık süre için görevlendirilen Yönetim Kurulu üyelerinin ad ve soyadları aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır.

<u>Adı ve Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görev Süresi</u>
Besim TİBUK	Yönetim Kurulu Başkanı	2021–2024
Cemal Cenap AYBAY	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	2021–2024
Hande TİBUK	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	2021–2024
Orlando KALUMENOS	Yönetim Kurulu Üyesi	2021–2024
İsmail Reha ARAR	Yönetim Kurulu Üyesi	2021–2024
Mehmet CERİTOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	2021–2024
Haluk ELVER	Yönetim Kurulu Üyesi	2021–2024
İsmail KIRTAY	Yönetim Kurulu Üyesi	2021–2024
Aliye Sim ÖZER	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2021–2024
İsmail Burak KÜNTAY	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2021–2024
Ragıp Nebil İLSEVEN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2021–2024
Mehmet Aydoğan TURAY	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2021–2024
Daryal BATIBAY	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2021–2024

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 30.09.2022 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

<u>Adı ve Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görev Süresi</u>
İsmail Burak KÜNTAY	Bağımsız Üye - Başkan	2021–2024
Mehmet CERİTOĞLU	Üye	2021–2024
Figen KUZANLI	Üye	2021–2024

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

<u>Adı ve Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görev Süresi</u>
İsmail Burak KÜNTAY	Bağımsız Üye- Başkan	2021–2024
Mehmet Aydoğan TURAY	Bağımsız Üye	2021–2024

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

<u>Adı ve Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görev Süresi</u>
Aliye Sim ÖZER	Bağımsız Üye	2021–2024
Mehmet CERİTOĞLU	Üye	2021–2024

YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı **16.479.710,00 TL**'dir.

Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatlar bulunmamaktadır.

Şirket Genel Kurulu'nca verilen izin çerçevesinde, Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket ile kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ve rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri bulunmamaktadır.

SERMAYE YAPISI

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı **1.200.000.000 TL** olarak 27.05.2022 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş olup, çıkarılmış sermayesi **563.875.937 TL**'dir.

30.09.2022 tarihinde şirketin sermaye detayı aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır.

<u>Ortağın Adı/Unvanı</u>	<u>Sermaye Payı (TL)</u>	<u>Oran (%)</u>
Net Holding A.Ş.	92.135.834	16,34
Besim Tibuk	181.364.414	32,16
Kerem Tibuk	156.617.173	27,78
Halka Açık	133.758.516	23,72
Toplam	563.875.937	100,00

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 30.09.2022 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A grubu pay senetleri imtiyazlı pay senetleridir. Şirket Esas Sözleşmesine göre, Yönetim Kurulu üyelerinin tam sayı oluşturacak biçimde yarıdan fazlası (A) Grubu pay sahiplerinin oy çokluğu ile belirleyecekleri adaylar arasından seçilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 sayılı "GERİ ALINAN PAYLAR" tebliği ve ilgili basın açıklamaları gereğince; Net Holding A.Ş.'nin sahip olduğu kendi payları ile ilgili detaylar aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır.

Pay Adı	Pay Edinme Dönemi	Pay Adedi	Pay Alım Maliyeti (TL)	Sermaye Oranı (%)	Açıklama
NTHOL	24.10.2017 - 31.12.2017	19.541.703	41.934.675	3,47	BİST Alımları
NTHOL	01.01.2018 - 31.12.2018	22.053.269	43.825.084	3,91	BİST Alımları
NTHOL	01.01.2019 - 31.12.2019	10.934.459	18.034.395	1,94	BİST Alımları
NTHOL	01.01.2020 - 19.03.2020	3.858.163	5.126.256	0,68	BİST Alımları
Ara Toplam		56.387.594	108.920.410	10,00	SPK II-22.1 sayılı "Geri Alınan Paylar" tebliği gereği, %10 sınırını aşmayan paylar
NTHOL	19.03.2020 - 31.12.2020	20.734.149	47.246.503	3,68	BİST Alımları
NTHOL	01.01.2021 - 31.12.2021	14.694.091	77.884.792	2,60	BİST Alımları
NTHOL	01.01.2022 - 09.11.2022	320.000	2.094.098	0,06	BİST Alımları
Ara Toplam		35.748.240	127.225.393	6,34	SPK II-22.1 sayılı "Geri Alınan Paylar" tebliği gereği, %10 sınırını aşan paylar
Genel Toplam		92.135.834	236.145.803	16,34	

Sermaye Piyasası Kurulu, ülkemiz sermaye piyasalarında yaşanan gelişmeler sonrasında piyasaların sağlıklı bir şekilde işlemesini temin etmek amacıyla 21.07.2016 ve 25.07.2016 tarihli basın açıklamalarıyla; "ikinci bir duyuruya kadar uygulanmak üzere ve kamuya açıklama yapmak kaydıyla, şirketlerin kendi paylarının geri alımını gerçekleştirebileceğini" duyurmuştur.

SPK'nun basın açıklamaları sonrasında, Şirket Yönetim Kurulu 22.07.2016, 26.07.2016, 22.12.2016, 25.09.2017, 14.08.2018 ve 17.12.2020 tarihli toplantılarında almış olduğu kararlar doğrultusunda, kendi paylarını satın almaya karar vermiştir.

Rapor tarihi itibarıyla, Net Holding A.Ş. **92.135.834 TL** nominal bedel karşılığı **%16,34** oranında kendi payına sahiptir.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 30.09.2022 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

FAALİYETLERİMİZ

Şirketin faaliyetleri ve bunlar ile ilgili gelişmeler aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır.

FAALİYET YAPISI

Net Holding A.Ş. aşağıdaki dört ana sektörde faaliyet göstermeye devam etmektedir. Söz konusu bu sektörler :

1. Turizm Sektörü
 - 1.1 Otel İşletmeciliği
 - 1.2 Turistik Alışveriş ve Araç Kiralama / Otopark İşletmeciliği
2. Şans Oyunları Sektörü
 - 2.1 Şans Oyunları Salonu İşletmeciliği
 - 2.2 Bölgesel Piyango İşletmeciliği
3. Yayıncılık Sektörü
4. Holding Faaliyetleri ve Diğer
 - 4.1 Gayrimenkul Geliştirme
 - 4.2 Diğer

1 - TURİZM SEKTÖRÜ

1.1- OTEL İŞLETMECİLİĞİ

Net Grubu'nun otel yatırımlarının büyük bölümü, sürekli artan turizm potansiyeline sahip olduğu öngörülen Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'ndedir. Net Grubu sahip olduğu "Merit International Hotels&Resorts" markası altında barındırdığı 5 (beş) yıldızlı oteller ile KKTC'nin turizm alanında gelişme göstermesinde öncü rol oynamaya devam etmektedir. Ada turizmine olan inancını her geçen yıl artırarak sürdüren Net Grubu, yeni projeler ile yatak sayısını ve pazar payını artırmayı hedeflemektedir. Otellerinde, kişiye özel hizmet anlayışını ifade eden "Size Özel" konseptiyle hizmet verilmekte olup, gelen misafirlerin tüm ihtiyaçlarının karşılanması önceliklidir.

Net Holding A.Ş., KKTC'de geçmişten bugüne gelen bazı politik olumsuzlukların (direkt uçuş ve/veya izolasyonun devam etmesi gibi) çözüme ulaştırılmasından, pozitif etkilenecek Borsa İstanbul'da (BİST) işlem gören tek şirkettir. Olası direkt uçuş ve/veya izolasyonun kaldırılma ihtimalleri uluslararası politika gündemini de meşgul etmektedir. KKTC'de oluşabilecek olumlu politik gelişmeler (direkt uçuş ve/veya izolasyonun sona ermesi), Net Grubu'nun KKTC'de bulunan mal varlığında değer artışına, Ada'dan elde edilecek "Vergi Faiz Amortisman Öncesi Kar (VFAÖK)" rakamlarında ciddi artışlara, KKTC'ye getireceği ek turizm potansiyeline bağlı olarak otel doluluk oranlarına ve ciro artışlarına sebep olacaktır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 30.09.2022 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Net Grubu'nun "Otel İşletmeciliği" faaliyetlerini gerçekleştirdiği bölgesel dağılım aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır:

*** KUZEY KIBRIS TÜRK CUMHURİYETİ**

- Net Holding A.Ş.'nin ortak olduğu KKTC'nin Girne şehrinde kurulu olan Merit Kıbrıs Turizm Limited (*eski unvanı: Voyager Kıbrıs Limited*) şirketinin aktifinde bulunan ve grup şirketimiz Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş. tarafından işletilen oteller ile ilgili detaylar aşağıdaki gibidir:

Merit Crystal Cove Hotel, Girne'nin Alsancak mevkiinde bulunan, deniz ve havuz manzaralı, 5 kral dairesi, 3 vip suit, 1 junior suit, 53 suit, 2 engelli odası, 276 standart oda olmak üzere toplam 340 odaya sahip 5 (beş) yıldızlı bir oteldir. Merit Crystal Cove Hotel, "ultra her şey dahil konsept" sistemi uygulayarak Kıbrıs turizm sektörüne farklı bir alternatif getiren ilk otel olmanın ayrıcalığını misafirlerine yaşatmaktadır. Ayrıca 1.200 kişilik tam donanımlı 3'e bölünebilen kongre merkezi ile yaz-kış değişik toplantı ve organizasyon alternatifleri sunmaktadır.

Merit Royal ve Merit Royal Premium Hotel, Girne Alsancak mevkiinde yapımı gerçekleştirilen ve birbiriyle bağlantılı iki bloktan oluşan bir oteldir. İlk bölümü olan Merit Royal Hotel 2013 yılında, ikinci bölümü olan Merit Royal Premium Hotel ise 2014 yılında hizmete açılmıştır. İki bloktan oluşan 5 (beş) yıldızlı Merit Royal Hotel'in Royal bloğunda yer alan tüm odaları balkonlu, deniz ve havuz manzaralı olup 16 kral dairesi, 32 queen suit, 4 junior suit, 71 standart deluxe, 2 adet royal suit olmak üzere toplam 125 deluxe oda bulunmaktadır. Royal Premium bloğunda ise 109 standart deluxe ve 8 junior suit, 6 queen, 8 king suit olmak toplam 131 oda bulunmaktadır.

Merit Park Hotel, 01.01.2013 tarihinden itibaren Akfen Gayrimenkul Ticareti ve İnşaat A.Ş.'nden kiralanmış olup, Girne'nin en güzel koyunda faaliyetlerine devam etmektedir. 285 oda kapasitesiyle hizmet veren otelde 168 standart, 86 deluxe standart, 25 deluxe suit, 4 suit, 2 kral dairesi bulunmaktadır.

Liman Hotel by Merit, Girne'nin tarihi limanının girişinde bulunan otel, 01.01.2021 tarihinde itibaren 20 yıllığına kiralanmıştır. 28 standart, 2 akıllı suit olmak üzere toplam 30 oda kapasitesiyle hizmet vermeye devam etmektedir.

Merit Royal Diamond Hotel, Girne Alsancak mevkiinde yapımı gerçekleştirilen otelin 07.07.2022 tarihinde kısmi ön açılışı (soft opening) yapılmış ve misafir kabulüne başlanmıştır. 04.10.2022 tarihinden itibaren ise tam kapasite hizmet vermeye devam etmektedir. 273 oda kapasitesiyle hizmet veren otelde 192 standart oda, 27 junior suit, 44 queen suit, 8 king suit, 2 diamond suit bulunmaktadır. Ayrıca otelin içerisinde farklı büyüklüklerde 12 adet toplantı salonu bulunmaktadır. Bu salonların kapladığı toplam alan 6.000 m2 büyüklükte olup, 2.400 m2'lik kısmi kolonsuz çok amaçlı konferans salonu olarak kullanılmaktadır.

- Mülkiyeti Net Holding A.Ş.'ne ait olan ve grup şirketimiz Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş. tarafından işletilen **Merit Lefkoşa Hotel**, 1 kral dairesi, 5 deluxe suit, 8 standart suit, 2 engelli odası, 12 connection oda, 88 standart oda olmak üzere toplam 116 oda kapasitesiyle Lefkoşa'nın ilk beş yıldızlı oteli olarak hizmet vermeye devam etmektedir. Businessman ve şehir oteli konseptiyle hizmet veren otel, konaklamanın yanı sıra toplantı ve yemek organizasyonlarına da ev sahipliği yapmaktadır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 30.09.2022 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- Net Holding A.Ş.'nin ortak olduğu KKTC'nin Gazimagosa şehrinde kurulu Elite Development and Management Limited şirketinin aktifinde bulunan ve grup şirketimiz Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş. tarafından işletilen **Merit Cyprus Garden Hotel**, 5 villa, 9 suit, 70 standart oda olmak üzere toplam 84 oda kapasitesiyle, "Tatil Köyü" konseptinde hizmet vermeye devam etmektedir.

*** BULGARİSTAN**

- Bulgaristan'ın Svilengrad şehrinde bulunan ve grup şirketimiz Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş. tarafından işletilen beş yıldızlı "**Merit Grand Mosta Hotel**," 78 deluxe oda, 3 suit ve 1 kral dairesi olmak üzere toplam 82 odadan oluşmaktadır. Merit Grand Mosta Hotel'in 13.06.2018 tarihinde ön açılışı, 04.08.2018 tarihinde resmi açılışı gerçekleştirilmiş olup, faaliyetlerine devam etmektedir.

Rapor tarihi itibarıyla, Net Grubu'nun Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde 8 (sekiz), Bulgaristan'da 1 (bir) olmak üzere toplam 9 (dokuz) adet oteli faaliyetlerine devam etmektedir.

Net Grubu'nun KKTC ve Balkan Ülkelerinde Yapımı Devam Eden Otel Ve Diğer Yatırımları:

- KKTC'de kurulu olan grup şirketimiz Net Turistik Hizmetler Limited, 2007 yılında Vakıflar İdaresi mülkiyetinde bulunan Girne'ye 13 km mesafede Alsancak Koyu hudutlarında yer alan Mare Monte Otel turistik tesisi ve 460 dönümlük arazisinin 49 yıllığına kiralanması için açılan ihaleyi kazanmıştır. Söz konusu arazi üzerinde toplam 1.484 yatak kapasiteli beş yıldızlı otel, bungalow, çarşı, golf sahaları olmak üzere KKTC turizmüne tekrar "Mare Monte" ismini kazandırmaya yönelik çalışmalara başlanmıştır. Merit Mare Monte tesisleri için ön görülen projelendirme çalışmaları devam etmektedir.

- Şirket, 2020 yılı içinde yapılan ön anlaşma ile Karadağ'ın ve Avrupa'nın gözde rivierası olan Budva şehrinde, 19 bin m2 kapalı alanda 10 katlı olarak tasarlanan **Merit Starlit Hotel&Residence** bünyesinde 44 otel odası, 49 rezidansın yanısıra dünya standartlarında hizmet sunacak restaurant, SPA, fitness merkezi ve 2.500 m2 alana sahip şans oyunu salonu planlamaktadır. Projenin büyük bir kısmı tamamlanmış ve rezidans kısmının 1. faz satışlarına başlanmış olup 5. 6. ve 7. katlarda toplam 30 daire satışa sunulmuştur. Söz konusu proje ile Net Grubu, Avrupa'da otel ve şans oyunları salon sayısını artırmakla beraber, ilk kez lüks rezidans işletmeciliği alanında da faaliyet göstermeyi amaçlamaktadır.

- KKTC'de Karımi Köyü Yolu Safir Sokak Edremit/Girne adresinde **Merit Konakları** projesinin yapımına başlanmış olup proje kapsamında , 450-600 m2 inşaat alanı içerisinde, her biri 1.000 m2 parselde, havuzlu, deniz manzaralı, müstakil otoparklı 8 adet villa planlanmıştır. Projenin 1 örnek villası hazırlanmış ve %85'i tamamlanmıştır.

- KKTC'de Girne-Lefkoşa Anayolu, Ecevit Caddesi/Girne adresinde ise **Merit Trio Towers** projesinin yapımına başlanmıştır. İnşaat alanı 17.500 m2 olup 7.935 m2 'si Türk tapuludur. Proje kapsamında 11 katlı 3 adet blok bulunmaktadır. Her bloğun zemin katı otopark, 9 katı normal daire ve 11. katları penthouse daire olmak üzere planlanmıştır. Blokların her birinde 38 daire olmak üzere toplam 114 dairenin; 54 adedi 124 m2 2+1, 54 adedi 144 m2 3+1, 6 adedi 269 m2 Penthouse şeklindedir.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 30.09.2022 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- KKTC'de Füze Sokak/Girne'de yapılmakta olan **Merit Rezidans & Ofis** projesinin inşaat alanı 31.730 m2 olup 10.657 m2 'si Türk tapuludur. Proje kapsamında 2 bodrum katı, zemin kat, 9 normal kat planlanmıştır. Zemin katında spa, spor salonu, kapalı-açık yüzme havuzu, 115-135 m2 arası 10 adet ofis; 1-3. katlarında 70-75 m2 40 adet ofis ve 4-9. katlarında ise 130-210 m2 48 teraslı rezidans bulunmaktadır.

- KKTC'de Karaoğlanoğlu Caddesi Edremit/Girne adresinde yapımına başlanan **Merit Park Town** projesi, korumalı site "Gated Community" anlayışı ile inşa edilecek olup, içerisinde siteye ve misafirlerine hizmet verecek 3.000 m2 büyüklükte spor, fitness, yeme - içme imkanları bulunan havuzlu sosyal tesisin bulunduğu bir yerleşim alanı olarak planlanmıştır. Toplam 97.000 m2 arsa içerisinde 35.530 m2 inşaat alanı bulunmaktadır. 2 katlı bitişik nizam müstakil 32 adet Town House villa; müstakil parsel içinde özel havuzlu 42 adet villa olmak üzere toplam 74 adet villadan oluşmaktadır. Proje alanı Merit Park oteline yakın bir mevkide olup, site sakinlerinin bu otelin imkanlarından özel indirimler ile yararlanmasına imkan verilecektir.

1.2- TURİSTİK ALIŞVERİŞ VE ARAÇ KİRALAMA / OTOPARK İŞLETMECİLİĞİ

"Bazaar 54" markalı turistik alışveriş mağazalarımızda, hasılat veya kar paylaşımı esaslı sözleşmeler yapılmıştır. Yapılan bu sözleşmeler ile hem maliyet tasarruflarının hem de karlılık anlamında olumlu gelişmelerin yaşanacağı beklenmektedir.

Net Grubu bünyesinde yer alan "INTER LIMOUSINE" firması şoförlü lüks araç kiralama dalında Türkiye'nin ve sektörünün lider kuruluşu olmaya devam etmektedir.

2 - ŞANS OYUNLARI SEKTÖRÜ

2.1- ŞANS OYUNLARI SALONU İŞLETMECİLİĞİ

Net Grubu, Şans Oyunları Salonu İşletmeciliğini "Merit Casinos" markası altında gerçekleştirmektedir. "Merit Casinos" markası, geçmişten bu güne uzun yıllar devam eden üstün hizmet anlayışı, kaliteden ödün vermeyen profesyonel yaklaşımı, gelişmiş teknolojik altyapı ve eşsiz "know-how"dan oluşan ismini ve geleneğini sürdürmektedir. Grup "Şans Oyunları Salonları İşletmeciliği" alanında Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde 2000 yılından beri faaliyet göstermektedir. 2015 yılından itibaren ise Balkan ülkeleri başta olmak üzere farklı bölgelerde de yatırım yaparak faaliyetlerine devam etmektedir.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 30.09.2022 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Net Grubu'nun "Şans Oyunları Salonları İşletmeciliği" faaliyetlerini gerçekleştirdiği bölgesel dağılım aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır:

*** KUZEY KIBRIS TÜRK CUMHURİYETİ**

- Net Holding A.Ş.'nin ortak olduğu KKTC'nin Girne şehrinde kurulu Voyager Kıbrıs Limited şirketinin aktifinde bulunan,

Merit Crystal Cove Casino, Girne'nin Alsancak mevkiinde bulunan Merit Crystal Cove Hotel'in içinde,

Merit Royal Casino, Girne'nin Alsancak mevkiinde bulunan Merit Royal Hotel'in içinde,

Merit Park Casino, Girne'nin Alsancak mevkiinde bulunan ve 01.01.2013 tarihinden itibaren kiralanmış olan Merit Park Hotel'in içinde,

Liman Casino, Girne'nin tarihi limanının girişinde bulunan ve 01.01.2021 tarihinden itibaren kiralanmış olan Liman Hotel by Merit'in içinde,

hizmet vermektedir.

- **Merit Lefkoşa Casino**, mülkiyeti Net Holding A.Ş.'ne ait olan Merit Lefkoşa Hotel'in içinde hizmet vermektedir.

- Net Holding A.Ş.'nin ortak olduğu KKTC'nin Gazimagosa şehrinde kurulu Elite Development and Management Limited şirketinin aktifinde bulunan **Merit Cyprus Garden Casino**, Merit Cyprus Garden Hotel'in içinde hizmet vermektedir.

*** KARADAĞ**

- Dzek Pot d.o.o. şirketiyle, Karadağ'ın Budva şehrinde bulunan 5 (beş) yıldızlı Splendid Hotel bünyesinde şans oyunları salonu işletmeciliği yapmak üzere, 20.05.2016 tarihinde anlaşma imzalanmış olup, %100 ortağı olduğumuz Net Montenegro d.o.o. isimli iştirakimiz aracılığıyla "**Merit Splendid Casino Royale**" şans oyunları salonu faaliyete geçmiştir. 2018 yılında yapılan kapasite artırım çalışmaları sonucunda, şans oyunları salonu iki katı kapasite ile müşterilerine en iyi hizmeti vermeye devam etmektedir.

- Dzek Pot d.o.o. şirketiyle, Karadağ'ın Podgorica şehrinde şans oyunları salonu işletmeciliği yapmak üzere, 30.12.2015 tarihinde anlaşma imzalanmıştır. Hilton Podgorica Oteli'nin içinde bulunan "**Merit Casino Montenegro**", %100 ortağı olduğumuz Net Montenegro d.o.o. isimli iştirakimiz aracılığıyla 12.04.2016 tarihinden itibaren faaliyetlerine devam etmektedir.

*** HIRVATİSTAN**

Hırvatistan'da kurulu şirketimiz Merit d.o.o. (*eski adı: Merit Casino d.o.o.*) ile Hırvatistan Maliye Bakanlığı arasında 19.08.2016 tarihinde, Hırvatistan Cumhuriyeti'nde şehir ve şans oyunları salonu adedi sınırlaması olmadan, 15 yıl süreyle şans oyunları salonu işletmeciliği konusunda faaliyet göstermek üzere lisans anlaşması imzalanmıştır. Bu lisans, Net Grubu'nun Avrupa Birliği'ne üye bir ülkede almış olduğu ilk "Şans Oyunları Salonu İşletmeciliği" lisansıdır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 30.09.2022 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- Libertas Rixos d.o.o. şirketiyle, Hırvatistan'ın Dubrovnik şehrinde şans oyunları salonu işletmeciliği yapmak üzere yapılan anlaşmaya istinaden, %100 ortağı olduğumuz Merit d.o.o şirketi tarafından işletilen “**Merit Casino Rixos Libertas**”, Rixos Dubrovnik Libertas Oteli'nin içinde yer almaktadır. 19.12.2016 tarihinden itibaren şans oyunları salonunda faaliyet devam etmektedir.

*** BULGARİSTAN**

- Bulgaristan'ın Svilengrad şehrinde Merit Grand Mosta Hotel'in içinde bulunan “**Merit Grand Mosta Casino**” isimli şans oyunu salonumuz, Merit Global Game OOD isimli iştirakimiz aracılığıyla faaliyette bulunmaktadır. Merit Global Game OOD ile Bulgaristan Maliye Bakanlığı arasında 10 yıllık Şans Oyunları Salonu Lisans Sözleşmesi imzalanmıştır.

- Net Grubu şirketlerinden Merit Capital Partners OOD 19.04.2022 tarihi itibarıyla, Bulgaristan'ın başkenti Sofya'da beş yıldızlı Otel Marinela'da casino açmak üzere sözleşme imzalamıştır. Net Holding A.Ş.'nin Svilengrad şehrinde bulunan Merit Grand Mosta Otel ve Casino'dan sonra Bulgaristan'da yapmış olduğu ikinci yatırımdır.

- Selectum Blu Cruises tarafından işletilen “Blue Sapphire” isimli cruise gemisi içinde yer alan “**The Twenty9 Casino by Merit**” isimli şans oyunları salonunu işletmek üzere, Bulgaristan'da Merit Armada EOOD şirketi kurulmuştur. 2022 yılı Haziran ayından itibaren hizmet vermeye başlamıştır.

*** ARNAVUTLUK**

- Şirket, Arnavutluk'un en büyük şehri ve başkenti olan Tiran'da yeni casino yasası kapsamında 5 (beş) yıldızlı otel dahilinde şans oyunları salon işletmeciliği yapmak üzere, gerekli olan şirket kuruluş ve lisans alma prosedürlerini başlatma kararı almıştır. Çalışmalar devam etmektedir.

*** UKRAYNA**

- Şirket, Avrupa'nın en kalabalık şehri ve Ukrayna'nın başkenti olan Kiev'de yeni casino yasası kapsamında 5 (beş) yıldızlı otel dahilinde şans oyunları salon işletmeciliği yapmak üzere, gerekli olan şirket kuruluş ve lisans alma prosedürlerini başlatma kararı almıştır. Bu kapsamda %100 oranında ortak olduğu Merit Ukraine LLC şirketi 04.02.2021 tarihinde kurulmuştur. Şans oyunu salonunun açılış çalışmaları devam etmekte olup, henüz faaliyet başlamamıştır.

Rapor tarihi itibarıyla, Net Grubu'nun Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde 6 (altı), Karadağ'da 2 (iki), Hırvatistan'da 1 (bir), Bulgaristan'da 2 (iki) olmak üzere toplam 11 (onbir) adet şans oyunları salonu faaliyetlerine devam etmektedir.

2.2 - BÖLGESEL PİYANGO İŞLETMECİLİĞİ

Şirket, Türkiye'nin civar bölgelerinde bulunan ülkelerde, “Piyango İşletmeciliği” yapma hedefini korumakta ve yatırım fırsatlarını ülke bazında değerlendirmektedir.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 30.09.2022 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3 - YAYINCILIK

Net Grubu şirketlerinden Net Turistik Yayınlar A.Ş., çocuk grubu ve turistik yayınlar olmak üzere üretim, satış, pazarlama ve dağıtım faaliyetlerine, toptan ve perakende bazda olmak üzere devam etmektedir.

4 - HOLDİNG FAALİYETLERİ VE DİĞER

4.1 - GAYRİMENKUL GELİŞTİRME

Net Holding A.Ş., “Master Strateji Planı (MSP)” kapsamında, var olan geniş ve stratejik gayrimenkul portföyüne, bölgesel tanıma ve geliştirmeye uygun arazileri eklemeyi prensip edinmiştir. Planlanan arazi alımları için piyasa koşulları, bölgesel tercih, proje için geliştirilebilir olma özelliği gibi temel kriterler ön planda tutulmaktadır. Dünya ve Türkiye emlak piyasalarında yaşanan ve yaşanabilecek gelişmelerde titizlikle değerlendirilip, seçici bir yaklaşımla yatırım yapılması planlanmaktadır.

Muğla'nın Milas ilçesinde Bodrum Havaalanına yakın konumda bulunan 9,2 milyon metrekare büyüklüğündeki arsa ve araziler, Bodrum-Milas Projesi kapsamında Ağaoğlu Grubu'na devredilmiştir. Net Grubu, hatırlanacağı gibi, Bodrum-Milas projesi kapsamında toplam ciro üzerinden %19 oranında hasılat payına sahip olup, söz konusu hasılat payı, satış ve her türlü işletme ile kiralama gelirlerini de kapsamaktadır. Net Grubu inşaat, satış ve pazarlama safhalarında herhangi bir harcama yapmayacaktır.

4.2 - DİĞER

- Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri VIII No: 51 sayılı “Sermaye Piyasasında Derecelendirme Faaliyeti ve Derecelendirme Kuruluşlarına İlişkin Esaslar” tebliğine göre, kredi derecelendirme kuruluşu olan JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş., 2012 yılından beri şirketi değerlendirmektedir.

Periyodik yapılan gözden geçirme sürecinde, 30.11.2021 tarihinde yapılan KAP açıklamasında yer verildiği üzere, Uzun vadeli Ulusal notumuzu 'A- (Trk) ve Stabil, Uzun vadeli Uluslararası Yabancı ve Yerel Para notları ve görünümümüzü ise 'BB' / (Stabil Görünüm) olarak teyit ettiği görülmektedir.

- Şirketin bağlı ortaklığı Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş. 2.550.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesini 25.500.000 TL nakden artırmak suretiyle 28.050.000 TL'na yükseltme kararı almıştır. SPK'na 10.03.2021 tarihinde gerekli izin alınması için başvuru yapılmıştır. Yapılan bedelli sermaye artışı ile ilgili başvuru, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03.06.2021 tarih ve 29/834 sayılı kararıyla olumlu karşılanmıştır.

Sermaye artış işlemleri sonrasında, değişen sermayeye ilişkin Esas sözleşme tadil metinlerinin Sermaye Piyasası Kurulu'nca uygunluk onayı 13.08.2021 tarihinde verilmiş, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından ise 27.08.2021 tarihinde tescil edilmiş olup, Merit Turizm A.Ş.'nin sermaye artırım süreci tamamlanmıştır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 30.09.2022 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- Şirketin bağlı ortaklığı Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş., paylarının Piyasa Öncesi İşlem Platformu'ndan Ana Pazar'a geçmesi için 13.07.2021 tarihinde Borsa İstanbul A.Ş.'ye başvuru yapmıştır. Yapılan başvuru Borsa İstanbul A.Ş. tarafından olumlu değerlendirilmiş olup Kotasyon Yönergesi'nin 37. maddesi kapsamında şirket payları 07.10.2021 tarihinden itibaren Ana Pazar'da işlem görmeye başlamıştır.

HOLDİNG ve NET GRUBU ŞİRKETLERİ AÇISINDAN PANDEMİ SÜRECİ

Bilindiği üzere, Çin'in Wuhan kentinde ortaya çıkan ve 2020 yılının ilk çeyreğinde tüm dünyaya yayılan, üst ve alt solunum yolu hastalığı olan koronavirüs, yayılma şekli ve hızı ile Dünya Sağlık Örgütü tarafından pandemi/salgın hastalık olarak ilan edilmiştir. Tüm ülke yönetimleri vatandaşlarına seyahat etmeme konusunda uyarılarda bulunmuş, ülkeler arası uçuşlar durdurulmuş, dünyanın çok önemli uluslararası markaları üretimlerini durdurmuş veya perakende satış noktalarını kapatmışlardır. Bunun bir sonucu olarak küresel çapta turizm ve ekonomik aktivitelerde de yavaşlama başlamıştır. Bu kapsamda dünya ile birlikte Türkiye, KKTC ve Balkan ülkelerindeki kamu otoriteleri, kamu sağlığı açısından, kendi vatandaşlarını koruma amaçlı önlemler almaya başlamışlardır.

Bu kapsamda, 2020 yılının başından bu güne kadar tüm dünyayı etkisi altına alan pandemi sürecinde Net Holding A.Ş. ve grup şirketlerinin aldığı önlemler aşağıda bilgilerinize sunulmaktadır:

Kamu otoritelerinin almış olduğu kararlar doğrultusunda, Türkiye'de bulunan holding ve diğer Net Grubu şirketleri, yasal mevzuata uygun süreli işlerini aksatmayacak şekilde kısmi çalışırken, pandeminin etkisini azaltmasına bağlı olarak faaliyetlerine tam zamanlı devam etmektedirler.

KKTC kamu otoriteleri, sorumlu ve hızlı bir şekilde almış oldukları tedbirler sayesinde, tüm dünyayı etkisi altına alan virüsle mücadelede başarı göstermişlerdir. Bu süreçte koronavirüsün yayılmasını önlemek amacıyla alınan tedbirler gereği, grubun işlettiği hotel ve şans oyunları salonları Nisan ve Mayıs aylarında faaliyetlerini tamamen durdurmuşlardır. KKTC'de alınan 19 Mayıs 2020 tarih ve 87 sayılı tedbir kararları XIV neticesinde; Net Grubu'nun işletmekte olduğu otel ve şans oyunları salonları, 01 Haziran 2020 tarihinden itibaren faaliyetlerine başlama kararı almıştır. Haziran ayında uçak seferlerinin yapılmamasından dolayı sadece Ada'da yaşayanlara hizmet vermiş olan Net Grubu'nun hotel ve şans oyunları salonları, Temmuz ayından itibaren Ada'ya uçuşların serbest olması sonrasında diğer ülkelere gelen misafirleri de virüse karşı tüm etkili önlemleri alarak kabul etmeye başlamışlardır.

Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde son dönemde koronavirüs vakalarında yaşanan artışlar nedeniyle, KKTC Kamu Otoriteleri kamu sağlığı açısından, koruma amaçlı önlemler almaya devam etmektedirler. 08 Eylül 2020 tarihli Bakanlar Kurulu toplantısı sonrasında alınan karara istinaden, KKTC'de faaliyet gösteren grubun işlettiği tüm şans oyunları salonları 01 Ekim 2020 tarihine kadar kapatılmış olup, 7 Ekim 2020 tarihli resmi gazetede yayımlanan tedbir kararları çerçevesinde, KKTC Sağlık Bakanlığı'nın belirlediği önlemlere uymak şartıyla, aynı gün saat 18:00 itibarıyla faaliyetlerine başlamışlardır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 30.09.2022 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Net Grubu, işlettiği şans oyunları salonlarının kapalı olduğu dönemde, otellerde de geçici olarak yeni misafir kabul edilmemesi, rezervasyon taleplerinin alınmaması yönünde karar almıştır. 19 Ekim 2020 tarihli resmi gazetede yayımlanan yeni tedbir kararları çerçevesinde, konaklama yapmak isteyen misafirlerin negatif PCR sonuçlarına ek olarak, KKTC’de yapılan ikinci PCR testi sonuçları sonrasında 3 günlük karantinasız otellere kabul işlemleri yapılmaya başlanmıştır. Fakat KKTC Sağlık Bakanlığı tarafından 3 günlük karantinasız girişlerin, 10 günlük karantinalı girişler şeklinde değiştirilmesi sebebiyle 04 Ocak 2021 tarihi itibarıyla oteller müşteri kabulünü tekrar durdurmuştur. Bu kapalılık süresi 15 Nisan 2021 tarihine kadar devam etmiştir.

KKTC Sağlık Üst Kurulu’nun belirlenen koşullar ve tedbirler kapsamında charter seferlerini kapsayan “Kapalı Devre Turizm” faaliyetlerine 12 Nisan 2021 tarihinden itibaren başlanacağını açıklaması sonrasında, grubun sahip olduğu otel ve şans oyunları salonları, kapalı devre turizm faaliyetleri için charter uçak kiralama ve pazarlama çalışmalarına başlamışlardır. İlk charter uçak seferi İstanbul'dan 15 Nisan 2021 tarihi itibarıyla yapılmış olup gelen misafirlere bu tarihten itibaren Girne ilçesinde bulunan Merit Crsytal Cove, Merit Royal&Premium, Merit Park otel ve şans oyunları salonlarında tekrar hizmet vermeye başlanmıştır. Süreç içerisinde alınan tedbirlerin etkisiyle vaka sayılarında yaşanan düşüşler sebebiyle, 3 gece olarak izin verilen "Kapalı Devre Turizm" faaliyetlerinin süresi 4 gece 5 gün olarak uzatılmış, charter sefer sayısı haftalık azami 4'ten 8'e çıkarılmıştır. İlerleyen süreçte vaka düşüşlerine bağlı olarak, alınan tedbirler kademeli olarak azaltılmış, kapalı devre turizm yapmayan otel ve şans oyunları salonları da 04 Haziran 2021 tarihinde hizmet vermeye başlamıştır.

KKTC hükümetinin almış olduğu yeni karar ile 10 Ağustos 2021 tarihinde “Kapalı Devre Turizm” faaliyetlerine son verilmiştir. Rapor tarihi itibarıyla, belirlenen tedbir kuralları kapsamında, grubun KKTC’de bulunan tüm otel ve şans oyunları salonları açılmış olup, tam kapasite hizmet vermeye devam etmektedir.

1 Mart 2022 tarihinden itibaren çift aşılı ve hastalığı geçirmiş kişiler PCR/antijen testi göstermeksizin, KKTC’ye giriş yapabilmektedirler.

Yukarıdaki açıklamalara ek olarak Net Grubu’nun Balkan ülkelerinde faaliyet gösteren otel ve şans oyunları salonlarından;

Karadağ’ın Podgorica ve Budva şehirlerinde bulunan iki şans oyunu salonu, 21 Mayıs 2020 tarihinden bu güne kadar faaliyetlerine devam etmektedir.

Bulgaristan’ın Svilengrad şehrinde bulunan otel ve şans oyunu salonu, sınır kapılarında uygulanan geçiş kısıtlamaları yüzünden faaliyetlerini durdurmuştur. Bulgaristan hükümetinin almış olduğu karar doğrultusunda, 01 Mart 2021 tarihi itibarıyla 06:00-23:00 saatleri arasında olmak üzere, 16 Nisan 2021 tarihinden itibaren ise saat kısıtlaması olmaksızın faaliyetlerine başlamış olup, rapor tarihi itibarıyla hizmet vermeye devam etmektedir.

Hırvatistan’ın Dubrovnik kentinde bulunan şans oyunu salonu ise, renovasyon çalışmalarını tamamlamış olup, 18 Haziran 2021 tarihinde itibaren hizmet vermeye başlamıştır.

Menfaat sahipleri, şirket faaliyetleri ile ilgili detaylı bilgilere, Net Holding A.Ş.’nin www.netholding.com ve KAP sisteminin www.kap.org.tr internet adreslerinden ulaşabilmektedirler.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 30.09.2022 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

NET GRUBU ŞİRKETLERİ

30.09.2022 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tablolarda “**tam konsolidasyon**” yöntemine tabi tutulan şirketler aşağıdaki bilgileriniz sunulmuştur.

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Sermayesi	Pay Tutarı	Net Holding A.Ş.'nin Bağlı Ortaklıktaki Pay Oranı	
				30.09.2022	
				Doğrudan	Dolaylı
İnter Turizm ve Seyahat A.Ş.	Türkiye	16.500.000,00 TL	16.500.000,00 TL	100,00%	100,00%
Netekspres Turizm ve Seyahat A.Ş.	Türkiye	2.500.000,00 TL	2.500.000,00 TL	100,00%	100,00%
Merit Travel Turizm ve Seyahat A.Ş.	Türkiye	2.100.000,00 TL	2.100.000,00 TL	100,00%	100,00%
Merit International Tur.İşl.ve Hizm. A.Ş.	Türkiye	1.000.000,00 TL	1.000.000,00 TL	100,00%	100,00%
Net Turistik Yayınlar Sanayi ve Tic. A.Ş.	Türkiye	6.75000,00 TL	6.744.000,00 TL	99,91%	99,91%
Loytaş Laleli Otelcilik Yat.Tur.ve Tic. A.Ş.	Türkiye	26.000.000,00 TL	25.880.000,00 TL	99,54%	100,00%
Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş.	Türkiye	28.050.000,00 TL	19.561.620,14 TL	69,74%	69,74%
Göksel Denizcilik Ticaret A.Ş.	Türkiye	1.550.000,00 TL	724.591,13 TL	46,75%	99,91%
Elite Development and Management Ltd.	KKTC	19.072.167,00 TL	18.429.377,60 TL	96,63%	98,98%
Net Turistik Hizmetler Limited	KKTC	4.790.000,00 TL	2.395.000,00 TL	50,00%	96,99 %
Merit Kıbrıs Turizm Limited (**)	KKTC	1.283.000.000,00 TL	1.029.297.895,00 TL	80,23%	93,98%
Kıbrıs Diyalog Gazetecilik Limited	KKTC	3.400.000,00 TL	-	0,00%	82,23%
Merit Montenegro DOO	Karadağ	6.300.001 EUR	5.985.000,95 EUR	95,00%	95,00%
Net Montenegro DOO	Karadağ	7.300.001 EUR	6.935.000,95 EUR	95,00%	95,00%
Merit DOO	Hırvatistan	12.013.139 EUR	11.412.482,05 EUR	95,00%	95,00%
Merit Bulgaria EOOD	Bulgaristan	2.564.202,86 EUR	2.435.992,72 EUR	95,00%	95,00%
Merit Global Game OOD (*)	Bulgaristan	6.000.000 BGN	-	0,00%	48,45%
Merit Armada EOOD	Bulgaristan	1.550.000 BGN	-	0,00%	95,00%
Merit Capital Partners OOD(*)	Bulgaristan	3.000.000 BGN	-	0,00%	48,45%
Merit Ukraine LLC	Ukrayna	10.716,19 USD	10.716,19 USD	100,00%	100,00%
Net Curacao NV	Coracao	150.000 EUR	150.000 EUR	100,00%	100,00%
Merit Land Development Ltd.	KKTC	50.000,00 TL	-	0,00%	69,72%
Net Gayrimenkul Ltd. (*)	KKTC	100.000,00 TL	-	0,00%	46,05%

(*) Ana Ortaklık Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak, ilgili Şirket'te %50'den daha az hissesine sahip olmasına rağmen, ilgili Şirket'in finansal ve faaliyetlerle ilgili politikalarını tek başına yönetme gücünün olmasından dolayı ilgili Şirket “tam konsolidasyon yöntemi”ne tabi tutulmuştur.

(**) Voyager Kıbrıs Limited şirketinin unvanı yapılan başvuru sonrasında, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Bakanlar Kurulu kararı ile 29.08.2022 tarihinde Merit Kıbrıs Turizm Limited olarak değiştirilmiştir.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 30.09.2022 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

30.09.2022 tarihi itibarıyla, devamlı bir bağının ve/veya doğrudan veya dolaylı sermaye ve yönetim ilişkisinin bulunduğu ya da sermayesinde yüzde yirmi veya daha fazla, yüzde elliden az oranda paya veya bu oranda yönetime katılma hakkına sahip bulunduğu şirketler aşağıdaki gibidir:

				Net Holding A.Ş.'nin İştiraklerdeki Pay Oranı	
				30.09.2022	
Şirketler	Ülke	Sermayesi	Pay Tutarı	Doğrudan	Dolaylı
Azer Şans Müessesesi	Azerbaycan	8.607.000 USD	4.217.430 USD	49,00%	49,00%

KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Kara katılım konusunda bir imtiyaz bulunmamaktadır.

2022 yılı ve sonrasında, kurumsal yönetim ilkeleri uyum çalışmaları çerçevesinde, şirketimiz her yıl dağıtılabilir karın Genel Kurul toplantısında kararlaştırılacak oranındaki tutar kadar temettü dağıtılmasını prensip olarak benimsemiştir. Var ise şirketin geçmiş yıl zararı kapatılıp, yasal yükümlülükler için karşılık ayrıldıktan sonra dağıtılabilir net karın dağıtımını Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine Genel Kurul toplantısında alınacak karara bağlı olarak, nakit ya da temettünün sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların, şirketimizin tabi olduğu yasal hükümler, mali yapısının sağlıklı tutulması ve vergi politikaları gözönüne alınarak; pay sahiplerimizin beklentileri ile şirketimizin büyüme gereği belirlemiş olduğu hedefleri arasındaki hassas dengenin bozulmamasını teminen, bedelsiz olarak ortaklara dağıtılması ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtılması suretiyle gerçekleştirilebileceği gibi, birinci temettü tutarının mevcut ödenmiş sermayemizin % 5'den az olması halinde, sözkonusu tutar dağıtılmadan ortaklık bünyesinde bırakılabilecektir.

Var ise yıllık karın hangi tarihte ve ne şekilde dağıtılacağı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili tebliğler çerçevesinde, Yönetim Kurulu'nun önerisi üzerine Genel Kurul'ca kararlaştırılacaktır.

ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ

Net Holding A.Ş. kayıtlı sermaye tavanının artırılması ve süresinin uzatılması sebebiyle, esas sözleşmesinin "Holding'in Sermayesi" başlıklı 8.maddesi ile "Paylar ve Sermaye Piyasası Araçları" başlıklı 9.maddesinin tadiline ilişkin değişiklik için Sermaye Piyasası Kurulu'na 15 Nisan 2022 tarihinde başvuru yapmıştır. Kurul, yapılan başvuruya 21 Nisan 2022 tarihinde uygun görüş vermiştir. Şirketin 18.05.2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında ortakların onayına sunulan ve kabul edilen ana sözleşme değişikliği ile ilgili toplantı tutanağı 27.05.2022 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş olup, süreç tamamlanmıştır.

Net Grubu şirketlerinden Net Turistik Yayınlar Sanayi ve Tic. A.Ş.'nin, mevcut 3.850.000 TL olan sermayesinin 2.900.000 TL artırılarak 6.750.000 TL'ye çıkarılmasına istinaden yapılan artırım sebebiyle, esas sözleşmesinin "Şirketin Sermayesi" başlıklı 8.maddesi ile "Pay Senetleri" başlıklı 9.maddesinin tadiline ilişkin değişiklik, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 15 Nisan 2022 tarihinde tescil edilmiş olup, süreç tamamlanmıştır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 30.09.2022 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Net Grubu şirketlerinden Merit Travel Turizm ve Seyahat A.Ş.'nin mevcut 850.000 TL olan sermayesinin 1.250.000 TL artırılarak 2.100.000 TL'ye çıkarılmasına istinaden yapılan artırım sebebiyle, esas sözleşmesinin “Şirketin Sermayesi” başlıklı 6.maddesinin tadiline ilişkin değişiklik, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 22 Nisan 2022 tarihinde tescil edilmiş olup, süreç tamamlanmıştır.

Net Grubu şirketlerinden İnter Turizm ve Seyahat A.Ş.'nin mevcut 16.500.000 TL olan sermayesinin 10.500.000 TL artırılarak 27.000.000 TL'ye çıkarılmasına istinaden yapılan artırım sebebiyle, esas sözleşmesinin “Şirketin Sermayesi” başlıklı 8.maddesi ile “Pay Senetleri” başlıklı 9.maddesinin tadiline ilişkin değişiklik, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 14 Ekim 2022 tarihinde tescil edilmiş olup, süreç tamamlanmıştır.

DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Şirketin bağlı ortaklığı olan Merit Kıbrıs Turizm Limited (*eski unvanı: Voyager Kıbrıs Limited*), Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nin çıkarmış olduğu 47-2000 sayılı teşvik yasasında belirtilen teşvik tedbirlerinden %100 oranında yararlanmaktadır. İlgili yasa kapsamında %100 oranında teşvikten yararlanmak için herhangi bir yıl sınırlaması yoktur.

Şirketin sahibi olduğu Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde faaliyet gösteren Merit Lefkoşa Hotel, KKTC'nin 47/2000 sayılı teşvik yasasında belirtilen teşvik tedbirlerinden %100 oranında yararlanmaktadır. Yatırım indiriminin kullanımı ile ilgili bir süre kısıtlaması yoktur. Otel işletmeye 29 Ekim 2008 tarihinde alınmıştır.

KARŞILIKLI SERMAYE-İŞTİRAK İLİŞKİSİ

Dönem içinde karşılıklı sermaye-İştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

İlişkili taraf işlemleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II- 14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” hükümlerine uygun olarak hazırlanan **01.01.2022 - 30.09.2022** ara hesap dönemine ait konsolide finansal raporumuzun **6 numaralı dipnotunda** detaylı olarak açıklanmaktadır.

İlgili raporumuza www.netholding.com ve www.kap.org.tr internet adreslerinden ulaşılabilir.

NET HOLDİNG A.Ş. KONSOLİDE FİNANSAL DURUM ve KAR ZARAR TABLOLARI

SPK'nun II – 14.1 sayılı “ Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar” tebliğine uygun olarak hazırlanan **01.01.2022 – 30.09.2022** ara hesap dönemine ait Konsolide Finansal Durum Tabloları ve Kar Zarar Tablosu aşağıdaki gibidir:

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 30.09.2022 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

	Cari dönem Sınırlı Denetimden Geçmemiş 30.09.2022	Önceki dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2021
VARLIKLAR		
DÖNEN VARLIKLAR		
Nakit ve Nakit Benzerleri	772.363.927	1.209.742.349
Finansal Yatırımlar	509.443	259.702
Ticari Alacaklar	200.274.096	214.951.911
- <i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i>	-	110.485
- <i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	200.274.096	214.841.426
Diğer Alacaklar	6.280.724	4.615.625
- <i>İlişkili taraflardan diğer alacaklar</i>	80.221	71.869
- <i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	6.200.503	4.543.756
Stoklar	126.704.308	59.891.066
Peşin Ödenmiş Giderler	77.043.511	34.277.826
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	134.327.039	43.631.938
Diğer Dönen Varlıklar	29.656.469	21.562.804
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	1.347.159.517	1.588.933.221
DURAN VARLIKLAR		
Finansal Yatırımlar	2.383.501	2.383.501
Diğer Alacaklar	5.688.650	10.963.606
- <i>İlişkili taraflardan diğer alacaklar</i>	3.244.792	9.158.652
- <i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	2.443.858	1.804.954
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	259.559.127	186.984.218
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	4.140.642.942	4.144.015.854
Maddi Duran Varlıklar	11.634.579.878	10.777.246.676
Kullanım Hakkı Varlıkları	350.391.793	292.802.837
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	132.032.746	61.365.638
Peşin Ödenmiş Giderler	377.500.111	339.756.134
Ertelenmiş Vergi Varlığı	332.504.542	329.780.013
Diğer Duran Varlıklar	25.949.312	18.419.163
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	17.261.232.602	16.163.717.640
TOPLAM VARLIKLAR	18.608.392.119	17.752.650.861

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 30.09.2022 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

	Cari dönem Sınırlı Denetimden Geçmemiş 30.09.2022	Önceki dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2021
KAYNAKLAR		
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	59.362.780	177.934.477
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	1.325.717.755	1.079.792.800
Ticari Borçlar	824.592.901	470.065.337
- İlişkili taraflara ticari borçlar	890.529	-
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	823.702.372	470.065.337
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	67.347.890	28.602.961
Diğer Borçlar	67.577.986	27.789.721
- İlişkili taraflara diğer borçlar	22.274.911	3.692.335
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	45.303.075	24.097.386
Ertelenmiş Gelirler	697.758.060	60.231.548
- İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirler	47.509.383	-
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler	650.248.677	60.231.548
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	6.950.766	7.051.338
Kısa Vadeli Karşılıklar	4.866.842	1.448.050
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	4.281.704	1.024.107
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	585.138	423.943
	3.054.174.980	1.852.916.232
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklara İlişkin Yükümlülükler	-	219.519
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	3.054.174.980	1.853.135.751
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		
Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.890.746.415	2.155.746.944
Ticari Borçlar	18.580.951	2.752.978
Diğer Borçlar	20.388.682	13.020.949
Ertelenmiş Gelirler	2.660.441	2.312
Uzun Vadeli Karşılıklar	15.474.459	8.825.851
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	15.474.459	8.825.851
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	3.074.689.912	3.082.477.750
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	5.022.540.860	5.262.826.784
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	8.076.715.840	7.115.962.535
ÖZKAYNAKLAR		
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	9.776.986.322	9.904.300.602
Ödenmiş Sermaye	563.875.937	563.875.937
Sermaye Düzeltme Farkları	410.912.684	410.912.684
Geri Alınmış Paylar	(236.145.803)	(234.051.705)
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	(53.739.327)	(53.739.327)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak		
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler		
-Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	6.552.158.605	6.640.865.715
-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm		
Kazançları (Kayıpları)	(2.119.419)	(2.180.355)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak		
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler		
-Yabancı Para Çevrim Farkları	593.172.268	455.377.861
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	267.135.872	265.041.774
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	1.953.496.253	948.186.791
Net Dönem Karı veya Zararı	(271.760.748)	910.011.227
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	754.689.957	732.387.724
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	10.531.676.279	10.636.688.326
TOPLAM KAYNAKLAR	18.608.392.119	17.752.650.861

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 30.09.2022 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU

	Cari dönem	Önceki dönem	Cari dönem	Önceki dönem
	Sınırlı Denetimden Geçmemiş	Sınırlı Denetimden Geçmemiş	Sınırlı Denetimden Geçmemiş	Sınırlı Denetimden Geçmemiş
	01.01.- 30.09.2022	01.01.- 30.09.2021	01.07.- 30.09.2022	01.07.- 30.09.2021
KAR VEYA ZARAR KISMI				
Hasılat	2.243.074.795	559.742.686	966.522.625	380.018.973
Satışların Maliyeti	(1.402.627.169)	(374.578.708)	(660.433.257)	(211.271.674)
BRÜT KAR (ZARAR)	840.447.626	185.163.978	306.089.368	168.747.299
Genel Yönetim Giderleri	(276.079.995)	(90.462.655)	(115.291.784)	(46.896.981)
Pazarlama Giderleri	(44.154.607)	(14.852.575)	(19.346.212)	(6.686.586)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	267.829.050	54.815.872	54.888.436	10.481.439
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(272.480.460)	(91.927.356)	(75.451.721)	(7.850.063)
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)	515.561.614	42.737.264	150.888.087	117.795.108
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	20.876.389	6.406.480	1.267.098	1.692.879
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	(79.683.990)	(1.825.660)	15.633.990	(202.553)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	(227.049)	(262.912)	35.033	(122.186)
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)	456.526.964	47.055.172	167.824.208	119.163.248
Finansman Gelirleri	439.817.529	94.347.898	45.401.403	55.862.021
Finansman Giderleri	(1.149.211.628)	(445.721.192)	(267.328.787)	(115.398.958)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)	(252.867.135)	(304.318.122)	(54.103.176)	59.626.311
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	3.587.561	47.321.678	1.504.402	(20.666.629)
Dönem Vergi (Gideri) Geliri	(6.950.766)	(6.953.951)	(2.347.489)	(3.257.801)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	10.538.327	54.275.629	3.851.891	(17.408.828)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)	(249.279.574)	(256.996.444)	(52.598.774)	38.959.682
DÖNEM KARI (ZARARI)	(249.279.574)	(256.996.444)	(52.598.774)	38.959.682
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	22.481.174	151.159	8.181.304	(871.352)
Ana Ortaklık Payları	(271.760.748)	(257.147.603)	(60.780.078)	39.831.034
Pay Başına Kazanç (Zarar)	(0,481951)	(0,456036)	(0,107790)	0,070638
Sürdürülen Faaliyetlerden Kazanç	(0,481951)	(0,456036)	(0,107790)	0,070638

Finansal tablolar ve dipnotlarına ait detaylı bilgilere, www.netholding.com ve www.kap.org.tr internet adreslerinden ulaşılabilmektedir.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 30.09.2022 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

HUKUKİ AÇIKLAMALAR

Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek büyüklükte, şirket aleyhine açılmış herhangi bir dava bulunmamaktadır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

RİSK YÖNETİMİ VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Şirketin risk yönetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde yürütülmesinin temini için gerekli yöntem, politika, prosedür ve uygulama çalışmaları devam etmektedir. Oluşturulan tüm bu yöntemler dönem içinde ortaklık bünyesindeki şirketlere bir plan çerçevesinde aktararak, şirketlerin belli dönemler halinde raporlarının ana merkezde toplanması sağlanmaktadır. Ortaklığımızın faaliyetlerine bağlı olarak iç kontrol, konularına göre hukuk, muhasebe ve finansman birimleri tarafından yapılmaktadır. Bu kapsamda ortaklık bünyesindeki şirketlerin yükümlülükleri, ilgili yasa, tebliğ ve yönetmeliklere uygun faaliyette bulunup bulunmadıkları ve yükümlülüklerini zamanında yerine getirip getirmediikleri denetlenmektedir.

Ayrıca; Yönetim Kurulu tarafından 29.03.2013 tarihinde, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması için "Riskin Erken Saptanması Komitesi" oluşturulmuştur. 2022 yılı dokuz aylık dönemde içerisinde komite 4 (dört) kez toplanmıştır.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görev Süresi</u>
Aliye Sim ÖZER	Bağımsız Üye	2021–2024
Mehmet CERİTOĞLU	Üye	2021–2024

GENEL KURUL

Şirketin 2021 yılı faaliyet ve hesaplarına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı 18 Mayıs 2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Genel Kurul toplantısı ile ilgili tüm detaylara, www.netholding.com ve www.kap.org.tr internet adreslerinden ulaşılabilmektedir.

Şirketin dönem içerisinde gerçekleşen Olağanüstü Genel Kurul toplantısı bulunmamaktadır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 30.09.2022 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ

Şirketin “Yatırımcı İlişkileri Bölümü” bulunmakta olup, bölüm yürürlükteki mevzuata uygun olarak, öncelikle şirket ile pay sahipleri ve yatırımcılar arasındaki iletişimi sağlama, şirkete gelen yazılı veya sözlü bilgi taleplerini yanıtlama, Genel Kurul çalışmalarının mevzuata uygun olarak yapılmasını sağlama ve sonuçlandırma görevlerini “Mali İşler Departmanı” ve “Hukuk Departmanı” ile koordineli olarak takip etme görevlerini yerine getirmektedir. Yatırımcı ilişkileri bölümü, şirket faaliyetleri hakkında Yönetim Kurulu’na belirli aralıklarla raporlama yapmaktadır. Yatırımcıların güncel bilgileri takip edebilmelerini teminen şirket internet sitesi, düzenli olarak güncellenmektedir.

Bu bölüm, iletilen yazılı ve sözlü soruları, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, en kısa sürede yanıtlayarak sonuçlandırmayı amaçlar.

Bunun yanı sıra, şirket hisselerinin tamamı, Merkezi Kayıt Sistemi’ne (MKS) kayıtlı olup, sistem ile ilgili uygulamalar da şirket bünyesinde “Yatırımcı İlişkileri Bölümü” tarafından takip edilmektedir.

05 Ağustos 2021 tarihinden itibaren “Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı” ve “Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı”na sahip olan Figen Kuzanlı “Bölüm Yöneticisi” olarak görevlendirilmiştir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri:info@netholding.com
yatirimci.iliskileri@netholding.com
figen.kuzanlı@netholding.com
Tel: (212) 358 04 44
Fax:(212) 358 04 45

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 30.09.2022 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.01.2022 tarih 2022/2 sayılı bülteniyle "2022 Yılı İçin Borsa Şirketlerinin Kurumsal Yönetim Tebliği Uyarınca Dahil Oldukları Gruplar" hakkındaki duyurusunda "II. Grup" şirket olarak sınıflandırılmış olup, Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmeye devam etmektedir.

SPK'nun revize edilen ve 03.01.2014 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği"nin uygulanması zorunlu olan ilkelerine uyum çalışmalarının büyük çoğunluğu gerçekleştirilmiştir. Net Holding A.Ş. ve bağlı ortaklıkları tüm faaliyetlerini gerçekleştirirken eşitlik, şeffaflık, hesap verilebilirlik ve sosyal sorumluluk kriterlerinin benimsendiği "Kurumsal Yönetim" anlayışı ile hareket etmektedir. Artan rekabet koşullarında istikrarı sağlamak ve sürdürmek adına belirlenen hedeflere ulaşılabilmesi için, Şirket Yönetim Kurulu tüm sorumluluklarını gerçekleştirirken "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ni referans almaktadır. Şirket açısından önemli olan tüm gelişmeler www.netholding.com ve www.kap.org.tr internet adreslerinden zamanında ve düzenli olarak yapılan açıklamalar ile menfaat sahiplerine duyurulmaktadır. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (TTK)'na uygun olarak esas sözleşmemiz revize edilmiştir. Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğunun icrada görevli olmayan üyelerden oluşmasına özen gösterilmektedir. Yönetim Kuruluna bağlı olarak çalışacak komiteler oluşturulmuş ve etkin çalışması sağlanmıştır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelikleri için aday olan kişilerin bağımsızlık kriterlerini taşıyıp taşımadıkları araştırılmakta ve bağımsızlık beyanları alınmaktadır. Alınan kararlarda bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğunun onayı aranmaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yönetici ücret politikası ile ilgili bilgiler, Genel Kurul gündemine alınarak pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır. Tebliğin 10.maddesi gereğince, "2021 yılında gerçekleşen ve 2022 yılında aynı koşullarda gerçekleşecek ilişkili taraf işlemleri" raporu hazırlanmış ve sonuç bölümü KAP sistemden açıklanmıştır.

Şirket, uygulanması zorunlu olmayan tavsiye niteliğindeki ilkeler konusunda da çalışmalarına devam etmektedir. Özellikle;

- Menfaat sahiplerinin haklarının korunması adına yazılı prosedür ve politikaların oluşturulması,
- Aynı kişinin birden fazla komitede görev almaması,
- Azlık haklarının korunması,

konularına ilişkin uyum çalışmalarını da öncelikli hedefleri arasına almıştır.

Zorunlu olmayan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne tam uyum sağlanması amaçlanmakla birlikte; bazı ilkelerin uygulanmasında yaşanan zorluklar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve şirketin mevcut yapısıyla tam örtüşmemesi gibi nedenlerle henüz tam uyum sağlanamamıştır. Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler üzerinde çalışmalar sürdürülmekte olup; şirketin etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik alt yapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır. Söz konusu ilkelere uyum sağlanamaması sebebiyle şirket menfaatleri zarar görmemekte ve çıkar çatışması bulunmamaktadır.

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
SPK'nın II – 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANAN
01.01.2022 – 30.09.2022 ARA HESAP DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı uyarınca, Şirketin **2021** yılı Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden uygulanması gönüllü olan ilkelere uyum durumunu gösteren “Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)” (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1010099>) ve mevcut kurumsal yönetim uygulamalarımız hakkında bilgi veren “Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)” (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1010100>) Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun www.kap.org.tr ve şirketin www.netholding.com kurumsal internet adresinde yayımlanmaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ

Sermaye Piyasası Kurulu, 02.10.2020 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren “Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a)” in 1. ve 8. maddelerine eklenen fıkra ile; halka açık ortaklıkların (1.maddenin ikinci fıkrasında sayılan ortaklıklar dışındakiler) çevresel, sosyal, kurumsal yönetim çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel ilkelerinin, menfaat sahipleriyle paylaşılabilmesini teminen, kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporlamalarında, “Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi” kapsamındaki açıklamalara yer vermeleri gerektiğini duyurmuştur.

Sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanması her ne kadar gönüllülük esasına dayalı olsa da, sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığına, uygulanmıyor ise buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, bu ilkelere tam olarak uymama dolayısıyla çevresel ve sosyal risk yönetiminde meydana gelen etkilerin neler olduğuna ilişkin bilgilerin, yıllık faaliyet raporlarında “*Uy ya da Açıkla*” prensibiyle açıklanması gerekmektedir.

Uzun yıllardır turizm sektöründe, en kaliteli hizmet sunma anlayışıyla faaliyetlerini devam ettiren “Net Grup” şirketleri, bulunduğu çevrenin kültürel mirasının bozulmaması, ekolojik ve biyolojik yaşamın zarar görmemesi, temiz enerji ve su kaynaklarının kullanılması gibi çevresel; insan haklarına saygı gösterilmesi, sağlıklı toplum oluşturulması gibi sosyal; çalışma hayatında fırsat eşitliği, iş güvenliği ve sağlığı, şeffaflık, adil olma gibi kurumsal yönetim ilkelerinin gerekliliğine inanmaktadır. İnsan odaklı etkileşimin çok yoğun yaşandığı bu sektörde, Net grup şirketlerinin devamlılığı ve aranılan bir marka olması, bu temel unsurların gereklerine uygun hareket edilmesinden kaynaklanmaktadır. Net Holding A.Ş. ve grup şirketleri, hem bölgesel hem de evrensel gelişime katkı sağlayacağını düşündüğü bu hayati önceliklere uyulması ve uygulanması için gereken tüm tedbirleri almak hususunda azami gayreti göstermektedir. Sürdürülebilir ve istikrarlı ekonomik kalkınmayı sağlama, herkes için adil, güvenilir ve kolay ulaşılabilir bir hizmet anlayışını oluşturma, yenilikçi adımlar atarak gelişmeyi teşvik etme adına çalışanlarına yatırım yapma hususunda da hassasiyetini sürdürmektedir.

Borsa İstanbul (BİST) Yıldız Pazar'da işlem gören Net Holding A.Ş., bu kapsamda Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nin belirlemiş olduğu ilkeler doğrultusunda, başta holding olmak üzere “Net Grubu”nu oluşturan tüm şirketleriyle beraber, geçmişten bugüne devam eden uygulama ve politikalarını güncelleştirmeye ve ileriye dönük geliştirmeye devam etmektedir.

Grubun, “Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi” kapsamında çevresel, sosyal, kurumsal yönetim çalışmaları hakkında detaylı açıklamalara, 01.01.2021 – 31.12.2021 hesap dönemine ait yıllık faaliyet raporu içerisinde yer verilmiş olup, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun www.kap.org.tr (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1010095>) ve şirketin www.netholding.com kurumsal internet adresinde yayımlanmaktadır. Rapor tarihi itibarıyla ilkelere uyum hususunda çalışmalar devam etmektedir.